

**DON'T
STAPLE**

OS AA01

Statement of details of parent law and other
information for an overseas company



Companies House

n/m

✓ **What this form is for**
You may use this form to
accompany your accounts
disclosed under parent law.

✗ **What this form**
You cannot use it
an alteration of
with accounting

WEDNESDAY



A22 *AC601YFN*
28/06/2023 #67
COMPANIES HOUSE

please
house

Part 1 Corporate company name

Corporate name of
overseas company ①

INNOVASJON NORGE

UK establishment
number

B R 0 0 9 4 2 0

→ Filling in this form

Please complete in typescript or in
bold black capitals.

All fields are mandatory unless
specified or indicated by *

① This is the name of the company in
its home state.

Part 2 Statement of details of parent law and other information for an overseas company

A1 Legislation

Please give the legislation under which the accounts have been prepared and
audited.

Legislation ②

Norwegian Accounting Act

② This means the relevant rules or
legislation which regulates the
preparation of accounts.

A2 Accounting principles

Accounts

Have the accounts been prepared in accordance with a set of generally accepted
accounting principles?

Please tick the appropriate box.

☐ **No.** Go to **Section A3.**

☒ **Yes.** Please enter the name of the organisation or other
body which issued those principles below, and then go to **Section A3.**

Name of organisation
or body ③

Norsk regnskapsstiftelse/The Norwegian Accounting Stan

③ Please insert the name of the
appropriate accounting organisation
or body.

OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company

A3

Audited accounts

Audited accounts

Have the accounts been audited in accordance with a set of generally accepted auditing standards?

Please tick the appropriate box.

☐ **No.** Go to **Part 3 'Signature'**.

☒ **Yes.** Please enter the name of the organisation or other body which issued those standards below, and then go to **Part 3 'Signature'**.

❶ Please insert the name of the appropriate accounting organisation or body.

Name of organisation or body ❶

IAASB - Int. Auditing and Assurance Standards Board

Part 3

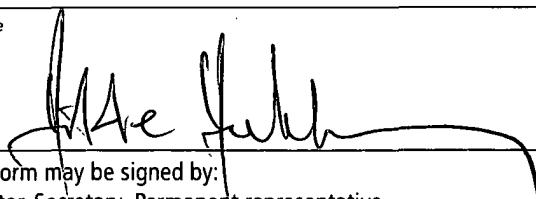
Signature

I am signing this form on behalf of the overseas company.

Signature

Signature

X



X

This form may be signed by:
Director, Secretary, Permanent representative.

OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company



Presenter information

You do not have to give any contact information, but if you do it will help Companies House if there is a query on the form. The contact information you give will be visible to searchers of the public record.

Contact name	Randi Bakke
Company name	Innovasjon Norge
Address	Grev Wedels plass 9
Post town	OSLO
County/Region	NORWAY
Postcode	N - 0 1 0 4
Country	NORWAY
DX	randi.bakke@innovasjon norge.no
Telephone	+47 93 84 25 49



Checklist

We may return forms completed incorrectly or with information missing.

Please make sure you have remembered the following:

- ☐ The company name and, if appropriate, the registered number, match the information held on the public Register.
- ☐ You have completed all sections of the form, if appropriate.
- ☐ You have signed the form.



Important information

Please note that all this information will appear on the public record.



Where to send

You may return this form to any Companies House address:

England and Wales:

The Registrar of Companies, Companies House,
Crown Way, Cardiff, Wales, CF14 3UZ.
DX 33050 Cardiff.

Scotland:

The Registrar of Companies, Companies House,
Fourth floor, Edinburgh Quay 2,
139 Fountainbridge, Edinburgh, Scotland, EH3 9FF.
DX ED235 Edinburgh 1

Northern Ireland:

The Registrar of Companies, Companies House,
Second Floor, The Linenhall, 32-38 Linenhall Street,
Belfast, Northern Ireland, BT2 8BG.
DX 481 N.R. Belfast 1.



Further information

For further information, please see the guidance notes on the website at www.gov.uk/companieshouse or email enquiries@companieshouse.gov.uk

This form is available in an alternative format. Please visit the forms page on the website at www.gov.uk/companieshouse

The Registrar of Companies,
Companies House,
Crown Way, Cardiff, Wales, CF14 3UZ
DX 33050 Cardiff
WALES

Your ref.:

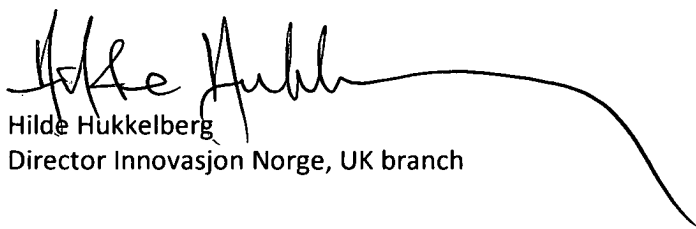
Our ref.:

London, June 22nd 2022

Innovation Norway BR 009420 - Letter of certification – Translation of annual accounts 2022

As a listed company representative, I hereby certify that the attached annual accounts in English are translated correctly.

Yours sincerely
on behalf of Innovation Norway



Hilde Hukkelberg
Director Innovasjon Norge, UK branch

From: GOV.UK Pay
To: [Randi Bakke](#)
Subject: Your payment of £20.00 to MOTO was successful
Date: onsdag 21. juni 2023 09:48:03



GOV.UK

Your payment of £20.00 to MOTO was successful

Payment for: Companies House

Reference: BR009420

Date of payment: 21 June 2023 – 08:43:44

This email address is not monitored. If you have any questions about your payment, contact the service you made the payment to directly.

ÅRSREGNSKAP INNOVASJON NORGE 2022

Innovasjon Norge

Resultatregnskap

(Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2022	2021
Renter av utlån	3	673 187	575 895
Renter av bankinnskudd		20 966	4 120
Sum renteinntekter		694 154	580 015
Renter på innlån	4	234 052	55 090
Innlånsprovisjon	5	71 652	75 155
Sum rentekostnader		305 703	130 245
Netto renteinntekter		388 450	449 770
Utbytte og netto gevinst / tap på verdipapirer	6	-43 125	7 782
Offentlige inntekter	7, 10	1 202 010	1 247 614
Eksterne inntekter	8	92 295	39 792
Diverse driftsinntekter		18 504	13 406
Sum driftsinntekter		1 312 808	1 300 812
Lønn og personalkostnader	9, 10	871 976	936 639
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11, 12	12 459	10 409
Direkte prosjektkostnader	13	373 327	315 091
Andre driftskostnader	10, 14, 15	307 504	274 685
Sum driftskostnader		1 565 265	1 536 823
Resultat før tap		92 868	221 541
Tap på utlån og garantier	16	283 040	113 811
Tapsdekning	16, 17	-285 264	-121 569
Sum netto tap på utlån og garantier	16	-2 224	-7 758
Arsresultat		95 093	229 299
Utbytte og overføringer til eiere	36	138 217	221 607
Overført til / fra opptjent kapital i låne- og investeringsfond	35, 36	-43 124	7 692
Sum overføringer og disponeringer	36	95 093	229 299

Innovasjon Norge

Eiendeler

(Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2022	2021
Ordinære innskudd i banker	18, 21	1 717 275	1 978 610
Bundne innskudd i Norges Bank	18, 21	8 274 776	8 886 799
Sum bankinnskudd		9 992 051	10 865 409
Lavrisikolån	19, 21, 23, 27	13 441 465	13 612 724
Innovasjons- og risikolån	19, 21, 23, 27	5 741 072	5 737 098
Andre utlån	20, 21	141 771	208 283
Sum brutto utlån		19 324 308	19 558 104
- Nedskrivninger på individuelle utlån	16	-641 190	-539 801
- Nedskrivninger på grupper av utlån	16	-298 000	-298 000
Sum netto utlån		18 385 118	18 720 303
Aksjer og andeler	24	-	-
Eierinteresser i konsernselskaper	25	219 982	263 107
Immaterielle eiendeler	11	40 702	20 340
Varige driftsmidler	12	37 367	33 850
Andre eiendeler	26	148 675	73 794
Ikke påløpte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter	27	192 311	159 900
Sum eiendeler		29 016 207	30 136 704

Innovasjon Norge
Gjeld og Egenkapital
 (Beløp i 1 000 kr)

	Noter	2022	2021
Innlån fra staten, lavrisikolån	21, 28	11 780 000	11 915 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	21, 28	5 810 000	5 780 000
Sum innlån fra staten		17 590 000	17 695 000
Annen gjeld	10, 29	1 075 367	1 352 962
Påløpte kostnader og mottatte ikke opptjente inntekter	30	551 274	609 405
Pensjonsforpliktelser	31	64 873	69 758
Nedskrivninger på garantiansvar	16	57 926	34 173
Tapsfond	32	4 108 451	3 618 221
Rentestøttefond	33	209 562	261 995
Tilskuddsfond	34	3 537 498	4 630 810
Sum avsetninger til forpliktelser		7 978 311	8 614 957
Innskutt kapital i låne- og investeringsfond	35	270 000	270 000
Opptjent kapital i låne - og investeringsfond	35	-50 258	-7 134
Sum kapital låne- og investeringsfond	35	219 742	262 866
Innskutt egenkapital	36, 37	665 645	665 645
Opptjent egenkapital	36	935 868	935 868
Sum egenkapital	36	1 601 514	1 601 514
Sum gjeld og egenkapital		29 016 207	30 136 704

Oslo, 31. desember 2022

21. mars 2023

I styret for Innovasjon Norge

Gunnar Bovim
styreleder

Kristin Misund
nestleder

Kristine Nore

Merete Nygaard Kristiansen

Heine Østby

Arvid Andenæs

Thomas Breen

Arne Ingebrigtsen

Kristine Falkgård

Mari Dorte Jønland Michaelsen
ansattrepresentant

Håkon Øveland Nyhus
ansattrepresentant

Håkon Haugli
administrerende direktør

Innovasjon Norge
Kontantstrømoppstilling
(Beløp i 1000 kr)

	2022	2021
Årsresultat	95 093	229 299
Ordinære avskrivninger	12 459	10 409
- Gevinst /+ tap ved salg av driftsmidler	-	-64
Endring i tapsnedskrivninger på utlån	101 390	-45 997
Endring nedskrivning aksjeinvesteringer	43 125	-6 732
Forskjell kostnadsført / betalt pensjon	-4 885	5 643
Endring i andre tidsavgrensningsposter	182 517	580 504
Innbetalinger på utlån	2 564 978	3 378 368
Utbetalinger på utlån	-2 468 628	-3 180 709
Innbetalt fra oppdragsgivere til tilskudsaktiviteter	3 520 734	5 174 913
Utbetalte tilskudd	-4 778 803	-4 467 614
A - Netto kontantstrøm fra driften	-732 020	1 678 019
B - Tilbakebetalt / innskutt investeringsfond til/fra eier	-	-
Innbetalinger på innlån	65 120 000	69 050 000
Utbetalinger på innlån	-65 225 000	-69 290 000
C - Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-105 000	-240 000
D - Netto kontantstrøm fra verdipapirer	-	-
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	-	213
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-36 338	-30 097
E - Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-36 338	-29 884
A+B+C+D+E = netto likviditetsendring	-873 358	1 408 134
Likviditet 01.01	10 865 409	9 457 275
Likviditet 31.12	9 992 051	10 865 409

Innovasjon Norge

Noter til årsregnskapet 2022

NOTE 1

REGNSKAPSPRINSIPPER

Selskapsinformasjon

Innovasjon Norge er et særlovsselskap med formål å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Innovasjon Norges hovedmål er å skulle utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter.

