

OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company



Companies House

☒ **What this form is for**
You may use this form to
accompany your accounts
disclosed under parent law.

☐ **What this form is NOT for**
You cannot use this form for
an alteration of manner
with accounting requirements.



A13 20/08/2021 #89
COMPANIES HOUSE

Part 1 Corporate company name

Corporate name of
overseas company ①

INNOVASJON NORGE

UK establishment
number

B R 0 0 9 4 2 0

→ Filling in this form

Please complete in typescript or in
bold black capitals.

All fields are mandatory unless
specified or indicated by *

① This is the name of the company in
its home state.

Part 2 Statement of details of parent law and other information for an overseas company

A1 Legislation

Please give the legislation under which the accounts have been prepared and,
if applicable, the legislation under which the accounts have been audited.

Legislation ②

Norwegian Accounting Act

② This means the relevant rules or
legislation which regulates the
preparation and, if applicable, the
audit of accounts.

A2 Accounting principles

Accounts

Have the accounts been prepared in accordance with a set of generally accepted
accounting principles?

Please tick the appropriate box.

☐ **No.** Go to **Section A3**.

☒ **Yes.** Please enter the name of the organisation or other
body which issued those principles below, and then go to **Section A3**.

③ Please insert the name of the
appropriate accounting organisation
or body.

Name of organisation
or body ③

Norsk regnskapsstiftelse/The Norwegian Accounting Standards Board

A3 Accounts

Accounts

Have the accounts been audited? Please tick the appropriate box.

☐ **No.** Go to **Section A5**.

☒ **Yes.** Go to **Section A4**.

OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company

A4**Audited accounts**

Audited accounts

Have the accounts been audited in accordance with a set of generally accepted auditing standards?

Please tick the appropriate box.

☐ **No.** Go to **Part 3 'Signature'**.

☒ **Yes.** Please enter the name of the organisation or other body which issued those standards below, and then go to **Part 3 'Signature'**.

❶ Please insert the name of the appropriate accounting organisation or body.

Name of organisation or body ❶

IAASB - International Auditing and Assurance Standards Board

A5**Unaudited accounts**

Unaudited accounts

Is the company required to have its accounts audited?

Please tick the appropriate box.

☐ **No.**

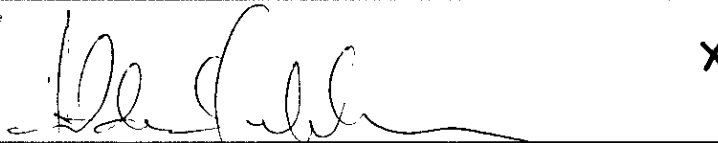
☐ **Yes.**

Part 3**Signature**

I am signing this form on behalf of the overseas company.

Signature

Signature

X**X**

This form may be signed by:
Director, Secretary, Permanent representative.

OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company



Presenter information

You do not have to give any contact information, but if you do it will help Companies House if there is a query on the form. The contact information you give will be visible to searchers of the public record.

Contact name **Randi Bakke**

Company name **Innovasjon Norge**

Address **Akersgata 13**

Post town **Oslo**

County/Region **Norway**

Postcode **N -0 1 0 4**

Country **Norway**

DX **Randi.Bakke@innovasjon norge.no**

Telephone **+47 93 84 25 49**



Checklist

We may return forms completed incorrectly or with information missing.

Please make sure you have remembered the following:

- ☐ The company name and, if appropriate, the registered number, match the information held on the public Register.
- ☐ You have completed all sections of the form, if appropriate.
- ☐ You have signed the form.



Important information

Please note that all this information will appear on the public record.



Where to send

You may return this form to any Companies House address:

England and Wales:

The Registrar of Companies, Companies House,
Crown Way, Cardiff, Wales, CF14 3UZ.
DX 33050 Cardiff.

Scotland:

The Registrar of Companies, Companies House,
Fourth floor, Edinburgh Quay 2,
139 Fountainbridge, Edinburgh, Scotland, EH3 9FF.
DX ED235 Edinburgh 1
or LP - 4 Edinburgh 2 (Legal Post).

Northern Ireland:

The Registrar of Companies, Companies House,
Second Floor, The Linenhall, 32-38 Linenhall Street,
Belfast, Northern Ireland, BT2 8BG.
DX 481 N.R. Belfast 1.



Further information

For further information, please see the guidance notes on the website at www.companieshouse.gov.uk or email enquiries@companieshouse.gov.uk

This form is available in an alternative format. Please visit the forms page on the website at www.companieshouse.gov.uk

The Registrar of Companies,
Companies House,
Crown Way, Cardiff, Wales, CF14 3UZ
DX 33050 Cardiff
WALES

Your ref.:

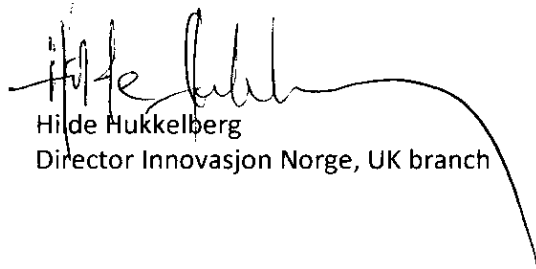
Our ref.:

London, Aug. 18th 2020

Innovation Norway BR 009420 - Letter of certification – Translation of annual accounts 2020

As a listed company representative, I hereby certify that the attached annual accounts in English are translated correctly.

Yours sincerely
on behalf of Innovation Norway



Hilde Hukkelberg
Director Innovasjon Norge, UK branch

ANNUAL ACCOUNTS INNOVATION NORWAY ¹ 2020

¹ Innovation Norway is a translation of Innovasjon Norge

Innovation Norway

Income Statement

(Amounts in NOK 1,000)

	Notes	2020	2019
Interest on loans	3	609 111	708 722
Interest on bank deposits		3 692	13 481
Total interest income		612 802	722 203
Interest on borrowings	4	108 192	218 603
Borrowing commission	5	69 448	67 099
Total interest expenses		177 641	285 702
Net interest income		435 162	436 501
Dividends and net gains/losses on securities	6	-7 882	400
Income from public sources	7	1 151 367	1 167 613
External revenues	8	32 188	113 670
Miscellaneous operating income		11 706	15 969
Total operating income		1 195 261	1 297 252
Payroll expenses	9	821 458	775 673
Depreciation on tangible fixed assets and intangible assets	10	10 893	60 140
Direct project costs	11	314 712	460 854
Other operating expenses	12, 13	262 057	253 617
Total operating expenses		1 409 120	1 550 284
Profit before losses		213 421	183 869
Losses on loans and guarantees	14	220 499	201 149
Coverage of losses	14, 15	-129 213	-156 908
Total net losses on loans and guarantees	14	91 285	44 241
Profit (loss) for the year		122 135	139 628
Dividend and transfers to owners	34	130 975	138 506
Transferred to/from retained earnings in loan and investment funds	33, 34	-8 840	1 122
Transferred to retained earnings	34	-	-
Total transfers and allocations	34	122 135	139 628

Scomix

500

Innovation Norway

Assets

(Amounts in NOK 1,000)

	Notes	2020	2019
Ordinary bank deposits	16, 19	1 755 373	1 272 463
Locked-in deposits in Norges Bank	16, 19	7 701 902	5 470 222
Total bank deposits		9 457 275	6 742 685
Low-risk loans	17, 19, 21, 25	14 179 530	13 840 047
Innovation and high-risk loans	17, 19, 21, 25	5 395 797	4 402 328
Other loans	18, 19	314 017	1 324 203
Total gross lending		19 889 344	19 566 578
- Write-downs on individual loans	14	-585 798	-862 438
- Write-downs on groups of loans	14	-298 000	-196 000
Total net lending		19 005 546	18 508 139
Shares and units	22	-	8 200
Ownership interests in associated companies		-	298 615
Ownership interests in group companies	23	256 375	269 357
Tangible fixed assets	10	34 651	36 273
Other assets	24	50 098	328 021
Costs not yet incurred and earned income not yet received	25	133 230	179 304
Total assets		28 937 175	26 370 595

Scanned with

Innovation Norway
Liabilities and Equity
(Amounts in NOK 1,000)

	Notes	2020	2019
Borrowings from the Norwegian state, low-risk loans	19, 26	12 495 000	12 185 000
Borrowings from the Norwegian state, innovation and high-risk	19, 26	5 440 000	4 420 000
Total borrowings from the Norwegian State		17 935 000	16 605 000
Other liabilities	27	1 011 972	985 330
Costs incurred and unearned income received	28	508 554	803 615
Pension liabilities	29	64 116	89 598
Write-downs on guarantees	14	15 285	14 867
Loss reserves	30	3 404 272	2 611 615
Interest support funds	31	321 532	48 562
Grant funds	32	3 819 758	1 369 952
Total provisions for liabilities and charges		7 624 962	4 134 593
Capital contributions to loan and investment funds	33	270 000	2 246 529
Retained earnings in loan and investment funds	33	-14 826	-5 986
Total capital in loan and investment funds	33	255 174	2 240 544
Paid-up equity	34	665 645	665 645
Retained earnings	34	935 868	935 868
Total equity	34	1 601 514	1 601 514
Total liabilities and equity		28 937 175	26 370 595

Oslo, 31 December 2020

17 March 2021

The Board of Directors of Innovation

Gunnar Bovim
Chairman

Jørund Ødegård Lunde
Deputy Chair

Sigbjørn Johnsen

Merete Nygaard Kristiansen

Eirik Wæmness

Jan Løkling

Arvid Andenæs

Helene Falch Fladmark

Kristin Misund

Karin Ammerud Sørensen
(Employee Representative)

Håkon Øveland Nyhus
(Employee Representative)

Håkon Haugli
CEO

Scanned with X

Innovation Norway
Cash flow statement
(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Profit (loss) for the year	122 135	139 628
Ordinary depreciation	10 893	60 140
-Profit/+ loss on sale of tangible fixed assets	98	-174
Change in provisions for losses on loans	-174 640	157 329
Change in write-downs on equity investments	6 680	-28 822
Difference expensed/paid pensions	-25 483	-33 861
Change in other accruals	2 558 047	133 246
Amounts received on loans	2 350 867	2 932 355
Amounts paid on loans	-4 015 031	-2 971 693
Amounts received from principals for grant activities	7 629 155	2 833 127
Grants disbursed	-4 948 062	-2 777 292
Disbursed to investors for seed capital investments	-3 945	-15 532
Paid from the Norwegian State to loss reserves	403 500	-
Repaid to the Norwegian State from loss reserves	-504 370	-
A - Net cash flow from operations	3 409 843	428 451
B - Refunded/contributed investment funds to/from owner	-1 976 529	-63 936
Payments received on amounts borrowed	55 650 000	50 165 000
Payments made for amounts borrowed	-54 320 000	-50 010 000
C - Net cash flow from financing activities	1 330 000	155 000
Purchase of shares	-39 355	-346 773
Sale of shares	-	44 418
D - Net cash flow from securities	-39 355	-302 354
Amounts received from sale of tangible fixed assets	65	364
Amounts paid for the purchase of tangible fixed assets	-9 435	-6 418
E - Net cash flow from investment activities	-9 369	-6 055
A+B+C+D+E = net change in liquidity	2 714 590	211 106
Liquidity as of 01.01	6 742 685	6 531 579
Liquidity as of 31.12	9 457 275	6 742 685

5

BAZ

Innovation Norway

Notes to the 2020 Annual Accounts

NOTE 1

COMPANY INFORMATION AND ACCOUNTING PRINCIPLES

Company Information

Innovation Norway¹ is an enterprise established by special legislation and has the objective of being the State and the county councils' instrument for achieving value-creating business development throughout the entire country. Innovation Norway's main purpose is to trigger business development that is profitable from both a commercial and socio-economic perspective, and for the regions to realise their commercial potential.

The Ministry of Trade, Industry and Fisheries is the principal owner with 51%, while the county councils own 49%. Innovation Norway manages funds from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, Ministry of Local Government and Modernisation, Ministry of Agriculture and Food, Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Culture, Ministry of Education and Research, Ministry of Climate and the Environment, Ministry of Transport and Communications, the county councils, and the county governors.

Innovation Norway offers five types of services:

- Financing services
- Expert services
- Advisory services
- Networking services
- Profiling services.

Basis for the preparation of the accounts

The annual accounts have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act, generally accepted accounting principles for other companies and the Act relating to Innovation Norway.

Use of estimates

When preparing the annual accounts, estimates and discretionary assessments are used for uncertain amounts. The figures and assessments represent a best estimate on the date the accounts are submitted. The actual results may differ from the estimates. Innovation Norway's most important estimates and assessments relate to the assessment of write-downs on loans and guarantees, and pensions to own employees.

Reclassification

In instances in which classification of items is changed, the figures for the previous year will also be restated to provide a comparison of the accounts.

Consolidation

No consolidated accounts are prepared for Innovation Norway and its subsidiaries pursuant to the exemption rule in Section 3-8 of the Norwegian Accounting Act. This is based on the subsidiaries not being deemed to be of importance when assessing Innovation Norway's financial position and result.

Assets and Liabilities in foreign currency

In the balance sheet, monetary items in foreign currencies are converted at the exchange rate on the balance sheet date. Revenues and expenses in foreign currencies are converted at the exchange rate on the transaction date. Changes in value that result from changes in the exchange rate between the transaction and balance sheet dates are entered in the profit and loss account.

Bank deposits, cash etc.

Bank deposits, cash etc. include cash, bank deposits and other means of payment with a maturity date of less than twelve months from acquisition.

Receivables

Accounts receivables and other receivables are entered at nominal value after deductions for provisions for expected loss. Provisions for loss are made based on an individual assessment of the individual receivables.

¹ Innovation Norway is a translation of Innovasjon Norge

Intangible assets

Intangible assets are recognised in the balance sheet when:

1. It is probable that the future financial benefits associated with the asset will flow to the company, and
2. acquisition cost for the asset can be reliably measured.

Intangible assets are appraised at acquisition cost and written down to fair value if this is lower than book value and the decline in value is not expected to be temporary. Intangible assets with a limited useful life are depreciated over the expected period of use.

Tangible fixed assets

Assets intended for permanent ownership or use are classified as tangible fixed assets. Tangible fixed assets are appraised at acquisition cost and written down to fair value if this is lower than book value and the decline in value is not expected to be temporary. Tangible fixed assets with a limited useful life are depreciated over the expected period of use.

Loans, shares and financial obligations

General principles and definitions

Recognition and derecognition

Loans, shares, other financial assets, including borrowings from the Norwegian State, and other financial obligations are recognised in the balance sheet when Innovation Norway becomes a party to the instrument's contractual provisions.

Loans, shares and other financial assets are derecognised when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire.

Borrowings from the Norwegian State and other obligations are derecognised from the balance sheet when they have ceased, i.e. when the obligation stipulated in the contract has been satisfied, cancelled or expired.

Definition of amortised cost

After initial recognition, loans and receivables, as well as borrowings from the Norwegian State and other financial obligations, are measured at amortised cost using the effective interest method. When calculating the effective interest rate, cash flows are estimated.

Loans

Innovation Norway's lending operations are divided into three types of loans:

1. Low-risk loans
2. Innovation and high-risk loans
3. Other loan schemes

The establishment fee upon disbursement of innovation loans and other high-risk loans is entered as income on the disbursement date when the fee does not exceed the direct costs. The other loan schemes do not have an establishment fee.

Decline in value of loans

On the balance sheet date, an assessment is made of whether there are objective indications of loans having declined in value. Examples of loss events are serious financial problems with the debtor which can be:

- weak finances
- negative financial development
- payment default
- significant changes in conditions
- negative changes in internal and external factors
- bankruptcy
- debt settlement proceedings or liquidation.

There is a relatively high degree of uncertainty associated with the valuations of the security, due to the location sometimes not being central, the collateral is specialised and the number of possible stakeholders is limited.

Individual write-downs

If objective indications exist, the loan is written down. The write-down is measured as the difference between the loan's capitalised value and the present value of the estimated future cash flows discounted by the effective interest rate on the financial asset. The write-down is recognised in the profit or loss.

Collective write-downs

Collective write-downs are also made for the low-risk loans. The portfolio is divided into groups with largely the same risk elements. Loans that are individually considered for being written down, but for which there is no objective evidence of a decline in value, are included in the group assessment of loans. Group write-downs are determined based on the risk classification system whereby calculated risk is calculated as the product of the expected operational risk and risk of inadequate security coverage.

Loss reserves

Loss reserves have been established for innovation and high-risk loans and guarantees. The term loss reserve refers to funds that are intended to cover expected loss on these special loan schemes and guarantees. The funds are included in appropriations from the Norwegian State, either as separate appropriations or as part of the grant funds. The funds are set aside as a liability in the balance sheet. When a loan is written-down in a loan scheme which has a loss reserve, a corresponding income entry is made from the loss reserve. Write-downs and income recognition from the loss reserve are presented as gross amounts in the "Losses on loans and guarantees" and "Coverage of losses" items in the profit and loss account. Write-downs within the amount of the loss reserve will not have a net effect on earnings for Innovation Norway. Any losses that exceed the loss reserve shall be covered by the Norwegian State in the form of additional appropriations. For more detailed information see Note 30.

Detailed description of Innovation Norway's financing services

Low-risk loans

Low-risk loans are an offer to companies that need financing of their long-term capital requirements. The loans are provided at competitive, market interest rates. The high-risk loans shall be secured with collateral and are normally covered by a guarantee, but can have underabsorption of up to 25% on the date such loans are granted. Low-risk loans are prioritised for companies in rural areas and for projects in which the loans offered from other banks are limited due to risk assessments by the banks. There is no limit on the size of the company, but the loans are primarily given to small and medium-sized companies with up to 250 employees. Innovation Norway has a special responsibility for financing of companies in the fisheries industry, agriculture and in rural areas. Losses on these types of loans are covered by the interest margin and have an effect on earnings. Therefore, Innovation Norway bears the financial risk for these loans. The repayment period is normally 5-15 years. The loans are financed with interest-bearing borrowings from the Norwegian State. The profit from the scheme is repaid to the Norwegian State in its entirety given that the equity ratio of the scheme equals 10.5%.

High-risk loans

The high-risk loans are granted as loans with low collateralisation with a relatively high degree of risk and with, at times, favourable terms when concerning interest and repayment period in comparison with the project risk. High-risk loans can be used for partial financing of investment projects that involve newly incorporated companies, innovation, restructuring, internationalisation and development and for which it is difficult to find sufficient venture capital in the private market. Innovation Norway's involvement shall have a "triggering effect" for the project to be able to be implemented. Smaller loans can be given without collateral security, while larger loans have collateral security that can have underabsorption of between 25% and 75% on the date the loans are granted.

The interest rates for high-risk loans are somewhat higher than for loans in the private credit market and normally have slightly shorter terms. The target group is companies throughout the entire country and in all industries. Maximum commitment per customer is NOK 50 million. The maximum term for high-risk loans is 15 years, including instalment free periods. The loans are financed with interest-bearing borrowings from the Norwegian State. Losses on the loans are financed via loss reserves. This means that losses on high-risk loans do not have an effect on earnings and Innovation Norway does not bear the financial risk for these loans. Losses with associated coverage of losses are shown as a gross amount in the accounts. Profits from the scheme are repaid to the state and counties in their entirety.

Guarantees

Innovation Norway's guarantee schemes are primarily aimed at entrepreneurs and growth enterprises that have problems obtaining loans from private banks due to inadequate security. In practice, Innovation Norway's guarantees are collateral security that is provided to the company's local bank connection in order for the bank to be able to grant operating credit or investment loans. Our guarantees are primarily used as guarantees for operating credit. Guarantees can only be furnished as simple guarantees to banks with guarantee liability of normally up to 50%, but also up to 75% for companies less than 3 years old. For 50% guarantees, the guarantee commission is a minimum of 1%. For 75% guarantees, the guarantee commission is a minimum of 2%. Losses on guarantees are covered by loss reserves and have no effect on Innovation Norway's earnings. Therefore, Innovation Norway does not bear the financial risk for the guarantees. All guarantees that are provided are allocated to loss reserves. The scheme is under the sub-accounts for high-risk loans and entails that profits from the scheme are repaid to the state and counties in their entirety.

Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe

In 2019, this scheme was consolidated into one fund and transferred to our subsidiary Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS. The scheme will be administered in the subsidiary based on a similar framework to Innovation Norway. The scheme entails that the fund can invest together with Norwegian business and industry on commercial terms in Northwest Russia and Eastern Europe. The target group consists of small and medium-sized Norwegian companies with international growth ambitions and prerequisites for succeeding in the fund's development areas.

Innovation Norway's ownership in the subsidiary is financed with investment funds from the Norwegian State. Following the transfer of the scheme to the subsidiary, results will only consist of adjustments to the value of the

¹ Innovation Norway is a translation of Innovasjon Norge

COMPANY INFORMATION AND ACCOUNTING PRINCIPLES

shares in the subsidiary and any dividends. A dividend from the subsidiary will be returned without deductions to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. Other results are covered by the investment fund and Innovation Norway therefore bears no financial risk.

Shares

Shares are appraised using the cost method. For investments that are considered to be long-term, these are written-down to fair value when there is a decline in value that is not expected to be temporary. Investments that are deemed to be short-term, are appraised at the lower of acquisition cost and fair value. Dividends received from the companies are recognised as dividends from securities.

Associated companies are companies in which Innovation Norway has considerable influence. Innovation Norway is normally considered to have considerable influence when it has an ownership stake of 20% or more. Subsidiaries are considered companies which Innovation Norway exercises control over. Control normally exists when the company has an ownership stake of 50% or more. Associated companies and subsidiaries are recognised in the accounts using the cost method.

Grant funds

Innovation Norway has annual commitment budgets for grant schemes for various purposes.

The following rules apply for grant schemes organised with funds:

- Until they are disbursed, grant monies that are appropriated through the national budget are placed in earmarked accounts at Norges Bank that do not earn interest for Innovation Norway. The grant monies are recognised in the balance sheet of Innovation Norway and are classified as bank deposits with the contra entry being "Grant funds".
- The commitments for the grant schemes will lapse if the monies are not used three years after the year they were granted at the latest. Unused grant monies for these schemes will be returned to the budget for the following year or to the Norwegian State depending on the rules for the grant scheme.
- Grant monies that are disbursed to customers have no effect on Innovation Norway's earnings and are therefore not recognised as income or expensed in the profit and loss account. Costs associated with services provided under the direction of Innovation Norway are expensed in the profit and loss account and the associated cost coverage from grant monies is entered in the profit and loss account under "Income from public sources".

Principles for recognising income and expenses

Income

As a general rule, income is entered in the accounts in the same period as associated expenses. In the instances in which there is no clear connection between expenses and income, allocation is determined based on discretionary criteria. Other exemptions from the matching principle are stated when relevant.

Income from public sources

Public appropriations to Innovation Norway from the Norwegian State are recognised as income in line with costs accrued for the objectives the appropriations are intended to cover. This means that parts of the appropriation for one year can be transferred to the following year.

Interest support funds

The interest support fund consists of monies which are to cover agreed interest when interest-free, innovation and high-risk loans are granted. Allocated monies are set aside as a liability in the balance sheet. When an interest-free loan is granted, the liability that is equal to the lost income is correspondingly recognised as income.

The interest support fund is financed by allocating grant monies to ourselves from the limit for high-risk loans. The annual grant budget for Regional Development is from the Ministry of Local Government and Modernisation and the Innovation Scheme is from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. Each year, sufficient funds must be set aside to cover the granting of exemptions from paying interest during the current year.

Expenses

As a main rule, expenses are recognised during the same period as associated income. In the instances in which there is no clear connection between expenses and income, allocation is determined based on discretionary criteria. Other exemptions from the matching principle are stated when relevant.

Interest income and expenses

Interest is entered in the profit and loss account after this has been earned as income or accrued as expenses.

Interest income and interest expenses relating to the seed capital scheme are presented as gross amounts under

¹ Innovation Norway is a translation of Innovasjon Norge

COMPANY INFORMATION AND ACCOUNTING PRINCIPLES

"Interest on loans" and "Interest on borrowings". For the seed capital schemes, the interest expenses must be equal to the interest income. The seed capital scheme is arranged in such a way that it will not have any effect on the earnings of Innovation Norway. The seed capital scheme was transferred to Investinor AS effective from 1 May 2020.

Pensions

Innovation Norway recognises pension expenses and pension commitments in accordance with the Norwegian Accounting Standard, NRS 6 Pension Costs.

Defined-benefit pension

When recognising defined-benefit pensions in the accounts, the liability is expensed over the earnings period in accordance with the plan's earnings formula. The allocation method is equivalent to the plan's earnings formula unless most of the earnings occur towards the end of the earnings period. Straight-line earnings are therefore used as a basis. Thus, straight-line earnings are used for pension schemes in accordance with the Act relating to occupational pensions.

Discrepancies in estimates and the effect of changed assumptions are amortised over the expected remaining period of service if they exceed 10% of the higher of the pension commitment and the pension assets (corridor approach). The impact of plan changes with retroactive effect that are not conditional upon future employment are immediately recognised in the profit and loss account. Plan changes with retroactive effect that are conditional upon future employment are allocated on a straight line basis over the period until the benefit is no longer conditional upon future employment.

The net pension commitment is the difference between the present value of the pension commitments and the value of pension assets allocated for payment of the benefits. The pension assets are appraised at fair value. Pension commitments and pension assets are measured on the balance sheet date. Employers' contributions are included in the figures and are calculated by the net actual underfunding. The contractual early retirement pension (AFP) within the LO (Norwegian Confederation of Trade Unions)/NHO (Confederation of Norwegian Enterprise) scheme is a defined-benefit, multi-enterprise scheme, however this is entered in the accounts as a defined-contribution scheme because it cannot be quantified.

Cash flow statement

Liquidity reserves are defined as cash and bank deposits. The cash flow statement is prepared in accordance with the indirect method and is adapted to the various areas of operation.

NOTE 2

SUB-ACCOUNTS - RESULT

Innovation Norway has 7 sub-accounts based on regulations from clients and owners. Each sub-account has a separate income statement and balance sheet, as well as separate rules for equity and application of profit. See Note 34.

	Low-risk lending schemes		High-risk loans targeting the districts		Innovation and high-risk loans and other schemes		Service deliveries and grant administration		Seed Capital Funds		Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe		Joint equity		Total	
	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19	Accounting	31.12.19
Interest on loans	388	465	65	69	145	146	2	0	9	29	-	0	-	-	609	709
Interest on bank deposits	1	3	0	0	0	1	2	9	-	-	0	0	-	-	4	13
Total interest income	389	467	65	69	146	147	4	9	9	29	0	0	-	-	613	722
Interest on borrowings	73	143	6	13	17	33	3	0	9	29	-	-	-	-	108	219
Borrowing commission	48	50	8	5	15	13	-	-	-	-	-	-	-	-	69	67
Total interest expenses	121	192	12	18	32	46	-3	0	9	29	-	-	-	-	178	286
Net interest income	268	275	53	51	113	101	1	9	-	-	0	0	-	-	435	437
Income from public sources	-	-	-	-	-	-	1 148	1 158	4	10	-	-	-	-	1 151	1 168
External revenues etc.	1	2	0	0	6	3	37	124	-	-	-9	1	-	-	36	130
Total operating income	1	2	0	0	6	3	1 185	1 281	4	10	-9	1	-	-	1 187	1 298
Total operating expenses	86	143	36	30	97	76	1 188	1 290	4	10	-	1	-	-	1 408	1 550
Profit before losses	182	134	18	22	22	27	0	0	-	0	-9	1	-	-	213	184
Losses on loans and guarantees	91	44	18	18	78	138	-0	0	35	0	-	-	-	-	220	201
Coverage of losses	-	-	-16	-19	-78	-138	0	-0	-35	-0	-	-	-	-	-128	-157
Total net losses on loans and guarantees	91	44	-	-	0	-	-0	-0	-	0	-	-	-	-	81	44
Result	91	90	18	22	22	27	-0	0	-	0	-8	1	-	-	122	140
Allocation of profit: Dividends/transfer to owner	91	90	18	22	22	27	-	-	-	-	-8	-	-	-	131	139
From loan and investment funds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-9	1
To retained earnings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total allocated	91	90	18	22	22	27	-	-	-	-	-8	1	-	-	122	140

NOTE 2

SUB-ACCOUNTS - CONTINUED, BALANCE SHEET

(Amounts in NOK 1,000,000)

	Low-risk lending schemes		High-risk loans targeting the districts		Innovation and high-risk loans and other schemes		Service deliveries and grant administration		Seed Capital Funds		Investment funds in Northwest Russia and Eastern Europe.		Joint equity		Total	
	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.20	Accounting	31.12.19
Assets																
Bank deposits	320	252	959	910	3 190	1 860	4 988	2 223	-	1 493	0	6	-	-	9 457	6 743
Gross lending	14 180	13 840	1 380	1 315	4 016	3 087	314	85	-	1 239	-	-	-	-	19 889	19 567
Write-downs for losses	-453	-364	-104	-117	-327	-328	-	-	-	-249	-	-	-	-	-884	-1 058
Net lending	13 727	13 476	1 276	1 198	3 869	2 759	314	85	-	990	-	-	-	-	19 006	18 508
Shares and units	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-	-	8	-	-	0	8
Ownership interests in associated companies	-	-	-	-	-	-	-	-	-	299	-	-	-	-	-	299
Ownership interests in group companies	-	-	-	-	-	-	0	0	-	13	256	256	-	-	256	269
Tangible fixed assets	35	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	36
Other assets	-	-	67	2	-0	136	52	51	-	278	0	0	20	20	138	487
Costs not yet incurred and earned	62	95	9	12	8	13	54	60	-	-	-	-	-	-	133	179
Income not yet received	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total assets	14 144	13 858	2 311	2 121	6 886	4 768	5 408	2 419	-	3 073	256	270	20	20	29 025	26 529
Liabilities and equity																
Borrowings from the State	12 495	12 185	1 462	1 242	3 978	3 178	-	-	-	-	-	-	-	-	17 935	16 605
Other liabilities	168	191	34	121	80	82	1 304	864	-	681	1	0	-	-	1 587	1 939
Provisions for liabilities	5	6	815	758	2 828	1 507	3 998	1 449	-	416	-	6	-	-	7 646	4 143
Loan and investment funds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 977	255	264	-	-	255	2 241
Equity	1 476	1 476	-	-	-	-	106	106	-	-	-	-	20	20	1 602	1 602
Total liabilities and equity	14 144	13 858	2 311	2 121	6 886	4 768	5 408	2 419	-	3 073	256	270	20	20	29 025	26 529

Explanation of difference between annual accounts and combined sub-accounts:

Balance sheet total - sub-accounts 29 025 26 529

Balance sheet total - annual accounts 28 937 26 371

Difference 88 159

Internal receivable presented under other assets and other liabilities that is entered as net amount in the annual accounts, but not in the sub-accounts.

Reclassification between other assets and other liabilities in the sub-accounts. -48 -32

Total -40 -127

Schock

NOTE 3**INTEREST ON LOANS**

(Amounts in NOK 1.000)

	2020	2019
Interest on ordinary low-risk loans	103 713	123 900
Interest on fishing vessel loans	171 718	203 008
Interest on agricultural loans	112 576	137 764
Interest support for and interest on innovation and high-risk loans	209 808	214 570
Interest support for and interest on loans from seed capital funds	8 923	29 335
Interest on other loans	2 372	143
Total	609 111	708 722

NOTE 4**INTEREST ON BORROWINGS**

(Amounts in NOK 1.000)

	2020	2019
Interest on borrowings for low-risk loans	72 998	142 708
Interest on borrowings for innovation and high-risk loans	23 123	46 067
Interest on seed capital funds	8 923	29 335
Other interest expenses	3 148	493
Total	108 192	218 603

NOTE 5**BORROWING COMMISSION**

(Amounts in NOK 1.000)

	2020	2019
Borrowing commission for low-risk loans	48 477	49 520
Borrowing commission for innovation and high-risk loans	19 077	16 325
Total borrowing commission to the Norwegian State	67 553	65 845
Commission on growth guarantee loan scheme - EIF	1 895	1 254
Total borrowing commission	69 448	67 099

Innovation Norway pays a 0.4% commission to the State for all borrowings.

Innovation Norway pays a 0.5% commission on loans to SMEs and a 0.8% commission on loans to larger enterprises to the European Investment Fund (EIF) for 50% of the average high-risk EIF loans targeting the districts.

NOTE 6**DIVIDENDS AND NET GAINS/LOSSES ON SECURITIES**

(Amounts in NOK 1.000)

	2020	2019
Dividends received	-	-
Change in depreciated value of shares	-7 882	400
Profit on sales of shares	-	-
Loss on sales of shares	-	-
Total	-7 882	400

Signature

NOTE 7

INCOME FROM PUBLIC SOURCES

(Amounts in NOK 1 000)

Specification of recognised income from public sources:

Ministry, chapter and item in national budget	2020	2019
Ministry of Trade, Industry and Fisheries		
Chapter 2421 Item 50 Innovation - projects, funds	136 550	44 032
Chapter 2421 Item 70 Basic costs	154 247	141 419
Chapter 2421 Item 71 Innovative business clusters	24 582	28 588
Chapter 2421 Item 72 Research and development contracts	26 244	32 717
Chapter 2421 Item 74 Tourism, networking and skills programmes	454 708	529 545
Chapter 2421 Item 75 Green platform	646	-
Chapter 2421 Item 76 Environmental technology	53 845	67 119
Chapter 2421 Item 77 Grants to pre-seed capital funds	-135	1 831
Chapter 2421 Item 79 Disposal grants	226	-
Chapter 2421 Item 80 Business initiatives in Svalbard	640	169
The Ministry of Local Government and Modernisation		
Chapter 550 Item 62 Business-oriented loans and grants to rural areas	8 198	63 577
Chapter 550 Item 70 Business-oriented programmes in the districts	1 242	6 849
Chapter 551 Item 60 Grants to county councils for regional development	2 485	16 884
Chapter 551 Item 61 Funds for regional development targeted at business and industry, compensation for increased employers' contributions	710	1 928
Chapter 552 Item 72 National initiatives for regional development	-	4 705
Chapter 553 Item 61 Mobilising business development	63 774	-
Chapter 553 Item 63 Arctic	2 433	-
Chapter 553 Item 65 Restructuring programmes in the labour market	8 052	12 342
Chapter 553 Item 74 Measures for clusters and innovation environments	17 175	17 787
Chapter 9999 Item 99 County municipal development funds	464	-
Ministry of Agriculture and Food		
Chapter 1137 Item 71 Grants for Bioeconomy Programme	377	341
Chapter 1142 Item 78 Restructuring of fur farming	703	-
Chapter 1149 Item 72 Grants for increased use of wood	730	46
Chapter 1150 Item 50 For implementing agricultural agreement	80 865	88 562
Chapter 1151 Item 51 For implementing reindeer husbandry agreement	3 109	2 659
Ministry of Foreign Affairs		
Chapter 117 Item 76 EEA financing schemes	31 872	27 147
Chapter 118 Item 21 Operating costs for initiatives in Northern Areas	-324	3 788
Chapter 118 Item 70 Barents 2020 / Russia Collaboration	-	151
Chapter 140 Item 21 Administration and implementation costs for HIP	4 000	3 638
Chapter 150 Item 70 Humanitarian Innovation Programme (HIP)	1 642	654
Chapter 160 Item 70 Health	1 576	-
Chapter 161 Item 70 Education	808	-
Chapter 163 Item 70 Noreps/Humanitarian Innovation Programme (HIP)	-	-1
Chapter 169 Item 70 Vision 2030	403	1 841
Ministry of Education and Research		
Chapter 285 Item 53 Strategic initiatives	9 622	7 799
Ministry of Culture		
Chapter 325 Item 71 Cultural and creative industries	4 201	5 626
Ministry of Climate and Environment		
Chapter 1400 Item 50 Green solutions	9 825	8 666
Chapter 1422 Item 70 Climate and environmentally friendly shipping	-	73
Ministry of Transport and Communications		
Chapter 1301 Item 50	1 906	1 426
Other income from public sources	43 967	45 704
Total recognised income from public sources	1 151 367	1 167 613

Other income from public sources consists of income from the Ministry of Transport and Communications, the county councils, the EU, and other public institutions.