Nærings- og fiskeridepartementet er hovedeier med 51 % og fylkeskommunene eier 49 %. Innovasjon Norge forvalter midler fra Nærings- og fiskeridepartementet, Kommunal- og distriktsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Utenriksdepartementet, Kultur- og likestillingsdepartementet, Kunnskapsdepartementet, Klima- og miljødepartementet, Samferdselsdepartementet, fylkeskommunene og andre offentlige aktører.

Innovasjon Norge tilbyr fem tjenestetyper:

- finansieringstjenester
- kompetansetjenester
- rådgivningstjenester
- nettverkstjenester
- profileringstjenester

Hovedkontoret har besøksadresse Grev Wedels plass 9, Oslo, Norge.

Grunnlaget for utarbeidelse av regnskapet

Årsregnskapet er avgitt i samsvar med Regnskapsloven, god regnskapsskikk for øvrige foretak og Lov om Innovasjon Norge.

Bruk av estimat og skjønnsmessige vurderinger

Ved utarbeidelse av årsregnskapet benyttes estimater og skjønnsmessige vurderinger av usikre størrelser. Estimater og vurderingene representerer et beste skjønn på tidspunktet for regnskapsavleggelsen. Faktiske resultater vil kunne avvike fra estimatene.

Innovasjon Norges vesentligste estimater og vurderinger er knyttet til vurdering av nedskrivninger på utlån og garantier, betingede og usikre forpliktelser (se note 38), pensjoner til egne ansatte og omstillingskostnader. Regnskapsføring av omstillingskostnader er gjort i henhold til NRS 13 Usikre forpliktelser og betingede eiendeler.

Konsolidering

Det utarbeides ikke konsernregnskap for Innovasjon Norge og dets datterselskaper etter unntaksregelen i Regnskapsloven § 3-8. Dette er basert på at datterselskapene ikke anses å ha betydning for å bedømme Innovasjon Norges stilling og resultat.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Verdikursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres når:

1. det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket, og
2. anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig

Immaterielle eiendeler vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives over forventet brukstid.

Varige driftsmidler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som varige driftsmidler. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi dersom denne er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Varige driftsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives over forventet brukstid.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Tilknyttet selskap er selskap der Innovasjon Norge har betydelig innflytelse. Normalt foreligger det betydelig innflytelse når Innovasjon Norge har en eierandel på 20 % eller mer. Som datterselskap regnes selskap der Innovasjon Norge har kontroll. Normalt foreligger det kontroll når selskapet har en eierandel på 50 % eller mer. Datterselskap og tilknyttede selskap og datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Mottatt utbytte og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres samme år som det avsettes i givers regnskap.

Spesielt om aksjer i Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS

Innovasjon Norges sitt eierskap i datterselskapet er finansiert med investeringsfond fra staten. Verdiendringer av aksjene og mottatte utbytter resultatføres. Et utbytte fra datterselskapet skal gå uavkortet tilbake til Nærings- og fiskeridepartementet. Øvrige resultater dekkes av låne- og investeringsfondet og Innovasjon Norge bærer derfor ingen økonomisk risiko.

Utlån og finansielle forpliktelser

Generelle prinsipper og definisjoner

Innregning og fraregning

Utlån, aksjer, øvrige finansielle eiendeler, samt innlån fra staten og øvrige finansielle forpliktelser innregnes i balansen når Innovasjon Norge blir part i instrumentets kontraktmessige bestemmelser.

Utlån, aksjer og øvrige finansielle eiendeler fraregnes når de kontraktmessige rettighetene til kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen utløper.

Innlån fra staten og øvrige forpliktelser fraregnes fra balansen når de har opphørt — det vil si når plikten angitt i kontrakten er oppfylt, kansellert eller utløpt.

Definisjon av amortisert kost

Etter førstegangsinnregning måles utlån og fordringer, samt innlån fra staten og andre finansielle forpliktelser til amortisert kost etter effektiv rentes metode. Ved beregning av den effektive renten estimeres kontantstrømmer.

Utlån

Innovasjon Norges utlånsvirksomhet er inndelt i tre lånetyper:

1. Lavrisikolån
2. Innovasjons- og risikolån
3. Øvrige låneordninger

Etableringsprovisjon ved utbetaling av innovasjonslån og andre risikolån blir inntektsført på utbetalingstidspunktet da provisjonen ikke overstiger de direkte kostnadene. De andre låneordningene har ikke etableringsprovisjon.

Verdifall på utlån

På balansedagen vurderes det om det finnes objektive indikasjoner på at utlån har falt i verdi.

Eksempler på tapshendelser er vesentlige finansielle problemer hos debitor som kan være:

- svak økonomi
- negativ økonomisk utvikling
- betalingsmislighold
- betydelige endringer i vilkår
- negative endringer i interne og eksterne forhold
- konkurs
- gjeldsforhandlinger eller avvikling

Verdivurderingene av sikkerhetene er beheftet med relativt stor usikkerhet både som følge av at beliggenhet tidvis er usentral, pantet er spesialisert og antallet mulige interessenter er begrenset.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Individuelle nedskrivninger

Dersom det foreligger objektive indikasjoner nedskrives utlånet. Nedskrivningen måles som differansen mellom utlånets balanseførte verdi og nåverdien av de estimerte fremtidige kontantstrømmene, diskontert med den finansielle eiendelens effektive rente. Nedskrivningen innregnes i resultatet.

Gruppevis nedskrivninger

For lavrisikolånene foretas også gruppevis nedskrivninger. Porteføljen er inndelt i grupper med tilnærmet like risikoegenskaper. Utlån som er vurdert for nedskrivning individuelt, men hvor objektive bevis på verdifall ikke finnes, medtas i gruppevurdering av utlån. Gruppenedskrivningene fastsettes med utgangspunkt i risikoklassifiseringssystemet der kalkulert risiko beregnes som produktet av antatt driftsrisiko og risiko for manglende sikkerhetsdekning.

Nærmere beskrivelse av Innovasjon Norges finansieringstjenester

Lavrisikolån

Lavrisikolån er et tilbud til bedrifter med behov for finansiering av sitt langsiktige kapitalbehov. Lånene gis på konkurransedyktige markedsmessige rentebetingelser. Lavrisikolånene skal sikres med pant og har normalt sikkerhetsmessig dekning, men kan ha pantemessig underdekning på inntil 25 % på innvilgelsestidspunktet. Lavrisikolån prioriteres gitt til bedrifter i distrikter og til prosjekter hvor lånetilbudet fra andre banker er begrenset på grunn av risikomessige vurderinger fra bankenes side. Det er ingen begrensning på bedriftsstørrelse, men lånene gis i hovedsak til små og mellomstore bedrifter med inntil 250 ansatte. Innovasjon Norge har et spesielt ansvar for å ivareta finansiering av bedrifter i fiskeriene, i landbruket og i distriktene. Tap på denne type lån dekkes av rentemarginen og får resultateffekt. Innovasjon Norge bærer den økonomiske risikoen ved disse lånene. Avdragstid er normalt 5-15 år. Lånene finansieres med rentebærende innlån fra staten. Resultat på ordningen tilbakebetales i sin helhet til staten gitt at egenkapitalandel på ordningen tilsvarer 10,5 %.

Risikolån

Risikolån har relativt høy grad av risiko og gis med til dels gunstige betingelser hva angår rente og nedbetalingstid sett i forhold til prosjektrisikoen.

Risikolån kan benyttes til delfinansiering av investeringsprosjekter som handler om nyetablering, nyskaping, omstilling, internasjonalisering og utvikling og som det er vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for å kunne gjennomføre i det private kredittmarkedet. Innovasjon Norges medvirkning skal ha en utløsende effekt for at prosjektet skal kunne gjennomføres. Mindre lån kan gis uten pantesikkerhet, mens større lån har pantesikring som kan ha underdekning mellom 25 % til 100 % på innvilgelsestidspunktet.

Rentene for risikolån ligger noe høyere enn for lån i det private kredittmarkedet og skal normalt ha noe kortere løpetid. Målgruppen er bedrifter over hele landet og i alle bransjer. Maksimalt engasjement per kunde er 50 millioner kroner. Maksimal løpetid på risikolån er 15 år inklusive avdragsfrie perioder. Lånene finansieres med rentebærende innlån fra staten. Tap på lånene finansieres via tapsfond. Det betyr at tap på risikolån ikke har resultateffekt og Innovasjon Norge bærer ikke den økonomiske risikoen ved disse lånene. Tap med tilhørende tapsdekning vises brutto i regnskapet. Resultat på ordningen tilbakebetales i sin helhet til staten og fylkene.

Garantier

Innovasjon Norges garantiordninger er i hovedsak rettet mot gründere og vekstbedrifter som på grunn av manglende sikkerhet har problemer med å få lån i private banker. Innovasjon Norges garantier er i praksis en sidesikkerhet som stilles overfor bedriftens lokale bankforbindelse for at banken skal kunne innvilge driftskreditt eller investeringslån.

Primært benyttes garantiene som garanti for driftskreditt.

Garanti kan kun stilles som simpel garanti overfor bank med garantiansvar normalt inntil 50 %, men inntil 75 % for bedrifter yngre enn 3 år. For 50 % garantier er garantiprovisjonen på minimum 1 %. For 75 % garantier er garantiprovisjonen minimum 2 %.

Tap på garantier dekkes av tapsfond og får ingen resultateffekt for Innovasjon Norge. Innovasjon Norge bærer derfor ikke den økonomiske risikoen ved garantiene. Det avsettes til tapsfond for alle garantier som gis.

Ordningen ligger under delregnskapene for risikolån og innebærer at resultat på ordningen i sin helhet tilbakebetales til staten og fylkene.

Tapsfond

Det er etablert tapsfond for innovasjons- og risikolån og garantier. Med begrepet tapsfond menes midler som skal dekke forventede tap på disse særskilte utlånsordningene og garantiene. Midlene inngår i bevilgninger fra staten, enten som særskilte bevilgninger eller som en del av tilskuddsmidlene. Midlene avsettes som en forpliktelse i balansen. Når det foretas en nedskrivning av utlån i en utlånsordning som har et tapsfond, foretas en tilsvarende inntektsføring fra tapsfondet. Nedskrivninger og inntektsføring fra tapsfondet presenteres brutto i resultatregnskapet på regnskapslinjene «Tap på utlån og garantier» og «Tapsdekning». Nedskrivninger innenfor tapsfondets størrelse vil ikke ha netto resultateffekt for Innovasjon Norge. Eventuelle tap utover tapsfondet størrelse dekkes av staten i form av ekstra bevilgninger. Se nærmere omtale i note 32.

Rentestøttefond

Rentestøttefond er midler som skal dekke avtalte renter ved innvilgning av rentefrihet på innovasjons- og risikolån. Bevilgede midler avsettes som en forpliktelse i balansen. Når det gis rentefrihet foretas en tilsvarende inntektsføring av forpliktelsen som tilsvarende inntektstapet.

Rentestøttefondet finansieres ved at vi bevilger tilskuddsmidler til oss selv fra rammen for risikolån. Tilskuddsrammene gis årlig fra Regional utvikling fra Kommunal- og distriktsdepartementet og Innovasjonsordningen fra Nærings- og fiskeridepartementet. For hvert år skal det avsettes tilstrekkelige midler til å dekke innvilgning av rentefrihet i inneværende år.

Tilskuddsfond

Innovasjon Norge har årlige tilsagnsrammer for tilskuddsordninger til ulike formål.

For tilskuddsordningene som organiseres med fond gjelder følgende regler:

- Tilskuddsmidlene, som bevilges over statsbudsjettet, blir inntil utbetaling plassert på øremerkede konti i Norges Bank som ikke er rentebærende for Innovasjon Norge. Tilskuddsmidlene innregnes i balansen til Innovasjon Norge og er klassifisert som bankinnskudd med motpost forpliktelse «Tilskuddsfond».
- For tilskuddsordningene bortfaller tilsagn dersom midlene ikke er benyttet senest tre år etter innvilgningsåret. Ubrukte tilskuddsmidler for disse ordningene tilbakeføres til neste års ramme eller til staten avhengig av regelverket for tilskuddsordningen.
- Tilskuddsmidler som utbetales til kunder har ingen resultateffekt for Innovasjon Norge og blir således ikke utgifts- eller inntektsført i resultatregnskapet. Kostnader knyttet til tjenesteleveranser i regi av Innovasjon Norge er kostnadsført i resultatregnskapet og tilhørende kostnadsdekning fra tilskuddsmidler er resultatført under offentlige inntekter.

Låne- og investeringsfond

Opprinnelig var investeringsfondene for Nordvest-Russland og Øst-Europa to separate fond. Disse ble i 2019 slått sammen til et fond og overført til selskap Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS.

Innovasjon Norge eier 100% av investeringsfondet. Dette skal saminvestere med norske investorer, på kommersielle vilkår. Mandatet er å fremme næringssamarbeid mellom Norge og virkeområdet. Investeringsfondet kan gjøre investeringer i 18 land og i selskaper innenfor Nordland-, Troms og Finnmark fylkeskommuner, samt forholder seg til gjeldende investeringsstrategi.

Prinsipper for inntekts- og kostnadsføring

Inntekter

Inntekter regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende kostnader. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Offentlige inntekter

Offentlige bevilgninger til Innovasjon Norge inntektsføres i takt med påløpte kostnader for de formål som bevilgningene er ment å dekke. Dette betyr at deler av bevilgningen et år kan bli overført til neste år.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Renteinntekter og -kostnader

Renter resultatføres etter hvert som disse opptjenes som inntekter eller påløper som kostnader.

Pensjoner

Innovasjon Norge regnskapsfører pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser i henhold til Norsk Regnskapsstandard, NRS 6 Pensjonskostnader.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Innskuddspensjon

Innskuddsbasert pensjonsordning innebærer at selskapet ikke gir løfter om fremtidig pensjon av en gitt størrelse, men betaler årlig til de ansattes kollektive pensjonssparing. Den fremtidige pensjonen vil avhenge av størrelsen på tilskuddet og den årlige avkastningen på pensjonssparingen. Selskapet har ingen ytterligere forpliktelser etter at det årlige tilskuddet er betalt. Innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres direkte.

Ytelsespensjon

Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringemetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. Avtalefestet pensjonsforpliktelse (AFP) innenfor LO/NHO-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, men som regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning da den ikke er målbar.

Kontantstrømoppstilling

Likviditetsbeholdningen er definert som kontanter og bankinnskudd. Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden og er tilpasset de ulike virksomhetsområdene.

NOTE 2

DELREGNSKAP, RESULTAT

(Beløp i 1 000 000 kr)

Innovasjon Norge har 6 delregnskap med bakgrunn i regelverk fra oppdragsgivere og eiere. Hvert delregnskap har separat resultat og balanse, samt egne regler for egenkapital og resultatdisponering. Se note 36.

	Lavrisiko låneordningene		Risikolån distriktsrettede		Innovasjons- og risikolån og øvrige ordninger		Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning		Investeringsfondet Nordvest Russland og Øst-Europa		Felles egenkapital		Sum	
	Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
Renter av utlån	403	346	66	64	199	160	4	5	-	-	-	-	673	576
Renter av bankinnskudd	3	1	1	0	4	1	13	3	-	(-)	-	-	21	4
Sum renteinntekter	407	347	67	65	203	161	18	8	-	(-)	-	-	694	580
Renter på innlån	151	38	17	3	60	8	5	6	-	-	-	-	234	55
Innlånsprovisjon	46	49	6	7	20	19	-	-	-	-	-	-	72	75
Sum rentekostnader	197	88	23	9	80	27	5	6	-	-	-	-	306	130
Netto renteinntekter	209	259	45	55	122	134	12	2	0	-0	-	-	388	450
Offentlige inntekter	-	-	-	-	-	-	1 202	1 248	-	-	-	-	1 202	1 248
Eksterne inntekter mv.	-	-	-	-	13	11	97	42	-43	8	-	-	68	61
Sum driftsinntekter	-	-	-	-	13	11	1 299	1 290	-43	8	-	-	1 270	1 309
Sum driftskostnader	107	103	32	37	115	106	1 311	1 291	-	-	-	-	1 565	1 537
Resultat før tap	102	156	13	19	21	38	0	0	-43	8	-	-	93	222
Tap på utlån og garantier	2	8	-68	-26	-214	-96	-2	(-)	-	-	-	-	-283	-114
Tapsdekning	-	-	68	26	214	96	2	-	-	-	-	-	285	122
Sum netto tap på utlån og garantier	2	8	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	-	2	8
Resultat	105	164	13	19	21	38	(-)	-	-43	8	-	-	95	229
Disponering av resultatet:														
Utbytte/overføring til eier	105	164	13	19	21	38							138	222
Fra låne- og investeringsfond									-43	8			-43	8
Til opptjent egenkapital													-	-
Sum disponert	105	164	13	19	21	38	-	-	-43	8	-	-	95	229

NOTE 2

DELREGNSKAP - FORTSETTELSE, BALANS

(Beløp i 1 000 000 kr)

	Lavrisiko låneordningene		Risikolån distriktsrettede		Innovasjons- og risikolån og øvrige ordninger		Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning		Investeringsfondet Nordvest-Russland og Øst-Europa		Felles egenkapital		Sum	
	Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap		Regnskap	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
Eiendeler														
Bankinnskudd	320	355	932	958	3 900	3 357	4 840	6 196	-	-	-	-	9 992	10 865
Brutto utlån	13 441	13 613	1 245	1 294	4 496	4 443	142	208	-	-	-	-	19 324	19 558
Tapsnedskrivning	-417	-420	-148	-97	-375	-321	-	-	-	-	-	-	-939	-838
Netto utlån	13 024	13 192	1 098	1 197	4 121	4 123	142	208	-	-	-	-	18 385	18 720
Aksjer og andeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eierinteresser i konsernselskap	-	-	-	-	-	-	-	-	220	263	-	-	220	263
Immaterielle eiendeler	41	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	20
Varige driftsmidler	37	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	34
Andre eiendeler	-	-	17	8	91	-94	94	60	-	-	20	20	222	-7
Ikke påløpte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter	92	61	10	8	23	11	68	80	-	-	-	-	192	160
Sum eiendeler	13 515	13 663	2 056	2 170	8 135	7 396	5 143	6 544	220	263	20	20	29 089	30 055
Gjeld og egenkapital														
Innlån fra staten	11 780	11 915	1 275	1 480	4 535	4 300	-	-	-	-	-	-	17 590	17 695
Annen gjeld	249	259	9	-146	85	105	1 298	1 561	-	-	-	-	1 642	1 778
Avsetning til forpliktelser	9	13	773	836	3 515	2 991	3 739	4 878	-	-	-	-	8 036	8 718
Låne- og investeringsfond	-	-	-	-	-	-	-	-	220	263	-	-	220	263
Egenkapital	1 476	1 476	-	-	-	-	106	106	-	-	20	20	1 602	1 602
Sum gjeld og egenkapital	13 515	13 663	2 056	2 170	8 135	7 396	5 143	6 544	220	263	20	20	29 089	30 055

Forklaring på differanse mellom årsregnskap og sum delregnskap:

Balansesum delregnskap	29 089	30 055
Balansesum årsregnskap	29 016	30 137
Differanse	73	-81
Intern fordring presentert under andre eiendeler og annen gjeld som er nettet i årsregnskapet, men ikke i delregnskapene	-61	-48
Omklassifisering mellom andre eiendeler og annen gjeld på delregnskapene	-12	129
Sum	-	(-)

NOTE 3**RENTER AV UTLÅN** (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Renter av ordinære lavrisikolån	107 144	90 971
Renter av fiskefartøyslån	181 922	159 841
Renter av landbrukslån	114 352	95 208
Rentestøtte og renter av innovasjons- og risikolån	265 417	224 750
Renter av andre utlån	4 352	5 124
Sum	673 187	575 895

I "renter av andre utlån" ligger renter for låneordningen pakkereisearrangører.