NOTE 7

INCOME FROM PUBLIC SOURCES - CONTINUED

(Amounts in NOK ' 000)

Specification of available budgets and appropriations via letters of assignment:

Ministry, chapter and item in national budget			2020	2019
Ministry of Trade, Industry and Fisheries				
Chapter 2421 Item 50	Innovation - projects, funds		4 485 000	507 748
Chapter 2421 Item 52	Loan scheme for package tour operators - provisions for losses		103 500	-
Chapter 2421 Item 54	Loan scheme for short sea shipping and fishing vessels - provisions for		300 000	-
Chapter 2421 Item 70	Basic costs		173 450	169 469
Chapter 2421 Item 71	Innovative business clusters		97 450	123 271
Chapter 2421 Item 72	Research and development contracts		328 750	328 732
Chapter 2421 Item 73	Grant scheme for package tour operators		195 000	-
Chapter 2421 Item 74	Tourism, promotion and expertise		498 000	555 285
Chapter 2421 Item 75	Green platform, can be used under items 50, 71, 72 and 76		102 500	-
Chapter 2421 Item 76	Environmental technology		750 000	585 500
Chapter 2421 Item 77	Grants to pre-seed capital funds		-	50 000
Chapter 2421 Item 78	Administrative support for seed capital funds targeting the districts		3 400	3 399
Chapter 2421 Item 79	Disposal grants for ships		75 000	-
Chapter 2421 Item 80	Business initiatives in Svalbard		2 000	3 200
Chapter 2421 Item 81	Loan scheme for package tour operators - loans		207 000	-
Chapter 0900 Item 21	Additional Assignment 2017 regarding strengthened focus on Growth		6 670	6 670
Chapter 0900 Item 79	Compensation scheme for expenses for statutory maintenance at seasonal companies		20 500	-
The Ministry of Local Government and Modernisation				
Chapter 550 Item 62	Business-oriented borrowing and grant schemes		-	47 590
Chapter 550 Item 70	Business-oriented programmes in the districts		-	31 037
Chapter 553 Item 65	Restructuring programme in connection with critical changes in the lab		14 000	13 000
Chapter 553 Item 74	National initiative for clusters and innovation environments		136 182	144 085
Ministry of Agriculture and Food				
Chapter 1137 Item 71	Appropriation to the bio-economy scheme		2 908	7 342
Chapter 1142 Item 78	Restructuring funds for fur farming industry		48 000	-
Chapter 1160 Item 50	For implementing agricultural agreement		812 800	817 500
Chapter 1151 Item 51	For implementing reindeer husbandry agreement		8 200	8 200
Ministry of Foreign Affairs				
Chapter 117 Item 76	EEA financing schemes		280 000	210 000
Chapter 118 Item 21	Operating costs for initiatives in Northern Areas		-	4 000
Chapter 118 Item 70	Arctic 2030 (previously Barents 2020 / Russia Collaboration)		-	21 500
Chapter 140 Item 21	Administration and implementation costs for HIP		4 000	3 713
Chapter 150 Item 70	Humanitarian Innovation Programme (HIP)		38 000	34 500
Chapter 160 Item 70	Vision 2030 - Health (Assignment from Norad)		30 000	12 000
Chapter 161 Item 70	Vision 2030 - Education (Assignment from Norad)		15 000	12 000
Chapter 169 Item 70	Enterprise Development for Jobs (Assignment from Norad)		6 000	6 000
Ministry of Education and Research				
Chapter 285 Item 53	Strategic initiatives		27 200	27 200
Ministry of Culture				
Chapter 325 Item 71	Cultural and creative industries		25 640	32 000
Ministry of Climate and Environment				
Chapter 1400 Item 50	Green solutions		10 514	10 239
Chapter 1400 Item 76	Support for biogas pilot projects		-	12 000
Ministry of Transport and Communications				
Chapter 1301 Item 50	Transport and Communications Research (Pilot-T)		30 200	20 000
The County Councils				
Chapter 550 Item 62	Business-oriented loans and grants to rural areas		-	318 150
Chapter 551 Item 61	Compensation for increased employers' contributions		5 505	10 328
Chapter 553 Item 60	Regional measures for the development of business clusters and expe		-	6 000
Chapter 553 Item 61	Mobilising and qualifying business development		675 767	
Chapter 553 Item 63	Arctic 2030		20 000	
Chapter 553 Item 65	Restructuring programme in connection with critical changes in the lab		-	
	County municipal development funds (Covid -19 initiatives etc.)		29 400	
Total			9 547 516	4 121 664

Innovation Norway also has assignments for, among others, the EU.

Available budgets and appropriations will be higher than recognised income from public sources in the table above because the available amount also includes what goes directly to customers and that is not recognised as income by Innovation Norway.

NOTE 8**EXTERNAL REVENUES**

(Amounts in NOK 1 000)

	2020	2019
User fees - promotion of Norway as a travel destination	5 260	42 523
User fees - Joint Norwegian stands abroad	2 868	36 698
Revenues from partners	4 687	4 023
Other user fees	19 373	30 425
Total	32 188	113 670
Geographical distribution		
	2020	2019
Norway	11 751	65 269
Europe	6 095	26 544
America	6 472	11 004
Asia	5 138	8 686
Africa	2 734	2 167
Total	32 188	113 670

NOTE 9**PAYROLL EXPENSES**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Wages	624 545	562 433
Employers' national insurance contributions	76 863	75 194
Pension expenses	64 503	81 861
Other benefits	55 546	56 186
Total	821 458	775 673

Loans to employees	2 281	2 110
Average number of full-time equivalents	767	736

In 2020, NOK 3.0 million of payroll expenses was classified as direct project costs. This share was NOK 3.2 million in 2019.

Loans to employees are interest-free and without security. The CEO and Chairman do not have loans in the company.

The CEO has an agreement for compensation for loss of office. The payment is 6 months of fixed salary from the date employment was terminated.

Payments to senior employees:	Number of months		Wages/fees		Other		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Management:								
Håkon Haugli, CEO	12	7	2 192	1 265	11	8	2 203	1 273
Hans Martin Vikdal, Deputy CEO	12	12	1 867	1 981	15	10	1 882	1 991
Per Eckehard Niederbach	12	12	1 625	1 600	10	11	1 635	1 611
Leon Bakkebø	12	12	1 398	1 282	10	11	1 408	1 293
Elisabeth Svanholm Meyer	12	-	1 397	-	10	-	1 408	-
Ingelin Drøpping	4	-	583	-	4	-	587	-
Helle Øverbye	5	-	616	-	4	-	620	-
Marianne Kurås	5	-	542	-	4	-	546	-
Anette Møtre	5	6	871	585	31	5	902	590
Vigdis Harsvik ¹	8	-	964	-	7	-	971	-
Yvonne Fosser	-	7	-	1 040	-	11	-	1 051
Anne Lisæth Schøyen	-	12	-	1 241	-	11	-	1 252
Cathrine Pla Lund	-	12	-	1 565	-	10	-	1 576
Rodin Lie	-	8	-	1 013	-	189	-	1 201
Bjørn Olav Olsen	-	12	-	1 472	-	10	-	1 482
Inger Solberg	-	12	-	1 429	-	10	-	1 439
Pål Thorvik Næss	-	8	-	904	-	7	-	911
Mona Skaret	-	12	-	1 397	-	10	-	1 407
Kristin Welle-Strand	-	12	-	1 178	-	10	-	1 188
Total			12 055	17 951	107	315	12 162	18 266

¹ Vigdis Harsvik was acting divisional director until and including August.

Senior employees are covered by the same pension schemes as other employees in the company.

Board of Directors:	Fees	
	2020	2019
Gunnar Bowim, Chairman of the Board	325	314
Jørund Ødegård Lunde, Deputy Chairman	195	188
Jan Løking	162	157
Kristin Misund	162	157
Arvid Andenæs	162	157
Helene Falch Fladmark	162	157
Sigbjørn Johnsen	162	157
Merete Nygaard Kristiansen	162	157
Eirik Wæmness	162	157
Håkon Øverland Nyhus, Employee Representative	63	-
Karin Ammerud Sørensen, Employee Representative	63	-
Gaute Hagerup, Employee Representative	-	45
Leela Borring Låstad, Employee Representative	41	102
Morten Brugård, Employee Representative	41	56
Total directors' remuneration paid	1 863	1 803

Declaration regarding stipulation of pay and other remuneration to senior employees.

The declaration concerning remuneration to the CEO and the management group is in accordance with:

- A. The provisions in the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, cf. Section 6-16a.
- B. Norwegian Accounting Act
- C. Guidelines for pay and other remuneration to senior executives in enterprises and companies with State ownership (stipulated by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries with effect from 13 February 2015).
- D. Norwegian recommendation for corporate governance, cf. Chapter 12.

NOTE 9

PAYROLL EXPENSES - CONTINUED

Key principles

Guidelines for pay and other remuneration

Innovation Norway follows the key principle that executive pay in companies with full or partial state ownership must be competitive, but not wage-leading compared with equivalent companies. The principle applies for all employees and not specifically for the CEO and management group. This means that there are generally no separate incentive schemes that exclusively apply for senior employees.

"Guidelines for pay and other remuneration to senior executives in enterprises and companies with State ownership" stipulated by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries with effect from 13 February 2015, outline the expectations in this field. The key principles from previous guidelines were continued, but there were cutbacks in the areas of pension commitments and severance pay and it was explicitly stated that the companies will strive for moderation when concerning executive salaries. Innovation Norway follows these guidelines and will practice moderation when concerning executive salaries.

Decision-making process

The salary of the CEO is determined by the board and communicated by the Chairman.

Salaries to the management group are jointly determined by the CEO and Chairman and communicated by the CEO.

Key principles for remuneration in the coming financial year

Innovation Norway comes under the collective wage agreement between the Employers' Association Spekter (Innovation Norway), the principal organisations (Norwegian Confederation of Trade Unions - LO and Confederation of Vocational Unions - YS) and local organisations (Association of Academic Organisations in Spekter - SAN, Confederation of Unions for Professionals, Norway - Unio, and Federation of Norwegian Professional Associations - Akademikere). Employees in senior positions do not come under the agreement, however, in practice, the majority of points in the agreement are also followed for these employees. Innovation Norway has a pay system that is based on the following factors: the type of position an individual holds, the performance of the person holding that position, and the wage level in the market in general.

Total remuneration to the CEO and management group is reflected in the role and responsibilities of the position, as well as the work load, and the scope and complexity of the enterprise. The arrangements are transparent and in accordance with principles for good corporate governance.

1. Fixed salaries

Innovation Norway follows the basic principle from the guidelines that the principal element in the remuneration arrangement should be the fixed basic salary. The basic salary is assessed on an annual basis and adjusted with effect from 1 April.

2. Bonus

Innovation Norway has no bonus programme for its executives.

3. Shares, options or other forms of remuneration that are linked to shares.

Innovation Norway is an enterprise established by special legislation and has no stock or options programmes for its executives.

4. Pension benefits

Senior employees are covered by the same pension schemes as all other employees in the company. Pension schemes at Innovation Norway are the closed schemes in the Norwegian Public Service Pension Fund and DnB Livsforsikring (only for employees who came from the former Norwegian Export Council) and the new defined contribution pension scheme at Nordea Liv. New employees will be enrolled in the defined contribution pension scheme after 1 January 2020. Pensionable income is limited to 12 G (G - National Insurance base amount).

5. Severance pay and termination payment arrangements

The CEO has a termination payment agreement that grants the right to compensation equivalent to six months of fixed salary. There is no contractual severance pay or termination payment arrangements in addition to this for other senior positions at Innovation Norway.

6. Variable elements in the remuneration or special benefits

Other remuneration in addition to ordinary monthly salary includes insurance and coverage of electronic communications

Remuneration principles

The principles for the preceding financial year were also used in 2020.

Reporting

The board is presented with an annual overview of the total pay and other remuneration to senior employees in accordance with the guidelines. In 2020, the management team received the same percentage wage increase as the other managers at Innovation Norway.

NOTE 10**TANGIBLE FIXED ASSETS**

(Amounts in NOK 1,000)

	Equipment and fixtures	Buildings and real estate	Total
Acquisition cost as of 1.1	26 428	65 507	91 935
Additions	7 742	1 693	9 435
Disposals	508	-	508
Acquisition cost as of 31.12	33 663	67 199	100 862
Accumulated depreciation as of 1.1	11 951	43 711	55 662
Depreciation for the year	8 747	2 146	10 893
Accumulated depreciation for disposals	344	-	344
Accumulated depreciation as of 31.12	20 354	45 857	66 211
Book value as of 31.12	13 309	21 343	34 651
Rates of depreciation	17-25%	2-20%	
Investment profile			
2020	7 742	1 693	9 435
2019	6 418	-	6 418
2018	15 350	665	16 014
2017	964	771	1 734
2016	3 193	1 395	4 588

NOTE 11**DIRECT PROJECT COSTS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Profiling and marketing costs	110 008	216 567
External services	150 508	141 763
Office and communication expenses	44 734	53 054
Travel expenses	9 462	49 470
Total	314 712	460 854

NOTE 12**OTHER OPERATING EXPENSES**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Costs for premises	88 299	82 245
IT operations, maintenance, licenses and IT consultants	103 210	87 703
External services	36 023	35 341
Miscellaneous operating expenses	34 525	48 328
Total	262 057	253 617

Auditor's fee (excluding VAT):	2020	2019
Statutory audit	693	463
Other certification services	48	45
Services other than audit	-	45
Total	741	553

NOTE 13**EXPENSED LEASE AGREEMENTS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Rental of premises	85 792	78 707
Total	85 792	78 707

Innovation Norway has entered into lease agreements in Norway and abroad. The agreements are for the rental of office premises and the rental of housing. The rental expenses include a smaller proportion of costs relating to joint costs, electricity, cleaning etc.

The lease agreements for office premises have a duration of 5 to 10 years with an option to extend for 3 to 5 years.

The lease agreements for housing have a duration of 2 to 3 years, with an option to extend for 1 to 2 years, relating to the employment agreements of the employees stationed aboard.

NOTE 14**LOSSES ON LOANS AND GUARANTEES**

(Amounts in NOK 1,000)

When preparing the financial statements, the management makes estimates, discretionary assessments and assumptions that influence the effect of the application of accounting principles. This will therefore influence the amounts recognised in the accounts that are linked to losses on loans and guarantees.

The coronavirus situation and the significantly increased macroeconomic uncertainty have made the loss valuations for the year extra demanding. The coronavirus crisis and a significant proportion of repayment deferrals indicate an increased risk of losses in the loan portfolio.

However, it is difficult to identify which companies this will apply to. It is our assessment that the increased risk is not fully reflected in the risk coding in the risk classification system as of 31 December 2020. Innovation Norway has therefore made a discretionary increase in the risk factor relative to the calculated factor shown in the risk classification system. The underlying risk of loss is reflected by increased group write-downs for 2020. Group write-downs are only made for low-risk loans, because high-risk loans and guarantees have loss reserves for covering future losses.

Innovation Norway's loan portfolio consists of companies in a number of different industries that have been affected by the pandemic in different ways. The assessments used as a basis for the group write-downs reflect a general increase in risk. The increased risk associated with certain particularly exposed industries was also taken into consideration. In terms of Innovation Norway's lending portfolio, we consider the tourism companies to have been the hardest hit, however subcontractors to the oil and gas and fishing industries are also exposed.

NOTE 14

LOSSES ON LOANS AND GUARANTEES - CONTINUED

(Amounts in NOK 1,000)

All losses on innovation and high-risk loans, seed capital funds, Rural Development Fund (BU) loans (with the exception of outlays) and guarantees are covered by loss reserves and have no effect on earnings. Innovation Norway therefore bears no risk associated with these loans. The low-risk loan schemes do not have coverage for losses. For more detailed information about the loss reserves, see Note 30.

	Low-risk lending schemes	Innovation and high-risk loans	Seed capital funds and Rural Development Fund (BU) loans	Total loans	Guarantees	Total loans and guarantees
Write-downs						
Individual write-downs on loans as of 1.1, including the principal amount, interest owing and outlays.	168 268	445 317	248 853	862 438	14 867	877 305
Increased and new, individual write-downs on the principal amount	37 179	118 257	44 583	200 019	4 860	204 879
Change in individual write-downs on interest owing and outlays	-2 182	-1 055	-	-3 237	-	-3 237
Reversed individual write-downs on principal amount	-48 567	-71 401	-9 682	-129 650	-2 364	-132 015
Realised loss on principal amount with individual write-downs	-	-60 018	-25 219	-85 237	-2 077	-87 314
The seed capital scheme was transferred to Investor AS as of 1 May 2020.	-	-	-258 535	-258 535	-	-258 535
Total individual write-downs on loans as of 31.12, including the principal amount, interest owing and outlays.	154 698	431 100	-0	585 798	15 285	601 083
Collective write-downs as of 1.1	196 000	-	-	196 000	-	196 000
Change in collective write-downs	102 000	-	-	102 000	-	102 000
Total collective write-downs as of 31.12	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Book loss						
Increased and new, individual write-downs on the principal amount	37 179	118 257	44 583	200 019	4 860	204 879
Reversed individual write-downs on principal amount	-48 567	-71 401	-9 682	-129 650	-2 364	-132 015
Realised loss on principal amount with individual write-downs	-	-60 018	-25 219	-85 237	-2 077	-87 314
Total changes in individual write-downs on principal amount	-11 388	-13 162	9 682	-14 868	418	-14 450
Changes in individual write-downs on outlays	-303	147	-	-156	-	-156
Change in collective write-downs	102 000	-	-	102 000	-	102 000
Realised loss on principal amount with individual write-downs and outlays, including paid in for previous write-downs	965	98 594	25 679	125 238	7 866	133 104
guarantees	91 274	85 579	35 361	212 214	8 285	220 499
Coverage of losses from loss reserves, ref. note 15	-	-85 579	-35 350	-120 928	-8 285	-129 213
Net losses on loans *	91 274	-	12	91 285	-	91 285
Recognised loss on principal amount						
Recognised loss on principal amount without individual write-downs	1 743	39 843	506	42 092	5 801	47 893
Realised loss on principal amount with individual write-downs	-	60 018	25 219	85 237	2 077	87 314
Total recognised loss on principal amount	1 743	99 862	25 725	127 329	7 878	135 207

*Net losses on loans linked to seed capital funds and Rural Development Fund (BU) loans are due to there not being coverage of losses for outlays for BU loans.

NOTE 15**COVERAGE OF LOSSES**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Nationwide innovation loans	-71 136	-128 749
High-risk loans targeting the districts	-15 785	-14 197
Rural development high-risk loans for agriculture	1 342	-16
Total innovation and high-risk loans	-85 579	-142 962
Loans from Seed Capital Funds	-34 901	-14
Investment loans for agriculture (BU-loans)	-449	57
Total loans from Seed Capital Funds and Investment Loans for Agriculture	-35 350	43
Nationwide guarantees	-1 000	-1 555
Nationwide guarantees European Investment Fund	-7 510	-7 584
Guarantees targeting the districts	225	-4 848
Total guarantees	-8 285	-13 988
Total coverage of losses on loans and guarantees	-129 213	-156 908

Coverage of losses is the sum total of losses on loan, guarantee and share schemes that have loss reserves, cf. Note 14.

NOTE 16**LOCKED-IN BANK DEPOSITS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
For investment in subordinated capital	-	1 012 099
For disbursement of grants	3 873 892	1 359 466
For coverage of loss on loans and guarantees	3 828 010	3 098 657
Total locked-in deposits at Norges Bank	7 701 902	5 470 222

Ordinary bank deposits which are locked-in:

Tax withholding funds	33 585	28 428
-----------------------	--------	--------

Locked-in deposits at Norges Bank are earmarked funds for the various grant schemes.

NOTE 17**LOW-RISK LOANS AND INNOVATION AND HIGH-RISK LOANS**

(Amounts in NOK 1,000)

Low-risk loans	2020	2019
Ordinary low-risk loans	3 749 864	3 403 513
Loans for agriculture	4 316 744	4 325 872
Loans for fishing vessels	6 112 922	6 110 661
Total	14 179 530	13 840 047

Innovation and high-risk loans	2020	2019
Nationwide innovation loans	3 867 273	2 952 995
High-risk loans targeting the districts	1 380 027	1 315 039
High-risk loans for agriculture	148 497	134 294
Total	5 395 797	4 402 328

NOTE 18**OTHER LOANS**

(Amounts in NOK 1 000)

	2020	2019
Subordinated loans from the seed capital funds	-	1 238 877
Loan scheme for package tour operators	264 066	-
Rural development loans for agriculture	47 670	83 216
Loans to employees	2 281	2 110
Total	314 017	1 324 203

Rural development loans for agriculture are administered on behalf of the Agricultural Development Fund.

The loan scheme for package tour operators is part of the Covid-19 crisis packages in 2020. The Norwegian Parliament's resolution of 17 December 2020 stipulates that the grant rate for this scheme shall be increased from 40% to 60%. This may entail that grant applicants who also have loans will be able to have parts of their loans converted into grants in 2021.

The scheme for the Seed Capital Funds was transferred to Investinor AS effective from 1 May 2020.

NOTE 19**LIQUIDITY RISK**

(Amounts in NOK 1 000)

The liquidity risk is the risk associated with Innovation Norway's ability to fund an increase in loans and ability to settle its obligations when these fall due. The size of borrowings and loans is managed through letters of assignment from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The liquidity risk is therefore minimal. The Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries is the only lender and provides loans in accordance with the company's needs. Borrowings are adapted to lendings and secure the liquidity required to operate the schemes. The agreed term has been used as a basis for the table below.

Liquidity maturity as of 31 December 2020.	Undefined	Up to 1 month	From 1 to 3 months	From 3 to 12 months	More than 1 year	More than 5 years	Total
Ordinary bank deposits	1 441 342	-	-	-	-	-	1 441 342
Locked-in deposits in Norges Bank	7 701 902	-	-	-	-	-	7 701 902
Low-risk loans	7 987	296	647	13 060	807 311	13 550 229	14 179 530
Innovation and high-risk loans	12 407	202	9 279	97 263	2 156 108	3 120 538	5 395 797
Other loans	517	215	451	7 684	48 986	258 165	314 017
Total assets	9 164 154	713	10 377	118 006	2 812 405	16 926 932	28 032 586
Borrowings from the Norwegian state, low-risk	-	3 500 000	7 295 000	455 000	330 000	915 000	12 495 000
Borrowings from the Norwegian state, innovation	-	1 600 000	3 840 000	-	-	-	5 440 000
Total liabilities	-	5 100 000	11 135 000	455 000	330 000	915 000	17 935 000

NOTE 20**INTEREST RATE RISK**

The interest rate risk is the risk of loss that arises from changes in the interest rate. For long-term loans (fixed interest) the maturity structure of the borrowings is adjusted to the fixed interest periods and the conditions for the loans. This is done as part of the work with managing the interest rate risk in the portfolio.

The majority of borrowings are short-term loans (variable interest) with terms averaging three months. These finance lending to customers with loans that have variable conditions, i.e. loans with interest rates that can be changed with six months' notice. The interest rate risk for these loans is limited to the notice period and is considered as having a moderate effect on earnings. Interest on borrowings reflects the interest rate profile of the loan portfolio.

NOTE 21

CREDIT RISK

(Amounts in NOK 1 000)

Innovation Norway's loan portfolio consists of various types of loans with different risk profiles. In the table below, the different types of loans within low-risk loans, innovation and high-risk loans and guarantees are classified into three groups with high, normal and low risk. The figures do not include investment loans for agriculture (BU-loans) and the Loan Scheme for Package Tour Operators.

Risk groups	Gross loans principal amount	Individual write-downs principal amount	Individual write-downs of gross loan	Loans without individual write-downs	Group write-downs
High risk*					
High-risk loans	5 384 813	420 918	7,8 %	4 860 986	-
Risk guarantees	230 693	15 285	6,6 %	213 504	-
Total high risk	5 615 506	436 203	7,8 %	5 074 490	-
Normal risk**					
Loans for industry and service provision	3 747 605	136 579	3,6 %	3 492 504	187 000
Loans for fishing fleet	6 111 822	3 321	0,1 %	6 106 701	90 000
Total normal risk	9 859 427	139 900	1,4 %	9 599 205	277 000
Low risk***					
Loans for agriculture	4 312 504	13 312	0,3 %	4 288 926	21 000
Total low risk	4 312 504	13 312	0,3 %	4 288 926	21 000
Grand total	19 787 437	589 415	3,0 %	18 962 621	298 000

* **The high-risk group** includes innovation and high-risk loans and guarantees. For these loans and guarantee schemes, allocations are made to the loss reserve to cover future losses. See Note 30 concerning loss reserves. Smaller loans can be given without collateral security, while larger loans have collateral security that can have underabsorption of between 25% and 75% on the date granted. Included in risk guarantees are growth guarantees, which entail that Innovation Norway, in cooperation with the European Investment Fund (EIF), provides guarantees to banks for loans linked to fast-growing SMEs. Such growth guarantees can amount to up to NOK 4 million and the banks can, in each instance, receive coverage of up to 75% of the loss that arises, but this is limited to 20% on a portfolio basis. As of 31 December 2020, the maximum guarantee liability under this growth guarantee scheme was NOK 178.1 million. The EIF's share of potential loss within this guarantee liability is 50%.

** **The normal risk group** includes low-risk loans for fishing vessels and for industry and service provision. Low risk loans for fishing vessels are secured with collateral in the vessels and presently have good coverage in the collateral and quota values. Low-risk loans for industry and service provision shall be secured with collateral and must normally be covered by a guarantee, but can have underabsorption of up to 25% on the date the loan is granted.

*** **The low-risk group** includes low-risk loans for agriculture. When approved, the loans are secured within 90% of the agricultural rate and the borrower normally has personal debtor liability.

Defaulted loans within the low and normal risk groups, as well as the high-risk group in accordance with the division above.

Gross default > 90 days	Low-risk loans (risk group - low and normal)		Innovation and high-risk loans and guarantees (risk group - high)	
	NOK million	of gross portfolio	NOK million	of gross portfolio
31.12.2016	312	2,2 %	219	7,8 %
31.12.2017	144	1,0 %	137	4,3 %
31.12.2018	155	1,1 %	141	3,7 %
31.12.2019	198	1,4 %	200	4,5 %
31.12.2020	133	1,0 %	113	2,1 %

NOTE 22**SHARES AND UNITS**

(Amounts in NOK 1.000)

Name of company	% ownership stake	Acquisition price	Write-down/ change in value	Book value
Scandinavian Tourist Board Aps	50	274	-274	-
Balance as of 31 December		274	-274	-

The company is not listed on stock exchanges and therefore no known market values exist.

NOTE 23**OWNERSHIP INTERESTS IN SUBSIDIARIES**

(Amounts in NOK 1.000)

Name of company	Acquired	Office	Ownership stake
VisitNorway AS	1.7.1999	Oslo	100 %
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS	6.3.2019	Kirkenes	100 %

Name of company	Share capital	Number shares	Equi capital	Result
VisitNorway AS	300	300	365	4
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS	1 030	1	252 450	-5 984

NOTE 24**OTHER ASSETS**

(Amounts in NOK 1.000)

	2020	2019
Accounts receivable	18 040	37 809
Receivables from the Norwegian State	1 928	276 440
Other receivables	30 130	13 772
Total	50 098	328 021

NOTE 25**COSTS NOT YET INCURRED AND EARNED INCOME NOT YET RECEIVED**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Accrued, unmatured interest on loans	79 519	119 441
Accrued, non-invoiced operating revenue	13 231	26 592
Non-accrued operating expenses (paid in advance)	40 480	33 271
Total	133 230	179 304

NOTE 26**BORROWINGS FROM THE STATE**

(Amounts in NOK 1,000)

	Maturity	Borrowings	Effective interest rate		Maturity	Borrowings	Effective interest rate
Low-risk loans	2021	11 250 000	0,1 %	Innovation and			
	2022	25 000	1,1 %	high-risk loans	2021	5 440 000	0,0 %
	2023	60 000	2,1 %				
	2024	155 000	1,4 %				
	2025	90 000	1,5 %				
	2026	915 000	1,1 %				
Total		12 495 000	0,2 % *	Total		5 440 000	0,0 %

* Total effective interest rate represents the average interest rate. This is calculated as an average of the effective interest per year in relation to total borrowings as of 31 December 2020.

Innovation Norway have the opportunity to renew the borrowings upon maturity. This applies to borrowings with both variable and fixed interest. New borrowings are renewed to adapt to the loan portfolio. All Innovation and high-risk loans mature in 2021 and have variable interest rates. Loans that fall due after 2021 have a fixed interest rate with a fixed period as shown by the maturity year.

NOTE 27**OTHER LIABILITIES**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Accounts payable	82 377	70 727
Undisbursed grants	428 606	356 443
Allocated dividends	130 975	138 506
Liabilities to the Norwegian State	311 276	385 772
Public duties owing	32 936	23 604
Miscellaneous liabilities	25 802	10 277
Total	1 011 972	985 330

NOTE 28**COSTS INCURRED AND UNEARNED INCOME RECEIVED**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Accrued, unmatured interest on borrowings	15 443	373 544
Accrued fees on borrowings that have not fallen due	67 553	65 845
Accrued operating expenses	78 342	103 662
Operational and grant appropriations not recognised as income	316 307	233 387
Other non-accrued income received	30 909	27 177
Total	508 554	803 615

NOTE 29

PENSION COMMITMENTS

(Amounts in NOK 1.000)

Innovation Norway is obligated to have an occupational pension scheme in accordance with the Act relating to compulsory occupational pensions.

Innovation Norway established a defined contribution pension scheme for its employees effective from 1 January 2020. The contribution plan amounts to 7% of salary of up to 7.1G and 20% of salary between 7.1G and 12G. The scheme entails that all new employees after 1 January 2020 are included in the defined contribution scheme, while employees prior to 1 January 2020 were given the choice of whether to change pension scheme. As of 31 December 2020, the defined contribution scheme includes 264 members, while the closed defined benefit pension schemes include 391 active members and 396 pensioners. The obligations related to the defined benefit schemes are covered through insurance companies, principally the Norwegian Public Service Pension Fund and Gabler Pensjonstjenester AS. The pension schemes satisfy the requirements in this Act.

There are presently four different pension schemes at Innovation Norway. The schemes cannot be transferred between one another and are therefore not entered as a net amount. Employees at Innovation Norway are also affiliated with AFP schemes.

	2020	2019
<i>Economic assumptions:</i>		
Discount rate	1,70 %	2,30 %
Expected return on pension assets	2,70 %	3,80 %
Expected wage growth	2,25 %	2,25 %
Expected adjustment of pensions being paid, public scheme	1,25 %	1,25 %
Expected adjustment of pensions being paid, private scheme	2,00 %	2,00 %
Expected adjustment of National Insurance base amount (G)	2,00 %	2,00 %
<i>Demographic assumptions</i>		
Mortality table used	K2013	K2013
Disability rate used	200% x K63	200% x K63
Voluntary withdrawal	3% / 2%	5% / 0%
Likelihood of drawing on AFP	5% / 7%	5% / 15%
<i>The pension costs for the year are as follows:</i>		
Present value of current year's pension benefits earned	70 457	61 998
Interest cost of pension liabilities	38 502	42 500
Return on pension assets	-48 155	-52 036
Administration costs	2 478	2 759
Employers' contributions on pension costs	8 923	7 786
Recognised actuarial losses	23 664	29 301
Recognised deduction/settlement during the period	-25 419	-
Total net pension costs	70 448	92 309
<i>Pension commitments and pension assets are as follows:</i>	Assets < Commitments	Assets < Commitments
Accrued pension commitments	1 938 828	1 720 355
Value of pension assets	-1 319 718	-1 261 681
Accrued employers' contributions	87 294	64 673
Unrecognised effect of actuarial gains/losses	-642 288	-433 749
Net capitalised pension commitments	64 116	89 598

NOTE 29

PENSION COMMITMENTS - CONTINUED

The unrecognised effect of actuarial gains/losses is accrued over 12 years or the remaining earnings period in the relevant scheme

Actuarial assumptions

The assumptions from NRS 6 Pension Costs as of 31 December 2019 are used as actuarial assumptions for demographic factors and withdrawal.

Economic assumptions

The pension assumptions are updated based on the market situation as of 31 December 2020 and the applicable recommendation from the Norwegian Accounting Standards Board (NRS).

The pension scheme's assets at Gabler Pensjonstjenester AS have been invested in a portfolio with a moderate investment profile and with a low equity portion. Some is invested in property, however the majority is invested in bonds with a high credit rating. For the pension scheme with the Norwegian Public Service Pension Fund, a fictitious fund has been established for the calculation of returns since the scheme is directly financed in the national budget.

Contractual early retirement scheme (AFP)

Employees at Innovation Norway have two different AFP schemes depending on whether they are associated with the pension scheme for the Norwegian Public Service Pension Fund or whether they are associated with the AFP scheme in the private sector.