NOTE 4**RENTER PÅ INNLÅN** (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Renter på innlån til lavrisikolån	151 434	38 178
Renter på innlån til innovasjons- og risikolån	77 367	10 613
Andre rentekostnader	5 251	6 299
Sum	234 052	55 090

NOTE 5**INNLÅNSPROVISJON** (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Provisjon på innlån til lavrisikolån	45 998	49 431
Provisjon på innlån til innovasjons- og risikolån	22 899	22 951
Sum innlånsprovisjon til staten	68 898	72 382
Provisjon på vekstgarantilåneordningen EIF	2 754	2 773
Sum innlånsprovisjon	71 652	75 155

Innovasjon Norge betaler 0,4 % provisjon til staten på alle innlån.

Innovasjon Norge betaler 0,5 % provisjon av lån til SMB bedrifter og 0,8 % provisjon av lån til større bedrifter til European Investment Fund (EIF) på 50 % av gjennomsnittlig utlån distriktsrettede risikolån EIF.

NOTE 6**UTBYTTE OG NETTO GEVINST/TAP PÅ VERDIPAPIRER** (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Endring i verdi på aksjer	-43 125	7 782
Sum	-43 125	7 782

Årest tap skyldes nedskrivning av verdi på aksjer i datterselskapet Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS, som følge av fallende markedsverdier på sammenlignbare børsnoterte selskaper i tilsvarende sektor som fondets portefølje.

NOTE 7

OFFENTLIGE INNTEKTER

(Beløp i 1 000 kr)

Spesifikasjon av inntektsførte offentlige inntekter:

Departement, kapittel og post i statsbudsjettet		2022	2021
Nærings- og fiskeridepartementet			
Kap. 2421 post 50	Tilskudd til etablerere og bedrifter, inkl. tapsavsetninger	61 227	104 965
Kap. 2421 post 70*	Basiskostnader	211 235	260 658
Kap. 2421 post 71	Innovative næringsmiljøer	12 083	24 630
Kap. 2421 post 72	Forsknings- og utviklingskontrakter	22 512	24 072
Kap. 2421 post 74	Reiseliv, profilering og kompetanse	531 268	455 074
Kap. 2421 post 75	Grønn plattform	8 984	6 369
Kap. 2421 post 76	Miljøteknologi	46 196	51 489
Kap. 2421 post 79	Kondemneringstilskudd	-	824
Kap. 2421 post 80	Næringsstiltak på Svalbard	924	122
Kommunal- og distriktsdepartementet			
Kap. 550 post 62	Bedriftsrettede lån og tilskudd til distriktene	2 084	3 150
Kap. 550 post 70	Bedriftsrettede programmer i distriktene	466	5 287
Kap. 551 post 60	Tilskudd til fylkeskommuner for regional utvikling	1 133	1 474
Kap. 551 post 61	Næringsrettede midler til regional utvikling, kompensasjon for økt arbeidsgiveravgift	-	18
Kap. 552 post 72	Nasjonale tiltak for regional utvikling	894	6 224
Kap. 553 post 61	Mobiliserende og kvalifiserende næringsutvikling	72 372	74 861
Kap. 553 post 63	Arktis 2030	4 343	2 371
Kap. 553 post 65	Omst. programmer i arbeidsmarkedet	7 032	10 124
Kap. 553 post 74	Tiltak for klynger og innovasjonsmiljøer	9 250	23 721
Kap. 9999 post 99	Fylkeskommunale utviklingsmidler	3 545	1 927
Landbruks- og matdepartementet			
Kap. 1137 post 71	Tilskudd til bioøkonomiordningen	-	86
Kap. 1142 post 78	Omstilling av pelsdyrhold	158	389
Kap. 1149 post 72	Tilskudd til økt bruk av tre	-	133
Kap. 1150 post 50	Til gjennomføring av jordbruksavtalen	78 945	69 806
Kap. 1151 post 51	Til gjennomføring av reindriftsavtalen	1 957	1 922
Utenriksdepartementet			
Kap. 117 post 76	EØS-finansieringsordningene	20 407	32 573
Kap. 140 post 21	Humanitært innovasjonsprogram - adm. timer (direkte overføring)	5 026	-
Kap. 150 post 70	Humanitært innovasjonsprogram - DPK (direkte overføring)	1 963	-
Kap. 140 post 21	Humanitært innovasjonsprogram - adm. timer (belastningsfullmakt)	20	3 980
Kap. 150 post 70	Humanitært innovasjonsprogram - DPK (belastningsfullmakt)	94	706
Kap. 160 post 70	Helse	989	1 355
Kap. 161 post 70	Utdanning	973	876
Kap. 169 post 70	Vision 2030	-	160
Kunnskapsdepartementet			
Kap. 285 post 53	Strategiske satsinger	12 771	16 965
Kultur- og likestillingsdepartementet			
Kap. 325 post 71	Kulturell og kreativ næring	7 943	5 221
Klima- og miljødepartementet			
Kap. 1400 post 50	Grønne løsninger	11 813	8 225
Samferdselsdepartementet			
Kap. 1301 post 50	Pilot-T	795	1 217
Øvrige offentlige inntekter		62 605	46 641
Sum inntektsførte offentlige inntekter		1 202 009	1 247 614

Øvrige offentlige inntekter består av inntekter fra EU, fylkeskommunene, og andre offentlige institusjoner.

* Av basiskostnadene er 75 mill. kroner mottatt og inntektsført i 2021 i ekstraordinært tilskudd for å dekke omstillingskostnader i perioden 2021-2024. I tillegg er 7,3 mill. kroner inntektført i 2021 fra tidligere års tilskuddsmidler. Ref note 10.

NOTE 7

OFFENTLIGE INNTEKTER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Spesifikasjon av disponible rammer og bevilgninger via oppdragsbrev:

Departement, kapittel og post i statsbudsjettet		2022	2021
Nærings- og fiskeridepartementet			
Kap. 2421 post 50	Tilskudd til etablerere og bedrifter, inkl. tapsavsetninger	947 136	2 652 500
Kap. 2421 post 70	Basiskostnader	168 500	247 131
Kap. 2421 post 71	Innovative næringsmiljøer	46 940	119 400
Kap. 2421 post 72	Forsknings- og utviklingskontrakter	-	325 500
Kap. 2421 post 74	Reiseliv, profilering og kompetanse	522 270	525 700
Kap. 2421 post 75	Grønn plattform, kan nyttes under post 50, 71 og 76	114 000	-
Kap. 2421 post 76	Miljøteknologi	205 080	577 800
Kap. 2421 post 77	Tilskudd til bedrifter som har hatt inntektsbortfall ifb. krigen i Ukraina	55 000	-
Kap. 2421 post 78	Administrasjonsstøtte for distriktsrettede såkornfond	1 530	3 500
Kap. 2421 post 79	Tilskudd til kondemneringstilskudd for skip	-	146 500
Kap. 2421 post 80	Nærings tiltak på Svalbard	-	220
Kap. 0900 post 21	Spesielle driftsutgifter	-	3 330
Kap. 0900 post 79	Kompensasjonsordning for utgifter til lovpålagt vedlikehold i sesongbedrifter	-	2 400
Kap. 0900 post 82	Midlertidig støtteordning for publikumsåpne arrangementer	13 500	300 000
Kommunal- og distriktsdepartementet			
Kap. 541 post 22	Utvikling, gjennomføring og samordning av IT- og ekompolitikken	2 000	2 500
Kap. 553 post 61	Mobiliserende og kvalifiserende næringsutvikling	100 000	-
Kap. 553 post 65	Omstillingsprogram ved akutte endringer i arbeidsmarkedet	11 400	13 046
Kap. 553 post 74	Nasjonale tiltak for klynger og innovasjonsmiljø	47 515	140 515
Landbruks- og matdepartementet			
Kap. 1100 post 21	Spesielle driftsutgifter	-	100
Kap. 1142 post 78	Omstillingsmidlar pelsdyrnæringa	15 220	58 500
Kap. 1150 post 50	Til gjennomføring av jordbruksavtalen	1 076 800	852 800
Kap. 1151 post 51	Til gjennomføring av reindriftsavtalen	8 200	8 200
Utenriksdepartementet			
Kap. 117 post 76	EØS-finansieringsordningene	280 000	280 000
Kap. 140 post 21	Administrasjon og gjennomføringskostnader til HIP	5 434	4 000
Kap. 150 post 70	Humanitært innovasjonsprogram (HIP)	100 000	52 856
Kap. 169 post 70	Enterprise Development for Jobs (Oppdrag fra Norad)	-	3 000
Kunnskapsdepartementet			
Kap. 285 post 53	Strategiske satsinger	26 600	27 200
Kultur- og likestillingsdepartementet			
Kap. 325 post 71	Kulturell og kreativ næring	31 113	31 214
Klima- og miljødepartementet			
Kap. 1400 post 50	Grønne løsninger	10 757	10 785
Samferdselsdepartementet			
Kap. 1301 post 50	Samferdselsforskning (Pilot-T)	31 000	31 000
Forsvarsdepartementet			
Kap. 1700 post 52	Overføringer til statlige forvaltningsorganer	3 300	-
Fylkeskommunene			
Kap. 553 post 61	Mobiliserende og kvalifiserende næringsutvikling	521 619	567 081
Kap. 553 post 63	Arktis 2030	18 000	12 500
	Fylkeskommunale utviklingsmidler (Invest IN, Covid-19-tiltak, m.v.)	36 733	7 100
Sum		4 399 647	7 006 378

Disponible rammer og bevilgninger vil være høyere enn inntektsførte offentlige inntekter i tabell foran, da beløpet som er disponibelt også inkluderer det som går direkte ut til kunder, og som ikke blir inntektsført hos Innovasjon Norge.

NOTE 8

EKSTERNE INNTEKTER**(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Brukerbetaling, profilering av Norge som reisemål	19 918	9 290
Brukerbetaling, norske fellesstands i utlandet	37 443	8 224
Inntekter fra samarbeidspartnere	1 963	2 489
Internasjonal markedsrådgivning	15 014	11 798
Øvrige brukerbetalinger	17 958	7 989
Sum	92 295	39 792

Geografisk fordeling

	2022	2021
Norge	56 074	17 130
Europa	10 829	5 726
Amerika	13 702	8 029
Asia	11 220	7 832
Afrika	470	1 074
Sum	92 295	39 792

NOTE 9

LØNN- OG PERSONALKOSTNADER

(Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Lønn	598 937	591 513
Arbeidsgiveravgift	87 269	84 714
Pensjonskostnader	138 621	121 010
Andre ytelser	61 549	61 170
Omstillingskostnader 2022-2024	-14 400	78 232
Sum	871 976	936 639

I 2022 er 3,6 mill. kroner av lønn- og personalkostnader klassifisert som direkte prosjektkostnader. I 2021 var denne andelen 3,7 mill. kroner. Se note 10 for informasjon om omstillingskostnader 2022-2024.

Lån til ansatte	542	328
Gjennomsnittlig antall årsverk	702	739

Lån til ansatte er rentefrie og uten pant. Administrerende direktør og styreleder har ikke lån i selskapet.

Administrerende direktør har avtale om fratedelsesvederlag. Vederlaget er 6 måneders fastlønn ved fratedelsestidspunktet.

Ytelser til ledende personer:	Ant mnd		Lønn / honorar		Annet		Sum	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ledelse:								
Håkon Haugli, adm. direktør	12	12	2 428	2 349	13	12	2 440	2 361
Hans Martin Vikdal, vise adm. direktør	12	12	1 917	1 860	13	12	1 929	1 872
Per Eckehard Niederbach	12	12	1 735	1 677	13	12	1 747	1 689
Leon Bakkebø	12	12	1 574	1 505	13	12	1 587	1 517
Elisabeth Svanholm Meyer	12	12	1 495	1 447	13	12	1 508	1 459
Ingelin Drøpping	12	12	1 862	1 687	13	12	1 875	1 699
Helle Øverbye	12	12	1 735	1 576	13	12	1 748	1 588
Eva Camerer	12	1	1 333	115	13	1	1 346	116
Marianne Kurås	0	11	0	1 289	0	11	0	1 300
Vigdis Harsvik ¹	4	4	536	529	4	4	541	533
Sum			14 616	14 033	106	101	14 721	14 134

¹ konstituert divisjonsdirektør

Ledende ansatte omfattes av samme pensjonsordninger som øvrige ansatte i selskapet.

	Honorar	
Styret:	2022	2021
Gunnar Bowim, styrets leder	344	334
Kristin Misund, styrets nestleder	194	166
Merete Nygaard Kristiansen	172	166
Arvid Andenæs	172	166
Kristine Falkgård	172	107
Heine Østby	172	107
Kristine Nore	111	-
Arne Ingebrigtsen	111	-
Thomas Breen	111	-
Jørand Ødegård Lunde	101	200
Helene Falch Fladmark	61	166
Jan Løking	84	166
Sigbjørn Johnsen	-	59
Eirik Wærness	-	59
Håkon Øveland Nyhus, ansattrepresentant	111	107
Karin Ammerud Sørensen, ansattrepresentant	92	107
Mari Dorte Jønland Michaelsen, ansattrepresentant	19	-
Sum utbetalte styrehonorar	2 024	1 914

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Erklæring vedrørende godtgjørelse til administrerende direktør og ledergruppen er i tråd med:

- A. Allmennaksjelovens bestemmelser, ref. § 6-16a og §6-16b
- B. Regnskapsloven
- C. Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel
- D. Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, ref. kapittel 12

NOTE 9

LØNN- OG PERSONALKOSTNADER - FORTSETTELSE

Hovedprinsipper

Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse

Innovasjon Norge forholder seg til hovedprinsippet om at lederlønningene i selskaper med helt eller delvis statlig eierskap skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper. Prinsippet gjelder for alle ansatte og ikke spesifikt for administrerende direktør og ledergruppen. Det betyr at det gjennomgående ikke er egne incentivordninger som kun gjelder for ledende ansatte.

«Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel» fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet, beskriver forventningene på dette feltet. Innovasjon Norge følger disse retningslinjene og vil bidra til lønnsmoderasjon i lederlønninger.

Beslutningsprosess

Lønn til administrerende direktør fastsettes av styret, og kommuniseres av styreleder.

Lønn til ledergruppen fastsettes av administrerende direktør og styreleder i fellesskap, og kommuniseres av administrerende direktør.

Hovedprinsippene for godtgjørelser kommende regnskapsår

Innovasjon Norge omfattes av tariffavtale inngått mellom Spekter (Innovasjon Norge), hovedorganisasjonene (LO og YS) og lokale organisasjoner (SAN, Unio og Akademikerne). Ansatte i ledende stillinger omfattes ikke av avtalen, men i praksis følges avtalen på de fleste punkter også for disse. Innovasjon Norge har et lønssystem som skal baseres på følgende faktorer: den enkeltes stillingsinnhold, stillingsinnehavers ytelse og lønnsnivå i markedet for øvrig.

Total godtgjørelse til administrerende direktør og ledergruppen reflekteres i den rolle og rolleinnehavers ansvar og påvirkning, virksomhetens bredde og kompleksitet. Ordningene er transparente og i tråd med prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse.

1. Fast lønn

Innovasjon Norge følger grunnprinsippet fra retningslinjene om at hovedelementet i godtgjørelsesordningen bør være den faste grunnlønnen. Grunnlønnen vurderes årlig og justeres med virkning fra 1. april.

2. Bonus

Innovasjon Norge har ingen bonusprogram for sine ledere.

3. Aksjer, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer

Innovasjon Norge er et særlovsselskap og har ingen aksje- eller opsjonsprogrammer for sine ledere.

4. Pensjonsytelser

Ledende ansatte omfattes av samme pensjonsordninger som alle ansatte i selskapet. Pensjonsordninger i Innovasjon Norge er de lukkede ordningene i Statens Pensjonskasse og DNB Livsforsikring (kun for ansatte som kom fra tidligere Norges Eksportråd) og den nye innskuddspensjonsordningen i Nordea Liv. Etter 1.1.2020 meldes nye ansatte inn i innskuddspensjonsordningen. Pensjonsgrunnlaget er begrenset til 12 G.

5. Sluttvederlag og etterlønsordninger

Administrerende direktør har en avtale om etterlønn ved oppsigelse, som gir rett til en kompensasjon tilsvarende seks måneders fastlønn. Det er ikke avtalefestet sluttvederlag eller etterlønsordninger utover dette for andre ledende stillinger i Innovasjon Norge.

6. Variable elementer i godtgjørelsen eller særskilte ytelser

Annen godtgjørelse utover ordinær månedslønn inkluderer forsikringer og dekning av fordel elektroniske kommunikasjonstjenester.

Godtgjørelsesprinsipper

Prinsippene ble også benyttet foregående regnskapsår.

Rapportering

Styret får årlig forelagt oversikt over total lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i henhold til retningslinjene.

Lønnsoppgjøret for ledergruppen ble fordelt innenfor en lønnsramme tilsvarende den for øvrige ansatte i Innovasjon Norge.

NOTE 10

OMSTILLING**(Beløp i 1 000 kr)**

Som ledd i arbeidet med et mer effektivt og forenklet virkemiddelapparat ble det i Statsbudsjettet for 2022 satt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norge innen utløpet av 2024. Innovasjon Norge må kutte 100 mill. kroner av driftskostnadene hvorav 25 mill. kroner av kuttet skulle realiseres i 2022, ytterligere 25 mill. kroner i 2023 og 50 mill. kroner i 2024. Kuttene skal være varige og omfatter Innovasjon Norges samlede virksomhet.

Ved årsslutt 2021 var det Innovasjon Norges vurdering at 100 mill. kroner var et realistisk estimat på de samlede omstillingskostnadene. Det vil alltid være usikkerhet knyttet til vurderinger og fremtidige estimater. Det er gjennom 2022 tilkommet ny informasjon, som gjør at man pr 31.12.2022 vurderer estimatet som ble avsatt i regnskapet for 2021 som noe høyt. Oppdatert estimat for samlede omstillingskostnader beløper seg til 82 mill. kroner, og 18 mill. kroner av fjorårets avsetning er derfor reversert i regnskapet for 2022. Innovasjon Norge dekker selv 20% av omstillingskostnadene, mens resterende (oppad begrenset til 75 mill. kroner) finansieres av Nærings- og fiskeridepartementet (NFD).

Reverseringen medfører at opprinnelig finansiering fra ekstraordinær tilskuddsbevilgning til dekning av omstillingskostnader reduseres med 9,4 mill. kroner (NFD post 70), samt en reduksjon på 6,2 mill. kroner fra tidligere overførbare NFD post 70 midler. Reduksjon i inntektsført bevilgning fremkommer på regnskapslinjen offentlige inntekter i resultatregnskapet. Resultateffekt på låneordningene i regnskapet for 2022 er en inntektsføring på 3,2 mill. kroner som følge av reversert avsetning, i henhold til fordelingsnøkkel for delregnskapene. Omstillingsavsetningen følges opp og vurderes minimum årlig fremover.

	2022
Totalt estimerte omstillingskostnader (2021-2024) pr 31.12.2021	100 000
Påløpte omstillingskostnader 2021	-2 210
Påløpte omstillingskostnader 2022	-26 563
Reversert avsetning grunnet ny vurdering	-18 000
Rest avsetning omstillingskostnader 31.12.2022	53 227
	2022
Reduksjon NFD bevilgning til dekning av omstillingskostnader	-9 400
Reduksjon inntektsføring egne midler	-6 220
Totalt kostnadsført	-15 620
Lønn og personalkostnader ført mot avsetning	20 232
Reversert avsetning grunnet ny vurdering - lønn og personalkostnader	14 400
Ekstern bistand* og andre driftskostnader ført mot avsetning	6 331
Reversert avsetning grunnet ny vurdering - ekstern bistand og andre driftskostnader	3 600
Totalt inntektsført	44 563
Effekt på resultatet	28 943

*Herunder bistand til juridisk assistanse, HR-assistanse, karriereveiledning og prosjektbistand.

NOTE 11**IMMATERIELLE EIENDELER****(Beløp i 1 000 kr)**

Immaterielle eiendeler er knyttet til lisenser og applikasjonsutvikling, det vil si utgifter til systemdesign, programmering, installasjon og testing av systemer.

Utviklingen er noe etter opprinnelig plan, og forventes ferdigstilt våren 2023.