The employees at Innovation Norway who have their pension scheme with the Norwegian Public Service Pension Fund, the AFP scheme is continued, cf. Act relating to contractual early retirement pension for members of the Norwegian Public Service Pension Fund. The obligation relating to this scheme is calculated and is included in the pension commitment.

The closed scheme at Gabler Pensjonstjenester AS is managed for accounting purposes as a defined-contribution pension scheme for which premium payments are recognised as costs on an ongoing basis and no provisions are made in the accounts. This is because there is no reliable means of measuring and allocating the commitments and funds in the scheme.

NOTE 30**LOSS RESERVES**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020			2019		
	Remaining loss reserves	Net Loan, guarantees and shares	Commit - ments, loans and guarantees	Remaining loss reserves	Net Loan, guarantees and shares	Commit- ments loans and guarantees
Loan, guarantee and share schemes						
Nationwide innovation loans and guarantees	2 298 777	2 827 996	1 333 171	1 291 169	2 177 105	491 145
European Investment Fund Nationwide	241 326	503 575	296 600	135 495	290 165	154 270
High-risk loans and guarantees targeting the districts	698 042	1 085 361	324 535	710 281	1 018 376	324 534
European Investment Fund Targeting the districts	25 376	158 693	95 275	27 001	158 693	124 700
High-risk loans for agriculture	37 251	141 338	321 985	31 939	125 160	27 136
Loans to seed capital funds	103 500	262 577	-	45 587	640 972	-
Shares in seed capital funds	-	-	-	241 225	298 615	-
Shares in seed capital co-investment funds	-	-	-	46 400	13 300	-
Risk mitigation fund for seed capital shares	-	-	-	82 518	0	-
Total	3 404 272	4 979 540	2 371 565	2 611 615	4 722 386	1 121 784

Description of loss reserves for high-risk loans and guarantees

Loss reserves have been established for innovation loans, high-risk loans and guarantees. The purpose of loss reserves is to enable Innovation Norway to mitigate risks for innovative projects with growth potential and thus contribute to the realisation of more profitable projects that would otherwise find it difficult to obtain sufficient venture capital in the market. This entails that Innovation Norway can provide loans and guarantees with better terms than the risks associated with the projects would otherwise warrant.

For commitments associated with innovation loans, high-risk loans and guarantees, allocations are made to the loss reserve to cover future losses. Confirmed losses are charged to loss reserves, including lost interest and expenses, and changes in provisions for losses. Remaining loss reserves will cover losses from net loans and approved, but not yet disbursed, commitments. Net loans/net guarantees are gross loans/guarantees reduced by provisions for losses. The funds in the loss reserve will be placed in earmarked accounts at Norges Bank and do not earn interest for Innovation Norway.

For all innovation loans, high-risk loans and guarantees, Innovation Norway must ensure that there is an adequate ratio between the size of the loss reserve and the assessed risk in the portfolio. For nationwide innovation loans, high-risk loans targeted at the districts, and guarantees, Innovation Norway is responsible for replenishing the loss reserve if the calculated portfolio risk has a negative deviation of more than 10 percent of the loss reserve. As a basis for the assessment, the potential loss (calculated risk) is compared with the remaining loss reserve in the part of the portfolio where individual write-downs and commitments are not made.

In January 2017, Innovation Norway entered into an agreement with the European Investment Fund (EIF) under the instrument InnovFin SME Guarantee in the EU framework programme for research and innovation – Horizon 2020, which has strengthened Innovation Norway's lending capacity and also involves risk sharing with EIF. The loans covered by the partnership must be a minimum of NOK 4 million and a maximum of NOK 50 million, have a maximum repayment period of 10 years and also satisfy defined criteria for growth and innovation. The agreement is valid until 1 June 2021 for a loan portfolio of up to NOK 1,900 million. 50% of the losses on these loans are covered by loss reserves, while EIF covers the other 50%.

Innovation Norway has also entered into an agreement with EIF under the same framework programme in which Innovation Norway guarantees for loans granted by Norwegian banks. The scheme, known as the Growth Guarantee, has the objective of strengthening the ability of innovative or rapidly-growing small and medium-sized companies to access bank financing. The guarantee is an additional form of security in situations in which the borrower is considered creditworthy, but has inadequate security for receiving bank financing. Innovation Norway's guarantee is 75% in certain cases, but has a limit for coverage of losses at portfolio level of 20%. Innovation Norway has entered into collaborative agreements with 14 Norwegian banks within a lending framework totalling NOK 2 billion. The agreement for risk mitigation with EIF entails that EIF is obligated to cover 50% of Innovation Norway's losses under the Growth Guarantee Scheme.

As of 31 December 2020, the calculated portfolio risk was assessed as being 36% for all nationwide innovation loans and guarantees, while the remaining loss reserves amounted to 49%. The calculated risk for all high-risk loans and guarantees targeted at the districts is 26%, while the loss reserve amounts to 46%. The calculated risk for high-risk loans for agriculture is 16%, while the loss reserve amounts to 22%. The loss reserves are therefore considered to be at a satisfactory level when viewed in relation to the risk calculated for the portfolio.

NOTE 31**INTEREST SUPPORT FUNDS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2020	2019
Opening balance as of 1.1	48 562	38 952
Allocated interest support contributed to fund	310 000	40 000
Interest support recognised as income charged to fund	-37 030	-30 391
Closing balance as of 31.12	321 532	48 562

Innovation and high-risk loans can be interest-free for a defined period. An interest support fund has been established to cover the lost income from interest-free loans.

NOTE 32**GRANT FUNDS**

(Amounts in NOK 1,000)

	Appropriation	2020	2019
Ministry of Trade, Industry and Fisheries	Chapter 2421.50	2 477 608	274 864
Ministry of Trade, Industry and Fisheries	Chapter 962.51	-	5 961
The Ministry of Local Government and Modernisation	Chapter 550.70	24 075	34 510
The Ministry of Local Government and Modernisation	Chapter 552.72	137 289	150 428
The Ministry of Local Government and Modernisation	Chapter 553.60	14 371	17 661
The Ministry of Local Government and Modernisation	Chapter 553.60	6 746	8 493
The Ministry of Local Government and Modernisation	Chapter 553.74	201 918	187 048
The County Councils (KMD)	Chapter 550.62	233 563	422 597
The County Councils (KMD)	Chapter 551.60/61	98 655	136 649
The Ministry of Local Government and Modernisation	Chapter 0553.61	518 709	-
The County Councils (KMD)	Chapter 0553.63	17 480	-
Ministry of Agriculture and Food	Chapter 1150.50	89 344	131 740
Total		3 819 758	1 369 952

NOK 4.9 billion in grants was paid out in 2020.

NOTE 33**LOAN AND INVESTMENT FUNDS**

(Amounts in NOK 1,000)

	Seed capital funds	Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe	Total
Contributed capital 1.1	1 976 529	270 000	2 246 529
Allocated/contributed capital	-	-	-
Returned Capital	-1 976 529	-	-1 976 529
Contributed capital 31.12	-	270 000	270 000
Retained earnings 1.1	-	-5 986	-5 986
Transfer of retained earnings	-	-	-
Return for the year	-	-8 840	-8 840
Retained earnings as of 31.12	-	-14 826	-14 826
Total capital 31.12	-	255 174	255 174

Contributed capital from the Norwegian State consists of funds earmarked to provide loans and for investments in shares in seed capital companies, as well as companies that invest in Northwest Russia and Eastern Europe. Returned capital includes repayments and losses on seed capital loans and the transfer of the scheme to Investinor AS.

NOTE 34**EQUITY**

(Amounts in NOK 1.000)

The various schemes have different rules for equity and the allocation of profits. The ratio between the owners and distribution of dividends is regulated in the ownership agreement

High-risk loans and guarantees

The entire profit/loss is transferred to the owners. Dividends to the counties are based on the county councils' share of the loan portfolio relating to high-risk loans targeted at the districts.

Investment Fund

Dividends from the subsidiary, Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS, shall be returned without deductions to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries.

Low-risk lending scheme

The profit from the scheme exceeding the equity capital requirement of 10.5% will be distributed as dividends. The equity capital requirement is considered to be the ratio between net low-risk loans as of 31 December and the equity in the scheme as of 31 December.

Service deliveries and grant administration

No dividend is paid for the scheme.

	Joint	High-risk loans, guarantees and investment funds	Low-risk lending scheme	Service delivery and grant administration	Total
Paid-up equity	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Retained earnings	-	-	856 365	79 503	935 868
Total equity 1.1.	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514
Share of the profit (loss) for the	-	31 038	91 097	-	122 135
Transfer/dividends to owners	-	-39 878	-91 097	-	-130 975
earnings in loan and investment funds	-	8 840	-	-	8 840
Transferred to retained earnings	-	-	-	-	-
Paid-up equity	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Retained earnings	-	-	856 365	79 503	935 868
Total equity 31.12	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514

NOTE 35**OWNERS**

(Amounts in NOK 1.000)

Owner	Share of contributed capital
The State, represented by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries	51,0 %
Agder County Council	5,16 %
Innlandet County Council	5,16 %
Møre og Romsdal County Council	2,58 %
Nordland County Council	2,58 %
The City of Oslo	2,58 %
Rogaland County Council	2,58 %
Troms og Finnmark County Council	5,16 %
Trøndelag County Council	5,16 %
Vestfold og Telemark County Council	5,16 %
Vestland County Council	5,16 %
Viken County Council	7,74 %
Total	100,0 %

There is an ownership agreement of 24 March 2010.

NOTE 36**CONTINGENT LIABILITIES**

(Amounts in NOK 1.000)

Guarantees

	2020	2019
High-risk guarantees targeting the districts	12 951	15 001
Nationwide high-risk guarantees	39 625	23 338
Nationwide guarantees European Investment Fund ¹	178 117	132 298
Total	230 693	170 637

¹ The guarantee commitment is contractual in such a way that Innovation Norway shall cover the entire guarantee commitment in relation to the banks that have entered into an agreement associated with the scheme. Innovation Norway can then make a request to the European Investment Fund for coverage of half the guarantee amount.

The stated guarantee amount is the maximum commitment that can be payable.

Losses on guarantees are covered by loss reserves for each of the schemes, cf. Note 30.

Disputes

As of 31 December 2020, Innovation Norway was not involved in any disputes that would likely result in significant loss in excess of the provisions made in the accounts.

Gen. 2020



Annual Report 2020

THE NATURE OF THE BUSINESS

Innovation Norway was founded on 19 December 2003 and has its head office in Oslo, regional offices throughout the entire country and a presence in 23 international markets. The company is owned by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries (51 per cent) and the county councils (49 per cent). Innovation Norway is organised as an enterprise established by special legislation, whose Board of Directors has an independent responsibility for its activities and the results achieved. The Board is responsible for the administration and appropriate organisation of Innovation Norway's activities. The owners exercise supreme authority in the company through the general meeting.

Innovation Norway complies with the corporate governance guidelines for companies that come under the area of responsibility of the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. In accordance with requirements stipulated by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, the company complies with the recommendations from the Norwegian Corporate Governance Board (NUES) relating to corporate governance insofar as these are relevant to the company.

A YEAR OF CRISIS FOR THE NORWEGIAN BUSINESS SECTOR – INNOVATION NORWAY AS AN EMERGENCY RESPONSE ORGANISATION

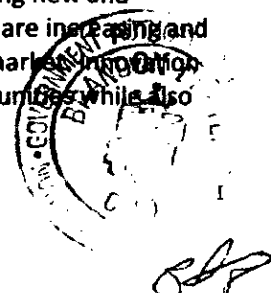
The global coronavirus pandemic has caused a downturn that will be felt by the Norwegian and international economies for a long time to come. 2020 was a year of crisis for large parts of the Norwegian business sector, however the impact of the crisis was felt in different ways and not all parts of the business sector were equally affected. Innovation Norway's role is to trigger investments in restructuring, innovation and internationalisation. This has also been the company's role during the crisis. The company's most important role in 2020 was to act as an emergency response organisation for the authorities by ensuring that the long-term ability of the business sector to restructure did not come to a halt. The doubling of borrowing and grant frameworks meant that there were major activities and efforts to help Norway emerge from the crisis with a competitive and sustainable business sector.

Even before the crisis, it was of crucial importance for Norway to develop a more diversified and sustainable business sector. Sustainable value creation is a prerequisite for the welfare of our future generations. In its 2017 analysis of the Norwegian innovation system, the OECD noted that Norway was facing a triple restructuring challenge: To shift from a vulnerable petroleum-based economy to a more diversified and robust economy, to develop a more competitive, effective and efficient research and innovation system, and ensure that this system is better equipped to address major societal challenges.

Restructuring to green and sustainable business models is not without risk. It is therefore a concern that the green shift is slowing down during a coronavirus crisis that has so badly affected company earnings. Figures in the red do not result in green restructuring. Innovation Norway has therefore had a specific focus on projects that will help solve the climate crisis. Through loans and grants from Innovation Norway, contributions to green restructuring doubled in 2020.

Through its "European Green Deal" growth strategy, the EU has put in place specific measures and instruments to ensure that a low-emission society is achieved while also developing new and profitable technology in Europe. The market opportunities for green value chains are increasing and the Norwegian business sector has good prerequisites for attaining parts of this market. Innovation Norway has therefore expended considerable efforts in highlighting these opportunities while also

Signature



having the expertise relating to the financial flows and regulations that apply for EU strategies such as the EU programmes, IPCEI and the classification system for assessing sustainability risk.

The crisis has also contributed to "shock digitisation" and many companies were able to manoeuvre quickly and transfer activities to digital channels and develop new business models. For the first time, ICT is the largest sector in Innovation Norway's portfolio. Digitisation has accelerated during the crisis and may contribute to us having a more adaptable business sector going forward.

Norway has had more success with entrepreneurship in recent years. Like other countries in Europe, it has been a challenge getting businesses to grow. Access to capital has been part of this challenge. A record number of new Norwegian companies were listed in 2020, many of which were technology companies and were customers of Innovation Norway at various times. In the future, Norway will also require more successful entrepreneurs and businesses that grow and create value and jobs. Innovation Norway's efforts for entrepreneurs also increased during 2020, and included enhanced loan and grant schemes and targeted initiatives for entrepreneurial communities.

The crisis has impacted Norwegian foreign trade and created uncertainty about the future. From one day to the next, value chains have been broken, barriers to trade have arisen and we have experienced an increase in protectionism and the formation of blocks in trade policy. Norwegian exports need to increase and diversify in the years to come if we are to compensate for the loss of revenues from oil and gas. A small and open economy such as ours is dependent on the business sector selling its goods and services to international markets. It is therefore essential that Norway has a competent and flexible support system to assist Norwegian companies internationally. In 2020, Innovation Norway initiated a new strategy for our export and internationalisation work. A major restructuring of our foreign offices was implemented to ensure a more concentrated and flexible apparatus that can work strategically towards specific market opportunities for Norwegian products and solutions.

During 2020, Innovation Norway managed a significantly larger and more extensive portfolio of assignments than in a normal year. The company was also directly impacted by the infection control measures implemented in Norway and internationally. Doubling the loan and grant volumes was possible because of the great lengths the company's employees have gone to. The efforts of the company's employees during this challenging situation have been extraordinary.

The Board is very pleased with the deliveries and efforts that have been made. Simplification and ongoing reprioritisation of resources and activities have been necessary to manage the extraordinarily large assignment portfolio. Coronavirus restrictions and the consequences of these also meant that there were assignments that the company could not carry out during 2020. The company has also demonstrated an impressive ability to rapidly restructure the organisation in order to also be able to manage more extraordinary assignments that have required the rapid development of new customer interfaces, systems and specialist groups.

INNOVATION NORWAY'S OBJECTIVE

Innovation Norway's objective is to be the policy instrument of the state and the county authorities for achieving value-creating business development throughout the country. Innovation Norway's main purpose is to trigger business development that is profitable from both a commercial and a socio-economic perspective, and to help different regions realise their potential for business development. This goal is to be achieved through the sub-goals of more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and more innovative business clusters.

Innovation Norway was established through a merger of the Norwegian Industrial and Regional Development Fund (SND), Norwegian Export Council, Norwegian Tourist Board and Government

Seminar

Consultative Office for Investors. This was due to a desire to simplify the public support system for innovation and business development.

The offices of Innovation Norway in all of the country's counties and in 23 countries provide the business sector with access to the public support system. The organisation links together the local, regional, national and international at one and the same location. Our employees know the companies and their challenges and framework conditions in Norway and their opportunities in the markets that are most important for the Norwegian business sector.

Innovation Norway is a "sparring partner" for small and medium-sized enterprises that offers expertise, networks and capital. The business sector can devote its time to developing new products and services. They do not need to be aware of the different services. Innovation Norway's advisers will see the opportunities and challenges and identify schemes that could be of assistance to them. If Innovation Norway cannot assist, the advisers will put the enterprises into contact with other private and public stakeholders that can provide assistance. In this way, Innovation Norway builds bridges between expert communities, public funding agencies and investors.

In 2020, Innovation Norway received appropriations and assignments in letters of assignment from the Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries, Ministry of Local Government and Modernisation, Ministry of Agriculture and Food, Ministry of Climate and Environment, Ministry of Education and Research, Ministry of Culture, Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Transport and Communications, the county councils, county governors and other public stakeholders. Based on the national budget, the letters of assignment provide a combined overview of the principals' expectations and requirements of Innovation Norway's activities. The letters also set out Innovation Norway's allocation framework and guidelines relating to initiatives, programmes and services. Innovation Norway offers funding services, advisory services, expert services, networking services and promotional services.

In order to assess Innovation Norway's contribution to the main goals and sub-goals, a performance management and result management system (MRS)¹ has been established. Together with evaluations and other supportive analyses, this provides the company, principals, owners and other stakeholders with relevant management information about the company's activities and performance.

Innovation Norway's goal structure is the same for all of the company's principals and forms the basis for all assignments that the company is given. The goal structure takes precedence to other instructions and management signals. This also applies to instructions in assignments relating to initiatives in specific sectors and target groups.

Our main goal and sub-goals form the basis for Innovation Norway's dialogue with its owners and principals. Innovation Norway's activities and priorities shall be in accordance with this goal structure.

DELIVERIES AND EFFECTS IN 2020

In 2020, Innovation Norway was a key player in counteracting the negative impact of the coronavirus crisis on the Norwegian business sector. The purpose of the crisis packages has been to continue the efforts to restructure the Norwegian economy and develop a more versatile and sustainable business sector. The company's primary focus has been to ensure that as many innovative and viable companies as possible emerge from the crisis in a stronger position and that they are able to export their goods and services and benefit from the EU's instruments.

¹ For more information, please refer to the methodology document at [innovasjon Norge.no](https://www.innovasjon Norge.no).

The Norwegian Parliament and the county councils allocated a total of NOK 9.5 billion to Innovation Norway. Together with the loan schemes, Innovation Norway contributed NOK 13.3 billion to the business sector in 2020. This included loans, grants, guarantees, advisory services, profile raising, and networking through Innovation Norway's various services. Funds allocated by Innovation Norway went towards investments in business and industry totalling NOK 32.8 billion.

96 per cent of enterprises stated that Innovation Norway's support was, to a high or moderate extent, a key factor in starting their projects. One krone from Innovation Norway in the form of capital or advice is matched by 1.5 kroner in self-financing or other sources of funding for development projects and investments. In addition, having Innovation Norway as a "sparring partner" also contributes to many other innovation and internationalisation activities by providing expertise and networking.

The figures for 2020 (development for 2003-2019) from Samfunnsøkonomisk Analyse AS (SØA) indicate that the impact of support from Innovation Norway remains at a high level. There are no altered effects to report that require special follow-up for any sub-goals, target group or instrument. However, for the first time, there are significant estimates for the Environmental Technology Scheme and there are higher estimates than previously for international marketing advice. Both are no doubt primarily due to the fact that there are now large enough populations to be able to analyse effects according to the chosen method.

All limited liability companies that received support from Innovation Norway experienced higher annual growth in all three impact indicators over a three-year period compared with the control group: an increase in annual growth in sales revenues of 10.3 percentage points (2019: 9.0 percentage points), an annual increase in value creation of 8.7 percentage points (2019: 8.3 percentage points), and an annual increase in productivity of 4.0 percentage points (2019: 4.0 percentage points).

- **More successful entrepreneurs**

In 2020, Innovation Norway committed NOK 3.2 billion to the sub-goal of "More successful entrepreneurs". This also includes the value of Innovation Norway's advisory services, expert services, networking services and promotional services. A total of 240 companies participated in the 2020 Global Accelerators programmes and the proportion of companies that have participated in the programmes has increased by 46 per cent since 2019, when 164 companies participated.

This year's survey shows that, on average, these customers had annual growth in sales revenues that was 15.8 percentage points higher than comparable companies without support. The corresponding figures are 16.6 percentage points for value creation, 10.2 percentage points for productivity and 6.0 percentage points for the number of full-time equivalents.

As part of combating the coronavirus crisis, Innovation Norway introduced an expanded service to entrepreneurs through commercialisation grant phase 2, increased limits for start-up loans and made it possible to receive commercialisation grants and start-up loans in combination. Previously, companies had to make a choice between grants and loans. Innovation Norway also managed a crisis support scheme for ecosystems that support entrepreneurial and start-up activities.

Access to different forms of financing in combination with expertise are important for young, innovative companies to survive the lifecycle from commercialisation to scaling and growth. In 2020, there were 1,338 funding commitments for pre-market evaluation and commercialisation grants. A total of 404 entrepreneurial companies received start-up loans totalling NOK 724 million. A start-up

loan gives entrepreneurial companies capital, which enables them to continue to build their companies.

The Board would note that access to capital is a continual challenge for entrepreneurial companies that have major market potential and a high level of technological and market risk. The risk is often too high for private investors when these types of companies are in their infancy. In recent years we have seen that the EU and other European countries have increasingly focussed on so-called “blended financing” for these companies. Innovation Norway works to connect national and European instruments and further develop cooperation with private banks, to secure European growth capital for growth companies in Norway.

- **More companies with growth potential**

In 2020, Innovation Norway committed funding of NOK 8.1 billion within the sub-goal of “More companies with growth potential” (companies more than three years of age). This also includes funding commitments to agriculture and the value of Innovation Norway’s advisory services, expert services, networking services and promotional services.

This is a significant increase when compared with previous years. In 2020, NOK 8.1 billion (61 percentage points) of a total of NOK 13.3 billion went towards this target group and this was due to the increased limits administered by the company to stem the coronavirus crisis.

This year’s survey shows that companies within this category that receive support from Innovation Norway have higher growth in both sales revenues (6.2 percentage points), value creation (5.2 percentage points) and productivity (2.5 percentage points), compared with similar companies that do not use Innovation Norway’s services. The same applies to growth in the number of full-time equivalents.

The restructuring of the Norwegian economy is dependent on more companies growing and succeeding in international competition – whether this be in the domestic market (imports) or in international export markets. Innovation Norway contributes growth financing and links companies to expertise and networks both in Norway and export markets, to meet the needs of innovative companies with growth ambitions.

MRS figures for 2020 show that companies which received international marketing advice from Innovation Norway’s foreign offices experienced a 12.4 percentage point higher increase in revenues, 8.2 percentage point higher growth in value creation and 5.1 percentage point higher growth in productivity than comparable enterprises that did not use the service.

The EU programmes are becoming an increasingly more important door-opener to international markets, expertise and financing for growth and have been a prioritised area. 2020 was a particularly good year for Norwegian companies, which received NOK 270 million in grants and NOK 455 million in equity through EIC Accelerator and NOK 82 million through Fast Track to Innovation. In 2017, Innovation Norway entered into a significant partnership with the European Investment Fund (EIF). With the new agreement with the EIF that was signed in the spring of 2019, the total contractual arrangement for risk mitigation for innovation and high-risk loans amounts to NOK 1.9 billion.

In our strategy, Innovation Norway has placed emphasis on increasing our efforts within demand-driven innovation. The objective is to help public markets mature, and lower the market risk in attractive growth markets for innovative Norwegian companies that are working to develop new

solutions to social challenges. The Innovation Partnerships scheme is vital to Innovation Norway's growing strategic focus on demand-driven innovation. In the first half of 2020 it was announced that NOK 75 million would be committed to public-private sector cooperation. Due to the strong interest, good projects and extraordinary grants in connection with Covid-19, projects valued at just under NOK100 million were financed during this round.

In developing a new company strategy, the Board has expressed Innovation Norway's ambition of contributing to providing Norwegian companies with easy access to European instruments, and has noted that important decisions were made in 2020 regarding Norway's participation in future EU programmes. A solid foundation has been laid for viewing national and European instruments as a whole through, among other things, strengthened collaboration with the Research Council of Norway.

- More innovative business clusters

Innovation Norway contributes to regional partnerships through interaction with other public funding agencies and by acting as a "sparring partner" for companies across the country to achieve this sub-goal. In addition, NOK 298 million was committed in 2020 within the sub-goal of more innovative business clusters. This includes networking instruments for development projects within the cluster programme Norwegian Innovation Clusters, business networks and a resource centre for regional restructuring. At the end of 2020, there were 32 clusters within the cluster programme.

These instruments effectively contribute to collaborative development at a large number of companies. These development projects have a positive impact on innovation and value creation. The objective of Innovation Norway's instruments is to enable these groups of stakeholders to achieve positive effects that they would not be able to achieve on their own.

For companies participating in networks and clusters, the customer impact survey shows significant growth in the first three years for sales revenues (16.4 percentage points), value creation (15.7 percentage points), productivity (5 percentage points) and number of fulltime equivalents (5.9 percentage points), compared with similar companies that do not use Innovation Norway's services. It also appears as if participants in these networks are better at cooperating and using other types of instruments for research and innovation, including EU instruments.

In the company strategy, the Board has identified partnerships as being of decisive importance to Innovation Norway achieving our objectives. As a consequence of the extraordinary situation experienced by the Norwegian business sector, interaction with county councils, industry clusters and other public funding agencies was strengthened in 2020. The Board emphasises the importance this cooperation will also have in the years ahead.

Continual development in measuring impact

It is a demanding task to quantify the impact of Innovation Norway's overall activities. The Board is very satisfied that Innovation Norway has emphasised investigating, acquiring and communicating new knowledge about which services and schemes are most effective in business and innovation policy. Both new methods for measuring impact and investments in the analysis of own data through an analysis centre contribute to continual quality enhancement.

Evaluations, reports, analyses and impact measurements together provide important management information and a knowledge base on which to further develop the company. The Board is

focussed on the company continuing with this work and communicating lessons learnt to owners, principals and other stakeholders.

PARTICULAR ISSUES IN 2020

Few could have foreseen the serious and profound crisis that the world and Norway would face in 2020. Innovation Norway has played a key role in supporting the business sector during an extremely demanding period. In consultation with management, this year the Board prioritised the delivery of **the crisis packages to the business sector**. The company had its loan and credit limits doubled and significant extra efforts and mobilisation were required to ensure that the funds were made available to good, innovative projects throughout the entire country. The tourism industry has been one of the industries hardest hit by the pandemic, and Innovation Norway has had several extraordinary assistance packages focussed on this part of the business sector. The objectives remain unchanged: more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and more innovative business clusters that can contribute to an adaptable Norway, including when the crisis is over.

Due to the crisis situation, Innovation Norway has, to a greater extent than in a normal year, **exercised the role of innovation policy adviser**, both by updating owners and clients about the status for the Norwegian business sector through the "sounding board" and by providing a number of suggestions for adequate measures to address the crisis. The Board is focussed on Innovation Norway continuing to work on being data-driven and knowledge-based when exercising its role as innovation policy adviser. The company has strengthened its cooperation with academia, most recently through a cooperation agreement with several Norwegian universities in 2020 and the establishment of an internal analysis group.

The uncertain outlook for international trade and international value chains due to the coronavirus pandemic has resulted in different and more dynamic framework conditions for the Norwegian business sector when entering international markets. The Board considers **exports from and the internationalisation** of the Norwegian business sector to be of major importance to how the Norwegian economy copes with the crisis and has prioritised the implementation of the new export strategy in 2020. The strategy will contribute to a stronger and more flexible apparatus which can support Norwegian export-oriented businesses that are able to prioritise and work strategically towards specific international opportunities. The business sector itself will be a higher priority and the cooperation within Team Norway will be strengthened.

The Board sees that **EU programmes** are becoming an increasingly more important door-opener to international markets, expertise and growth funding. Norwegian companies have received a total of more than NOK 4.2 billion from EU programmes since 2014. With a budget of almost NOK 1,000 billion over seven years, the EU's upcoming framework programme, Horizon Europe, will be the world's largest research and innovation programme. The EU will have a stronger focus on innovation, commercialisation and the business sector than in previous framework programmes. The Digital Europe Programme (DIGITAL) and programme for the Competitiveness of Small and Medium-Sized Enterprises (COSME) are also important sources of knowledge and funding for Norwegian companies. Based on this, Innovation Norway has strengthened its focus on the EU and cooperation with other public funding agencies such as the Research Council of Norway, among other things, through the establishment of a joint EU team between the two organisations.

The Board monitors the company's operations throughout the year and focusses on **achieving goals, efficient operations** and responsible administration of public funds. It is difficult to see from the annual accounts how the company's costs have developed, because the costs include the company's delivery costs and customer-oriented activities and projects. The management is therefore working on operational performance indicators that will provide the Board and principals with information about the development of the company's cost-efficiency. Cost-efficiency at Innovation Norway has

been measured as the ratio between what we deliver (NOK) and the costs of delivering this. 2020 was an extraordinary year for Innovation Norway in every possible sense. Therefore, this method of measuring cost-efficiency does not provide a correct or complete picture. The large crisis packages, combined with lower costs resulting from, among other things, reduced activities, mean that cost-efficiency is not comparable with previous years.

The company's cost-efficiency must be viewed in connection with the effects achieved in the Norwegian business sector (effectivity). The goal is not to have a low-cost ratio, but a correct cost ratio given the target groups, priorities and instruments that are necessary for achieving the greatest effectivity.

The Board understands that, with its broad mandate, decentralised organisation, international presence and extensive range of services, Innovation Norway will have cost elements that other public funding agencies do not have. At the same time, we are working well on digitalising different parts of the organisation to simplify customer access to public services and generally improving the efficiency of operations, something that will provide efficiency gains in the years ahead. In 2021, the Board will assess future cost-efficiency in light of the proposals put forward as a consequence of the Government's comprehensive review of the business support system.

ABOUT THE ANNUAL ACCOUNTS

The profit for the year was NOK 122 million in 2020, compared with NOK 140 million in 2019. The profit before losses was NOK 213 million in 2020, compared with NOK 184 million in 2019. Operating costs were lower, as were costs for customer-oriented activities, while provisions for losses were higher in 2020 than in 2019.

Net interest income was NOK 435 million in 2020, compared with NOK 437 million the previous year. The decrease in net interest income of NOK 2 million was due to lower interest rate margins, as well as changes in the composition of the loan portfolio. Dividends and profits/losses on securities showed a loss of NOK 8 million in 2020, compared with a profit of NOK 0.4 million in 2019. The loss was due to the write-down of the value of shares in the subsidiary Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS.

Total operating income was NOK 1,195 million, compared with NOK 1,297 million in 2019. The NOK 102 million decrease was due to a reduction in income from public sources of NOK 16 million, a reduction in external revenues of NOK 81 million and a reduction in miscellaneous operating income of NOK 4 million. The reduction in income from public sources was a result of income recognition in relation to total operating expenses that are not covered by external revenues and miscellaneous operating income. The reduction in external revenues was primarily the result of events having to be cancelled and postponed due to the coronavirus. The net decrease in miscellaneous operating income of NOK 4 million in 2020 was primarily due to an increase in net commission income from EIF guarantees of NOK 3 million, a decrease in net foreign exchange losses of NOK 2 million, and lower rental income of NOK 9 million compared to 2019.

Operating costs amounted to NOK 1,409 million, compared with 1,550 million in 2019, a net reduction of NOK 141 million. Payroll expenses amounted to NOK 821 million in 2020, compared with NOK 776 million in 2019. The increase of NOK 46 million was primarily due to an increase in the number of full-time equivalents from an average of 736 in 2019 to an average of 767 for 2020, as well as overtime pay in 2020. The increase in the number of full-time equivalents related to temporary positions because of the coronavirus crisis and work on delivering the crisis packages to the business sector. Depreciation decreased by NOK 49 million compared with 2019. This was largely due to there being no additional depreciation of intangible assets in 2020 when compared with 2019. Direct project costs were reduced by NOK 146 million as a result of savings measures to adjust for

lost external income in connection with cancelled and postponed events and activities as a result of Covid-19, as well as reduced costs related to the restructuring of tourism activities compared to the previous year. Other operating expenses were at about the same level as the previous year.

Despite the coronavirus crisis, the level of defaults in the portfolio was relatively low, and there were few bankruptcies. Net losses on loans were NOK 91 million, compared with NOK 44 million in 2019. The net losses were primarily due to an increase in recognised losses and increase in group write-downs for the low-risk loan scheme. A normal annual loss on low-risk loans equivalent to 0.5 per cent of the portfolio is expected. In 2020, the loss percentage was 0.65 per cent of the portfolio. Losses on loans related to Innovation Norway's innovation and high-risk loan schemes are covered by loss reserves, and therefore not reflected in Innovation Norway's financial performance figures. Losses on loans relating to high-risk loans and guarantee schemes amounted to NOK 94 million in 2020, compared with NOK 157 million in 2019. These lending activities are expected to involve a higher risk profile than the low-risk loan scheme and losses over time of close to 5 per cent of the portfolio per year. The losses in 2020 amounted to 1.7 per cent of the portfolio (3.4 per cent in 2019).

The seed capital funds were transferred to Investinor AS effective from 1 May 2020. Among other things, this entails that Innovation Norway no longer has ownership interests in associated companies (NOK 299 million in 2019) and contributed capital in loan and investment funds decreased by NOK 2 billion in 2020.

The cash flow shows that large gross payments are received and disbursed by Innovation Norway every year. This is particularly due to a large part of the borrowings for lending activities being refinanced approximately every three months.

Innovation Norway's balance sheet total at year-end was NOK 28.9 billion, which is NOK 2.6 billion more than in 2019 (NOK 26.3 billion). Of this, net loans amounted to NOK 19 billion as at 31 December 2020 (NOK 18.5 billion as at 31 December 2019). In 2020, NOK 4.0 billion was paid out in new loans (NOK 3.0 billion in 2019) and NOK 4.9 billion in grants (NOK 2.8 billion in 2019).

The company incurred no costs and made no investments related to R&D in 2020. However, external evaluations and analyses are carried out of the company's activities and use of instruments, including in cooperation with research communities. The company uses the knowledge these provide in the development of our services, organisation and work processes.