	Lisenser	Applikasjons- utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	4 687	16 565	21 252
Tilgang	-	21 924	21 924
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	4 687	38 489	43 176
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	911	-	911
Årets avskrivninger	1 562	-	1 562
Akkumulerte avskrivninger avgang	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	2 474	-	2 474
Bokført verdi 31.12.	2 213	38 489	40 702
Avskrivningssatser	33,33 %	20 %	

NOTE 12**VARIGE DRIFTSMIDLER****(Beløp i 1 000 kr)**

	Utstyr og inventar	Bygg og eiendommer	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	41 465	67 338	108 803
Tilgang	12 550	1 864	14 414
Avgang	15 902	-	15 902
Anskaffelseskost 31.12.	38 112	69 203	107 315
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	26 795	48 157	74 953
Årets avskrivninger	8 686	2 211	10 897
Akkumulerte avskrivninger avgang	15 902	-	15 902
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	19 579	50 368	69 948
Bokført verdi 31.12.	18 533	18 834	37 367
Avskrivningssatser	17-25 %	2-20 %	
Investeringsprofil			
2022	12 550	1 864	14 414
2021	8 706	139	8 845
2020	7 742	1 693	9 435
2019	6 418	-	6 418
2018	15 350	665	16 014

Avtale om salg av eiendommen i Akersgata 13-15 ble inngått i 2022. Kjøper overtar i april 2023. Salget gjennomføres regnskapsmessig i overtagelsesåret.

NOTE 13**DIREKTE PROSJEKTKOSTNADER****(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Profilering- og markedsføringskostnader	187 249	135 579
Fremmede tjenester	120 521	140 409
Kontor- og kommunikasjonskostnader	38 718	30 960
Reisekostnader	26 839	8 143
Sum	373 327	315 091

NOTE 14**ANDRE DRIFTSKOSTNADER****(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Kostnader lokaler	84 622	80 983
IT drift, vedlikehold, lisenser og IT konsulentbistand	137 009	113 435
Fremmede tjenester	41 794	24 974
Omstillingskostnader 2021-2024	-3 600	21 768
Diverse driftskostnader	47 678	33 526
Sum	307 504	274 685

	2022	2021
Honorar til revisor (ekskl. mva):		
Lovpålagt revisjon	654	521
Andre attestasjonstjenester	150	15
Sum	804	536

Se note 10 for mer informasjon om omstillingskostnader.

NOTE 15**KOSTNADSFØRTE LEIEAVTALER****(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Leie lokaler	79 946	76 885
Sum	79 946	76 885

Innovasjon Norge har inngått leieavtaler i Norge og i utlandet. Avtalene gjelder leie av kontorlokaler og leie av boliger. I leiekostnadene inngår en mindre andel kostnader knyttet til felleskostnader, strøm, renhold mv.

Leieavtalene for kontorlokaler har en kontraktstid fra 5 til 10 år, med opsjon på videre leie i 3 til 5 år.

Leieavtalene for boliger har en kontraktstid fra 2 til 3 år, med opsjon på videre leie i 1 til 2 år, relatert til den utsendte medarbeiders arbeidsavtale.

NOTE 16

TAPPÅ UTLÅN OG GARANTIER

Ved utarbeidelse av årsregnskapet foretar ledelsen estimater, skjønnsmessige vurderinger og tar forutsetninger som påvirker effekten av anvendelse av regnskapsprinsipper. Dette vil påvirke regnskapsførte beløp knyttet til tap på utlån og garantier.

Til tross for stor geopolitisk uro, høy inflasjon og økte renter har norsk økonomi opprettholdt et høyt aktivitetsnivå gjennom 2022. Det forventes for øvrig at veksten i norsk økonomi vil avta fremover, og den makroøkonomiske situasjonen medfører fortsatt en del usikkerhet og økt risiko for tap i utlånsporteføljen. Det er imidlertid vanskelig å fullt ut identifisere hvilke bedrifter dette vil gjelde, og det er vår vurdering at denne risikoen ikke fullt ut reflekteres i risikokodingen i risikoklassifiseringssystemet per 31.12.22. Ved fastsettelsen av gruppenedskrivningene har Innovasjon Norge derfor også i 2022 skjønnsmessig foretatt en økning i risikofaktoren i forhold til den beregnede faktoren som fremgår av risikoklassifiseringssystemet. Vurderingen av den underliggende risikoen for tap resulterer i at gruppenedskrivninger i 2022 er på samme nivå som i 2021. Gruppenedskrivninger gjennomføres bare for lavrisikolån, da risikolån og garantier har tapsfond som skal dekke fremtidige tap.

Innovasjon Norges utlånsportefølje består av bedrifter innenfor en rekke ulike næringer som treffes ulikt av den makroøkonomiske usikkerheten. Vurderingene som ligger til grunn for gruppenedskrivningene reflekterer en generell risiko i porteføljen.

NOTE 16

TAP PÅ UTLÅN OG GARANTIER - FORTSETTELSE

(Beløp i 1,000 kr)

Alle tap på innovasjons- og risikolån, pakkereisearrangører, BU-lån (med unntak av utlegg) og garantier er dekket av tapsfond og har ikke resultateffekt. Derfor bærer Innovasjon Norge ingen risiko knyttet til disse lånene. Lavrisikolåneordningene har ikke tapsdekning. Se nærmere omtale av tapsfond i note 32.

Nedskrivninger	Lavrisiko låneordningene	Innovasjons- og risikolån	Pakkereise- arrangører og BU-lån	Sum lån	Garantier	Sum lån og garantier
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. hovedstol	122 111	412 288	-	534 398	34 173	568 571
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	10 969	240 453	-	251 423	32 536	283 958
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-12 418	-74 764	-	-87 182	-4 795	-91 977
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-2 000	-62 031	-	-64 031	-3 988	-68 019
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12. hovedstol	118 661	515 946	-	634 608	57 926	692 533
Individuelle nedskrivninger på utlån per 1.1. forfalte renter og utlegg	168	5 234	-	5 402	-	5 402
Endring individuelle nedskrivninger på forfalte renter og utlegg	292	889	-	1 180	-	1 180
Sum individuelle nedskrivninger på utlån per 31.12. hovedstol, forfalte renter og utlegg	119 121	522 069	-	641 190	57 926	699 116
Gruppevis nedskrivninger per 1.1.	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Endring gruppevis nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Sum gruppevis nedskrivninger per 31.12.	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Bokførte tap						
Økte og nye individuelle nedskrivninger på hovedstol	10 969	240 453	-	251 423	32 536	283 958
Tilbakeførte individuelle nedskrivninger på hovedstol	-12 418	-74 764	-	-87 182	-4 795	-91 977
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-2 000	-62 031	-	-64 031	-3 988	-68 019
Sum endringer individuelle nedskrivninger på hovedstol	-3 449	103 658	-	100 209	23 753	123 962
Endringer individuelle nedskrivninger på utlegg	-2	-19	-	-21	-	-21
Endring gruppevis nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Konstaterte tap på hovedstol og utlegg, samt innbetalt på tidligere nedskrevet	1 225	134 326	2 375	137 927	21 171	159 098
Sum bokførte tap på utlån og garantier	-2 226	237 965	2 375	238 115	44 924	283 040
Tapsdekning fra tapsfond, ref. note 17	-	-237 965	-2 374	-240 340	-44 924	-285 264
Netto tap på utlån *	-2 226	0	1	-2 224	-	-2 224
Konstaterte tap hovedstol						
Konstaterte tap på hovedstol uten individuelle nedskrivninger	-800	-74 371	-2 388	-77 560	-17 387	-94 947
Konstaterte tap på hovedstol med individuelle nedskrivninger	-2 000	-62 031	-	-64 031	-3 988	-68 019
Sum konstaterte tap på hovedstol	-2 800	-136 403	-2 388	-141 591	-21 375	-162 966

*Netto tap på utlån knyttet til pakkereisearrangører og BU-lån, skyldes at det ikke er tapsdekning på utlegg til BU-lån.

NOTE 17**TAPSEKNING** (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Landsdekkende innovasjonslån	-167 308	-68 197
Distriktsrettede risikolån	-68 205	-22 628
Bygdeutvikling risikolån landbruk	-2 453	1 397
Sum Innovasjons- og risikolån	-237 965	-89 428
Lån til pakkereisearrangører	-2 021	-240
Investeringslån for landbruket (BU-lån)	-353	209
Sum lån fra Investeringslån for landbruket og pakkereisearrangører	-2 374	-31
Landsdekkende garantier	1 697	-2 500
Landsdekkende garantier European Investment Fund	-46 382	-26 459
Distriktsrettede garantier	-240	-3 150
Sum garantier	-44 924	-32 109
Sum tapsdekning lån og garantier	-285 264	-121 569

Tapsdekning er summen av tap på låne- og garantiordninger som har tapsfond, jfr. note 16.

NOTE 18**BUNDNE BANKINNSKUDD** (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Til utbetaling av tilskudd	3 644 320	4 862 631
Til dekning av tap på lån og garantier	4 630 457	4 024 168
Sum bundne innskudd i Norges Bank	8 274 776	8 886 799
Ordinære innskudd i banker, herav bundne:		
Skattetrekksmidler	37 780	33 659

Bundne innskudd i Norges Bank er øremerkede midler knyttet til de ulike tilskuddsordningene.

NOTE 19**LAVRISIKOLÅN OG INNOVASJONS- OG RISIKOLÅN** (Beløp i 1 000 kr)

Lavrisikolån	2022	2021
Ordinære lavrisikolån	3 561 274	3 464 087
Lån til landbruket	3 889 150	4 122 428
Lån til fiskefartøy	5 991 041	6 026 209
Sum	13 441 465	13 612 724
Innovasjons- og risikolån	2022	2021
Landsdekkende innovasjonslån	4 364 479	4 296 481
Distriktsrettede risikolån	1 245 248	1 293 653
Risikolån landbruk	131 345	146 964
Sum	5 741 072	5 737 098

NOTE 20**ANDRE UTLÅN**

(Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Låneordning for pakkereisearrangører	132 201	184 832
Bygdeutviklingslån til landbruket	9 028	23 123
Lån til ansatte	542	328
Sum	141 771	208 283

Bygdeutviklingslån til landbruket forvaltes på vegne av Landbrukets utviklingsfond.

Låneordningen for pakkereisearrangører er en del av krisepakken knyttet til Covid 19 i 2020.

NOTE 21**LIKVIDITETSRISIKO**

(Beløp i 1 000 kr)

Likviditetsrisiko er den risiko som er knyttet til Innovasjon Norges mulighet til å finansiere økning i utlån og evnen til å gjøre opp for sine forpliktelser ved forfall. Størrelsen på innlån og utlån styres gjennom oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet. Likviditetsrisikoen er således minimal. Nærings- og fiskeridepartementet er eneste långiver og yter utlån etter selskapets behov. Innlånene tilpasses utlånene, samt sørger for nødvendig likviditet for å operere ordningene. Det er avtalt løpetid som er lagt til grunn for tabellen nedenfor.