RISK MANAGEMENT

The company conducts annual assessments of factors that are important for achieving the goals of more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and more innovative business clusters. Innovation Norway faces a number of risks from external factors relating to political, economic or technological factors and internal factors relating to employees, management, systems and processes. The risk universe includes strategic risk, financial risk and operational risk.

Strategic risk

Strategic risk relates to factors that are important for Innovation Norway's long-term goal attainment in relation to goals, sub-goals and the principals' priorities. The company assesses factors that are important for the company's goal attainment at an overarching level. Extraordinary risk assessments are conducted in the event of significant changes in the Norwegian economy or the company's assignments, or if the four-monthly reports on goal attainment show significant deviations. When necessary, risk assessments of critical functions and defined areas are carried out at a lower level.

Financial risk

The financial risk largely consists of foreign exchange risk, liquidity risk, credit risk and interest rate risk.

Foreign exchange risk. Innovation Norway has revenues and expenses in foreign currencies. The foreign exchange risk associated with settlement of costs is largely offset by the company having bank accounts in foreign currencies for the most important currencies the company trades in.

Liquidity risk. The liquidity risk is the risk associated with Innovation Norway's ability to fund an increase in loans and the borrower's ability to settle its obligations when these fall due. The size of borrowings and loans is managed through letters of assignment from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The liquidity risk is therefore minimal.

Credit risk. Credit risk is financial risk relating to lending activities and constitutes a significant risk at Innovation Norway. Developments in the loan portfolio are reported to the Board every four months.

The risk profile is adjusted if there are significant negative changes. Each year, the most important loan commitments and commitments with losses are reviewed in connection with the presentation of the annual report.

Low-risk loans are granted on market conditions. The risk must be moderate for a project to be granted funding. The risk is therefore limited by relatively stringent requirements concerning security. In addition to the risk associated with individual commitments, there is also structural risk associated with the sectoral division of the loan portfolio which differs from corporate portfolios at banks. Approximately 40 per cent is financing for fishing vessels, while the portfolio is otherwise almost equally divided between agriculture, industry and business services.

Innovation and high-risk loans are a form of lending primarily intended to help small and medium-sized enterprises that require risk mitigation in projects. These loans are granted subject to moderate requirements for security, but on the condition that the customer's ability to service the loan is deemed to be satisfactory. The risk associated with these types of loans is relatively high.

Loss reserves have been established for innovation and high-risk loans and guarantees. The objective of loss reserves is to enable Innovation Norway to mitigate risks for innovative projects with growth potential and thus contribute to the realisation of more profitable projects that would otherwise find it difficult to obtain sufficient venture capital in the market. For a smaller portion of this loan portfolio, the European Investment Fund (EIF) shares the risk of loss with Innovation Norway on a 50/50 basis.

Interest rate risk. The interest rate risk is managed and reduced by adapting lending terms to borrowing terms. Borrowings shall correspond to lending and secure the liquidity required to operate the loan schemes. The borrowings reflect the interest rate profile of the loan portfolio.

Operational risk

Operational risk comprises the potential loss sources relating to Innovation Norway's day-to-day operations. Examples of such sources include procedural failure, computer system failure, lack of competence and breach of trust on the part of employees. Internal control is an important tool in reducing operational risk.

The company's governing documents are collated and made available in a special database. Innovation Norway has contingency plans and carries out exercises on a regular basis. A dedicated compliance function helps the company reduce the risk of incurring public sanctions, financial losses or reputational harm due to a failure to comply with external and internal regulations.

As one of the key public funding agencies in Norway, Innovation Norway provides state aid in the form of grants and subsidised loans, which entails an obligation to comply with the state aid regulations in the EEA Agreement. To ensure proper compliance, Innovation Norway has prepared a comprehensive guide that is used by all case officers and decision makers. For all financing matters, a record is kept concerning how the issue of state aid has been taken into consideration and the legal department also conducts checks of matters of particular importance or complexity and provides ongoing training for the organisation. Innovation Norway's work on reducing the risk of incurring public sanctions, financial loss and loss of reputation due to non-compliance with internal or external regulations, is organised in accordance with the Institute of Internal Auditors' (IIA) model for three lines of defence, as well as external control and verification functions.

Primary responsibility lies with the first line of defence, i.e. operational management, and ultimately through the responsibility of all employees to perform their work in accordance with the authorisation, instructions, policies and guidelines that apply for each individual. All managers at Innovation Norway have a special responsibility to establish and implement risk management and internal controls within their areas of responsibility.

The objective of the company's compliance function is to prevent, detect and stop repeated violations of laws and rules. Together with the risk management function, the compliance function is defined as *second-line functions responsible for monitoring, assessing, providing advice on, aggregating and reporting on the risk situation, however without separate authorisation or responsibility for changing Innovation Norway's business risk*. The third line of defence consists of the internal audit, which, on behalf of the Board and management, audits whether the enterprise has adequate processes for risk management and internal controls. The internal audit is contracted to an external provider.

The external auditor and Office of the Auditor General also constitute external control and verification functions.

GOING CONCERN

The annual accounts have been prepared on the basis of a going concern assumption. The accounts give a true and fair picture of the company's assets, liabilities and results. No circumstances have arisen after the end of the financial year that are of significance to the evaluation of the company and that are not mentioned in the annual report and pertaining notes.

WORKING ENVIRONMENT

Good cooperation is a pre-requisite for succeeding as an inclusive workplace and the management, employee representatives and safety representatives at Innovation Norway have important roles to play. The head office, regional offices and most of our international offices are linked to a corporate health service.

Separate works councils and working environment committees have been established at the regional offices in Norway. Innovation Norway has decided to establish a system of safety representatives abroad that will include all of the company's offices.

The sick leave rate was 3.68 per cent in 2020, compared with 3.76 per cent in 2019. By comparison, the sick leave rate in public administration and the armed forces, as well as national insurance schemes under public administration, was 4.2 per cent in the third quarter of 2020. Lower sick leave in connection with Covid-19 and the use of home offices, as well as new practices for reporting sick leave were the reasons for the reduction in the sick leave rate. One injury was reported in 2020.

Employee turnover was 7.3 per cent in 2020. This includes temporary employees, employees on assignment and retirees.

78 new employees have been recruited externally and 39 of these are permanent positions. The company has carried out 51 internal recruitments. Efforts are being made to realign the composition of employees at Innovation Norway in the direction of more digital resources.

A comprehensive employee survey was conducted at the company in October/November 2020. The results were presented in December, and the results were followed up in each department both before and after the New Year. The total response to the survey was 81 per cent.

The survey was prepared by the Norwegian Agency for Public Management and e-Government (Difi) and provides a benchmark in relation to a total of 35,000 public sector employees. Principal features of the survey:

- The results from the survey show that there is a high level of enthusiasm at Innovation Norway. Innovation Norway scores higher on this when compared with other public enterprises.
- The survey also shows a high level of support from both colleagues and managers, as well as many employees experiencing that they are developing and learning through their work. These results were at the same high level as the survey that was conducted in spring 2019.
- There has been significant progress in areas that have previously been challenging, such as confidence in the company's senior management and the use of digital tools.
- Several employees highlighted the need for the organisation to make even greater use of digital solutions and tools, as well as to improve internal communication.

Innovation Norway is considered an attractive workplace by both the company's employees and potential job seekers. For the fourth year in a row, in a survey conducted by Universum, Innovation Norway was voted the most attractive employer among people in the work force with an educational background in economics. For the fifth year in a row, Innovation Norway also topped the list of the most attractive employers for economics students (Career Barometer 2020).

EQUALITY, DIVERSITY AND DISCRIMINATION

Gender equality and diversity are implemented in the company's routines and guidelines. Awareness of this is a natural part of the manner in which the company operates. Innovation Norway works with developing measures and guidelines to contribute to the Government's inclusion programme (inkluderingsdugnad). Innovation Norway now balances its use of terms in job advertisements with regard to qualifications, experience and diversity requirements to ensure a broad range of candidates among potential applicants.

The Board of Directors consists of eleven members, of whom five are women and six are men. At the end of 2020, the proportion of women in the executive management group was four out of eight (50 per cent).

The proportion of women at Innovation Norway was 55 per cent at the end of 2020. The proportion of new employees in 2020 who are women was 46 per cent.

The proportion of women by position:

Job category	2020	2019	2018
Director	68%	65%	63%
Lawyer	43%	43%	43%
Head of Department	56%	58%	56%
Special Adviser	38%	37%	38%
Senior Adviser	54%	56%	53%
Adviser	72 %	74%	75%
Consultant	75%	77%	79%

Pay ratio between women and men for all of IN:

Position level	Difference in average base salary (women/men)*		
	2020	2019	2018
CEO	-6.5%	-4.6%	-7.7%
Head of Department	-1.7%	-2.1%	-0.5%
Special Adviser	1.8%	0.2%	-0.7%
Senior Adviser	-4.9%	-4.9%	-5.6%
Adviser	0.1%	-1.5%	-2.0%
Consultant	3.0% ***	1.0% ***	Not available **

* The negative deviation is lower for the average base salary for women.

* Fewer than 4 employees in the sample.

** Only including employees in Norway.

The table shows the difference between the average pay for women and men. Differences in pay due to seniority are not taken into consideration in the calculation. The result shows a smaller difference than in 2019 when concerning pay disparities for multiple position levels.

Innovation Norway has an active and conscious attitude towards equal pay in connection with new appointments and internal mobility, which is an important tool given the level of mobility in the company. We are generally aware of the differences in pay at individual position level and actively work towards safeguarding the principle of equal pay.

As of 31 December 2020, 32 of the 793 employees worked part-time. Of these, 84 per cent are women.

The company complies with the guidelines for terms of employment for managers in government enterprises and corporations. Innovation Norway strives to have employees with different qualifications, perspectives, ages, genders and life experiences. The company includes a diversity statement in all job advertisements. This emphasises that our recruitment process aims to ensure diversity with respect to gender, age and cultural background. Innovation Norway also specifically encourages people with immigrant backgrounds, disabilities or gaps in their CVs to apply.

INTERNAL RESTRUCTURING AND ORGANISATION

As a consequence of the new company strategy, a major restructuring process was carried out in autumn 2019. A new divisional structure was established on 1 January 2020 and changes were also made within the divisions during the first half of the year. The new structure also resulted in changes to the company's management team. The new management team is now complete and consists of eight members.

The objective of the changes has been to put customer needs front and centre, strengthen the organisation's ability to perform its assignments, and reduce time-intensive and costly requirements for internal coordination. The organisation's employees and employee representatives have been closely involved in this work through dialogue meetings at divisional level and in arenas such as works councils and working environment committees. The following design criteria were used as a basis for the organisation at divisional level and have also provided the organisational guidelines at other levels:

- to organise the execution of what lies at the core of our social mission,
- a balanced organisational model with regard to responsibility, budget and number of employees,
- less silo, more integration, more robust expert groups,
- focus on strategy and corporate governance, as well as better means of maintaining dialogue with clients, i.e. more uniform communication and fewer points of contact.

The digitisation of Innovation Norway is an important prerequisite for realising the strategy, and is continuing at a good pace. Innovation Norway is building a robust organisation for digital development. The new People and Technology unit was established in January 2020. This unit includes developers, HR and digital resources who will assist in advancing digital product development. Many of the new digital resources are the result of an internal realignment of expertise, and the goal is to increase Innovation Norway's overall share of digital resources. Flexible methods and the development of interdisciplinary product teams are vital to the shift towards a more digital business.

During a challenging year involving the global coronavirus pandemic, Innovation Norway's digital infrastructure and expertise enabled the smooth transition to working from home. The development of good digital solutions and the rapid adaptation of systems continued, which in turn made it possible to double loan and grant volumes in 2020.

Employees expended considerable efforts in achieving this and also demonstrated the ability to adapt to a new work situation with home office and new digital solutions. These efforts placed a serious strain on some employees. There was also a major focus on financing services which came at the expense of the value-adding dialogue with customers and other expert services. It will be important to transition to more normal operations when the extraordinary period characterized by the pandemic is over.

During 2020, Innovation Norway also redirected the tourism assignment in line with the reduced funding in the national budget and instructions from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The change meant that, during the year, Visit Norway redirected its efforts from the general promotion of Norway towards the development of Norway as a tourism destination. The changes resulted in a general reduction in press work at several of our international offices, including a reduction in the number of employees, as well as the prioritising of areas for Visit Norway's strategic presence.

Through the "Equipped for export" project, Innovation Norway conducted an in-depth analysis of how the organisation can contribute to increased exports, more international investments and greater knowledge sharing and technological cooperation. Among other things, the proposals, which partly related to ensuring more targeted efforts and thus stronger export work, entailed a reduction in the number of permanent offices and employees in less relevant markets in favour of strengthening capacity and expertise in the most relevant areas. The changes were implemented in 2020 and, as a consequence, the number of permanent international offices has been reduced by six. At the same time, we are strengthening our presence in four markets.

THE EXTERNAL ENVIRONMENT

Innovation Norway's activities have not contributed to pollution of the external environment over and above what is natural for an organisation of this kind. The head office and the district offices are Eco-Lighthouse certified.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Innovation Norway actively works to promote responsible business conduct, both within the company and among the company's customers, suppliers and partners.

Innovation Norway's expectations and requirements for our employees, employee representatives and consultants who perform services for the company are described in the company's Code of Conduct and Anti-Corruption Policy. The Code of Conduct also contains a separate chapter on business ethics which stresses that ethics and corporate social responsibility must be included in the assessment criteria when using the company's services and selecting collaborative partners and suppliers. Innovation Norway's corporate social responsibility work and ethical framework are also special topics in the company's procedure for training new employees. Innovation Norway also has more detailed guidelines for impartiality, the right to hold honorary positions and secondary occupations, as well as rules for ownership and securities trading.

As part of the work of incorporating corporate social responsibility throughout Innovation Norway, an expert team of resource personnel has been established. The expert team supports employees, discusses difficult issues with them and implements training initiatives. Innovation Norway has an arrangement for dilemma training and the purpose of this training is to ensure that everyone who

performs work or services for Innovation Norway is aware of the applicable legal and ethical framework, and is able to identify and tackle situations that might arise.

The company's sustainability strategy (2016-2020) constitutes the framework for Innovation Norway's work on strengthening corporate social responsibility among customers. It uses the UN Sustainable Development Goals, the principles in the UN Global Compact, the OECD Guidelines for Multinational Enterprises and UN Guiding Principles for Business and Human Rights as a basis for the work with the strategy and implementation. The requirements for customers and partners are set out in the document "Policy for Good Business Practice". These are based on the same guidelines and principles – all of which are recognised standards for responsible business conduct.

Responsible business conduct is an integrated part of Innovation Norway's services and it is a requirement that all parties that receive services from Innovation Norway must comply with principles for responsible business conduct in line with the stated guidelines and principles. This also entails that customers and partners are familiar with their own major areas of risk relating to corruption, human rights, employee rights, negative environmental impact and/or other aspects relating to business ethics, and that they implement measures for managing these. Provisions concerning this are also included in, among other things, Innovation Norway's standard terms and conditions for loans, grants and guarantees.

A "Financing Manual" is available to the company's financial advisers. This contains a comprehensive chapter providing advisers with information on how to ensure that sustainability and responsible business conduct are correctly assessed in all projects and for all customers seeking financing from Innovation Norway. A guide has also been prepared for managing "red flag" cases, i.e. specific risk factors associated with responsible business conduct. Some of Innovation Norway's expert services provide a special module on responsible business conduct that has been specially adapted to companies with an international focus.

In 2020, Innovation Norway applied a risk-based approach when reviewing the portfolio of suppliers. Some of the suppliers that are considered to be most exposed to possible labour market crime have been followed up, and Innovation Norway has received satisfactory responses that they are working to combat labour market crime. This provides a good basis for further follow-up work.

Innovation Norway has several assignments that involve assisting businesses in demanding markets through, for example, Enterprise Development for Jobs, Vision 2030, business delegations and Global Growth programmes. Various aspects of responsible business conduct have been the topics at many seminars and digital meeting places within the framework of Innovation Norway's mission.

Innovation Norway has an electronic whistleblowing channel that is available to both internal and external parties. The whistleblowing channel is available on the intranet and Innovation Norway's website and allows the company to communicate with anonymous whistle blowers.

Innovation Norway has a risk-based approach to Integrity Due Diligence (background checks) of customers, suppliers and stakeholders that Innovation Norway links customers to. Governing documentation is prepared that stipulates the instances in which background checks must be carried out. The actual execution of the background check is regulated by a separate procedure.

ALLOCATION OF PROFIT

The 2020 accounts show a profit of NOK 122 million. For further details about the dividend rules reference is made to Note 34. The Board proposes the following allocation of the profit for the year:

2020		
Dividend allocated to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries as an owner, from:		
Low-risk loan scheme	NOK	91 097 451
To be transferred to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries from:		
Innovation loans and guarantees	NOK	22 366 917
To be transferred to the county councils as owners, from:		
High-risk loans and guarantees	NOK	17 510 981
Distributed as follows:		
Troms og Finnmark County Council	NOK	5 508 619
Nordland County Council	NOK	2 751 837
Møre og Romsdal County Council	NOK	2 565 702
Vestland County Council	NOK	2 077 312
Trøndelag County Council	NOK	1 623 000
Innlandet County Council	NOK	1 486 233
Vestfold og Telemark County Council	NOK	788 521
Agder County Council	NOK	467 038
Viken County Council	NOK	235 384
Rogaland Council Council	NOK	7 335
		17 510 981
Transferred to retained earnings:		
Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe	NOK	-8 840 068
Allocated to retained earnings:		
Low-risk loan scheme	NOK	-
Service deliveries and grant administration	NOK	-
Total		122 135 280

OUTLOOK FOR 2021

The crisis has reinforced the Norwegian business sector's need for Innovation Norway's support and assistance. Our social mission remains the same. Innovation Norway will also contribute to the development and restructuring of the Norwegian economy in 2021. The company shall increase overall value creation in the business sector by stimulating more successful entrepreneurs and contributing to Norway having more companies with growth potential and stronger, innovative business clusters. Measures for stimulating growth through exports and internationalisation are an important part of Innovation Norway's efforts. Through our regional and international presence, Innovation Norway will be a "sparring partner" for companies throughout the entire country and in 2021 we will strengthen our role as the first line of a unified Norwegian public support system. Measures for stimulating growth through exports and internationalisation are an important part of Innovation Norway's work.

Preparedness for further emergency measures in 2021

In the spring of 2020, the Norwegian economy was hit by the worst downturn since the Second World War. Strict infection control measures reduced activities in many industries, demand fell sharply, and the number of registered unemployed quadrupled within a short period. The crisis impacted large parts of the world at the same time, and oil prices plunged. Norges Bank set the key interest rate at zero per cent, and a fiscal stimulus package with no historical precedent was set in motion. Following improvements throughout the spring and summer, the infection situation again worsened during autumn and winter, and the infection control measures were again tightened.

The Board would note that, in its role as an emergency response organisation, Innovation Norway worked effectively and rapidly in 2020 to manage a significantly larger portfolio of assignments than in a normal year. If the Government should require further emergency measures for the Norwegian business sector in 2021, Innovation Norway will also be prepared to carry out this assignment.

The long-term challenges remain

We face both new and familiar challenges in the years ahead. Norway faces demanding challenges in the form of changes to international framework conditions, climate change, changes in the population and working life and changing economic conditions. The fact that international framework conditions are shifting towards more rivalry and less cooperation between countries is concerning at a time when, more than ever, the world needs to stand together to solve our shared challenges. The world community faces an enormous shared challenge in reducing greenhouse gas emissions. An ageing population is the result of us living for longer. Weaker productivity growth in recent decades is a challenge we share with most other Western countries. Furthermore, in Norway's case, the petroleum industry will lose much of its importance as an engine for growth for the Norwegian economy. Uncertainty and fluctuations in world stock markets affect the value of the Government Pension Fund Global, which has financed an increasingly larger share of the national budgets.

A strong, diverse and adaptable business sector is essential for Norway's ability to grow and to have a good standard of welfare in the future. In order to maintain welfare growth, the Norwegian economy needs more "legs to stand on". We need to create more jobs, in more industries, across the entire country. There needs to be growth in the private sector.

The Board is of the view that growth requires adaptability, innovation and creativity. The value of Innovation Norway's long-term work has been enhanced during the crisis and will become increasingly more important in the coming years. The Board is focussed on Innovation Norway continuing to have assignments and frameworks that make the necessary efforts possible, that the policy instruments actually have a triggering effect, that the public support system is easy to use and

that Innovation Norway further develops our regional and international partnerships in the best interests of the Norwegian business sector.

A gateway

As part of enhanced user-friendliness in the public support system for businesses, the Ministry of Trade, Industry and Fisheries has asked Innovation Norway to assume the role as the joint first line of the public support system, which includes referral expertise to the other public funding agencies. In 2021, and we will also examine a proposal for a common digital gateway in consultation with the applicable public funding agencies.

The Board shares the ambition of having a gateway to the public support system. This will simplify the everyday activities of customers. Innovation Norway has the experience, expertise, technology, processes and organisation that make us well-equipped to establish a common overarching goal, and to then create a gateway to the public support system.

Targeted efforts for Norwegian exports

Innovation Norway follows up the Government's new export action plan and is strengthening its presence in some important export markets. The ability to export products and services is essential for the development of a competitive and sustainable Norwegian business sector. Innovation, business development and exports are closely linked. Innovation Norway is now making changes that will strengthen our export-oriented activities and provide the necessary flexibility to assist companies in seizing tangible market opportunities abroad. This essentially means that we are concentrating our efforts.

Consequently, Innovation Norway is now strengthening its presence in the markets that are of the greatest interest and potential to the Norwegian business sector. At the same time, we are scaling down our efforts in markets where there is not the same level of demand for our support.

The Board would emphasise that the objective of the changes is to strengthen overall export investment. Cooperation among Team Norway internationally is vital for being able to assist Norwegian companies both where we have a presence and in markets where we currently do not have a presence. In addition, Innovation Norway also provides assistance from the regional offices in Norway to companies that export or are looking to export. Exports start at home.

EU research and innovation programmes

Horizon Europe will be the world's largest research and innovation programme. Norwegian participation in Horizon Europe is of major importance to the Norwegian business sector and for Norwegian research and innovation communities. Compared with previous framework programmes, Horizon Europe sets greater requirements for quantifiable effects, closer proximity to markets and society, more focus on commercialisation and innovation, and the involvement of a broader set of stakeholders, requiring greater involvement from the business sector. The Digital Europe Programme (DIGITAL) is a new EU programme which has the aim of strengthening Europe's ability to adopt advanced digital technology, particularly among SMEs and the public sector. This programme will also offer major opportunities for the Norwegian business sector. Together with programmes such as COSME, for which Innovation Norway has long played an important role, the new EU programmes represent a very important supplement to the national policy instruments.

The Board would note that Innovation Norway, the Research Council of Norway and other public funding agencies have been important "bridge builders" between the Norwegian business sector and the opportunities offered by Horizon 2020 and that this cooperation has also laid a solid foundation for Norwegian involvement in the new EU programmes.

*

The start of 2021 has been marked by uncertainty. However, the Board can state with satisfaction that 2020 saw Innovation Norway play an important role as an emergency response organisation, while also strengthening its core task of contributing to investments in innovation, skills development and R&D. Innovation Norway is well equipped to take on the tasks that lie ahead of us. The Board would like to express its gratitude for the trust shown in the organisation by customers, clients and partners during 2020 and would particularly like to thank the company's employees, who made an extraordinary effort during an extraordinary year in the best interests of the Norwegian business sector.

Oslo, 17 March 2021
The Board of Directors of Innovation Norway

Gunnar Bovim
(Chair of the Board)

Jørund Ødegård Lunde
(Deputy Chair)

Sigbjørn Johnsen

Merete Nygaard Kristiansen

Eirik Wærness

Jan Løkling

Arvid Andenæs

Helene Falch Fladmark

Kristin Misund
(Employee elected)

Karin Ammerud Sørensen
(Employee elected)

Håkon Øveland Nyhus

Håkon Haugli
(CEO)

Scanned with

20

stg

To the general meeting of Innovasjon Norge

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Report on the Audit of the Financial Statements

Conclusion

We have audited the financial statements for Innovasjon Norge, which show a profit of NOK 122,135,000. The financial statements comprise the balance sheet as at 31 December 2020, the income statement and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. In our opinion, the accompanying financial statements are prepared in accordance with the law and regulations and give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the provisions of the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with laws, regulations, and auditing standards and practices generally accepted in Norway, including the International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company as required by laws and regulations, and have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other information

Management is responsible for the other information. Other information includes information in the annual report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon.

Our opinion on the audit of the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of the Board of Directors and the Managing Director for the Financial Statements

The Board of Directors and the Managing Director (management) are responsible for the preparation in accordance with law and regulations, including fair presentation of the financial statements in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway. The management is also responsible for such internal control as it determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern. The financial statements use the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

Sent



Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with laws, regulations, and auditing standards and practices generally accepted in Norway, including ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with laws, regulations, and auditing standards and practices generally accepted in Norway, including International Standards on Auditing (ISAs), we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. We design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on other legal and regulatory requirements

Opinion on the Annual Report

Based on our audit of the financial statements as described above, it is our opinion that the information presented in the annual report concerning the financial statements, the going concern assumption, and the proposal for the allocation of the profit is consistent with the financial statements and complies with the law and regulations.

Opinion on Registration and Documentation

Based on our audit of the financial statements as described above, and control procedures we have considered necessary in accordance with the International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000, "Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information", it is our opinion that management has fulfilled its duty to produce a proper and clearly set out registration and documentation of the Company's accounting information in accordance with the law and bookkeeping standards and practices generally accepted in Norway.



Oslo, 17 March 2021
Deloitte AS

Henrik Woxholt
State Authorised Public Accountant

*The signatures in this document are legally binding. Document signed with "Penneo™ - secure digital signature".
The identities of the signing parties have been registered and listed below.*

"With my signature I confirm all the dates and content of this document."

Henrik Johannes Woxholt
State Authorised Public Accountant
Serial number: 9578-5999-4-1368035
IP: 79.160.xxx.xxx
2021-03-26 10:31:04Z



Årsberetning 2020.pdf

Signers:

Name	Method	Date
Misund, Kristin	BANKID_MOBILE	2021-03-23 15:36 GMT+1
Andenæs, Arvid	BANKID	2021-03-23 16:01 GMT+1
Kristiansen, Merete Nygaard	BANKID	2021-03-23 16:18 GMT+1
Løkling, Jan	BANKID_MOBILE	2021-03-23 16:21 GMT+1
Bovim, Gunnar	BANKID_MOBILE	2021-03-23 16:49 GMT+1
Fladmark, Helene Falch	BANKID_MOBILE	2021-03-23 17:00 GMT+1
Johnsen, Sigbjørn	BANKID	2021-03-23 17:57 GMT+1
Wærness, Eirik	BANKID_MOBILE	2021-03-23 22:35 GMT+1
Nyhus, Håkon Øveland	BANKID_MOBILE	2021-03-24 08:37 GMT+1
Sørensen, Karin Ammerud	BANKID_MOBILE	2021-03-25 10:23 GMT+1
Lunde, Jørand Ødegård	BANKID_MOBILE	2021-03-25 13:18 GMT+1
Haugli, Håkon	BANKID_MOBILE	2021-03-25 19:09 GMT+1

This document package contains:

Each page of this page
The entire document
The election signature. This document is the
document that will be made into a PDF



Årsberetning 2020

VIRKSOMHETENS ART

Innovasjon Norge ble stiftet 19. desember 2003, har hovedkontor i Oslo, regionkontorer i hele landet og tilstedeværelse i 23 internasjonale markeder. Selskapet eies 51 prosent av Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og 49 prosent av fylkeskommunene. Innovasjon Norge er organisert som et særlovsselskap, hvor selskapets styre har et selvstendig ansvar for virksomheten og resultatene som oppnås. Styret er ansvarlig for forvaltning og forsvarlig organisering av Innovasjon Norges virksomhet. Eierne utøver den øverste myndigheten i selskapet i foretaksmøtet. Innovasjon Norge forholder seg til retningslinjer for eierstyring av selskaper under Nærings- og fiskeridepartementets ansvarsområde. I tråd med krav fra Nærings- og fiskeridepartementet følger selskapet anbefalingene fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) om eierstyring og selskapsledelse så langt det er relevant for selskapet.

ET KRISEÅR FOR NORSK NÆRINGSLIV

– INNOVASJON NORGE SOM BEREDSKAPSORGANISASJON

Den globale koronapandemien har gitt et tilbakeslag som vil prege norsk og internasjonal økonomi i lang tid fremover. For store deler av norsk næringsliv ble 2020 et kriseår, men krisen har rammet ulikt og ikke alle deler av næringslivet er like berørt. Innovasjon Norges rolle er å utløse investeringer i omstilling, innovasjon og internasjonalisering. Det har også vært rollen til selskapet under krisen. I 2020 har rollen som beredskapsorganisasjon for myndighetene - ved å sørge for at den langsiktige omstillingsevnen til næringslivet ikke stopper opp - vært den viktigste. Med doble låne- og tilskuddsrammer har aktiviteten og innsatsen vært stor, for å bidra til at Norge kommer ut av krisen med et konkurransedyktig og bærekraftig næringsliv.

Allerede før krisen var det av avgjørende betydning for Norge å utvikle et mer diversifisert og bærekraftig næringsliv. Bærekraftig verdiskaping er en forutsetning for våre fremtidige generasjoners velferd. OECD peker i sin analyse av Norges innovasjonssystem (2017) på at Norge står overfor en tredobbel omstillingsutfordring: Å gå fra en sårbar petroleumsbasert økonomi til en mer diversifisert, robust økonomi, å utvikle et mer konkurranseorientert og effektivt forsknings- og innovasjonssystem, og sikre at dette systemet er bedre innrettet for å adressere større samfunnsutfordringer.

Omstillingen til grønne og bærekraftige forretningsmodeller er ikke risikofritt. Det er derfor en bekymring at det grønne skiftet bremser opp i en koronakrise som så sterkt påvirker bedriftenes resultat. Røde tall gir ikke grønn omstilling. Innovasjon Norge har derfor rettet en spesiell innsats mot prosjekter som skal bidra til å løse klimakrisen. Gjennom Innovasjon Norges lån og tilskudd har bidragene til grønn omstilling doblet seg i 2020.

EU har gjennom sin vekststrategi «Grønn giv» fått på plass konkrete tiltak og instrumenter som skal sikre at lavutslippssamfunnet nås samtidig som ny og lønnsom teknologi utvikles i Europa. Markedsmulighetene for grønne verdikjeder øker og norsk næringsliv har gode forutsetninger for å ta deler av dette markedet. Innovasjon Norge har derfor lagt ned betydelig innsats for å trekke frem og synliggjøre disse mulighetene og samtidig ha kompetanse om de finansielle strømmene og regelverkene som følger EUs strategier slik som EU-programmene, IPCEI og klassifiseringssystemet for å vurdere bærekraftsrisiko.

Krisen har også bidratt til en «sjokkdigitalisering» og mange bedrifter evnet å snu seg raskt og overføre aktiviteter til digitale kanaler og utvikle nye forretningsmodeller. For første gang er IKT den største sektoren i Innovasjon Norges portefølje. Digitaliseringen har skutt fart under krisen og kan bidra til at vi har et mer omstillingsdyktig næringsliv fremover.



Gjennom de siste årene, har Norge lyktes bedre med entreprenørskap. I likhet med andre land i Europa, har det vært en utfordring å få bedrifter til å vokse. Tilgang på kapital har vært en del av utfordringen. I 2020 ble det børsnotert rekordmange nye norske bedrifter, mange av disse er teknologibedrifter og mange har på ulike tidspunkter vært kunder av Innovasjon Norge. Også fremover vil Norge ha behov for flere gode gründere og bedrifter som vokser og skaper verdier og arbeidsplasser. I 2020 økte også Innovasjon Norges innsats for gründere, blant annet gjennom økte låne- og tilskuddsordninger og målrettede tiltak for gründermiljøer.

Krisen har rammet norsk handel med utlandet og skapt usikkerhet om veien videre. Fra en dag til en annen ble verdikjeder brutt, handelshindringer oppsto og vi opplever en økning av proteksjonisme og blokkdannelser i handelspolitikken. Norsk eksport må øke og diversifiseres i årene som kommer skal vi kompensere for bortfallet av inntekter fra olje og gass. En liten og åpen økonomi som vår er avhengig av at næringslivet når ut med sine varer og tjenester til internasjonale markeder. Det er derfor avgjørende at Norge har et kompetent og fleksibelt støtteapparat for å bistå norske bedrifter internasjonalt. Innovasjon Norge iverksatte i 2020 en ny strategi for eksport- og internasjonaliseringsoppdraget. En større omorganisering av våre kontor i utlandet er gjennomført for å sikre et mer spisset og fleksibelt apparat som kan jobbe strategisk mot konkrete markedsmuligheter for norske produkter og løsninger.

I 2020 har Innovasjon Norge håndtert en betydelig større og bredere oppdragsportefølje enn i et normalår. I tillegg er selskapet direkte påvirket av de smitteverntiltakene som er iverksatt i Norge og internasjonalt. En dobling av låne- og tilskuddsvolumet har vært mulig fordi selskapets ansatte har strukket seg svært langt. I en krevende situasjon har selskapets ansatte lagt ned en ekstraordinær innsats.

Styret er svært tilfreds med leveransene og den innsatsen som er lagt ned. Forenkling og løpende omprioriteringer av ressurser og aktiviteter har vært nødvendig for å kunne levere på den ekstraordinært store oppdragsporteføljen. Samtidig er det oppgaver selskapet i 2020 ikke har kunnet gjennomføre pga. koronarestriksjoner og konsekvensene av disse. Selskapet har på et imponerende vis hurtig omstilt organisasjonen for å også kunne håndtere flere ekstraordinære oppdrag som har krevd rask oppbygging av nye kundeflater, systemer og fagmiljøer.

FORMÅLET MED INNOVASJON NORGE

Innovasjon Norges formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Hovedmålet med Innovasjon Norge er at selskapet skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og ulike regioners næringsmessige muligheter. Dette skal nås gjennom delmålene flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer.

Innovasjon Norge ble etablert gjennom en sammenslåing av Statens nærings- og distriktsutviklingsfond (SND), Norges Eksportråd, Norges Turistråd og Statens veiledningskontor for oppfinnere. Bakgrunnen var et ønske om å forenkle virkemiddelapparatet for innovasjon og næringsutvikling.

Gjennom Innovasjon Norges kontorer i alle landets fylker og i 23 land, har næringslivet én dør inn til virkemiddelapparatet. Organisasjonen binder sammen det lokale, det regionale, det nasjonale og det internasjonale på ett og samme sted. Våre medarbeidere kjenner bedriftene og deres utfordringer og rammebetingelser i Norge, og mulighetene i de markedene som er viktigst for norsk næringsliv.

For de små og mellomstore bedriftene er Innovasjon Norge en sparringpartner som byr på kompetanse, nettverk og kapital. Næringslivet kan bruke sin tid til å utvikle nye produkter og



tjenester. De trenger ikke kjenne til de ulike tjenestene. Innovasjon Norges rådgivere skal se mulighetene og utfordringene og identifisere ordninger som kan være til hjelp for dem. Dersom Innovasjon Norge ikke kan bistå, skal rådgiverne sette bedriftene i kontakt med andre private og offentlige aktørene som kan gjøre det. På den måten bygger Innovasjon Norge broer mellom kompetansemiljøer, virkemiddelaktører og investorer.

Innovasjon Norge mottok i 2020 bevilgninger og oppdrag formulert i oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet, Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Klima- og miljødepartementet, Kunnskapsdepartementet, Kulturdepartementet, Utenriksdepartementet, Samferdselsdepartementet, fylkeskommunene, fylkesmennene og andre offentlige aktører. Med utgangspunkt i statsbudsjettet gir oppdragsbrevene en samlet oversikt over oppdragsgivernes forventninger og krav til Innovasjon Norges virksomhet. Brevene gir videre oversikt over Innovasjon Norges bevilgningsrammer og føringer knyttet til satsinger, programmer og tjenester. Innovasjon Norge tilbyr finansierings-, rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profilerings tjenester.

For å vurdere Innovasjon Norges bidrag til hovedmål og delmål er det etablert et mål- og resultatstyringssystem¹ (MRS) som, sammen med evalueringer og andre støttende analyser, gir selskapet, oppdragsgivere, eiere og andre interessenter relevant styringsinformasjon om selskapets virksomhet og måloppnåelse.

Målstrukturen til Innovasjon Norge er felles for alle selskapets oppdragsgivere og ligger til grunn for alle oppdrag som gis selskapet. Målstrukturen er overordnet øvrige føringer og styringssignaler. Dette gjelder også føringer i oppdrag knyttet til satsinger på særskilte sektorer og målgrupper.

Hovedmålet og delmålene ligger til grunn for styringsdialogen mellom eiere, oppdragsgivere og Innovasjon Norge. Innovasjon Norges virksomhet og prioriteringer skal være i tråd med denne målstrukturen.

LEVERANSER OG EFFEKTER I 2020

I 2020 har Innovasjon Norge vært en sentral aktør i å motvirke de negative konsekvensene av koronakrisen på norsk næringsliv. Formålet med krisepakken har vært å videreføre innsatsen for å omstille norsk økonomi og utvikle et mer allsidig og bærekraftig næringsliv. Selskapets hovedfokus har vært å legge til rette for at flest mulig innovative og levedyktige bedrifter kommer styrket ut av krisen, evner å eksportere sine varer og tjenester og drar nytte av EUs virkemidler.

Til sammen 9,5 milliarder kroner ble bevilget til Innovasjon Norge av Stortinget og fylkestingene. Sammen med låneordningene, bidro Innovasjon Norge i 2020 med 13,3 milliarder kroner til næringslivet. Dette omfattet lån, tilskudd, garantier, rådgivning, profilering og nettverk gjennom Innovasjon Norges ulike tjenester. Midler bevilget fra Innovasjon Norge gikk til investeringer i næringslivet på til sammen 32,8 milliarder kroner.

96 prosent av bedriftene oppgir at Innovasjon Norges bidrag i høy eller middels grad har vært utslagsgivende for at deres prosjekt ble satt i gang. En krone fra Innovasjon Norge i form av kapital eller rådgivning matches av 1,5 kroner i egenfinansiering eller finansiering fra andre finansieringskilder til utviklingsprosjekter og investeringer. I tillegg bidrar Innovasjon Norge som sparringpartner også til mange andre innovasjons- og internasjonaliseringsaktiviteter gjennom å tilføre kompetanse og nettverk.

¹ For mer informasjon vises til metodedokument på [innovasjon Norge.no](https://www.innovasjon Norge.no)



Tallene for 2020 (utvikling i årene 2003-2019) fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS (SØA) indikerer at effekten av støtte fra Innovasjon Norge holder seg på et høyt nivå. Ikke for noe delmål, målgruppe eller virkemiddel, er det endrede effekter å rapportere som krever spesiell oppfølging. Imidlertid er det for første gang signifikante estimater for Miljøteknologiordningen, og det er høyere estimater enn tidligere for internasjonal markedsrådgivning. Begge deler skyldes nok først og fremst at det nå er store nok populasjoner til å kunne analysere effekter etter den valgte metoden.

Samlet for alle aksjeselskap som har fått støtte fra Innovasjon Norge, har de en årlig mervekst på alle de tre effektindikatorne over en treårsperiode sammenlignet med kontrollgruppen: en årlig mervekst i salgsinntekter på 10,3 prosentpoeng (2019: 9,0), en årlig mervekst i verdiskaping på 8,7 prosentpoeng (2019: 8,3) og en årlig mervekst i produktivitet på 4,0 prosentpoeng (2019: 4,0).

- Flere gode gründere

Innovasjon Norge ga i 2020 tilsagn for 3,2 milliarder kroner innenfor delmålet flere gode gründere. I tillegg kommer verdien av Innovasjon Norges rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profileringstjenester. Totalt deltok 240 selskaper i programmene Globale akseleratorer i 2020, andelen bedrifter som har deltatt i programmene har økt med 46 prosent fra 2019, da deltok 164 bedrifter.

Årets undersøkelse viser at disse kundene i gjennomsnitt har en årlig mervekst i salgsinntekter på 15,8 prosentpoeng mer enn sammenliknbare bedrifter uten støtte. Tilsvarende tall for verdiskaping er 16,6 prosentpoeng, for produktivitet 10,2 prosentpoeng og for antall årsverk 6,0 prosentpoeng.

Som et ledd i å møte koronakrisen introduserte Innovasjon Norge et utvidet tilbud til gründere gjennom kommersialiseringstilskudd fase 2, økt ramme på oppstartslån, samt muligheten for å kunne motta kommersialiseringstilskudd og oppstartslån i kombinasjon. Tidligere måtte bedriftene velge mellom tilskudd og lån. Innovasjon Norge forvaltet også en krisestøtteordning for økosystemene som støtter opp om gründer- og oppstartsvirksomhet.

Tilgang til ulike former for finansiering i kombinasjon med kompetanse er viktig for unge innovative selskaper for at de skal overleve livsløpet fra kommersialisering til skalering og vekst. I 2020 ble det bevilget 1 338 tilsagn på markedsavklaring- og kommersialiseringstilskudd. Totalt 404 gründerbedrifter mottok oppstartlån på til sammen 724 millioner kroner. Oppstartlånet gir gründerbedrifter kapital å bygge selskapet videre.

Styret merker seg at for gründerbedrifter med stort markedspotensial og høy teknologi- og markedsrisiko og som også har vekstambisjoner er tilgangen til kapital stadig utfordrende. Risikoen er ofte for høy for private investorer i den tidligste fasen i slike selskaper. De senere årene har vi sett at EU og andre europeiske land har fokusert mer og mer på såkalt «blended financing» for disse selskapene. Innovasjon Norge jobber for å koble nasjonale og europeiske virkemidler og videreutvikle samarbeide med private banker, for å sikre europeisk vekstkapi tal til norske vekstselskaper.

- Flere vekstkraftige bedrifter

Innovasjon Norge ga i 2020 tilsagn for 8,1 milliarder kroner innenfor delmålet flere vekstkraftige bedrifter (bedrifter eldre enn tre år). I tillegg kommer tilsagn til landbruket og verdien av Innovasjon Norges rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profileringstjenester.



Dette er en betydelig økning fra de foregående årene. I 2020 gikk 8,1 milliarder kroner (61 prosentpoeng) av totalt 13,3 milliarder kroner til denne målgruppen og skyldes de økte rammene selskapet forvaltet for å demme opp for koronakrisen.

Årets undersøkelse viser at bedrifter innen denne kategorien som mottar støtte fra Innovasjon Norge har større vekst både i salgsinntekter (6,2 prosentpoeng), verdiskaping (5,2 prosentpoeng) og produktivitet (2,5 prosentpoeng), sammenlignet med tilsvarende bedrifter som ikke er benytter Innovasjon Norge tjenester. Det samme gjelder for vekst i antall årsverk.

Omstillingen av norsk økonomi er avhengig av at flere bedrifter vokser og lykkes i den internasjonale konkurransen – enten denne er på hjemmemarkedet (import) eller på internasjonale eksportmarkeder. Innovasjon Norge bidrar med vekstfinansiering og kobling til kompetanse og nettverk både i Norge og eksportmarkedene, for å møte behovene til innovative selskaper med vekstambisjoner.

Bedrifter som har fått internasjonal markedsrådgivning fra Innovasjon Norges kontorer i utlandet har 12,4 prosentpoeng høyere vekst i omsetning, 8,2 prosentpoeng høyere vekst i verdiskaping og 5,1 prosentpoeng høyere vekst i produktivitet enn sammenliknbare bedrifter som ikke har benyttet seg av tilbudet, viser MRS målingene i 2020.

EUs programmer blir en stadig viktigere døråpner både til internasjonale markeder, kompetanse og finansiering for vekst og har vært et prioritert område. 2020 var et særdeles godt år for norske bedrifter som hentet 270 millioner kroner i tilskudd og 455 millioner kroner i egenkapital gjennom EIC Accelerator og 82 millioner kroner gjennom Fast Track to Innovation. Innovasjon Norge har siden 2017 inngått et betydelig samarbeid med European Investment Fund (EIF). Med den nye avtalen med EIF som ble signert våren 2019, er det samlede avtaleforholdet for risikoavlastning på innovasjons- og risikolån på 1,9 milliarder kroner.

Innovasjon Norge legger i vår strategi vekt på å øke innsatsen innen etterspørselsdrevet innovasjon. Formålet er å bidra til å modne offentlige markeder, og senke markedsrisikoen i attraktive vekstmarkeder for innovative norske bedrifter som jobber med å utvikle nye løsninger på samfunnsutfordringer. Ordningen Innovasjonspartnerskap er helt sentral i Innovasjon Norges voksende strategiske satsing på etterspørselsdrevet innovasjon. I første halvdel av 2020 ble det lyst ut 75 millioner kroner til offentlig-private samarbeid. På grunn av stor interesse, gode prosjekter, og ekstraordinære bevilgninger i forbindelse med covid-19, ble det i denne runden finansiert prosjekter for i underkant av 100 millioner kroner.

Styret har i utviklingen av ny selskapsstrategi uttrykt Innovasjon Norges ambisjon om å bidra til en enkel vei til europeiske virkemidler for norske bedrifter, og har merket seg at det i 2020 ble tatt viktige beslutninger om Norges deltakelse i fremtidige EU-programmer. Det er lagt et solid grunnlag for å se nasjonale og europeiske virkemidler i sammenheng, blant annet gjennom et forsterket samarbeid med Norges Forskningsråd.

- **Flere innovative næringsmiljøer**

Innovasjon Norge bidrar i regionale partnerskap, gjennom samspill med andre virkemiddelaktører og ved å være sparringpartner for bedrifter i hele landet til oppnåelse av dette delmålet. I tillegg ble det i 2020 gitt tilsagn for 298 millioner kroner innenfor delmålet flere innovative næringsmiljøer. Dette omfatter nettverksvirkemidler til utviklingsprosjekter innenfor klyngeprogrammet Norwegian



Innovation Clusters, bedriftsnettverk og et kompetansesenter for regional omstilling. Ved utgangen av 2020 var det 32 klynger innenfor klyngeprogrammet.

Disse virkemidlene bidrar på en effektiv måte til samarbeidsorientert utvikling hos et stort antall bedrifter. Slike utviklingsprosjekter har positiv effekt på innovasjon og verdiskaping. Innovasjon Norges virkemidler har som formål å legge til rette for at disse grupperingene av aktører oppnår positive effekter som de ikke får til alene.

For bedrifter som deltar i nettverk og klyngemiljøer viser kundeeffektundersøkelsen betydelige vekst de tre første årene, både for salgsinntekter (16,4 prosentpoeng), verdiskaping (15,7 prosentpoeng), produktivitet (5 prosentpoeng) og antall årsverk (5,9 prosentpoeng), sammenlignet med tilsvarende bedrifter som ikke er benytter Innovasjon Norges tjenester. I tillegg ser det ut til at deltakere i slike nettverk er bedre til å samarbeide og benytte andre typer virkemidler for forskning og innovasjon, inklusive EU-virkemidler.

Styret har i selskapsstrategien pekt på partnerskap som en avgjørende nøkkel til Innovasjon Norges måloppnåelse. Som konsekvens av den ekstraordinære situasjonen norsk næringsliv har vært i, er samspillet med fylkeskommuner, næringsklynger og andre virkemiddelaktører styrket i 2020. Styret vil understreke betydningen av dette samarbeidet også i årene fremover.

Kontinuerlig videreutvikling av effektmålingene

Det er krevende å måle effekter av Innovasjon Norges samlede aktiviteter. Styret er godt fornøyd med at Innovasjon Norge har lagt vekt på å utforske, tilegne seg og kommunisere ny kunnskap om hvilke tjenester og ordninger som gir best effekt i nærings- og innovasjonspolitikken. Både ny effektmålingsmetodikk og investering i analyse av egne data gjennom et analysesenter bidrar til kontinuerlig kvalitetsutvikling.

Til sammen gir evalueringer, utredninger, analyser og effektmålinger viktig styringsinformasjon og et kunnskapsgrunnlag for videreutvikling av selskapet. Styret er opptatt av at selskapet fortsetter dette arbeidet og kommuniserer læringen til eiere, oppdragsgivere og andre interessenter.

SÆRSKILTE TEMAER I 2020

Få kunne sett for seg hvor alvorlig og dyp krise verden og Norge ville stå overfor i 2020. Innovasjon Norge har hatt en sentral rolle i å støtte næringslivet i en svært krevende periode. Styret har i samråd med administrasjonen prioritert leveransene av **krisepakken til næringslivet** dette året. Selskapet fikk doblet sine rammer og det har krevd betydelig ekstrainsats og mobilisering for å sikre at krisemidlene når ut til gode innovative prosjekter i hele landet. Reiselivsnæringen er en av de næringene som har blitt hardest rammet av pandemien og Innovasjon Norge har hatt flere ekstraordinære tiltakspakker rettet mot denne delen av næringslivet. Målene ligger fast: flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer som kan bidra til et omstillingsdyktig Norge også etter krisen.

På grunn av krisesituasjonen har Innovasjon Norge i større grad enn et normalår utøvet **rollen som innovasjonspolitisk rådgiver**, både ved å oppdatere eiere og oppdragsgivere om status for norsk næringsliv gjennom lytteposten og ved å gi en rekke innspill til hvilke tiltak som er adekvate for å imøtegå krisen. Styret er opptatt av at Innovasjon Norge arbeider videre med å bli datadrevet og kunnskapsbasert i sin rolle som innovasjonspolitisk rådgiver. Selskapet har styrket samarbeidet med akademia, senest gjennom en samarbeidsavtale med flere norske universiteter i 2020 og etablert et analysemiljø internt.



De usikre utsiktene for internasjonal handel og internasjonale verdikjeder som følge av koronapandemien har gitt endrede og mer bevegelige rammebetingelser for norsk næringsliv som skal ut i internasjonale markeder. Styret vurderer at **eksport og internasjonalisering** av norsk næringsliv er av stor betydning for hvordan norsk økonomi klarer seg gjennom krisen og har prioritert implementering av den nye eksportstrategien i 2020. Strategien vil bidra til et sterkere og mer fleksibelt apparat for som kan understøtte norsk eksportrettet næringsliv og som evner å prioritere og jobbe strategiske mot konkrete muligheter internasjonalt. Næringslivet vil selv sitte tettere på prioriteringene og samarbeidet i Team Norway vil styrkes.

Styret ser at **EUs programmer** blir en stadig viktigere døråpner til internasjonale markeder, kompetanse og finansiering for vekst. Siden 2014 har norske bedrifter totalt hentet over 4,2 milliarder kroner fra EU-programmene. Med et budsjett på nesten 1 000 milliarder kroner over sju år blir EUs kommende rammeprogram Horisont Europa verdens største forsknings- og innovasjonsprogram. EU vektlegger innovasjon, kommersialisering og næringsliv tyngre enn i tidligere rammeprogrammer. Digital Europe Programme (DIGITAL) og COSME er også viktige kilder til kunnskaps og finansiering for norske bedrifter. På bakgrunn av dette styrker Innovasjon Norge sin EU-satsing og samarbeidet med andre virkemiddelaktører, som Norges Forskningsråd, blant annet gjennom etablering av et felles EU-team mellom de to organisasjonene.

Styret følger selskapets drift løpende gjennom året med vekt på **måloppnåelse, effektiv drift og ansvarlig forvaltning av fellesskapets midler**. Selskapets kostnadsutvikling er krevende å lese ut av årsregnskapet fordi kostnadene omfatter både leveransekostnader, kunderettede aktiviteter og prosjekter. Administrasjonen utarbeider derfor driftsindikatorer som gir styret og oppdragsgiverne informasjon om utviklingen i selskapets kostnadseffektivitet. Kostnadseffektivitet i Innovasjon Norge har vært målt på forholdet mellom hva vi leverer (kroner) og kostnadene ved å levere. 2020 har på alle måter vært et ekstraordinært år for Innovasjon Norge. Det innebærer at denne måten å måle kostnadseffektivitet på, ikke gir et riktig eller fullstendig bilde. De store krisepakken kombinert med lavere kostnader som følge av blant annet redusert aktivitet, innebærer at kostnadseffektiviteten ikke er sammenlignbar med tidligere år.

Selskapets kostnadseffektivitet må sees i sammenheng med oppnådde effekter i norsk næringsliv (formålseffektivitet). Målet er ikke isolert sett å ha lav kostnadsandel, men en riktig kostnadsandel gitt de målgrupper, prioriteringer og virkemiddel som er nødvendige for å oppnå størst formålseffekt.

Styret er innforstått med at Innovasjon Norge, med sitt brede mandat, desentrale organisering, internasjonale tilstedeværelse og brede tjenestespekter, vil ha kostnadselementer som øvrige virkemiddelaktører ikke har. Samtidig arbeides det godt med å digitalisere ulike deler av organisasjonen for å forenkle kundenes tilgang til det offentlige tjenestetilbudet og en generell effektivisering av driften, noe som vil gi effektivitetsgevinster i årene fremover. Styret vil i 2021 vurdere fremtidig kostnadseffektivitet i lys av de forslagene som fremmes som konsekvens av regjeringens helhetlige gjennomgang av de næringsrettede virkemidlene.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Årsresultatet for 2020 ble 122 millioner kroner mot 140 millioner kroner for 2019. Resultat før tap, ble 213 millioner kroner i 2020, mot 184 millioner i 2019. Driftskostnadene er lavere, det samme er kostnadene til kunderettede aktiviteter, mens tapsavsetningene er høyere i 2020 enn i 2019.

Netto renteinntekter utgjorde 435 millioner kroner i 2020 mot 437 millioner kroner året før. Reduksjon i netto renteinntekter på 2 millioner kroner skyldes lavere rentemargin, men også endringer i sammensetningen i utlånsporteføljen. Utbytte og gevinst/tap på verdipapirer viser et tap



på 8 millioner kroner i 2020 mot en gevinst på 0,4 millioner kroner i 2019. Tapet skyldes nedskrivning av verdi på aksjer datterselskapet Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS.

Sum driftsinntekter er 1 195 millioner kroner mot 1 297 millioner kroner i 2019. Reduksjonen på 102 millioner kroner skyldes reduksjon i offentlige inntekter med 16 millioner kroner, 81 millioner kroner i eksterne inntekter og 4 millioner kroner i diverse driftsinntekter. Reduksjonen i offentlige inntekter er en følge av at det inntektsføres i forhold til sum driftskostnader som ikke dekkes av eksterne inntekter og diverse driftsinntekter. Reduksjonen i eksterne inntekter skyldes i hovedsak avlyste og utsatte arrangementer som følge av korona. Netto reduksjon i diverse driftsinntekter på 4 millioner kroner skyldes i hovedsak at vi i 2020 har hatt en økning i netto provisjonsinntekter på EIF garantier på 3 millioner kroner, en reduksjon i netto valutatap på 2 millioner kroner, samt lavere leieinntekter på 9 millioner kroner sammenlignet med 2019.

Driftskostnadene er 1 409 millioner kroner mot 1 550 millioner kroner i 2019, en netto reduksjon på 141 millioner kroner. Lønns- og personalkostnadene er 821 millioner kroner i 2020 mot 776 millioner kroner i 2019. Økning på 46 millioner kroner skyldes primært økning i antall årsverk fra i snitt 736 i 2019 til et snitt på 767 for 2020, samt overtidsbetaling i 2020. Økningen i antall årsverk er relatert til midlertidige stillinger som følge av koronakrisen og arbeidet med å få ut krisepakken til næringslivet. Avskrivninger er redusert med 49 millioner kroner sammenlignet med 2019. Dette skyldes i hovedsak at vi i 2020 ikke har meravskrivninger på immaterielle eiendeler, slik vi hadde i 2019. Direkte prosjektkostnader er redusert med 146 millioner kroner som følge av innsparingstiltak for å justere for tapt ekstern inntekt i forbindelse med avlyste og utsatte arrangementer og aktiviteter som følge av Covid-19, samt reduserte kostnader knyttet til omstilling av reiselivsaktiviteter sammenlignet med fjoråret. Andre driftskostnader er omtrent på nivå med fjoråret.

Til tross for koronakrisen er misligholdet i porteføljen relativt lavt, og det er få konkurser. Netto tap på utlån utgjør 91 millioner kroner mot 44 millioner kroner i 2019. Netto tap skyldes i hovedsak i økning i konstaterte tap og økning i gruppenedskrivninger på lavrisikordningen. Det påregnes normalt årlige tap på lavrisikolån tilsvarende 0,5 prosent av porteføljen. For 2020 utgjorde tapsprosenten 0,65 prosent av porteføljen. Tap på utlån knyttet til Innovasjon Norges risikolåneordninger dekkes av tapsfond, og har dermed ikke resultatmessig effekt for Innovasjon Norge. Tap på utlån for risikolån og garantiordningene var i 2020 94 millioner kroner, mot 157 millioner kroner i 2019. Denne utlånsvirksomheten er forutsatt å innebære høyere risikoprofil enn lavrisikolåneordningen, og tap over tid på nær 5 prosent av porteføljen per år. Tapene utgjorde 1,7 prosent av porteføljen i 2020 (3,4 prosent i 2019).

Såkornfondene ble overført til Investinor AS med virkning fra 1.5.2020. Det medfører blant annet at Innovasjon Norge ikke lenger har eierinteresser i tilknyttede selskaper (299 millioner kroner i 2019) og innskutt kapital i låne- og investeringsfond er redusert med 2 milliarder kroner i 2020.

Kontantstrømmen viser at det årlig går store brutto inn- og utbetalinger gjennom innovasjon Norge. Dette skyldes særlig at en stor del av innlånene for lånevirkksomheten refinansieres ca. hver tredje måned.

Innovasjon Norges balanse ved utgangen av året var 28,9 milliarder kroner, noe som er 2,6 milliarder kroner mer enn i 2019 (26,3 milliarder kroner). Av dette utgjør netto utlån 19 milliarder kroner per 31.12.2020 (18,5 milliarder kroner per 31.12.2019). Det er i 2020 utbetalt 4,0 milliarder kroner i nye utlån (3,0 milliarder kroner i 2019) og 4,9 milliarder kroner i tilskudd (2,8 milliarder kroner i 2019).

Selskapet har ikke hatt utgifter eller investeringer knyttet til forskning og utvikling i løpet av 2020. Det gjennomføres imidlertid eksterne evalueringer og analyser av selskapets aktiviteter og



virkemiddelbruk, også i samarbeid med forskningsmiljøer. Kunnskapen fra disse benyttes i selskapets utvikling av tjenestetilbud, organisasjon og arbeidsprosesser.

RISIKOSTYRING

Selskapet gjennomfører årlige vurderinger av forhold som er viktige for å nå målene om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Innovasjon Norge står overfor en rekke risikoeer fra eksterne faktorer knyttet til politiske, økonomiske eller teknologiske forhold og interne faktorer knyttet til medarbeidere, ledelse, systemer og prosesser. Risikouniverset inneholder: strategisk risiko, finansiell risiko og operasjonell risiko.

Strategisk risiko

Strategisk risiko omfatter forhold som er viktige for Innovasjon Norges langsiktige måloppnåelse knyttet til formål, delmål og oppdragsgivernes prioriteringer. Selskapet gjennomfører vurderinger av forhold som er viktige for selskapets måloppnåelse på overordnet nivå. Dersom det skjer betydelige endringer i norsk økonomi, oppdragssituasjonen for selskapet eller at selskapet har betydelige avvik i tertialvis rapportering av måloppnåelse, vil det gjennomføres ekstraordinære risikovurderinger. Ved behov gjennomføres risikovurderinger av kritiske funksjoner og avgrensede områder på lavere nivå.

Finansiell risiko

Den finansielle risikoen omfatter i hovedsak valuta-, likviditets-, kreditt- og renterisiko.

Valutarisiko. Innovasjon Norge har inntekter og kostnader i valuta. Valutarisiko knyttet til oppgjør av kostnader balanseres i hovedsak opp ved at selskapet har bankkonti i valutaer for de vesentligste valutaene selskapet handler i.

Likviditetsrisiko. Likviditetsrisiko er den risiko som er knyttet til Innovasjon Norges mulighet til å finansiere økning i utlån og låntakers evne til å gjøre opp for sine forpliktelser ved forfall. Størrelsen på innlån og utlån styres gjennom oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet. Likviditetsrisikoen er dermed minimal.

Kredittrisiko. Kredittrisiko er finansiell risiko knyttet til utlånsvirksomheten og er en vesentlig risikotype i Innovasjon Norge. Utviklingen i låneporteføljen rapporteres til styret hvert tertial. Oppstår det vesentlige negative endringer, foretas en justering av risikoprofil. Gjennomgang av de vesentlige låneengasjementene og engasjementer med tapshendelse gjøres særskilt en gang i året i forbindelse med årsoppgjøret.

Lavrisikolånene gis på markedsmessige betingelser. Risiko i de enkelte prosjektene som finansieres skal være moderat. Risiko begrenses dermed ved relativt høye krav til sikkerhetsstillelse. Utover risiko på enkeltengasjementer er det strukturell risiko knyttet til den bransjemessige fordelingen av utlånsporteføljen, som avviker fra det som er vanlig for næringslivsporteføljer i banker. Vel 40 prosent er finansiering av fiskebåter, mens porteføljen for øvrig er omtrent likt fordelt mellom landbruk, industri og forretningsmessig tjenesteyting.

Innovasjons- og risikolån er en låneform som i hovedsak skal bidra til å dekke små og mellomstore bedrifters behov for risikoavlastning i prosjekter. Disse lånene ytes med moderate krav til sikkerhetsstillelse, men det forutsettes at kundens betjeningsevne er vurdert å være tilfredsstillende. Risikoen i denne type lån er relativt høy.



Det er etablert tapsfond for innovasjons- og risikolån og garantier. Målet med tapsfond er å gjøre Innovasjon Norge i stand til å avlaste risiko i innovative prosjekter med vekstpotensial, og derved bidra til å realisere flere lønnsomme prosjekter som det ellers vil være vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for i markedet. For en mindre andel av denne låneporteføljen deler European Investment Fund (EIF) tapsrisikoen med Innovasjon Norge på 50/50-basis.

Renterisiko. Renterisikoen styres og reduseres gjennom en tilpasning av utlånsvilkårene til vilkårene på innlånsiden. Innlånene skal motsvare utlånene, samt sørge for nødvendig likviditet for å operere låneordningene. Innlånene avspeiler renteprofilen på utlånsmassen.

Operasjonell risiko

I operasjonell risiko ligger de potensielle tapskildene som er knyttet til den løpende driften av Innovasjon Norge. Dette er for eksempel svikt i rutiner, svikt i datasystemer, kompetansesvikt og tillitsbrudd hos ansatte. Internkontroll er et viktig hjelpemiddel for å redusere den operasjonelle risikoen.

Seiskapets styrende dokumenter er samlet og tilgjengeliggjort i en egen database. Innovasjon Norge har beredskapsplaner og gjennomfører jevnlige øvelser. En egen compliance-funksjon bidrar til at selskapet reduserer risikoen for å pådra seg offentlige sanksjoner, økonomiske tap eller tap av omdømme som følge av at eksternt og internt regelverk ikke etterleves. Som en av de sentrale aktørene blant virkemiddelaktørene i Norge yter Innovasjon Norge statsstøtte blant annet i form av tilskudd og subsidierte lån, hvilket innebærer en forpliktelse til å overholde statsstøtteregelverket i EØS-avtalen. For å sikre forsvarlig etterlevelse har Innovasjon Norge utarbeidet en omfattende veileder som alle saksbehandlere og beslutningstakere anvender. I alle finansieringssaker nedtegnes hvordan statsstøtteproblematikken er ivaretatt, og i tillegg kontrollerer juridisk avdeling saker av særlig stor betydning eller kompleksitet, samt driver løpende opplæring av organisasjonen. Innovasjon Norges arbeid for å redusere risikoen for å pådra seg offentlige sanksjoner, økonomiske tap og tap av omdømme som følge av at internt eller eksternt regelverk ikke etterleves, er organisert etter IIAs modell for tre forsvarslinjer, i tillegg til eksterne kontroll- og bekreftelsesfunksjoner.

Det primære ansvaret ligger i førstelinjen, det vil si i operasjonell ledelse og i ytterste instans gjennom alle ansattes ansvar for å utføre sitt arbeid med de fullmakter, instruksjer, policyer og retningslinjer som gjelder den enkelte. I Innovasjon Norge har alle lederne et særskilt ansvar for å etablere og gjennomføre risikostyring og internkontroll innenfor sitt ansvarsområde.

Selskapets compliancefunksjon har til formål å forebygge, avdekke og hindre gjentakelse av brudd på lover og regler. Compliancefunksjonen er sammen med risikostyringsfunksjonen definert som andrelinjefunksjoner med ansvar for å overvåke, vurdere, gi råd om, aggregere og rapportere om risikosituasjonen, men uten egne fullmakter til eller ansvar for å endre Innovasjon Norges forretningsrisiko. Tredjelinjen består av internrevisjon, som på vegne av styret og ledelsen reviderer om virksomheten har tilstrekkelige prosesser for risikostyring og internkontroll. Internrevisjon er utkontraktert til ekstern leverandør.

Eksternrevisor og Riksrevisjonen utgjør i tillegg eksterne kontroll- og bekreftelsesfunksjoner.



FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift. Regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet og som ikke fremkommer av årsregnskapet med tilhørende noter.

ARBEIDSMILJØ

Et godt partssamarbeid er en forutsetning for å lykkes med IA-arbeidet, og i Innovasjon Norge har både ledelse, tillitsvalgte og verneombud viktige roller i dette arbeidet. Virksomheten er tilknyttet bedriftshelsetjeneste både ved hovedkontoret, regionkontorene og de fleste av våre kontorer i utlandet.

Det er etablert egne samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg ved regionkontorene i Norge. Det er besluttet å etablere et system med verneombud utland som skal omfatte alle kontorene i selskapet.

Sykefraværet for 2020 var på 3,68 prosent, mot 3,76 prosent i 2019. Til sammenligning var sykefraværet i offentlig administrasjon og forsvar, og trygdeordninger underlagt offentlig forvaltning 4,2 prosent i tredje kvartal 2020. Lavere sykefravær i forbindelse med covid-19 og bruk av hjemmekontor, i tillegg til ny praksis for rapportering av sykefravær, forklarer reduksjonen i årets sykefraværstall. Det ble rapportert én skade i 2020.

Ansatt-turnover i 2020 er på totalt 7,3 prosent. Dette inkluderer vikarer, ansatte på engasjement og pensjonister.

78 nye medarbeidere er rekruttert eksternt, 39 av dem er faste stillinger. Selskapet har gjennomført 51 interne rekrutteringer. Det jobbes for å vri sammensetningen av ansatte i Innovasjon Norge i retning av flere digitale ressurser.

Det ble i oktober/november 2020 gjennomført en helhetlig medarbeiderundersøkelse i selskapet. Resultatene ble fremlagt i desember, og resultatene ble fulgt opp i hver avdeling både før og etter nyttår. Svarprosenten på undersøkelsen var 81 prosent.

Undersøkelsen er utarbeidet av Difi, og resultatene i Innovasjon Norges kan sammenlignes med tilsvarende for totalt 35 000 offentlige ansatte. Hovedtrekk i undersøkelsen:

- Resultater fra undersøkelsen viser at det er et høyt engasjement i Innovasjon Norge. Sammenlignet med andre offentlige virksomheter ligger Innovasjon Norge høyere på denne dimensjonen.
- Det rapporteres også om høy grad av støtte både fra kollegaer og ledere, samt at mange opplever de får utvikling og læring gjennom jobben. Disse resultatene ligger på samme høye nivå som de gjorde ved undersøkelsen fra våren 2019.
- På områder som tidligere har vært utfordrende, som tillit til selskapets øverste ledelse og utnyttelse av digitale verktøy, er det signifikant fremgang.
- Flere løfter frem behovet for at organisasjonen i enda større grad utnytter digitale løsninger og verktøy, samt bli bedre på intern kommunikasjon.

Innovasjon Norge vurderes som en attraktiv arbeidsplass, både av egne medarbeidere og mulige jobbsøkere. For fjerde år på rad er Innovasjon Norge stemt frem som den mest attraktive arbeidsgiveren av yrkesaktive med økonomiutdannelse i en undersøkelse fra Universum. For femte



året på rad topper Innovasjon Norge også listen over de mest attraktive arbeidsgiverne blant de merkantile studentene (Karrierebarometeret 2020).

LIKESTILLING, MANGFOLD OG DISKRIMINERING

Likestilling og mangfold er implementert i selskapets rutiner og retningslinjer. Bevissthet rundt dette inngår som en naturlig del av måten selskapet jobber på. Innovasjon Norge jobber med å utvikle tiltak og retningslinjer for å bidra til regjeringens inkluderingsdugnad. Innovasjon Norge balanserer i dag begreper i stillingsannonser når det gjelder krav til kompetanse, erfaring og mangfold for å sikre et bredt kandidattilfang blant aktuelle søkere.