Likviditetsforfall per 31.12.2022	Udefinert	Inntil 1 måned	Fra 1 til 3 måneder	Fra 3 til 12 måneder	Over 1 år	Over 5 år	Sum
Ordinære innskudd i banker	1 717 275	-	-	-	-	-	1 717 275
Bundne innskudd i Norges Bank	8 274 776	-	-	-	-	-	8 274 776
Lavrisikolån	7 469	741	979	14 342	513 011	12 904 923	13 441 465
Innovasjons- og risikolån	32 286	10 127	25 387	168 528	2 626 119	2 878 626	5 741 072
Andre utlån	562	307	320	2 355	137 507	720	141 771
Sum eiendeler	10 032 368	11 176	26 686	185 225	3 276 637	15 784 269	29 316 360
Innlån fra staten, lavrisikolån	-	3 600 000	6 210 000	440 000	1 400 000	130 000	11 780 000
Innlån fra staten, innovasjons- og risikolån	-	2 000 000	3 810 000	-	-	-	5 810 000
Sum gjeld	-	5 600 000	10 020 000	440 000	1 400 000	130 000	17 590 000

NOTE 22**RENTERISIKO**

Renterisiko er risiko for tap som oppstår ved endringer i rentenivået. For lange lån (fastrente) er forfallsstrukturen på innlånene tilpasset rentebindingsperiodene og vilkårene for utlånene. Dette gjøres som ledd i arbeidet med å styre renterisikoen i porteføljen.

Hoveddelen av innlånene er korte lån (flytende rente) med løpetid i snitt på tre måneder. Disse finansierer utlån til kunder med lån på flytende betingelser, det vil si utlån med rente som kan endres med seks ukers varsel. Renterisikoen vedrørende disse lånene er begrenset til varslingsperioden og vurderes å ha moderat resultateffekt. Renter på innlån avspeiler renteprofilen på utlånsmassen.

NOTE 23

KREDITTRISIKO

(Beløp i 1 000 kr)

Innovasjon Norges utlånsportefølje består av forskjellige typer lån med ulik risikoprofil. I tabellen under er de ulike lånetypene innen lavrisikolån, innovasjons- og risikolån og garantier klassifisert i tre grupper med henholdsvis høy, normal og lav risiko. Tallene er eksklusive Investeringslån for landbruket (BU-lån) og Låneordningen for pakkereisearrangører.

Risikogrupper	Brutto utlån hovedstol	Individuelle nedskrivninger hovedstol	Individuelle nedskrivninger av brutto utlån	Utlån uten individuelle nedskrivninger	Gruppe- nedskrivninger
Høy risiko *					
Risikolån / innovasjonslån	5 731 599	515 946	9,0 %	5 048 690	-
Risikogarantier	510 234	57 926	11,4 %	452 308	-
Sum høy risiko	6 241 833	573 872	9,2 %	5 500 998	-
Normal risiko**					
Lån til industri og tjenesteyting	3 560 216	103 290	2,9 %	3 357 765	134 000
Lån til fiskeflåte	5 988 981	3 110	0,1 %	5 980 625	143 000
Sum normal risiko	9 549 197	106 400	1,1 %	9 338 390	277 000
Lav risiko***					
Lån til landbruk	3 886 185	12 261	0,3 %	3 859 377	21 000
Sum lav risiko	3 886 185	12 261	0,3 %	3 859 377	21 000
Sum total	19 677 215	692 533	3,5 %	18 698 765	298 000

***Høyrisikogruppen** omfatter innovasjonslån, risikolån og garantier. For disse låne- og garantiordningene er det foretatt avsetninger til tapsfond for å møte fremtidige tap. Se note 32 om tapsfond. Dette innebærer at det kan tas større risiko enn hva som er mulig for øvrige låneordninger. Lånene skal normalt sikres med pant, og kan ha sikkerhetsmessig underdekning på mellom 25 % og 100 % på innvilgningstidspunktet, avhengig av antatt risiko i det enkelte engasjement og innretningen på den enkelte låneordning. Av brutto utlån er ca. 1 mrd. kroner gitt med kontragaranti fra European Investment Fund (EIF), der EIF dekker 50 % av konstaterte tap i enkeltsaker.

Inkludert i risikogarantier er vekstgarantier, hvor Innovasjon Norge i samarbeid med European Investment Fund (EIF) stiller garanti overfor bank for lån knyttet til raskt voksende SMB-bedrifter. Vekstgarantier kan beløpe seg til inntil 4 mill. kroner og bankene kan i hver enkelt sak få dekket inntil 75 % av tap som oppstår, men begrenset til 20 % på porteføljebasis. Maksimalt garantiansvar under denne vekstgarantiordningen var per 31.12.2022 på 466,4 mill. kroner. EIFs andel av eventuelle tap innenfor dette garantiansvaret er 50 %.

****Normalrisikogruppen** omfatter lavrisikolån til industri og tjenesteyting og til fiskefartøy. Lavrisikolån til industri og tjenesteyting skal sikres med pant og har normalt sikkerhetsmessig dekning, men kan ha pantmessig underdekning på inntil 25 % på innvilgelsestidspunktet. Lavrisikolån til fiskefartøy sikres med pant i fartøyene, og har for tiden god dekning i pantet og kvoteverdiene.

*****Lavrisikogruppen** omfatter lavrisikolån til landbruket. Lånene er på innvilgelsestidspunkt sikret innenfor 90 % av landbruketstakst, og låntaker har normalt personlig debitoransvar.

Misligholdte lån innenfor risikogrupperne lav og normal, samt risikogruppen høy i henhold til inndelingen over.

Brutto mislighold > 90 dager	Lavrisikolån (risikogruppe lav og normal)		Innovasjons- og risikolån og garantier (risikogruppe høy)	
	mill. kroner	av brutto portefølje	mill. kroner	av brutto portefølje
31.12.2018	155	1,1 %	141	3,7 %
31.12.2019	198	1,4 %	200	4,5 %
31.12.2020	133	1,0 %	113	2,1 %
31.12.2021	69	0,5 %	152	2,6 %
31.12.2022	104	0,8 %	193	3,3 %

Risikogarantier jfr. note 38. Individuelle nedskrivninger jfr. note 16.

NOTE 24

AKSJER OG ANDELER

(Beløp i 1 000 kr)

Selskapets navn	Eierandel	Kostpris	Nedskrivning/ verdiendring	Bokført verdi
Scandinavian Tourist Board Aps	50 %	274	-274	0
Saldo per 31.12.2022		274	-274	0

Selskapet er ikke registrert på børs og det foreligger således ingen kjente markedsverdier.

NOTE 25

EIERINTERESSER I DATTERSELSKAPER

(Beløp i 1 000 kr)

Selskapets navn	Ervervet	Kontor	Eierandel	Kostpris	Nedskrivning/ verdiendring	Bokført verdi
VisitNorway AS	1.7.1999	Oslo	100 %	300	-	300
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS*	6.3.2019	Kirkenes	100 %	261 757	-42 075	219 682
Saldo pr 31.12.2022				262 057	-42 075	219 982

Selskapets navn	Aksje- kapital	Antall aksjer	Egen- kapital	Resultat
VisitNorway AS	300	300	379	08
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS	1 026	1	201 006	-35 599

*Innovasjon Norge sitt eierskap i Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS er finansiert med investeringsfond fra staten. Se note 35.

NOTE 26

ANDRE EIENDELER

(Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Kundefordringer	47 186	18 876
Fordring på staten	12	586
Krav på tapsdekning fra European Investment Fund	89 946	42 417
Andre fordringer	11 530	11 915
Sum	148 675	73 794

NOTE 27

IKKE PÅLØPTE KOSTNADER OG OPPTJENTE IKKE MOTTATTE INNTEKTER (Beløp i 1 000 kr)

	2022	2021
Oppptjente ikke forfalte renter på utlån	125 207	80 813
Oppptjente ikke fakturerte driftsinntekter	25 040	33 999
Ikke påløpte driftskostnader (forskuddsbetalt)	42 064	45 087
Sum	192 311	159 900

NOTE 28

INNLAN FRÅ STATEN (Beløp i 1 000 kr)

	Forfall	Innlån	Effektiv rente		Forfall	Innlån	Effektiv rente
Lavrisikolån	2023	10 250 000	2,8 %	Innovasjons- og risikolån	2023	5 810 000	2,8 %
	2024	155 000	1,4 %				
	2025	90 000	1,5 %				
	2026	1 105 000	1,0 %				
	2027	50 000	2,7 %				
	2028-2030	130 000	1,0 %				
Sum		11 780 000	2,6 % *	Sum		5 810 000	2,8 %

* Sum effektiv rente representerer gjennomsnittlig rente. Denne er beregnet som et gjennomsnitt av effektiv rente per år, i forhold til totale innlån per 31.12.2022.

Innovasjon Norge har mulighet til å fornye innlånene ved forfall. Dette gjelder både innlån til flytende- og fast rente. Nye innlån blir fornyet for å tilpasse utlånsporteføljen. Alle Innovasjons- og risikolån har forfall i 2023 og er på flytende rente. Lån med forfall etter 2023 har fast rente med bindingsperiode som fremgår av forfallsåret.

NOTE 29**ANNEN GJELD****(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Leverandørgjeld	78 162	102 783
Ikke utbetalte tilskudd	568 015	492 991
Avsatt utbytte	138 217	221 607
Gjeld til staten	214 747	399 006
Skyldige offentlige avgifter	15 450	31 688
Avsetning omstillingskostnader 2022-2024	53 227	97 790
Diverse gjeld	7 549	7 097
Sum	1 075 367	1 352 962

Se note 10 for informasjon om avsetning omstillingskostnader.

NOTE 30**PÅLØPTE KOSTNADER OG MOTTATTE IKKE OPPTJENTE INNTEKTER****(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Påløpte ikke forfalte renter på innlån	81 750	22 991
Påløpt ikke forfalt innlånsprovisjon	68 898	72 382
Påløpte feriepengar	54 509	55 883
Påløpte andre driftskostnader	35 312	20 882
Mottatte drifts- og tilskuddsbevilgninger, ikke inntektsført	274 478	390 243
Andre mottatte ikke opptjente inntekter	36 327	47 025
Sum	551 274	609 405

NOTE 31

PENSJONSFORPLIKTELSE

(Beløp i 1 000 kr)

Innovasjon Norge er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Med virkning fra 1.1.2020 har Innovasjon Norge etablert innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Innskuddsplanen utgjør 7 % av lønn inntil 7,1G og 20 % av lønn mellom 7,1G og 12G. Ordningen medfører at alle nyansatte etter 1.1.2020 inngår i den innskuddsbaserte ordningen, mens ansatte før 1.1.2020 fikk valgadgang om å skifte pensjonsordning.