Styret består av 11 medlemmer, hvorav fem kvinner og seks menn. Ved utgangen av 2020 var andelen kvinner i toppledergruppen fire av åtte (50 prosent).

Kvinneandelen i Innovasjon Norge var 55 prosent ved utgangen av 2020. Kvinneandelen av de nyansatte i løpet av 2020 var 46 prosent.

Kvinnefordeling på stillingsnivå:

Stillingskategori	2020	2019	2018
Direktør	68 %	65 %	63 %
Advokat	43 %	43 %	43 %
Avdelingsleder	56 %	58 %	56 %
Spesialrådgiver	38 %	37 %	38 %
Seniorrådgiver	54 %	56 %	53 %
Rådgiver	72 %	74 %	75 %
Konsulent	75 %	77 %	79 %

Lønnsforholdet mellom kvinner og menn; **hele IN:**

Stillingsnivå	Forskjell i gjennomsnittlig grunnlønn (kvinner/menn)*		
	2020	2019	2018
Direktør	- 6,5 %	- 4,6 %	- 7,7 %
Avdelingsleder	- 1,7 %	- 2,1 %	- 0,5 %
Spesialrådgiver	1,8 %	0,2 %	- 0,7 %
Seniorrådgiver	- 4,9 %	- 4,9 %	- 5,6 %
Rådgiver	0,1 %	- 1,5 %	- 2,0 %
Konsulent	3,0 % ***	1,0 % ***	Ikke tilgjengelig **

* Negativt avvik er lavere gjennomsnittlig grunnlønn for kvinner

**Færre enn 4 ansatte i utvalget

*** Kun inkludert ansatte i Norge

Tabellen viser forskjellen mellom kvinner og menns snittlønn. Lønnsforskjeller som følge av ansiennitet er ikke hensyntatt i beregningen. Resultatet viser en mindre differanse enn i 2019 når det gjelder lønnsforskjeller for flere stillingsnivåer.

Innovasjon Norge har en aktiv og bevisst holdning til likelønn i forbindelse med nyansettelser og intern mobilitet, som er et viktig verktøy gitt virksomhetens grad av mobilitet. Generelt er vi bevisst forskjellene i lønn på det enkelte stillingsnivå, og jobber aktivt med å sikre prinsippet om likelønn.

Av 793 ansatte per 31.12.2020 arbeider 32 deltid. Av disse er 84 prosent kvinner.



Selskapet følger retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper. Innovasjon Norge ønsker medarbeidere med forskjellige kompetanser, perspektiver, alder, kjønn og livserfaringer. Selskapet har en mangfoldserklæring i alle stillingsutlysninger som vektlegger at rekrutteringen skal sikre et mangfold med hensyn til kjønn, alder og kulturell bakgrunn. Innovasjon Norge oppfordrer også spesielt personer med innvandrerbakgrunn, nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en til å søke.

INTERN OMSTILLING OG ORGANISERING

Som konsekvens av ny selskapsstrategi, ble det gjennomført en større omorganisering høsten 2019. Ny divisjonsstruktur ble satt 1. januar 2020, i tillegg ble det gjort endringer innenfor divisjonene første halvår. Den nye strukturen ga også endringer selskapets ledergruppe. Den nye ledergruppen er nå fulltallig, med 8 medlemmer.

Målsettingen med endringene har vært å sette kundens behov i sentrum, styrke organisasjonens evne til å levere på oppdragene, i tillegg til å redusere tid- og kostnadskrevende behov for intern koordinering. Organisasjonens medarbeidere og tillitsvalgte har vært tett involvert i arbeidet, gjennom dialogmøter på divisjonsnivå og på arenaer som SAMU. Følgende designkriterier ble lagt til grunn for organiseringen på divisjonsnivå og har også vært førende for organisering på øvrige nivåer:

- å organisere for å levere på kjernen i samfunnsoppdraget
- en balansert organisasjonsmodell med hensyn til ansvar, budsjett og antall medarbeidere
- mindre silo, mer helhet, mer robuste fagmiljøer
- fokus på strategi og virksomhetsstyring, samt ivareta dialogen med oppdragsgivere på en bedre måte, det vil si mer enhetlig kommunikasjon og færre kontaktpunkter

Digitaliseringen av Innovasjon Norge er en viktig forutsetning for realisering av strategien, og fortsetter med god fart. Innovasjon Norge bygger en robust organisasjon for digital utvikling. I januar 2020 ble den nye enheten Mennesker og Teknologi etablert. Her finnes utviklere, HR og digitale ressurser som skal bidra til å drive digital produktutvikling fremover. Mange av de nye digitale ressursene er et resultat av intern kompetansevidning, og målet er å øke andelen digitale ressurser i Innovasjon Norge totalt. Smidige metoder og utvikling i tverrfaglige produktteam er sentralt i dreiningen mot en mer digital virksomhet.

I et krevende år med en global koronapandemi muliggjorde Innovasjon Norges digitale infrastruktur og kompetanse en smidig overgang til arbeid hjemmefra. Her fortsatte utviklingen av gode digitale løsninger og hurtig tilpasning av systemer, noe som i sin tur gjorde det mulig å doble låne- og tilskuddsvolumet i 2020.

De ansatte har lagt ned en betydelig innsats for å gjennomføre dette, og har også vist en evne til å tilpasse seg en ny arbeidssituasjon med hjemmekontor og nye digitale løsninger. Denne innsatsen har medført stor belastning på en del ansatte. Det har også vært høyt fokus på finansieringstjenester på bekostning av den verdikjette dialogen med kunder og andre kompetansetjenester. Det er viktig å komme over i mer normal drift når den ekstraordinære perioden preget av pandemi er over.

Innovasjon Norge har i 2020 også gjennomført en dreining av reiselivsoppdraget i tråd med redusert finansiering i statsbudsjettet og føringer fra Nærings- og fiskeridepartementet. Endringen innebar at Visit Norway i løpet av året har dreid innsatsen fra en generell profilering av Norge mot utviklingen



av Norge som reiselivsdestinasjon, samtidig som den generelle profileringen av Norge ble redusert. Endringene førte til et generelt nedtak av pressearbeidet på flere av våre kontorer i utlandet, herunder reduksjon av antall ansatte, i tillegg til prioritering av områder for Visit Norways strategiske tilstedeværelse.

Gjennom prosjektet «Rigget for eksport» gjorde Innovasjon Norge en grundig analyse av hvordan organisasjonen kan bidra til økt eksport, flere internasjonale investeringer og økt kunnskaps- og teknologisamarbeid. Forslagene som blant annet var knyttet til å sikre mer målrettet innsats og i sum et styrket eksportarbeid innebar blant annet en reduksjon i antallet faste kontorer og ansatte i mindre relevante markeder til fordel for styrking av kapasitet og kompetanse i de mest relevante områdene. Endringene er implementert i 2020 og får som konsekvens at antallet faste internasjonale kontorer reduseres med seks. Samtidig styrker vi vår tilstedeværelse i fire markeder.

YTRE MILJØ

Virksomheten har ikke bidratt til forurensning av det ytre miljø utover det som er naturlig for denne type virksomhet. Hovedkontoret og distriktskontorene er sertifisert som «Miljøfyrtårn».

REDEGJØRELSE OM SAMFUNNSANSVAR

Innovasjon Norge arbeider aktivt for å fremme et ansvarlig næringsliv, både internt i selskapet og blant selskapets kunder, leverandører og samarbeidspartnere.

Innovasjon Norges forventninger og krav til egne ansatte, tillitsvalgte og konsulenter som utfører tjenester for selskapet, er beskrevet i selskapets etiske retningslinjer og antikorrupsjonspolicy. De etiske retningslinjene inneholder også et eget kapittel om forretningsetikk der det understrekes at etikk og samfunnsansvar skal inngå i vurderingskriteriene ved bruk av selskapets tjenester, for valg av samarbeidspartnere og leverandører. Innovasjon Norges samfunnsansvarsarbeid og etiske rammeverk er også et eget punkt i selskapets prosedyre for opplæring av nyansatte. Innovasjon Norge har også utdypende retningslinjer for blant annet habilitet, adgangen til å inneha tillitsverv og bierverv, samt regler for eierskap og handel med verdipapirer.

Som en del av arbeidet med å forankre samfunnsansvar i hele Innovasjon Norge, er det etablert et eget kompetanseteam med ressurspersoner. Kompetanseteamet støtter medarbeiderne, sparrer med dem om vanskelige saker og gjennomfører opplæringstiltak. Innovasjon Norge har et opplegg for dilemmatrening, der formålet er å sikre at alle som utfører arbeid eller tjenester for Innovasjon Norge kjenner til gjeldende rettslig og etisk rammeverk, og evner å identifisere og håndtere situasjoner som kan oppstå.

Selskapets bærekraftstrategi (2016-2020) utgjør rammen for Innovasjon Norges arbeid for å styrke ivaretagelsen av samfunnsansvar blant kundene. Den legger FNs bærekraftsmål, prinsippene til FNs Global Compact, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter til grunn for arbeidet med strategien og implementeringen. Kravene som stilles til kunder og samarbeidspartnere er fastsatt i dokumentet «Policy for god forretningsskikk». Det baserer seg på de samme retningslinjene og prinsippene - alle anerkjente standarder for ansvarlig næringsliv.

Ansvarlig næringsliv er en integrert del av Innovasjon Norges tjenester, og det er et krav at alle som mottar tjenester fra Innovasjon Norge ivaretar prinsipper for ansvarlig næringsliv i tråd med de nevnte retningslinjene og prinsippene. Dette innebærer også at kunder og partnere kjenner til egne



vesentlige risikoområder knyttet til korrupsjon, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, negativ påvirkning på miljø, og andre sider knyttet til forretningsetikk - samt at de iverksetter tiltak for å håndtere disse. Bestemmelser om dette er også blant annet tatt inn i Innovasjon Norges standardvilkår for lån, tilskudd og garantier.

En egen «Finansieringshåndbok» er tilgjengelig for selskapets kunde- og finansieringsrådgivere. Denne har et omfattende kapittel som veileder rådgiverne i hvordan de kan sikre at bærekraft og ansvarlig næringsliv blir riktig vurdert i alle prosjekter og ved alle kunder som søker finansiering hos Innovasjon Norge. Det er også utarbeidet en egen veileder for håndtering av saker med "røde flagg" - særskilte risikomomenter knyttet til ansvarlig næringsliv. I enkelte av Innovasjon Norges kompetansetjenester leveres det en egen modul om ansvarlig næringsliv, særlig tilpasset bedrifter som satser internasjonalt.

Innovasjon Norge har i 2020 gjennomgått porteføljen av leverandører med en risikobasert tilnærming. Noen av de leverandørene som er vurdert til å i størst grad være eksponert for mulig arbeidslivskriminalitet er fulgt opp, og Innovasjon Norge har mottatt tilfredsstillende svar på at de jobber med å bekjempe arbeidslivskriminalitet. Dette gir et godt grunnlag for videre oppfølgingsarbeid.

Innovasjon Norge har flere oppdrag som innebærer å bistå bedrifter inn i krevende markeder, gjennom for eksempel Enterprise Development for Jobs, Visjon 2030, delegasjonsreiser og Global Growth-programmer. Ulike aspekter av ansvarlig næringsliv har vært tema på mange seminarer og digitale møteplasser innenfor rammene av Innovasjon Norges oppdrag.

Innovasjon Norge har en elektronisk varslingskanal som både er tilgjengelig for interne og eksterne. Varslingskanalen er tilgjengelig på intranett og på Innovasjon Norges hjemmeside, og gjør det mulig for selskapet å kommunisere med anonyme varslere.

Innovasjon Norge har en risikobasert tilnærming til gjennomføring av Integrity Due Diligence (bakgrunnsundersøkelser) av kunder, leverandører og aktører som Innovasjon Norge setter kunder i kontakt med. Det er utarbeidet styrende dokumentasjon som angir i hvilke tilfeller det skal gjennomføres bakgrunnsundersøkelser. Selve utførelsen av bakgrunnsundersøkelsen reguleres av en egen prosedyre.



RESULTATDISPONERING

Regnskapet for 2020 viser et overskudd på 122 millioner kroner. For ytterligere detaljer rundt utbytteregeles vises det til note 34. Styrets forslag til disponering av overskuddet er som følger:

Avsatt utbytte til eier Nærings- og fiskeridepartementet fra:		
Lavrisikordningen	kr	91 097 451
Overføres til eier Nærings- og fiskeridepartementet fra:		
Innovasjonslån og garantier	kr	22 366 917
Overføres til eiere, fylkeskommunene, fra:		
Risikolån og garantier	kr	17 510 981
Fordelt på:		
Troms og Finnmark fylkeskommune	kr	5 508 619
Nordland fylkeskommune	kr	2 751 837
Møre og Romsdal fylkeskommune	kr	2 565 702
Vestland fylkeskommune	kr	2 077 312
Trøndelag fylkeskommune	kr	1 623 000
Innlandet fylkeskommune	kr	1 486 233
Vestfold og Telemark fylkeskommune	kr	788 521
Agder fylkeskommune	kr	467 038
Viken fylkeskommune	kr	235 384
Rogaland fylkeskommune	kr	7 335
		17 510 981
Overført til opptjent kapital:		
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa	kr	-8 840 068
Sum totalt		122 135 280



UTSIKTENE FOR 2021

Krisen har forsterket norsk næringslivs behov for Innovasjon Norges virkemidler og bistand. Vårt samfunnsoppdrag ligger fast. Også i 2021 skal Innovasjon Norge bidra til utvikling og omstilling av norsk økonomi. Selskapet skal øke næringslivets samlede verdiskaping gjennom å stimulere til flere gode gründere og bidra til at Norge får stadig flere vekstkraftige bedrifter og sterkere innovative næringsmiljøer. Tiltak for å stimulere til vekst gjennom eksport og internasjonalisering er en viktig del av Innovasjon Norges innsats. Gjennom vår regionale og internasjonale tilstedeværelse, skal Innovasjon Norge være sparringpartner for bedrifter i hele landet og i 2021 styrke vår rolle som førstelinje for et samlet norsk virkemiddelapparat. Tiltak for å stimulere til vekst gjennom eksport og internasjonalisering er en viktig del av Innovasjon Norges innsats.

Beredskap for videre krisetiltak i 2021

Våren 2020 ble norsk økonomi truffet av det kraftigste tilbakeslaget siden andre verdenskrig. Strengte smitteverntiltak tok ned aktiviteten i mange næringer, etterspørselen falt kraftig, og på kort tid ble antallet registrerte arbeidsledige firedoblet. Krisen rammet store deler av verden samtidig, og oljeprisen stupte. Norges Bank satte styringsrenten til null, og det ble satt inn en finanspolitisk stimulans uten historisk sidestykke. Etter en bedring utover våren og sommeren ble smittesituasjonen igjen forverret gjennom høsten og vinteren, og smitteverntiltakene ble strammet inn igjen.

Styret konstaterer at Innovasjon Norge i 2020 som beredskapsorganisasjon effektivt og raskt bidro til å håndtere en betydelig større oppdragsportefølje enn i et normalår. Skulle regjeringen ha behov for å iverksette ytterligere krisetiltak overfor norsk næringsliv i 2021, vil Innovasjon Norge også være beredt til å løse slike oppdrag.

De langsiktige utfordringene består

I årene fremover står vi overfor både nye og kjente utfordringer. Norge møter krevende utfordringer gjennom blant annet endrede internasjonale rammebetingelser, klimaendringer, endringer i befolkningen og arbeidslivet og endrede økonomiske forutsetninger.

Endrede rammebetingelser internasjonalt i retning av mer rivalisering og mindre samarbeid mellom land er bekymringsfullt i en tid da verden mer enn noen gang trenger å stå sammen om å løse felles utfordringer. Verdenssamfunnet står overfor en enorm, felles utfordring med å redusere utslippene av klimagasser. En aldrende befolkning følger av at vi lever lenger. Svekket produktivitetsvekst de siste tiårene er en utfordring vi deler med de fleste andre vestlige land. For Norge vil i tillegg petroleumsnæringen miste mye av sin betydning som vekstmotor for norsk økonomi. Usikkerhet og svingninger i verdens aksjemarkeder påvirker verdien av Statens pensjonsfond utland, som har finansiert en stadig større andel av statsbudsjettene.

Et sterkt, mangfoldig og omstillingsdyktig næringsliv er avgjørende for Norges vekstevne og for et godt velferdsnivå i fremtiden. For å opprettholde veksten i velferden trenger norsk økonomi flere bein å stå på. Vi må skape flere jobber, i flere bransjer, over hele landet. Det må være vekst i privat næringsliv.

Styret legger til grunn at vekst forutsetter evne til omstilling, innovasjon og nyskaping. Verdien av Innovasjon Norges langsiktige arbeid er forsterket gjennom krisen og vil bli stadig større i årene fremover. Styret er opptatt av at Innovasjon Norge også fremover har oppdrag og rammer som gjør nødvendig innsats mulig, av at virkemidlene faktisk er utløsende, av at virkemiddelapparatet er enkelt å bruke og av at Innovasjon Norge videreutvikler våre regionale og internasjonale partnerskap til beste for norsk næringsliv.



En dør inn

Som et ledd i en økt brukervennlighet i det næringsrettede virkemiddelapparatet har Nærings- og fiskeridepartementet bedt Innovasjon Norge ta rollen som felles førstelinje for virkemiddelapparatet, inkludert henvisningskompetanse til de andre virkemiddelaktørene. I 2021 skal vi også utrede et forslag til en felles digital inngang i samråd med de berørte virkemiddelaktørene.

Styret deler ambisjonen om en dør inn til virkemiddelapparatet. Det vil forenkle hverdagen til kundene. Innovasjon Norge har erfaring og kompetanse, teknologi, prosesser og organisasjon som gjør oss godt rustet til å få frem et felles mål bilde, for så å realisere en dør inn til virkemiddelapparatet.

Målinnrettet innsats for norsk eksport

Innovasjon Norge følger opp regjeringens nye handlingsplan for eksport, og styrker tilstedeværelsen i noen viktige eksportmarkeder. Evnen til å eksportere produkter og tjenester er avgjørende for utviklingen av et konkurransedyktig og bærekraftig norsk næringsliv. Innovasjon, næringsutvikling og eksport henger nøye sammen. Innovasjon Norge gjør nå endringer som vil styrke den eksportrettede innsatsen vår og gi nødvendig fleksibilitet til å bistå bedrifter i arbeidet med å gripe konkrete markedsmuligheter i utlandet. I sum innebærer dette at vi spisser innsatsen.

Som konsekvens styrker Innovasjon Norge nå tilstedeværelsen i de markedene med størst interesse og potensial for norsk næringsliv. Samtidig reduserer vi innsatsen i markeder der vår støtte ikke er like etterspurt.

Styret vil understreke at målet med endringene er å styrke den samlede eksportinnsatsen. Samarbeidet i Team Norway internasjonalt er sentralt for å kunne bistå norske bedrifter både der vi er til stede og i markeder der vi ikke er til stede i dag. I tillegg yter Innovasjon Norge bistand til bedrifter som eksporterer eller ønsker å eksportere også fra regionkontorene i Norge. Eksport starter hjemme.

EUs forsknings- og innovasjonsprogrammer

Horisont Europa blir verdens største forsknings- og innovasjonsprogram. Norsk deltagelse i Horisont Europa er av stor betydning for norsk næringsliv og for norske forsknings- og innovasjonsmiljøer. Sammenlignet med tidligere rammeprogrammer, stiller Horisont Europa økte krav til målbare effekter, en større nærhet til marked og samfunn, sterkere satsing på kommersialisering og innovasjon, og involvering av et bredere sett med aktører, hvor næringslivet i større grad må involveres. Digital Europe Programme (DIGITAL) er et nytt EU-program, med mål om å styrke Europas evne til å ta i bruk avansert digital teknologi, særlig blant SMBer og i offentlig sektor. Også dette programmet vil by på store muligheter for norsk næringsliv. Sammen med programmer som COSME, der Innovasjon Norge lenge har hatt en viktig rolle, representerer de nye EU-programmene et svært viktig supplement til de nasjonale virkemidlene.

Styret konstaterer at Innovasjon Norge, Norges forskningsråd og andre virkemiddelaktører har vært viktige brobyggere mellom norsk næringsliv og mulighetene i Horisont2020 og at det i dette samarbeidet er lagt et solid grunnlag for norsk deltakelse også i de nye EU-programmene.

*

Inngangen til 2021 er preget av usikkerhet. Styret kan med tilfredshet slå fast at Innovasjon Norge i 2020 har hatt en viktig rolle som beredskapsorganisasjon, samtidig som kjerneoppgaven med å bidra til investeringer i innovasjon, kompetanseheving og FoU er styrket. Innovasjon Norge er godt rustet til å påta seg de oppgaver som ligger foran oss. Styret vil uttrykke takknemlighet for den tillit kunder,



oppdragsgivere og samarbeidspartnere har vist organisasjonen gjennom 2020 og vil rette en særlig takk til selskapets ansatte, som i et ekstraordinært år har gjort en ekstraordinær innsats til beste for norsk næringsliv.

Oslo, 17. mars 2021
I styret for Innovasjon Norge

Gunnar Bovim
(styreleder)

Jørand Ødegård Lunde
(nestleder)

Sigbjørn Johnsen

Merete Nygaard Kristiansen

Eirik Wærness

Jan Løkling

Arvid Andenæs

Helene Falch Fladmark

Kristin Misund

Karin Ammerud Sørensen
(ansattvalgt)

Håkon Øveland Nyhus
(ansattvalgt)

Håkon Haugli
(administrerende direktør)



Årsregnskap 2020.pdf

Signers:

Name	Method	Date
Misund, Kristin	BANKID_MOBILE	2021-03-23 15:35 GMT+1
Andenæs, Arvid	BANKID	2021-03-23 16:02 GMT+1
Kristiansen, Merete Nygaard	BANKID	2021-03-23 16:18 GMT+1
Løkling, Jan	BANKID_MOBILE	2021-03-23 16:22 GMT+1
Bovim, Gunnar	BANKID_MOBILE	2021-03-23 16:48 GMT+1
Fladmark, Helene Falch	BANKID_MOBILE	2021-03-23 16:59 GMT+1
Johnsen, Sigbjørn	BANKID	2021-03-23 17:52 GMT+1
Wærness, Eirik	BANKID_MOBILE	2021-03-23 22:34 GMT+1
Nyhus, Håkon Øveland	BANKID_MOBILE	2021-03-24 08:42 GMT+1
Sørensen, Karin Ammerud	BANKID_MOBILE	2021-03-25 08:24 GMT+1
Lunde, Jørund Ødegård	BANKID_MOBILE	2021-03-25 13:20 GMT+1
Haugli, Håkon	BANKID_MOBILE	2021-03-25 19:09 GMT+1

This document package contains:

The 11 pages of this page
The original documents
The electronic signatures. These are not visible in this document but are electronically integrated.

1
2
3

ÅRSREGNSKAP INNOVASJON NORGE 2020

Innovasjon Norge

Resultatregnskap

(Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2020	2019
Renter av utlån	3	609 111	708 722
Renter av bankinnskudd		3 692	13 481
Sum renteinntekter		612 802	722 203
Renter på innlån	4	108 192	218 603
Innlånsprovisjon	5	69 448	67 099
Sum rentekostnader		177 641	285 702
Netto renteinntekter		435 162	436 501
Utbytte og netto gevinst / tap på verdipapirer	6	-7 882	400
Offentlige inntekter	7	1 151 367	1 167 613
Eksterne inntekter	8	32 188	113 670
Diverse driftsinntekter		11 706	15 969
Sum driftsinntekter		1 195 261	1 297 252
Lønn og personalkostnader	9	821 458	775 673
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10	10 893	60 140
Direkte prosjektkostnader	11	314 712	460 854
Andre driftskostnader	12, 13	262 057	253 617
Sum driftskostnader		1 409 120	1 550 284
Resultat før tap		213 421	183 869
Tap på utlån og garantier	14	220 499	201 149
Tapsdekning	14, 15	-129 213	-156 908
Sum netto tap på utlån og garantier	14	91 285	44 241
Arsresultat		122 135	139 628
Utbytte og overføringer til eiere	34	130 975	138 506
Overført til / fra opptjent kapital i lane- og investeringsfond	33, 34	-8 840	1 122
Overført til opptjent egenkapital	34	-	-
Sum overføringer og disponeringer	34	122 135	139 628



Innovasjon Norge

Eiendeler

(Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2020	2019
Ordinære innskudd i banker	16, 19	1 755 373	1 272 463
Bundne innskudd i Norges Bank	16, 19	7 701 902	5 470 222
Sum bankinnskudd		9 457 275	6 742 685
Lavrisikolån	17, 19, 21, 25	14 179 530	13 840 047
Innovasjons- og risikolån	17, 19, 21, 25	5 395 797	4 402 328
Andre utlån	18, 19	314 017	1 324 203
Sum brutto utlån		19 889 344	19 566 578
- Nedskrivninger på individuelle utlån	14	-585 798	-862 438
- Nedskrivninger på grupper av utlån	14	-298 000	-196 000
Sum netto utlån		19 005 546	18 508 139
Aksjer og andeler	22	-	8 200
Eierinteresser i tilknyttede selskap		-	298 615
Eierinteresser i konsernselskaper	23	256 375	269 357
Varige driftsmidler	10	34 651	36 273
Andre eiendeler	24	50 098	328 021
Ikke påløpte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter	25	133 230	179 304
Sum eiendeler		28 937 175	26 370 595

Innovasjon Norge
Gjeld og Egenkapital
 (Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2020	2019
Innlån fra staten, lavrisikolån	19, 26	12 495 000	12 185 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	19, 26	5 440 000	4 420 000
Sum innlån fra staten		17 935 000	16 605 000
Annen gjeld	27	1 011 972	985 330
Påløpte kostnader og mottatte ikke opptjente inntekter	28	508 554	803 615
Pensjonsforpliktelser	29	64 116	89 598
Nedskrivninger på garantiansvar	14	15 285	14 867
Tapsfond	30	3 404 272	2 611 615
Rentestøttefond	31	321 532	48 562
Tilskuddsfond	32	3 819 758	1 369 952
Sum avsetninger til forpliktelser		7 624 962	4 134 593
Innskutt kapital i låne- og investeringsfond	33	270 000	2 246 529
Opptjent kapital i låne- og investeringsfond	33	-14 826	-5 986
Sum kapital låne- og investeringsfond	33	255 174	2 240 544
Innskutt egenkapital	34	665 645	665 645
Opptjent egenkapital	34	935 868	935 868
Sum egenkapital	34	1 601 514	1 601 514
Sum gjeld og egenkapital		28 937 175	26 370 595

Oslo, 31. desember 2020

17. mars 2021

I styret for Innovasjon Norge

Gunnar Bovim
styreleder

Jørund Ødegård Lunde
nestleder

Sigbjørn Johnsen

Merete Nygaard Kristiansen

Eirik Wærness

Jan Løkling

Arvid Andenæs

Helene Falch Fladmark

Kristin Misund

Karin Ammerud Sørensen
ansattrepresentant

Hakon Øveland Nyhus
ansattrepresentant

Håkon Haugli
administrerende direktør



Innovasjon Norge
Kontantstrømpstilling
(Beløp i 1000 kr)

	2020	2019
Arsresultat	122 135	139 628
Ordinære avskrivninger	10 893	60 140
- Gevinst /+ tap ved salg av driftsmidler	98	-174
Endring i tapsavsetninger på utlån	-174 640	157 329
Endring nedskrivning aksjeinvesteringer	6 680	-28 822
Forskjell kostnadsført / betalt pensjon	-25 483	-33 861
Endring i andre tidsavgrensningsposter	2 558 047	133 246
Innbetalinger på utlån	2 350 867	2 932 355
Utbetalinger på utlån	-4 015 031	-2 971 693
Innbetalt fra oppdragsgivere til tilskudsaktiviteter	7 629 155	2 833 127
Utbetalte tilskudd	-4 948 062	-2 777 292
Utbetalt til investorer sårbarinvesteringer	-3 945	-15 532
Innbetalt fra staten til tapsfond	403 500	-
Tilbakebetalt til staten fra tapsfond	-504 370	-
A - Netto kontantstrøm fra driften	3 409 843	428 451
B - Tilbakebetalt / innskutt investeringsfond til/fra eier	-1 976 529	-63 936
Innbetalinger på innlån	55 650 000	50 165 000
Utbetalinger på innlån	-54 320 000	-50 010 000
C - Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 330 000	155 000
Kjøp av aksjer	-39 355	-346 773
Salg av aksjer	-	44 418
D - Netto kontantstrøm fra verdipapirer	-39 355	-302 354
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	65	364
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 435	-6 418
E - Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-9 369	-6 055
A+B+C+D+E = netto likviditetsendring	2 714 590	211 106
Likviditet 01.01	6 742 685	6 531 579
Likviditet 31.12	9 457 275	6 742 685



Innovasjon Norge

Noter til årsregnskapet 2020

NOTE 1

SELSKAPSFØRINGSINFORMASJON OG REGNSKAPSPRINSIPPER

Selskapsinformasjon

Innovasjon Norge er et særlovsselskap med formål å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Innovasjon Norges hovedmål er å skulle utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter.

Nærings- og fiskeridepartementet er hovedeier med 51 % og fylkeskommunene eier 49 %. Innovasjon Norge forvalter midler fra Nærings- og fiskeridepartementet, Kommunal- og moderniseringsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Utenriksdepartementet, Kulturdepartementet, Kunnskapsdepartementet, Klima- og miljødepartementet, Samferdselsdepartementet, fylkeskommunene og fylkesmennene.

Innovasjon Norge tilbyr fem tjenestetyper:

- finansieringstjenester
- kompetansetjenester
- rådgivningstjenester
- nettverkstjenester
- profileringstjenester

Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven, god regnskapsskikk for øvrige foretak og lov om Innovasjon Norge.

Bruk av estimat

Ved utarbeidelse av årsregnskapet benyttes estimater og skjønnsmessige vurderinger av usikre størrelser. Estimaterne og vurderingene representerer et beste skjønn på tidspunktet for regnskapsavleggelsen. Faktiske resultater vil kunne avvike fra estimatene. Innovasjon Norges vesentligste estimater og vurderinger er knyttet til vurdering av nedskrivninger på utlån og garantier og pensjoner til egne ansatte.

Omklassifisering

I de tilfeller klassifisering av poster endres vil også fjorårets tall omarbeides for å gjøre regnskapene sammenlignbare.

Konsolidering

Det utarbeides ikke konsernregnskap for Innovasjon Norge og dets datterselskaper etter unntaksregelen i Regnskapsloven § 3-8. Dette er basert på at datterselskapene ikke anses å ha betydning for å bedømme Innovasjon Norges stilling og resultat.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Inntekter og kostnader i utenlandsk valuta er omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Verdiendringer som følger av endret kurs mellom transaksjons- og balansedag resultatføres.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tolv måneder fra anskaffelse.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres når:

1. det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket, og
2. anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig

Immaterielle eiendeler vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives over forventet brukstid.

Varige driftsmidler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som varige driftsmidler. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Varige driftsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives over forventet brukstid.



Utlån, aksjer og finansielle forpliktelser**Generelle prinsipper og definisjoner***Innregning og fraregning*

Utlån, aksjer, øvrige finansielle eiendeler, samt innlån fra staten og øvrige finansielle forpliktelser innregnes i balansen når Innovasjon Norge blir part i instrumentets kontraktsmessige bestemmelser.

Utlån, aksjer og øvrige finansielle eiendeler fraregnes når de kontraktsmessige rettighetene til kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen utløper.

Innlån fra staten og øvrige forpliktelser fraregnes fra balansen når de har opphørt — det vil si når plikten angitt i kontrakten er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Definisjon av amortisert kost

Etter førstegangsinnregning males utlån og fordringer, samt innlån fra staten og andre finansielle forpliktelser til amortisert kost etter effektiv rentes metode. Ved beregning av den effektive renten estimeres kontantstrømmer.

Utlån

Innovasjon Norges utlånsvirksomhet er inndelt i tre lånetyper:

1. Lavrisikolån
2. Innovasjons- og risikolån
3. Øvrige låneordninger

Etableringsprovisjon ved utbetaling av innovasjonslån og andre risikolån blir inntektsført på utbetalingstidspunktet da provisjonen ikke overstiger de direkte kostnadene. De andre låneordningene har ikke etableringsprovisjon.

Verdifall på utlån

På balansedagen vurderes det om det finnes objektive indikasjoner på at utlån har falt i verdi.

Eksempler på tapshendelser er vesentlige finansielle problemer hos debitor som kan være:

- svak økonomi
- negativ økonomisk utvikling
- betalingsmislighold
- betydelige endringer i vilkår
- negative endringer i interne og eksterne forhold
- konkurs
- gjeldsforhandlinger eller avvikling

Verdivurderingene av sikkerhetene er beheftet med relativt stor usikkerhet både som følge av at beliggenhet tidvis er usentral, pantet er spesialisert og antallet mulige interessenter er begrenset.

Individuelle nedskrivninger

Dersom det foreligger objektive indikasjoner nedskrives utlånet. Nedskrivningen måles som differansen mellom utlånets balanseførte verdi og naverdien av de estimerte fremtidige kontantstrømmene, diskontert med den finansielle eiendelens effektive rente. Nedskrivningen innregnes i resultatet.

Gruppevise nedskrivninger

For lavrisikolånene foretas også gruppevise nedskrivninger. Porteføljen er inndelt i grupper med tilnærmet like risikoegenskaper. Utlån som er vurdert for nedskrivning individuelt, men hvor objektive bevis på verdifall ikke finnes, medtas i gruppevurdering av utlån. Gruppenedskrivningene fastsettes med utgangspunkt i risikoklassifiseringssystemet der kalkulert risiko beregnes som produktet av antatt driftsrisiko og risiko for manglende sikkerhetsdekning.

Tapsfond

Det er etablert tapsfond for innovasjons- og risikolån og garantier. Med begrepet tapsfond menes midler som skal dekke forventede tap på disse særskilte utlånordningene og garantiene. Midlene inngår i bevilgninger fra staten, enten som særskilte bevilgninger eller som en del av tilskuddsmidlene. Midlene avsettes som en forpliktelse i balansen. Når det foretas en nedskrivning av utlån i en utlånordning som har et tapsfond, foretas en tilsvarende inntektsføring fra tapsfondet. Nedskrivninger og inntektsføring fra tapsfondet presenteres brutto i resultatregnskapet på regnskapslinjene «Tap på utlån og garantier» og «Tapsdekning». Nedskrivninger innenfor tapsfondets størrelse vil ikke ha netto resultateffekt for Innovasjon Norge. Eventuelle tap utover tapsfondet størrelse dekkes av staten i form av ekstra bevilgninger. Se nærmere omtale i note 30.

Nærmere beskrivelse av Innovasjon Norges finansieringstjenester**Lavrisikolån**

Lavrisikolån er et tilbud til bedrifter med behov for finansiering av sitt langsiktige kapitalbehov. Lånene gis på konkurransedyktige markedsmessige rentebetingelser. Lavrisikolånene skal sikres med pant og har normalt sikkerhetsmessig dekning, men kan ha pantemessig underdekning på inntil 25 % på innvilgelsestidspunktet. Lavrisikolån prioriteres gitt til bedrifter i distrikter og til prosjekter hvor lånetilbudet fra andre banker er begrenset på grunn av risikomessige vurderinger fra bankenes side. Det er ingen begrensning på bedriftsstørrelse, men lånene gis i hovedsak til små og mellomstore bedrifter med inntil 250 ansatte. Innovasjon Norge har et spesielt ansvar for å ivareta finansiering av bedrifter i fiskeriene, i landbruket og i distriktene. Tap på denne type lån dekkes av rentemarginen og får resultateffekt. Innovasjon Norge bærer således den økonomiske risikoen ved disse lånene. Avdragstid er normalt 5-15 år. Lånene finansieres med rentebærende innlån fra staten. Resultat på ordningen tilbakebetales i sin helhet til staten gitt at egenkapitalandel på ordningen tilsvarer 10,5 %.

Risikolån

Risikolån gis som toppfinansieringslån med relativt høy grad av risiko og med til dels gunstige betingelser hva angår rente og nedbetalingstid sett i forhold til prosjektrisikoen. Risikolån kan benyttes til delfinansiering av investeringsprosjekter som handler om nyetablering, nyskaping, omstilling, internasjonalisering og utvikling og som det er vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for å kunne gjennomføre i det private kredittmarkedet. Innovasjon Norges medvirkning skal ha en utløsende effekt for at prosjektet skal kunne gjennomføres. Mindre lån kan gis uten pantessikkerhet, mens større lån har pantessikring som kan ha underdekning mellom 25 % til 75 % på innvilgelsestidspunktet.

Rentene for risikolån ligger noe høyere enn for lån i det private kredittmarkedet og skal normalt ha noe kortere løpetid. Målgruppen er bedrifter over hele landet og i alle bransjer. Maksimalt engasjement per kunde er 50 millioner kroner. Maksimal løpetid på risikolån er 15 år inklusive avdragsfrie perioder. Lånene finansieres med rentebærende innlån fra staten. Tap på lånene finansieres via tapsfond. Det betyr at tap på risikolån ikke har resultateffekt og Innovasjon Norge bærer ikke den økonomiske risikoen ved disse lånene. Tap med tilhørende tapsdekning vises brutto i regnskapet. Resultat på ordningen tilbakebetales i sin helhet til staten og fylkene.

Garantier

Innovasjon Norges garantiordninger er i hovedsak rettet mot gründere og vekstbedrifter som på grunn av manglende sikkerhet har problemer med å få lån i private banker. Innovasjon Norges garantier er i praksis en sidesikkerhet som stilles ovenfor bedriftens lokale bankforbindelse for at banken skal kunne innvilge driftskreditt eller investeringslån. Primært benyttes våre garantier som garanti for driftskreditt. Garanti kan kun stilles som simpel garanti ovenfor bank med garantiansvar normalt inntil 50 %, men inntil 75 % for bedrifter yngre enn 3 år. For 50 % garantier er garantiprovisjonen på minimum 1 %. For 75 % garantier er garantiprovisjonen minimum 2 %. Tap på garantier dekkes av tapsfond og får ingen resultateffekt for Innovasjon Norge. Innovasjon Norge bærer således ikke den økonomiske risikoen ved garantiene. Det avsettes til tapsfond for alle garantier som gis. Ordningen ligger under delregnskapene for risikolån og innebærer at resultat på ordningen i sin helhet tilbakebetales til staten og fylkene.

Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa

Denne ordningen ble i 2019 slått sammen til et fond og overført til vart datterselskap Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS. Ordningen driftes videre i datterselskapet basert på tilsvarende rammer som hos Innovasjon Norge. Ordningen innebærer at fondet kan investere sammen med norsk næringsliv på kommersielle betingelser i Nordvest-Russland og Øst-Europa. Målgruppen er små- og mellomstore norske bedrifter med internasjonale vekstambisjoner og forutsetninger for å lykkes i fondet virkeområder.

Innovasjon Norges sitt eierskap i datterselskapet er finansiert med investeringsfond fra staten. Etter at ordningen ble overført til datterselskapet vil resultater kun bestå av verdijusteringer på verdien av aksjene i datterselskapet og eventuelle utbytter. Et utbytte fra datterselskapet skal gå uavkortet tilbake til Nærings- og fiskeridepartementet. Øvrige resultater dekkes av investeringsfondet og Innovasjon Norge bærer derfor ingen økonomisk risiko.

Aksjer

Aksjer er vurdert etter kostmetoden. For investeringer som anses som langsiktige nedskrives disse til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Investeringer som anses som kortsiktige vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som utbytte av verdipapirer.

Tilknyttet selskap er selskap der Innovasjon Norge har betydelig innflytelse. Normalt foreligger det betydelig innflytelse når Innovasjon Norge har en eierandel på 20 % eller mer. Som datterselskap regnes selskap der Innovasjon Norge har kontroll. Normalt foreligger det kontroll når selskapet har en eierandel på 50 % eller mer. Tilknyttede selskap og datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Tilskuddsfond

Innovasjon Norge har årlige tilsagnsrammer for tilskuddsordninger til ulike formål.

For tilskuddsordningene som organiseres med fond gjelder følgende regler:

- Tilskuddsmidlene, som bevilges over statsbudsjettet, blir inntil utbetaling plassert på øremerkede konti i Norges Bank som ikke er rentebærende for Innovasjon Norge. Tilskuddsmidlene innregnes i balansen til Innovasjon Norge og er klassifisert som bankinnskudd med motpost forpliktelse «Tilskuddsfond».
- For tilskuddsordningene bortfaller tilsagn dersom midlene ikke er benyttet senest tre år etter innvilgningsåret. Ubrukte tilskuddsmidler for disse ordningene tilbakeføres til neste års ramme eller til staten avhengig av regelverket for tilskuddsordningen.
- Tilskuddsmidler som utbetales til kunder har ingen resultateffekt for Innovasjon Norge og blir således ikke utgifts- eller inntektsført i resultatregnskapet. Kostnader knyttet til tjenesteleveranser i regi av Innovasjon Norge er kostnadsført i resultatregnskapet og tilhørende kostnadsdekning fra tilskuddsmidler er resultatført under offentlige inntekter.

Prinsipper for innteks- og kostnadsføring

Inntekter

Inntekter regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende kostnader. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Offentlige inntekter

Offentlige bevilgninger til Innovasjon Norge inntektsføres i takt med påløpte kostnader for de formål som bevilgningene er ment å dekke. Dette betyr at deler av bevilgningen et år kan bli overført til neste år.

Rentestøttefond

Rentestøttefond er midler som skal dekke avtalte renter ved innvilgning av rentefrihet på innovasjons- og risikolån. Bevilgede midler avsettes som en forpliktelse i balansen. Når det gis rentefrihet foretas en tilsvarende inntektsføring av forpliktelsen som tilsvarer inntektstapet.

Rentestøttefondet finansieres ved at vi bevilger tilskuddsmidler til oss selv fra rammen for risikolån. Tilskuddsrammene gis årlig fra Regional utvikling fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Innovasjonsordningen fra Nærings- og fiskeridepartementet. For hvert år skal det avsettes tilstrekkelige midler til å dekke innvilgning av rentefrihet i inneværende år.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Renteinntekter og -kostnader

Renter resultatføres etter hvert som disse opptjenes som inntekter eller påløper som kostnader.

Renteinntekter og rentekostnader knyttet til såkornordningen presenteres brutto under regnskapslinjene «Renter av utlån» og «Renter på innlån». For såkornordningene skal rentekostnadene tilsvare renteinntektene. Såkornordningen er innrettet slik at den ikke skal gi resultateffekt for Innovasjon Norge. Såkornordningen er overført til Investinor AS med virkning fra 01.05.2020.

Pensjoner

Innovasjon Norge regnskapsfører pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser i henhold til Norsk Regnskapsstandard, NRS 6 Pensjonskostnader.

Ytelsespensjon

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringssmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. Avtalefestet pensjonsforpliktelse (AFP) innenfor LO/NHO-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, men som regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning da den ikke er målbar.

Kontantstrømpstilling

Likviditetsbeholdningen er definert som kontanter og bankinnskudd. Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden og er tilpasset de ulike virksomhetsområdene.



NOTE 2

DELREGNSKAP - RESULTAT

(Beløp i 1 000 000 kr)

Innovasjon Norge har 7 delregnskap med bakgrunn i regelverk fra oppdragsgivere og eiere. Hvert delregnskap har separat resultat og balanse, samt egne regler for egenkapital og resultatdisponering. Se note 34.

	Lavrisiko låneordningene		Risikolån distriktstrettede		Innovasjons- og risikolån og øvrige ordninger		Tjenesteleveranser og tilskuddstøtting		Sikkerhetsfondene		Investeringsskand Nordvest Russland og Øst-Europa		Felles egenkapital		Sum	
	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19	Regnskap	31.12.19
Renter av ulan	388	465	65	69	145	146	2	0	9	29	-	-	-	-	609	709
Renter av bankinnskudd	1	3	0	0	0	1	2	9	-	-	0	0	-	-	4	13
Sum renteinntekter	389	467	65	69	146	147	4	9	9	29	0	0	-	-	613	722
Renter på inmlan	73	143	6	13	17	33	3	0	9	29	-	-	-	-	108	219
Inmlansprovisjon	48	50	6	5	15	13	-	-	-	-	-	-	-	-	69	67
Sum rentekostnader	121	192	12	18	32	46	-3	0	9	29	-	-	-	-	178	286
Netto renteinntekter	268	275	53	51	113	101	1	9	-	-	0	0	-	-	435	437
Offentlige inntekter	-	-	-	-	-	-	1 148	1 158	4	10	-	-	-	-	1 151	1 168
Eksterne inntekter mv	1	2	0	0	6	3	37	124	-	-	-9	1	-	-	36	130
Sum driftsinntekter	1	2	0	0	6	3	1 185	1 281	4	10	-9	1	-	-	1 187	1 298
Sum driftskostnader	86	143	36	30	97	76	1 186	1 290	4	10	-	1	-	-	1 409	1 550
Resultat før tap	182	134	18	22	22	27	0	0	-	0	-9	1	-	-	213	184
Tap på ulan og garantier	91	44	16	19	78	138	-0	0	35	0	-	-	-	-	220	201
Tap på inmlan	-	-	-16	-19	-78	-138	0	-0	-35	-0	-	-	-	-	-128	-157
Sum netto tap på ulan og garantier	91	44	-	-	0	-	-0	-0	-	0	-	-	-	-	91	44
Resultat	91	90	18	22	22	27	-0	0	-	0	-9	1	-	-	122	140
Disponering av resultatet:																
Ubytteoverføring til eier	91	90	18	22	22	27									131	139
Fra låne- og investeringsfond	-	-	-	-	-	-					-9	1	-	-	-9	1
Til oppløst egenkapital															-	-
Sum disponert	91	90	18	22	22	27					-9	1	-	-	122	140

NOTE 2

DELREGNSKAP - FORTSETTELSE, BALANSE

(Beløp i 1 000 000 kr)

	Lavrisiko lånordningene		Risikolån distriktsrettede		Innovasjons- og risikolån og øvrige ordninger		Tjenesteleveranser og tiskuddsforvaltning		Sakornfondene		Investeringfondene Nordvest-Russland og Øst-Europa		Felles egenkapital		Sum	
	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19	Regnskap 31.12.20	31.12.19
Eiendeler																
Bankinnskudd	320	252	959	910	3 190	1 860	4 988	2 223	-	1 493	0	6	-	-	9 457	6 743
Brutto utlan	14 180	13 840	1 380	1 315	4 016	3 087	314	85	-	1 239	-	-	-	-	19 889	19 567
Tapsnedskrivning	-453	-364	-104	-117	-327	-328	-	-	-	-249	-	-	-	-	-884	-1 058
Netto utlan	13 727	13 476	1 276	1 198	3 689	2 759	314	85	-	990	-	-	-	-	19 006	18 508
Aksjer og andeler	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-	-	8	-	-	0	8
Eierinteresser i tilknyttede selskap	-	-	-	-	-	-	-	-	-	299	-	-	-	-	-	299
Eierinteresser i konsernselskap	-	-	-	-	-	-	0	0	-	13	256	256	-	-	256	269
Vange driftsmidler	35	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	36
Andre eiendeler	-	-	67	2	-0	136	52	51	-	278	0	0	20	20	138	487
Ikke paløpte kostnader og opplyente ikke mottatte inntekter	62	95	9	12	8	13	54	60	-	-	-	-	-	-	133	179
Sum eiendeler	14 144	13 858	2 311	2 121	6 886	4 768	5 408	2 419	-	3 073	256	270	20	20	29 025	26 529
Gjeld og egenkapital																
Innlån fra staten	12 495	12 185	1 462	1 242	3 978	3 178	-	-	-	-	-	-	-	-	17 935	16 605
Annen gjeld	168	191	34	121	80	82	1 304	864	-	681	1	0	-	-	1 587	1 939
Avsetning til forpliktelser	5	6	815	758	2 828	1 507	3 998	1 449	-	416	-	6	-	-	7 646	4 143
Lane- og investeringsfond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 977	255	264	-	-	255	2 241
Egenkapital	1 476	1 476	-	-	-	-	106	106	-	-	-	-	20	20	1 602	1 602
Sum gjeld og egenkapital	14 144	13 858	2 311	2 121	6 886	4 768	5 408	2 419	-	3 073	256	270	20	20	29 025	26 529

Forklaring på differanse mellom årsregnskap og sum delregnskap

Balansesum delregnskap	29 025	26 529
Balansesum årsregnskap	28 937	26 371
Differanse	88	159
Intern fordring presentert under andre eiendeler og annen gjeld som er nettet i årsregnskapet, men ikke i delregnskapene	-48	-32
Omklassifisering mellom andre eiendeler og annen gjeld på delregnskapene	-40	-127
Sum	-	-

NOTE 3**RENTER AV UTLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Renter av ordinære lavrisikolån	103 713	123 900
Renter av fiskefartøyslån	171 718	203 008
Renter av landbrukslån	112 576	137 764
Rentestøtte og renter av innovasjons- og risikolån	209 808	214 570
Rentestøtte og renter av lån fra såkornfondene	8 923	29 335
Renter av andre utlån	2 372	143
Sum	609 111	708 722

NOTE 4**RENTER PÅ INNLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Renter på innlån til lavrisikolån	72 998	142 708
Renter på innlån til innovasjons- og risikolån	23 123	46 067
Renter på såkornfondene	8 923	29 335
Andre rentekostnader	3 148	493
Sum	108 192	218 603

NOTE 5**INNLA NSPROVISJON**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Provisjon på innlån til lavrisikolån	48 477	49 520
Provisjon på innlån til innovasjons- og risikolån	19 077	16 325
Sum innlansprovisjon til staten	67 553	65 845
Provisjon på vekstgarantilåneordningen EIF	1 895	1 254
Sum innlansprovisjon	69 448	67 099

Innovasjon Norge betaler 0,4 % provisjon til staten på alle innlån.

Innovasjon Norge betaler 0,5 % provisjon av lån til SMB bedrifter og 0,8 % provisjon av lån til større bedrifter til European Investment Fund (EIF) på 50% av gjennomsnittlig utlån distriktsrettede risikolån EIF.

NOTE 6**UTBYTTE OG NETTO GEVINST/TAP PÅ VERDIPAPIRER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Mottatt utbytte	-	-
Endring i nedskrevet verdi på aksjer	-7 882	400
Gevinst ved salg av aksjer	-	-
Tap ved salg av aksjer	-	-
Sum	-7 882	400



NOTE 7

OFFENTLIGE INNTEKTER

(Beløp i 1 000 kr)

Spesifikasjon av inntektsførte offentlige inntekter:

Departement, kapittel og post i statsbudsjettet		2020	2019
Nærings- og fiskeridepartementet			
Kap. 2421 post 50	Innovasjon - prosjekter fond	136 550	44 032
Kap. 2421 post 70	Basiskostnader	154 247	141 419
Kap. 2421 post 71	Innovative næringsmiljøer	24 582	28 588
Kap. 2421 post 72	Forsknings- og utviklingskontrakter	26 244	32 717
Kap. 2421 post 74	Reiseliv, nettverks- og kompetanseprogrammer	454 708	529 545
Kap. 2421 post 75	Grønn plattform	646	-
Kap. 2421 post 76	Miljøteknologi	53 845	67 119
Kap. 2421 post 77	Tilskudd til pre-sakunifond	-135	1 831
Kap. 2421 post 79	Kondemneringstilskudd	226	-
Kap. 2421 post 80	Næringstiltak på Svalbard	640	169
Kommunal- og moderniseringsdepartementet			
Kap. 550 post 62	Bedriftsrettede lån og tilskudd til distriktene	8 198	63 577
Kap. 550 post 70	Bedriftsrettede programmer i distriktene	1 242	6 849
Kap. 551 post 60	Tilskudd til fylkeskommuner for regional utvikling	2 485	16 884
Kap. 551 post 61	Næringsrettede midler til regional utvikling, kompensasjon for økt arbeidsgiveravgift	710	1 928
Kap. 552 post 72	Nasjonale tiltak for regional utvikling	-	4 705
Kap. 553 post 61	Mobiliserende næringsutvikling	63 774	-
Kap. 553 post 63	Arktis	2 433	-
Kap. 553 post 65	Omst. programmer i arbeidsmarkedet	8 052	12 342
Kap. 553 post 74	Tiltak for klynger og innovasjonsmiljøer	17 175	17 787
Kap. 9999 post 99	Fylkeskommunale utviklingsmidler	464	-
Landbruks- og matdepartementet			
Kap. 1137 post 71	Tilskudd til bioøkonomiordningen	377	341
Kap. 1142 post 78	Omstilling av pelsdyrhold	703	-
Kap. 1149 post 72	Tilskudd til økt bruk av tre	730	46
Kap. 1150 post 50	Til gjennomføring av jordbruksavtalen	80 865	88 562
Kap. 1151 post 51	Til gjennomføring av reindriftsavtalen	3 109	2 659
Utenriksdepartementet			
Kap. 117 post 76	EØS-finansieringsordningene	31 872	27 147
Kap. 118 post 21	Nordområdetiltak driftsutgifter	-324	3 788
Kap. 118 post 70	Barents 2020 / Samarbeid Russland	-	151
Kap. 140 post 21	Administrasjon og gjennomføringskostnader til HIP	4 000	3 638
Kap. 150 post 70	Humanitært innovasjonsprogram (HIP)	1 642	654
Kap. 160 post 70	Helse	1 576	-
Kap. 161 post 70	Utdanning	808	-
Kap. 163 post 70	Noreps/Humanitært innovasjonsprogram (HIP)	-	-1
Kap. 169 post 70	Vision 2030	403	1 841
Kunnskapsdepartementet			
Kap. 285 post 53	Strategiske satsinger	9 622	7 799
Kulturdepartementet			
Kap. 325 post 71	Kulturell og kreativ næring	4 201	5 626
Klima- og miljødepartementet			
Kap. 1400 post 50	Grønne løsninger	9 825	8 666
Kap. 1422 post 70	Klima- og miljøvennlig skipsfart	-	73
Samferdselsdepartementet			
Kap. 1301 post 50		1 906	1 426
Øvrige offentlige inntekter		43 967	45 704
Sum inntektsførte offentlige inntekter		1 151 367	1 167 613

Øvrige offentlige inntekter består av inntekter fra Samferdselsdepartementet, fylkeskommunene, EU og andre offentlige institusjoner.



NOTE 7

OFFENTLIGE INNTEKTER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Spesifikasjon av disponible rammer og bevilgninger via oppdragsbrev

Departement, kapittel og post i statsbudsjettet	2020	2019	
Nærings- og fiskeridepartementet			
Kap. 2421 post 50	Innovasjon - prosjekter, fond	4 465 000	507 746
Kap. 2421 post 52	Laneordning for pakkereisearrangører - tapsavsetning	103 500	-
Kap. 2421 post 54	Laneordning for nærskipsfart og fiskerifartøy- tapsavsetning	300 000	-
Kap. 2421 post 70	Basiskostnader	173 450	169 469
Kap. 2421 post 71	Innovative næringsmiljøer	97 450	123 271
Kap. 2421 post 72	Forsknings- og utviklingskontrakter	328 750	328 732
Kap. 2421 post 73	Tilskuddsordning for pakkereisearrangører	195 000	-
Kap. 2421 post 74	Reiseliv, profilering og kompetanse	498 000	555 285
Kap. 2421 post 75	Grønn plattform, kan nyttes under post 50, 71, 72 og 76	102 500	-
Kap. 2421 post 76	Miljøteknologi	750 000	565 500
Kap. 2421 post 77	Tilskudd til pre-sakornfond	-	50 000
Kap. 2421 post 78	Administrasjonsstøtte for distriktsrettede sakornfond	3 400	3 399
Kap. 2421 post 79	Tilskudd til kondemneringstilskudd for skip	75 000	-
Kap. 2421 post 80	Næringsstiltak på Svalbard	2 000	3 200
Kap. 2421 post 91	Laneordning for pakkereisearrangører - lan	207 000	-
Kap. 0900 post 21	Tilleggsoppdrag 2017 om styrket satsing på Vekst	6 670	6 670
Kap. 0900 post 79	Kompensasjonsordning for utgifter til lovpålagt vedlikehold i sesongbedrifter	20 500	-
Kommunal- og moderniseringsdepartementet			
Kap. 550 post 62	Bedriftsrettede lane- og tilskuddsordninger i distriktene	-	47 590
Kap. 550 post 70	Bedriftsrettede program i distriktene	-	31 037
Kap. 553 post 65	Omstillingsprogram ved akutte endringer i arbeidsmarkedet	14 000	13 000
Kap. 553 post 74	Nasjonale tiltak for klynger og innovasjonsmiljø	136 162	144 095
Landbruks- og matdepartementet			
Kap. 1137 post 71	Løyping til Bioøkonomiordninga	2 908	7 342
Kap. 1142 post 78	Omstillingsmidlar pelsdyræringa	48 000	-
Kap. 1150 post 50	Til gjennomføring av jordbruksavtalen	812 800	817 500
Kap. 1151 post 51	Til gjennomføring av reindriftsavtalen	8 200	8 200
Utenriksdepartementet			
Kap. 117 post 76	EØS-finansieringsordningene	280 000	210 000
Kap. 118 post 21	Nordomradetiltak driftsutgifter	-	4 000
Kap. 118 post 70	Arktis 2030 (tdl. Barents 2020) /Samarbeid Russland	-	21 500
Kap. 140 post 21	Administrasjon og gjennomføringskostnader til HIP	4 000	3 713
Kap. 150 post 70	Humanitært innovasjonsprogram (HIP)	38 000	34 500
Kap. 160 post 70	Vision 2030 - Helse (Oppdrag fra Norad)	30 000	12 000
Kap. 161 post 70	Vision 2030 - Utdanning (Oppdrag fra Norad)	15 000	12 000
Kap. 169 post 70	Enterprise Development for Jobs (Oppdrag fra Norad)	6 000	6 000
Kunnskapsdepartementet			
Kap. 285 post 53	Strategiske satsinger	27 200	27 200
Kulturdepartementet			
Kap. 325 post 71	Kulturell og kreativ næring	25 640	32 000
Klima- og miljødepartementet			
Kap. 1400 post 50	Grønne løsninger	10 514	10 239
Kap. 1400 post 76	Støtte til pilotprosjekter for biogass	-	12 000
Samferdselsdepartementet			
Kap. 1301 post 50	Samferdselsforskning (Pilot-T)	30 200	20 000
Fylkeskommunene			
Kap. 550 post 62	Bedriftsrettede lan og tilskudd til distriktene	-	318 150
Kap. 551 post 61	Kompensasjon for økt arbeidsgiveravgift	5 505	10 326
Kap. 553 post 60	Regionale tiltak for utvikling av næringsmiljø og kompetanse	-	6 000
Kap. 553 post 61	Mobiliserende og kvalifiserende næringsutvikling	675 767	
Kap. 553 post 63	Arktis 2030	20 000	
Kap. 553 post 65	Omstillingsprogram ved akutte endringer i arbeidsmarkedet	-	-
	Fylkeskommunale utviklingsmidler (Covid -19 tiltak mv)	29 400	
Sum		9 547 516	4 121 664

I tillegg har Innovasjon Norge oppdrag for EU med flere

Disponible rammer og bevilgninger vil være høyere enn inntektsførte offentlige inntekter i tabell foran, da beløpet som er disponiblet også inkluderer det som går direkte ut til kunder, og som ikke blir inntektsført hos Innovasjon Norge.



NOTE 8

EKSTERNE INNTEKTER

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Brukerbetaling, profilering av Norge som reisemål	5 260	42 523
Brukerbetaling, norske fellesstands i utlandet	2 868	36 698
Inntekter fra samarbeidspartnere	4 687	4 023
Øvrige brukerbetalinger	19 373	30 425
Sum	32 188	113 670

Geografisk fordeling

	2020	2019
Norge	11 751	65 269
Europa	6 095	26 544
Amerika	6 472	11 004
Asia	5 138	8 686
Afrika	2 734	2 167
Sum	32 188	113 670



NOTE 9

LØNN- OG PERSONALKOSTNADER

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Lønn	624 545	562 433
Arbeidsgiveravgift	76 863	75 194
Pensjonskostnader	64 503	81 861
Andre ytelser	55 546	56 186
Sum	821 458	775 673

I 2020 er 3.0 mill kr av lønn- og personalkostnader klassifisert som direkte prosjektkostnader. I 2019 var denne andelen 3.2 mill kr.

Lån til ansatte	2 281	2 110
Gjennomsnittlig antall årverk	767	736

Lån til ansatte er rentefrie og uten pant. Administrerende direktør og styreleder har ikke lån i selskapet.

Administrerende direktør har avtale om fratreddelsesvederlag. Vederlaget er 6 måneders fastlønn ved fratreddelsestidspunktet.

Ytelser til ledende personer:	Ant mnd		Lønn / honorar		Annet		Sum	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<u>Ledelse:</u>								
Hakon Haugli, adm. direktør	12	7	2 192	1 265	11	8	2 203	1 273
Hans Martin Vikdal, vise adm. direktør	12	12	1 867	1 981	15	10	1 882	1 991
Per Eckehard Niederbach	12	12	1 625	1 600	10	11	1 635	1 611
Leon Bakkebø	12	12	1 398	1 282	10	11	1 408	1 293
Elisabeth Svanholm Meyer	12	-	1 397	-	10	-	1 408	-
Ingelin Drøpping	4	-	583	-	4	-	587	-
Helle Øverbye	5	-	616	-	4	-	620	-
Marianne Kurås	5	-	542	-	4	-	546	-
Anette Matre	5	6	871	585	31	5	902	590
Vigdis Harsvik ¹	8	-	964	-	7	-	971	-
Yvonne Fossler	-	7	-	1 040	-	11	-	1 051
Anne Lisæth Schøyen	-	12	-	1 241	-	11	-	1 252
Cathrine Pia Lund	-	12	-	1 565	-	10	-	1 576
Rodin Lie	-	8	-	1 013	-	189	-	1 201
Bjørn Olav Olsen	-	12	-	1 472	-	10	-	1 482
Inger Solberg	-	12	-	1 429	-	10	-	1 439
Pål Thorvik Næss	-	8	-	904	-	7	-	911
Mona Skaret	-	12	-	1 397	-	10	-	1 407
Kristin Welle-Strand	-	12	-	1 178	-	10	-	1 188
Sum			12 055	17 951	107	315	12 162	18 266

¹ Vigdis Harsvik var konstituert divisjonsdirektør til og med august.

Ledende ansatte omfattes av samme pensjonsordninger som øvrige ansatte i selskapet.

Styret	Honorar	
	2020	2019
Gunnar Bowim, styrets leder	325	314
Jørund Ødegård Lunde, styrets nestleder	195	188
Jan Løking	162	157
Kristin Misund	162	157
Arvid Andenæs	162	157
Helene Falch Fladmark	162	157
Sigbjørn Johnsen	162	157
Merete Nygaard Kristiansen	162	157
Eirik Wærness	162	157
Hakon Øverland Nyhus, ansattrepresentant	63	-
Karin Ammerud Sørensen, ansattrepresentant	63	-
Gaute Hagerup, ansattrepresentant	-	45
Leela Borring Lastad, ansattrepresentant	41	102
Morten Brugård, ansattrepresentant	41	56
Sum utbetalte styrehonorar	1 863	1 803

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Erklæring vedrørende godtgjørelse til administrerende direktør og ledergruppen er i tråd med:

A. Allmennaksjelovens bestemmelser, ref. § 6-16a

B. Regnskapsloven

C. Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel (fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet med virkning fra 13.2.2015)

D. Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, ref. kapittel 12

Hovedprinsipper*Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse*

Innovasjon Norge forholder seg til hovedprinsippet om at lederlønnene i selskaper med helt eller delvis statlig eierskap skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper. Prinsippet gjelder for alle ansatte og ikke spesifikt for administrerende direktør og ledergruppen. Det betyr at det gjennomgående ikke er egne incentivordninger som kun gjelder for ledende ansatte.

«Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel» fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet med virkning fra 13.2.2015, beskriver forventningene på dette feltet. Hovedprinsippene fra tidligere retningslinjer ble videreført, men det ble foretatt innstramminger på områdene pensjonsytelser og sluttvederlag, og det ble eksplisitt uttrykt at selskapene skal bidra til moderasjon i lederlønnene. Innovasjon Norge følger disse retningslinjene og vil bidra til lønnsmoderasjon i lederlønnene.

Beslutningsprosess

Lønn til administrerende direktør fastsettes av styret, og kommuniseres av styreleder.

Lønn til ledergruppen fastsettes av administrerende direktør og styreleder i fellesskap, og kommuniseres av administrerende direktør.

Hovedprinsippene for godtgjørelser kommende regnskapsår

Innovasjon Norge omfattes av tariffavtale inngått mellom Spekter (Innovasjon Norge), hovedorganisasjonene (LO og YS) og lokale organisasjoner (SAN, Unio og Akademikerne). Ansatte i ledende stillinger omfattes ikke av avtalen, men i praksis følges avtalen på de fleste punkter også for disse. Innovasjon Norge har et lønssystem som skal baseres på følgende faktorer: den enkeltes stillingsinnhold, stillingsinnehavers ytelse og lønnsnivå i markedet for øvrig.

Total godtgjørelse til administrerende direktør og ledergruppen reflekteres i den rolle og rolleinnehavers ansvar og påvirkning, virksomhetens bredde og kompleksitet. Ordningene er transparente og i tråd med prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse.

1. Fast lønn

Innovasjon Norge følger grunnprinsippet fra retningslinjene om at hovedelementet i godtgjørelsesordningen bør være den faste grunnlønnen. Grunnlønnen vurderes årlig og justeres med virkning fra 1. april.

2. Bonus

Innovasjon Norge har ingen bonusprogram for sine ledere.

3. Aksjer, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer

Innovasjon Norge er et særlovsselskap og har ingen aksje- eller opsjonsprogrammer for sine ledere.

4. Pensjonsytelser

Ledende ansatte omfattes av samme pensjonsordninger som alle ansatte i selskapet. Pensjonsordninger i Innovasjon Norge er de de lukkede ordningene i Statens Pensjonskasse og DNB Livsforsikring (kun for ansatte som kom fra tidligere Norges Eksportråd) og den nye innskuddspensjonsordningen i Nordea Liv. Etter 1.1.2020 meldes nye ansatte inn i innskuddspensjonsordningen. Pensjonsgrunnlaget er begrenset til 12 G.

5. Sluttvederlag og etterlønsordninger

Administrerende direktør har en avtale om etterlønn ved oppsigelse, som gir rett til en kompensasjon tilsvarende seks måneders fastlønn. Det er ikke avtalefestet sluttvederlag eller etterlønsordninger utover dette for andre ledende stillinger i Innovasjon Norge.

6. Variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser

Annen godtgjørelse utover ordinær månedslønn inkluderer forsikringer og dekning av fordel elektroniske kommunikasjonstjenester.

Godtgjørelsesprinsipper

Prinsippene for foregående regnskapsår ble også benyttet i 2020.

Rapportering

Styret får årlig forelagt oversikt over total lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til retningslinjene.

Ledergruppen fikk i 2020 et tilsvarende prosentvis lønnsoppgjør som øvrige ledere i Innovasjon Norge.



NOTE 10**VARIGE DRIFTSMIDLER****(Beløp i 1 000 kr)**

	Utstyr og inventar	Bygg og eiendommer	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	26 428	65 507	91 935
Tilgang	7 742	1 693	9 435
Avgang	508	-	508
Anskaffelseskost 31.12.	33 663	67 199	100 862
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	11 951	43 711	55 662
Årets avskrivninger	8 747	2 146	10 893
Akkumulerte avskrivninger avgang	344	-	344
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	20 354	45 857	66 211
Bokført verdi 31.12.	13 309	21 343	34 651

Avskrivningssatser	17-25 %	2-20 %
--------------------	---------	--------

Investeringsprofil

2020	7 742	1 693	9 435
2019	6 418	-	6 418
2018	15 350	665	16 014
2017	964	771	1 734
2016	3 193	1 395	4 588

NOTE 11**DIREKTE PROSJEKTKOSTNADER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Profilering- og markedsføringskostnader	110 008	216 567
Fremmede tjenester	150 508	141 763
Kontor- og kommunikasjonskostnader	44 734	53 054
Reisekostnader	9 462	49 470
Sum	314 712	460 854

NOTE 12**ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Kostnader lokaler	88 299	82 245
IT drift, vedlikehold, lisenser og IT konsulentbistand	103 210	87 703
Fremmede tjenester	36 023	35 341
Diverse driftskostnader	34 525	48 328
Sum	262 057	253 617

	2020	2019
Honorar til revisor (ekskl. mva):		
Lovpålagt revisjon	693	463
Andre attestasjonstjenester	48	45
Tjenester utenfor revisjon	-	45
Sum	741	553

NOTE 13**KOSTNADSFØRTE LEIEAVTALER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Leie lokaler	85 792	78 707
Sum	85 792	78 707

Innovasjon Norge har inngått leieavtaler i Norge og i utlandet. Avtalene gjelder leie av kontorlokaler og leie av boliger. I leiekostnadene inngår en mindre andel kostnader knyttet til felleskostnader, strøm, renhold mv.

Leieavtalene for kontorlokaler har en kontraktstid fra 5 til 10 år, med opsjon på videre leie i 3 til 5 år.

Leieavtalene for boliger har en kontraktstid fra 2 til 3 år, med opsjon på videre leie i 1 til 2 år, relatert til den utsendte medarbeiders arbeidsavtale.

NOTE 14**TAP PÅ UTLÅN OG GARANTIER**

(Beløp i 1 000 kr)

Ved utarbeidelse av årsregnskapet foretar ledelsen estimater, skjønnsmessige vurderinger og tar forutsetninger som påvirker effekten av anvendelse av regnskapsprinsipper. Dette vil derfor påvirke regnskapsførte beløp knyttet til tap på utlån og garantier.

Koronasituasjonen og med den vesentlig økt makroøkonomisk usikkerhet har gjort årets tapsvurderinger ekstra krevende. Koronakrisen og en betydelig andel avdragsutsettelse tilsier en økt risiko for tap i utlånsporteføljen. Det er imidlertid vanskelig å identifisere hvilke bedrifter dette vil gjelde. Det er vår vurdering at den økte risikoen ikke fullt ut reflekteres i risikokodingen i risikoklassifiseringssystemet pr. 31.12.20. Innovasjon Norge har derfor skjønnsmessig foretatt en økning i risikofaktoren i forhold til den beregnede faktoren som fremgår av risikoklassifiseringssystemet. Den underliggende risikoen for tap reflekteres gjennom økte gruppenedskrivninger for 2020. Gruppenedskrivninger gjennomføres bare for lavrisikolån, da risikolån og garantier har tapsfond som skal dekke fremtidige tap.

Innovasjon Norges utlånsportefølje består av bedrifter innenfor en rekke ulike næringer som treffes ulikt av pandemien. Vurderingene som ligger til grunn for gruppenedskrivningene reflekterer en generell økning i risiko. I tillegg er det tatt høyde for økt risiko knyttet til enkelte spesielt utsatte næringer. I forhold til Innovasjon Norges utlånsportefølje anser vi at reiselivsbedriftene er hardest rammet, men også underleverandører til olje- og gass og fiskeindustrien er utsatt.

NOTE 14

TAP PÅ UTLÅN OG GARANTIER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Alle tap på innovasjons- og risikolån, sakornfondene, BU-lån (med unntak av utlegg) og garantier er dekket av tapsfond og har ikke resultateffekt. Derfor bærer innovasjon Norge ingen risiko knyttet til disse lånene. Lavrisiko låneordningene har ikke tapsdekning. Se nærmere omtale av tapsfond i note 30.

Nedskrivninger	Lavrisiko låneordningene	Innovasjons- og risikolån	Sakornfond og BU- lån	Sum lån	Garantier	Sum lån og garantier
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. inkludert hovedstol, forfalte renter og utlegg	168 268	445 317	248 853	862 438	14 867	877 305
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	37 179	118 257	44 583	200 019	4 860	204 879
Endring individuelle nedskrivninger på forfalte renter og utlegg	-2 182	-1 055	-	-3 237	-	-3 237
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-48 567	-71 401	-9 682	-129 650	-2 364	-132 015
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-	-60 018	-25 219	-85 237	-2 077	-87 314
Sakornordning overført Investnor AS per 1.5.2020	-	-	-258 535	-258 535	-	-258 535
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12. inkludert hovedstol, forfalte renter og utlegg	154 698	431 100	-0	585 798	15 285	601 083
Gruppevisse nedskrivninger per 1.1	196 000	-	-	196 000	-	196 000
Endring gruppevisse nedskrivninger	102 000	-	-	102 000	-	102 000
Sum gruppevisse nedskrivninger per 31.12.	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Bokførte tap						
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	37 179	118 257	44 583	200 019	4 860	204 879
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-48 567	-71 401	-9 682	-129 650	-2 364	-132 015
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-	-60 018	-25 219	-85 237	-2 077	-87 314
Sum endringer individuelle nedskrivninger på hovedstol	-11 388	-13 162	9 682	-14 868	418	-14 450
Endringer individuelle nedskrivninger på utlegg	-303	147	-	-156	-	-156
Endring gruppevisse nedskrivninger	102 000	-	-	102 000	-	102 000
Konstaterte tap på hovedstol og utlegg, samt innbetalt på tidligere nedskrevet	965	98 594	25 679	125 238	7 866	133 104
Sum bokførte tap på utlån og garantier	91 274	85 579	35 361	212 214	8 285	220 499
Tapsdekning fra tapsfond, ref. note 15	-	-85 579	-35 350	-120 928	-8 285	-129 213
Netto tap på utlån *	91 274	-	12	91 285	-	91 285
Konstaterte tap hovedstol						
Konstaterte tap på hovedstol uten individuelle nedskrivninger	1 743	39 843	506	42 092	5 801	47 893
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-	60 018	25 219	85 237	2 077	87 314
Sum konstaterte tap på hovedstol	1 743	99 862	25 725	127 329	7 878	135 207

*Netto tap på utlån knyttet til sakornfond og BU-lån, skyldes at det ikke er tapsdekning på utlegg til BU-lån.

NOTE 15**TAPSEKNING**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Landsdekkende innovasjonslån	-71 136	-128 749
Distriktsrettede risikolån	-15 785	-14 197
Bygdeutvikling risikolån landbruk	1 342	-16
Sum Innovasjons- og risikolån	-85 579	-142 962
Lån fra Sårnrfondene	-34 901	-14
Investeringsslån for landbruket (BU-lån)	-449	57
Sum lån fra Sårnrfondene og Investeringsslån for landbruket	-35 350	43
Landsdekkende garantier	-1 000	-1 555
Landsdekkende garantier European Investment Fund	-7 510	-7 584
Distriktsrettede garantier	225	-4 848
Sum garantier	-8 285	-13 988
Sum tapsdekning lån og garantier	-129 213	-156 908

Tapsdekning er summen av tap på lane-, garanti- og aksjeordninger som har tapsfond, jfr. note 14.

NOTE 16**BUNDNE BANKINNSKUDD**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Til investering i ansvarlig kapital	-	1 012 099
Til utbetaling av tilskudd	3 873 892	1 359 466
Til dekning av tap på lån og garantier	3 828 010	3 098 657
Sum bundne innskudd i Norges Bank	7 701 902	5 470 222
Ordinære innskudd i banker, herav bundne:		
Skattetreksmidler	33 585	28 428

Bundne innskudd i Norges Bank er øremerkede midler knyttet til de ulike tilskuddsordningene.

NOTE 17**LAVRISIKOLÅN OG INNOVASJONS- OG RISIKOLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

Lavrisikolån	2020	2019
Ordinære lavrisikolån	3 749 864	3 403 513
Lån til landbruket	4 316 744	4 325 872
Lån til fiskefartøy	6 112 922	6 110 661
Sum	14 179 530	13 840 047

Innovasjons- og risikolån	2020	2019
Landsdekkende innovasjonslån	3 867 273	2 952 995
Distriktsrettede risikolån	1 380 027	1 315 039
Risikolån landbruk	148 497	134 294
Sum	5 395 797	4 402 328

NOTE 18**ANDRE UTLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Ansvarlige lån fra såkornfondene	-	1 238 877
Laneordning for pakkeisearrangører	264 066	-
Bygdeutviklingslån til landbruket	47 670	83 216
Lån til ansatte	2 281	2 110
Sum	314 017	1 324 203

Bygdeutviklingslån til landbruket forvaltes på vegne av Landbrukets utviklingsfond.

Laneordningen for pakkeisearrangører er en del av krisepakken knyttet til Covid 19 i 2020. Jfr Stortingets vedtak av 17.12.20 legges det til grunn at tilskuddssatsen for denne ordningen økes fra 40 % til 60%. Dette kan medføre at tilskuddssøkere som også har lån vil kunne få deler av sitt lån omgjort til tilskudd i 2021.

Ordningen for Såkornfondene ble overført til Investinor AS med virkning fra 1.5.2020

NOTE 19**LIKVIDITETSRISIKO**

(Beløp i 1 000 kr)

Likviditetsrisiko er den risiko som er knyttet til Innovasjon Norges mulighet til å finansiere økning i utlån og evnen til å gjøre opp for sine forpliktelser ved forfall. Størrelsen på innlån og utlån styres gjennom oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet. Likviditetsrisikoen er således minimal. Nærings- og fiskeridepartementet er eneste lanegiver og yter utlån etter selskapets behov. Innlånene tilpasses utlånene, samt sørger for nødvendig likviditet for å operere ordningene. Det er avtalt løpetid som er lagt til grunn for tabellen nedenfor

Likviditetsforfall per 31.12.2020	Udefinert	Inntil 1 måned	Fra 1 til 3 måneder	Fra 3 til 12 måneder	Over 1 år	Over 5 år	Sum
Ordinære innskudd i banker	1 441 342	-	-	-	-	-	1 441 342
Bundne innskudd i Norges Bank	7 701 902	-	-	-	-	-	7 701 902
Lavrisikolån	7 987	296	647	13 060	607 311	13 550 229	14 179 530
Innovasjons- og risikolån	12 407	202	9 279	97 263	2 156 108	3 120 538	5 395 797
Andre utlån	517	215	451	7 684	48 988	256 165	314 017
Sum eiendeler	9 164 154	713	10 377	118 008	2 812 405	18 926 932	29 032 588
Innlån fra staten, lavrisikolån	-	3 500 000	7 295 000	455 000	330 000	915 000	12 495 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	-	1 600 000	3 840 000	-	-	-	5 440 000
Sum gjeld	-	5 100 000	11 135 000	455 000	330 000	915 000	17 935 000

NOTE 20**RENTERISIKO**

Rentersisiko er risiko for tap som oppstår ved endringer i rentenivaet. For lange lån (fastrente) er forfallsstrukturen på innlånene tilpasset rentebindingsperiodene og vilkårene for utlånene. Dette gjøres som ledd i arbeidet med å styre renterisikoen i porteføljen

Hoveddelen av innlånene er korte lån (flytende rente) med løpetid i snitt på tre måneder. Disse finansierer utlån til kunder med lån på flytende betingelser, det vil si utlån med rente som kan endres med seks ukers varsel. Renterisikoen vedrørende disse lånene er begrenset til varslingsperioden og vurderes å ha moderat resultat effekt. Renter på innlån avspeiler renteprofilen på utlånsmassen

NOTE 21

KREDITTRISIKO

(Beløp i 1 000 kr)

Innovasjon Norges utlansportefølje består av forskjellige typer lån med ulik risikoprofil. I tabellen under er de ulike lanetypene innen lavrisikolan, innovasjons- og risikolan og garantier klassifisert i tre grupper med henholdsvis høy, normal og lav risiko. Tallene er eksklusive Investeringsslan for landbruket (BU-lån) og Låneordningen for pakkerisearrangører.

Risikogrupper	Brutto utlån hovedstol	Individuelle nedskrivninger hovedstol	Individuelle nedskrivninger av brutto utlån	Utlån uten individuelle nedskrivninger	Gruppe- nedskrivninger
Høy risiko *					
Risikolan	5 384 813	420 918	7,8 %	4 860 986	-
Risikogarantier	230 693	15 285	6,6 %	213 504	-
Sum høy risiko	5 615 506	436 203	7,8 %	5 074 490	-
Normal risiko**					
Lån til industri og tjenesteyting	3 747 605	136 579	3,6 %	3 492 504	187 000
Lån til fiskeflåte	6 111 822	3 321	0,1 %	6 106 701	90 000
Sum normal risiko	9 859 427	139 900	1,4 %	9 599 205	277 000
Lav risiko***					
Lån til landbruk	4 312 504	13 312	0,3 %	4 288 926	21 000
Sum lav risiko	4 312 504	13 312	0,3 %	4 288 926	21 000
Sum total	19 787 437	589 415	3,0 %	18 962 621	298 000

* **Høyrisikogruppen** omfatter innovasjons- og risikolan og garantier. For disse låne- og garantiordningene er det foretatt avsetninger til tapsfond for å møte fremtidige tap. Se note 30 om tapsfond. Mindre lån kan gis uten pantesikkerhet, mens større lån har pantesikring som kan ha underdekning mellom 25 % og 75 % på innvilgelsestidspunktet. Inkludert i risikogarantier er vekstgarantier, hvor Innovasjon Norge i samarbeid med European Investment Fund (EIF) stiller garanti overfor bank for lån knyttet til raskt voksende SMB-bedrifter. Slike vekstgarantier kan beløpe seg til inntil 4 mill. kroner og bankene kan i hver enkelt sak få dekket inntil 75 % av tap som oppstår, men begrenset til 20 % på porteføljebasis. Maksimalt garantiansvar under denne vekstgarantiordningen var pr. 31.12.2020 178,1 millioner kroner. EIFs andel av eventuelle tap innenfor dette garantiansvaret er 50 %.

****Normalrisikogruppen** omfatter lavrisikolan til fiskefartøy og til industri og tjenesteyting. Lavrisikolan til fiskefartøy sikres med pant i fartøylene, og har for tiden god dekning i pantet og kvoteverdiene. Lavrisikolan til industri og tjenesteyting skal sikres med pant og har normalt sikkerhetsmessig dekning, men kan ha pantemessig underdekning på inntil 25 % på innvilgelsestidspunktet.

*****Lavrisikogruppen** omfatter lavrisikolan til landbruket. Lånene er på innvilgelsestidspunkt sikret innenfor 90 % av landbruktakst og låntaker har normalt personlig debitoransvar.

Misligholdte lån innenfor risikogrupperne lav og normal samt risikogruppen høy i henhold til inndelingen over

Brutto mislighold > 90 dager	Lavrisikolan (risikogruppe lav og normal)		Innovasjons- og risikolan og garantier (risikogruppe høy)	
	Mill. kroner	av brutto portefølje	Mill. kroner	av brutto portefølje
31.12.2016	312	2,2 %	219	7,8 %
31.12.2017	144	1,0 %	137	4,3 %
31.12.2018	155	1,1 %	141	3,7 %
31.12.2019	198	1,4 %	200	4,5 %
31.12.2020	133	1,0 %	113	2,1 %

NOTE 22**AKSJER OG ANDELER**

(Beløp i 1 000 kr)

Selskapets navn	Eierandel i %	Kostpris	Nedskrivning/ verdiendring	Bokført verdi
Scandinavian Tourist Board Aps	50	274	-274	-
Saldo per 31.12		274	-274	-

Selskapet er ikke registrert på børs og det foreligger således ingen kjente markedsverdier.

NOTE 23**EIERINTERESSER I DATTERSELSKAPER**

(Beløp i 1 000 kr)

Selskapets navn	Ervervet	Kontor	Eierandel
VisitNorway AS	1.7.1999	Oslo	100 %
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS	6.3.2019	Kirkenes	100 %

Selskapets navn	Aksje- kapital	Antall aksjer	Egen- kapital	Resultat
VisitNorway AS	300	300	365	4
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS	1 030	1	252 450	-5 984

NOTE 24**ANDRE EIENDELER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Kundefordringer	18 040	37 809
Fordring på staten	1 928	276 440
Andre fordringer	30 130	13 772
Sum	50 098	328 021

NOTE 25**IKKE PÅLØPTE KOSTNADER OG OPPTJENTE IKKE MOTTATTE INNTEKTER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Opptjente ikke forfalte renter på utlån	79 519	119 441
Opptjente ikke fakturerte driftsinntekter	13 231	26 592
Ikke påløpte driftskostnader (forskuddsbetalt)	40 480	33 271
Sum	133 230	179 304

NOTE 26**INNLAN FRA STATEN**

(Beløp i 1 000 kr)

	Forfall	Innlån	Effektiv rente		Forfall	Innlån	Effektiv rente
Lavrisikolån	2021	11 250 000	0,1 %	Innovasjons- og risikolån	2021	5 440 000	0,0 %
	2022	25 000	1,1 %				
	2023	60 000	2,1 %				
	2024	155 000	1,4 %				
	2025	90 000	1,5 %				
	2026	915 000	1,1 %				
Sum		12 495 000	0,2 % *	Sum		5 440 000	0,0 %

* Sum effektiv rente representerer gjennomsnittlig rente. Denne er beregnet som et gjennomsnitt av effektiv rente per år, i forhold til totale innlån per 31.12.2020.

Innovasjon Norge har mulighet til å fornye innlanene ved forfall. Dette gjelder både innlån til flytende- og fast rente. Nye innlån blir fornyet for å tilpasse utlansporteføljen. Alle Innovasjons- og risikolån har forfall i 2021 og er på flytende rente. Lån med forfall etter 2021 har fast rente med bindingsperiode som fremgår av forfallsåret.

NOTE 27**ANNEN GJELD**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Leverandørgjeld	82 377	70 727
Ikke utbetalte tilskudd	428 606	356 443
Avsatt utbytte	130 975	138 506
Gjeld til staten	311 276	385 772
Skyldige offentlige avgifter	32 936	23 604
Diverse gjeld	25 802	10 277
Sum	1 011 972	985 330

NOTE 28**PALØPTE KOSTNADER OG MOTTATTE IKKE OPPTJENTE INNTEKTER**

(Beløp i 1 000 kr)

	2020	2019
Paløpte ikke forfalte renter på innlån	15 443	373 544
Paløpt ikke forfalt innlansprovisjon	67 553	65 845
Paløpte driftskostnader	78 342	103 662
Mottatte drifts- og tilskuddsbevilgninger, ikke inntektsført	316 307	233 387
Andre mottatte ikke opptjente inntekter	30 909	27 177
Sum	508 554	803 615

NOTE 29

PENSJONSFORPLIKTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Innovasjon Norge er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Med virkning fra 1.1.20 har Innovasjon Norge etablert innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Innskuddsplanen utgjør 7% av lønn inntil 7,1G og 20% av lønn mellom 7,1G og 12G. Ordningen medfører at alle nyansatte etter 1.1.20 inngår i den innskuddsbaserte ordningen, mens ansatte før 1.1.20 fikk valgadgang om å skifte pensjonsordning. Pr 31.12.20 omfatter innskuddsordningen 264 medlemmer, mens de lukkede ytelsesbaserte pensjonsordningene omfatter 391 aktive medlemmer og 396 pensjonister. Forpliktelsene knyttet til de ytelsesbaserte ordningene er dekket gjennom forsikringsselskap, i hovedsak Statens Pensjonskasse og Gabler Pensjonstjenester AS. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er i dag fire ulike pensjonsordninger i Innovasjon Norge. Ordningene kan ikke overføres mellom hverandre og er derfor ikke nettoført. Ansatte i Innovasjon Norge er også tilknyttet AFP-ordninger.

	2020	2019
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,70 %	3,80 %
Forventet lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling, offentlig ordning	1,25 %	1,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling, privat ordning	2,00 %	2,00 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
<i>Demografiske forutsetninger:</i>		
Anvendt dødelighetstabell	K2013	K2013
Anvendt uføretariff	200 %*K63	200 %*K63
Frivillig avgang	3 % / 2 %	5 % / 0 %
Uttakstilbøyelighet AFP	5 % / 7 %	5 % / 15 %
<i>Årets pensjonskostnad fremkommer slik:</i>		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	70 457	61 998
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	38 502	42 500
Avkastning på pensjonsmidlene	-48 155	-52 036
Administrasjonskostnader	2 478	2 759
Arbeidsgiveravgift av pensjonskostnaden	8 923	7 786
Resultatført aktuarielt tap	23 664	29 301
Resultatført avkorting / oppgjør i perioden	-25 419	-
Total netto pensjonskostnad	70 448	92 309
<i>Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler fremkommer slik:</i>	Midler < forpliktelse	Midler < forpliktelse
Paløpte pensjonsforpliktelser	1 938 828	1 720 355
Verdi av pensjonsmidler	-1 319 718	-1 261 681
Periodisert arbeidsgiveravgift	87 294	64 673
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-642 288	-433 749
Balanseført pensjonsforpliktelse netto	64 116	89 598

Ikke resultatført virkning av estimatavvik periodiseres over 12 år eller gjenværende opptjeningsid i den aktuelle ordningen.

Aktuarielle forutsetninger

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det brukt forutsetninger fra NRS 6 Pensjonskostnader per 31.12.20.

Økonomiske forutsetninger

Pensjonsforutsetningene er oppdatert basert på markedssituasjonen per 31.12.20 og er den gjeldende anbefalingen fra Norsk RegnskapsStiftelse (NRS).

Pensjonsordningens midler i Gabler Pensjonstjenester AS er investert i en portefølje med moderat investeringsprofil og med lav aksjeandel, der noe er i eiendom, men hoveddelen er i obligasjoner med høy kredittverdighet. For pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse er det etablert et fiktivt fond for beregning av avkastning, siden ordningen finansieres direkte over Statsbudsjettet.

Avtalefestet pensjonsordning (AFP)

Ansatte i Innovasjon Norge har to forskjellige AFP-ordninger ut fra om de er knyttet til pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse for offentlige ansatte eller om de er knyttet til ordning med i AFP i privat sektor.

For de ansatte i Innovasjon Norge som har sin pensjonsordning i Statens Pensjonskasse er AFP-ordningen videreført, jfr. lov om avtalefestet pensjon for medlemmer av Statens Pensjonskasse. Forpliktelsen knyttet til denne ordningen er beregnet og inngår i pensjonsforpliktelsen.

Den lukkede ordning i Gabler Pensjonstjenester AS behandles regnskapsmessig som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Dette fordi det ikke foreligger palitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen.

NOTE 30

TAPSFOND

(Beløp i 1 000 kr)

Låne-, garanti- og aksjeordninger	2020			2019		
	Rest tapsfond	Netto lån, garantier og aksjer	Tilsagn, lån og garantier	Rest tapsfond	Netto lån, garantier og aksjer	Tilsagn, lån og garantier
Landsdekkende innovasjonslån og garantier	2 298 777	2 827 996	1 333 171	1 291 169	2 177 105	491 145
European Investment Fund Landsdekkende	241 326	503 575	296 600	135 495	290 165	154 270
Distriktsrettede risikolån og garantier	698 042	1 085 361	324 535	710 281	1 018 376	324 534
European Investment Fund Distriktsrettede	25 376	158 693	95 275	27 001	158 693	124 700
Risikolån landbruk	37 251	141 338	321 985	31 939	125 160	27 136
Lån til sakornfond	103 500	262 577	-	45 587	640 972	-
Aksjer i sakornfond	-	-	-	241 225	298 615	-
Aksjer i sakorn koinvesteringsfond	-	-	-	46 400	13 300	-
Risikoavlastningsfond sakornaksjer	-	-	-	82 518	0	-
Sum	3 404 272	4 979 540	2 371 565	2 611 615	4 722 386	1 121 784

Beskrivelse av tapsfond for risikolån og garantier

Det er etablert tapsfond for innovasjonslån, risikolån og garantier. Målsetningen med tapsfond er å gjøre Innovasjon Norge i stand til å avlaste risiko i innovative prosjekter med vekstpotensial og derved bidra til å realisere flere lønnsomme prosjekter som det ellers ville være vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for i markedet. Dette innebærer at Innovasjon Norge kan gi lån og garantier med bedre betingelser enn risikoen i prosjektene ellers skulle tilsi.

Ved tilsagn om innovasjonslån, risikolån og garantier foretas en avsetning til tapsfond til dekning av fremtidige tap. Tapsfondene belastes med konstaterte tap, inklusive tapte renter og omkostninger, og endringer i tapsnedskrivninger. Rest tapsfond skal dekke tap som oppstår på netto utlån og innvilgede, ikke utbetalte tilsagn. Netto utlån/netto garantiansvar er brutto utlån/garantiansvar redusert med tapsnedskrivninger. Tapsfondsmidlene plasseres på øremerkede konti i Norges Bank og er ikke rentebærende for Innovasjon Norge.

For alle innovasjonslån, risikolån og garantier skal Innovasjon Norge sørge for at det er et forsvarlig forhold mellom tapsfondets størrelse og den anslåtte risikoen i porteføljen. For landsdekkende innovasjonslån, distriktsrettede risikolån og garantier er Innovasjon Norge ansvarlig for å etterfylle tapsfondet dersom den kalkulerende porteføljerisikoen avviker negativt med mer enn ti prosentpoeng av tapsfondet. Som grunnlag for vurderingen sammenliknes tapspotensialet (kalkulert risiko) med rest tapsfond i den del av porteføljen hvor det ikke er foretatt individuelle nedskrivninger og tilsagn.

Innovasjon Norge inngikk i januar 2017 en avtale med European Investment Fund (EIF) under instrumentet InnovFin SME Guarantee i EUs rammeprogram for forskning og innovasjon – Horisont 2020, noe som styrker Innovasjon Norges utlanskapasitet og samtidig innebærer en risikodeling med EIF. De lån som omfattes av samarbeidet må være på minimum 4 millioner kroner og maksimalt 50 millioner kroner, ha nedbetalingstid på maksimalt 10 år og dessuten oppfylle definerte kriterier for vekst og innovasjon. Avtalen gjelder frem til 1. juni 2021 for en utlansportefølje på inntil 1 900 millioner kroner. Tap på disse lånene dekkes 50 % av tapsfond og 50 % av EIF.

Innovasjon Norge har også inngått en avtale med EIF under samme rammeprogram hvor Innovasjon Norge garanterer for lån gitt av norske banker. Ordningen, kalt Vekstgaranti, har til formål å styrke innovative eller raskt voksende små og mellomstore bedrifters tilgang til bankfinansiering. Garantien utgjør en supplerende sikkerhet i saker hvor låntaker vurderes kredittverdig, men mangler tilfredsstillende sikkerheter for bankfinansiering. Innovasjon Norges garanti er på 75 % i enkeltsaker, men har et tak på tapsdekning på porteføljeniva på 20 %. Innovasjon Norge har inngått samarbeidsavtaler med 14 norske banker innenfor en utlansramme på totalt 2 milliarder kroner. Avtalen om risikoavlastning med EIF innebærer at EIF er forpliktet til å dekke 50 % av Innovasjon Norges tap under Vekstgarantiordningen.

Per 31.12.20 er kalkulert porteføljerisiko vurdert å være 36 % for alle landsdekkende innovasjonslån og garantier, mens rest tapsfond utgjør 49 %. For alle distriktsrettede risikolån og garantier er kalkulert risiko 26 %, mens tapsfondet utgjør 46 %. For risikolån landbruk er kalkulert risiko 16 %, mens tapsfondet utgjør 22 %. Tapsfondene vurderes dermed å være på et tilfredsstillende nivå sett i forhold til den risiko som er beregnet å være i porteføljen.

NOTE 31**RENTESTØTTEFOND****(Beløp i 1 000 kr)**

	2020	2019
Inngående balanse 1.1.	48 562	38 952
Bevilget rentestøtte tilført fond	310 000	40 000
Inntektsført rentestøtte belastet fond	-37 030	-30 391
Utgående balanse 31.12.	321 532	48 562

For innovasjon- og risikolån kan det innvilges rentefrihet for en definert periode. Det er etablert et rentestøttefond til dekning av inntektstapet ved rentefrihet på lånet.

NOTE 32**TILSKUDDSFOND****(Beløp i 1 000 kr)**

	Bevilgning	2020	2019
Nærings- og fiskeridepartementet	Kap. 2421.50	2 477 608	274 864
Nærings- og fiskeridepartementet	Kap. 962.51	-	5 961
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Kap. 550.70	24 075	34 510
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Kap. 552.72	137 289	150 428
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Kap. 553.60	14 371	17 661
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Kap. 553.65	6 746	8 493
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Kap. 553.74	201 918	187 048
Fylkeskommunene (KMD)	Kap. 550.62	233 563	422 597
Fylkeskommunene (KMD)	Kap. 551.60/61	98 655	136 649
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	Kap. 0553.61	518 709	-
Fylkeskommunene (KMD)	Kap. 0553.63	17 480	-
Landbruks- og matdepartementet	Kap. 1150.50	89 344	131 740
Sum		3 819 758	1 369 952

I 2020 ble det utbetalt 4,9 milliarder kroner i tilskudd.

NOTE 33**LÅNE- OG INVESTERINGSFOND****(Beløp i 1 000 kr)**

	Så Korn fondene	Investeringsfondet for NV Russland og Øst Europa	Sum
Innskutt kapital 1.1.	1 976 529	270 000	2 246 529
Bevilget/ tilført kapital	-	-	-
Tilbakeført kapital	-1 976 529	-	-1 976 529
Innskutt kapital 31.12.	-	270 000	270 000
Opptjent kapital 1.1.	-	-5 986	-5 986
Overføring av opptjent kapital	-	-	-
Arets avkastning	-	-8 840	-8 840
Opptjent kapital per 31.12.	-	-14 826	-14 826
Sum kapital 31.12.	-	255 174	255 174

Innskutt kapital fra staten er øremerkede midler til å yte lån og investere i aksjer i såkornsselskaper, samt selskaper som investerer i Nordvest-Russland og Øst-Europa.

Tilbakeført kapital er avdrag og tap på såkornlån, samt overføring av ordningen til Investinor AS.

NOTE 34**EGENKAPITAL**

(Beløp i 1 000 kr)

De ulike ordningene har forskjellige regler for egenkapital og resultatdisponering. Forholdet mellom eierne og utdeling av utbytte er regulert i eieravtale.

Risikolån og garantier

Resultatet overføres i sin helhet til eierne. Utbytte til fylkene er basert på fylkeskommunene sin andel av låneporteføljen knyttet til distriktsrettede risikolån.

Investeringsfondet

Utbytter fra datterselskapet, Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS, skal ga uavkortet tilbake til Nærings-og fiskeridepartementet.

Lavrisiko låneordningen

Overskudd på ordningen utover egenkapitalkrav på 10,5 % deles ut som utbytte. Egenkapitalkravet regnes som forholdet mellom netto utlån lavrisiko per 31.12. sett i forhold til egenkapitalen per 31.12. på ordningen.

Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning

Det utbetales ikke utbytte på ordningen.

	Felles	Risikolån, garantier og investeringsfondene	Lavrisiko låneordningen	Tjenesteleveranse og tilskuddsforvaltning	Sum
Innskutt egenkapital	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Opptjent egenkapital	-	-	856 365	79 503	935 868
Sum egenkapital 1.1.	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514
Årets andel av resultatet	-	31 038	91 097	-	122 135
Overføring/utbytte til eiere	-	-39 878	-91 097	-	-130 975
Overført fra opptjent kapital lane- og investeringsfond	-	8 840	-	-	8 840
Overført til opptjent egenkapital	-	-	-	-	-
Innskutt egenkapital	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Opptjent egenkapital	-	-	856 365	79 503	935 868
Sum egenkapital 31.12.	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514

NOTE 35**EIERE**

(Beløp i 1 000 kr)

Eier	Andel av innskuddskapital
Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet	51,0 %
Agder fylkeskommune	5,16 %
Innlandet fylkeskommune	5,16 %
Møre og Romsdal fylkeskommune	2,58 %
Nordland fylkeskommune	2,58 %
Oslo kommune	2,58 %
Rogaland fylkeskommune	2,58 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	5,16 %
Trøndelag fylkeskommune	5,16 %
Vestfold og Telemark fylkeskommune	5,16 %
Vestland fylkeskommune	5,16 %
Viken fylkeskommune	7,74 %
Sum	100,0 %

Det foreligger en eieravtale av 24. mars 2010.

NOTE 36**BETINGEDE FORPLIKTELSER**

(Beløp i 1 000 kr)

Garantier

	2020	2019
Distriktsrettede risikogarantier	12 951	15 001
Landsdekkende risikogarantier	39 625	23 338
Landsdekkende garantier European Investment Fund ¹	178 117	132 298
Sum	230 693	170 637

¹ Garantiforpliktelsen er avtalefestet på en slik måte at Innovasjon Norge skal dekke hele garantiforpliktelsen ovenfor de bankene som har inngått avtale knyttet til ordningen. Innovasjon Norge kan deretter kreve European Investment Fund om dekning for halvparten av garantibeløpet.

Oppgitte garantibeløp er maksimal forpliktelse som kan komme til utbetaling.

Tap på garantier dekkes av tapsfond for de enkelte ordningene, jfr. note 30.

Twistesaker

Innovasjon Norge har ingen tvistesaker per 31.12.2020 som vi med sannsynlighetsovervekt kan si vil medføre tap av betydning utover de avsetninger som er gjort i regnskapet.

Til foretaksmøtet i Innovasjon Norge

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Innovasjon Norges årsregnskap som viser et overskudd på tkr 122 135. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav***Konklusjon om årsberetningen***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslag til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon

eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 17. mars 2021
Deloitte AS

Henrik Woxholt
statsautorisert revisor

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100
101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200
201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300
301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400
401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500
501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600
601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700
701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800
801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900
901
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

PENNEO

Penneo er en digital signatur og dokumentationstjeneste, der giver dig mulighed for at signere og dokumente dine dokumenter online.

Penneo er en digital signatur og dokumentationstjeneste, der giver dig mulighed for at signere og dokumente dine dokumenter online.

Henrik Johannes Woxholt

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1368035

IP: 79.160.xxx.xxx

Dokumentationstjeneste



Penneo er en digital signatur og dokumentationstjeneste, der giver dig mulighed for at signere og dokumente dine dokumenter online.

Dokumentet er signeret digitalt med **Penneo.com**. Alle digitale signaturer i dette dokument er sikret og gældende som et elektronisk underskrift. Dette dokument er digitalt signeret og dokumentationstjeneste, der giver dig mulighed for at signere og dokumente dine dokumenter online.

Hvordan bekræfter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er sikret og gældende som et elektronisk underskrift. Dette dokument er digitalt signeret og dokumentationstjeneste, der giver dig mulighed for at signere og dokumente dine dokumenter online.

Adrienne sender skal du kunne se et dokument, der er signeret af **Penneo e-signature service** (penneo@penneo.com). Dette garanterer, at dokumentet er originalt og ikke ændret.

Dokumentet er sikret og gældende som et elektronisk underskrift. Dette dokument er digitalt signeret og dokumentationstjeneste, der giver dig mulighed for at signere og dokumente dine dokumenter online. <https://penneo.com/validate>