Pr 31.12.2022 omfatter innskuddsordningen 291 medlemmer, mens de lukkede ytelsesbaserte pensjonsordningene omfatter 302 aktive medlemmer og 398 pensjonister. Forpliktelsene knyttet til de ytelsesbaserte ordningene er dekket gjennom forsikringsselskap, i hovedsak Statens Pensjonskasse og Gabler Pensjonstjenester AS. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene i denne lov.

Det er i dag fire ulike pensjonsordninger i Innovasjon Norge. Ordningene kan ikke overføres mellom hverandre og er derfor ikke nettoført. Ansatte i Innovasjon Norge er også tilknyttet AFP-ordninger.

	2022	2021
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente	3,00 %	1,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,70 %	3,10 %
Forventet lønnsvekst	3,5%/5%	2,75 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling, offentlig ordning	2,60 %	1,75 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling, privat ordning	3,25 %	2,50 %
Forventet G-regulering	3,25 %	2,50 %
<i>Demografiske forutsetninger:</i>		
Anvendt dødelighetstabell	K2013	K2013
Anvendt uføretariff	200 %*K63	200 %*K63
Frivillig avgang	3 % / 2 %	3 % / 2 %
Uttakstilbøyelighet AFP	5 % / 7 %	5 % / 7 %
<i>Årets pensjonskostnad fremkommer slik:</i>		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	48 776	50 902
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsene	39 270	32 467
Avkastning på pensjonsmidlene	-42 102	-35 559
Administrasjonskostnader	2 496	2 206
Arbeidsgiveravgift av pensjonskostnaden	6 830	7 052
Resultatført aktuarielt tap	69 326	49 744
Total netto pensjonskostnad	124 596	106 812
	Midler < forpliktelse	Midler < forpliktelse
<i>Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler fremkommer slik:</i>		
Påløpte pensjonsforpliktelser	2 098 100	2 094 831
Verdi av pensjonsmidler	-1 426 732	-1 330 618
Periodisert arbeidsgiveravgift	94 663	107 754
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-701 157	-802 209
Balanseført pensjonsforpliktelse netto	64 873	69 758

NOTE 31

PENSJONSFORPLIKTELSE - FORTSETTELSE

Ikke resultatført virkning av estimatavvik periodiseres over 12 år eller gjenværende opptjeningstid i den aktuelle ordningen.

Aktuarielle forutsetninger

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det brukt forutsetninger fra NRS 6 Pensjonskostnader per 31.12.22.

Økonomiske forutsetninger

Pensjonsforutsetningene er oppdatert basert på markedssituasjonen per 31.12.22 og er den gjeldende anbefalingen fra Norsk RegnskapsStiftelse (NRS). Det har blitt benyttet høyere lønnsvekst på SPK ordningen på 5% grunnet en høyere trend i økning i forbindelse med at flere har gått over til innskuddsordningen, sluttet eller gått av med pensjon.

Pensjonsordningens midler i Gabler Pensjonstjenester AS er investert i en portefølje med moderat investeringsprofil og med lav aksjeandel, der noe er i eiendom, men hoveddelen er i obligasjoner med høy kredittverdighet. For pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse er det etablert et fiktivt fond for beregning av avkastning, siden ordningen finansieres direkte over Statsbudsjettet.

Avtalefestet pensjonsordning (AFP)

Ansatte i Innovasjon Norge har to forskjellige AFP-ordninger ut fra om de er knyttet til pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse for offentlige ansatte eller om de er knyttet til ordning med i AFP i privat sektor.

For de ansatte i Innovasjon Norge som har sin pensjonsordning i Statens Pensjonskasse er AFP-ordningen videreført, jfr. lov om avtalefestet pensjon for medlemmer av Statens Pensjonskasse. Forpliktelsen knyttet til denne ordningen er beregnet og inngår i pensjonsforpliktelsen.

Den lukkede ordningen i Gabler Pensjonstjenester AS behandles regnskapsmessig som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Dette fordi det ikke foreligger pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen.

NOTE 32

TAPSFOND

(Beløp i 1 000 kr)

	2022			2021		
	Rest tapsfond	Netto lån og garantier	Tilsagn, lån og garantier	Rest tapsfond	Netto lån og garantier	Tilsagn, lån og garantier
Låne- og garanti ordninger						
Landsdekkende innovasjonslån og garantier	2 918 415	3 293 831	1 527 759	2 450 239	3 166 498	1 233 673
European Investment Fund Landsdekkende	332 464	1 148 586	54 206	267 778	1 148 720	53 219
Distriktsrettede risikolån og garantier	705 679	949 650	279 358	736 907	1 029 058	326 786
European Investment Fund Distriktsrettede	12 435	150 962	7 500	21 949	172 894	29 000
Risikolån landbruk	38 231	124 932	27 627	38 090	142 946	22 946
Pakkereise ordning	101 228	132 157	0	103 257	184 793	0
Sum	4 108 451	5 800 118	1 896 450	3 618 221	5 844 908	1 665 624

Beskrivelse av tapsfond for risikolån og garantier.

Det er etablert tapsfond for innovasjonslån, risikolån og garantier. Målsetningen med tapsfond er å gjøre Innovasjon Norge i stand til å avlaste risiko i innovative prosjekter med vekstpotensial og derved bidra til å realisere flere lønnsomme prosjekter som det ellers ville være vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for i markedet. Dette innebærer at Innovasjon Norge kan gi lån og garantier med bedre betingelser enn risikoen i prosjektene ellers skulle tilsi.

Ved tilsagn om innovasjonslån, risikolån og garantier foretas en avsetning til tapsfond til dekning av fremtidige tap. Tapsfondene belastes med konstaterte tap, inklusive tapte renter og omkostninger, og endringer i tapsnedskrivninger. Rest tapsfond skal dekke tap som oppstår på netto utlån og innvilgede, ikke utbetalte tilsagn. Netto utlån/netto garantiansvar er brutto utlån/garantiansvar redusert med tapsnedskrivninger. Tapsfondsmidlene plasseres på øremerkede konti i Norges Bank og er ikke rentebærende for Innovasjon Norge.

For alle innovasjonslån, risikolån og garantier skal Innovasjon Norge sørge for at det er et forsvarlig forhold mellom tapsfondets størrelse og den anslåtte risikoen i porteføljen. For landsdekkende innovasjonslån, distriktsrettede risikolån og garantier er Innovasjon Norge ansvarlig for å etterfylle tapsfondet dersom den kalkulererte porteføljerisikoen avviker negativt med mer enn ti prosentpoeng av tapsfondet. Som grunnlag for vurderingen sammenliknes tapspotensialet (kalkulert risiko) med rest tapsfond i den del av porteføljen hvor det ikke er foretatt individuelle nedskrivninger og ikke utbetalte tilsagn.

Innovasjon Norge inngikk i januar 2017 en avtale med European Investment Fund (EIF) under instrumentet InnovFin SME Guarantee i EUs rammeprogram for forskning og innovasjon – Horisont 2020. Dette bidro til å styrke Innovasjon Norges utlånskapasitet gjennom en risikodeling med EIF. Avtalen innebar at Innovasjon Norge kunne innvilge lån til bedrifter som oppfylte definerte kriterier for vekst og innovasjon, med en garanti fra EIF. Garantien innebærer at EIF dekker 50 % av eventuelt tap på det enkelte lånet, og 50 % blir belastet tapsfondet til Innovasjon Norge. Avtaleperioden for inngåelse av nye lån er nå utløpt, og det siste lånet ble innvilget i februar 2021.

Innovasjon Norge har også inngått en avtale med EIF under samme rammeprogram hvor Innovasjon Norge garanterer for lån gitt av norske banker. Ordningen, kalt Vekstgaranti, har til formål å styrke innovative eller raskt voksende små og mellomstore bedrifters tilgang til bankfinansiering. Garantien utgjør en supplerende sikkerhet i saker hvor låntaker vurderes kredittverdig, men mangler tilfredsstillende sikkerheter for bankfinansiering. Innovasjon Norges garanti er på 75 % i enkeltsaker, men har et tak på tapsdekning på porteføljenivå på 20 %. Innovasjon Norge har inngått samarbeidsavtaler med 14 norske banker innenfor en utlånsramme på totalt 2 mrd. kroner. Avtalen om risikoavlastning med EIF innebærer at EIF er forpliktet til å dekke 50 % av Innovasjon Norges tap under Vekstgarantiordningen.

NOTE 33**RENTESTØTTEFOND****(Beløp i 1 000 kr)**

	2022	2021
Inngående balanse 1.1.	261 995	321 532
Inntektsført rentestøtte belastet fond	-52 433	-59 537
Utgående balanse 31.12.	209 562	261 995

For innovasjon- og risikolån kan det innvilges rentefrihet for en definert periode. Det er etablert et rentestøttefond til dekning av innteksttapet ved rentefrihet på lånet.

NOTE 34**TILSKUDDSFOND****(Beløp i 1 000 kr)**

	Bevilgning	2022	2021
Nærings- og fiskeridepartementet	Kap. 2421.50	2 045 904	3 196 810
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 550.70	7 946	13 088
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 552.72	137 257	137 257
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.60	10 086	12 471
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.65	7 161	7 411
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 553.74	142 001	218 189
Fylkeskommuner	Kap. 550.62	87 192	150 924
Fylkeskommuner	Kap. 551.60/61	45 166	62 777
Kommunal- og distriktsdepartementet	Kap. 0553.61	957 838	712 321
Fylkeskommuner	Kap. 0553.63	37 885	26 065
Landbruks- og matdepartementet	Kap. 1150.50	59 062	93 495
Sum		3 537 498	4 630 810

I 2022 ble det utbetalt 4,8 mrd. kroner i tilskudd.

NOTE 35**LÅNE- OG INVESTERINGSFOND****(Beløp i 1 000 kr)**

	Investeringsfondet for Nordvest-Russland og Øst-Europa
Innskutt kapital 1.1.	270 000
Innskutt kapital 31.12.	270 000
Opptjent kapital 1.1.	-7 134
Årets avkastning	-43 124
Opptjent kapital per 31.12.	-50 258
Sum kapital 31.12.	219 742

Innskutt kapital fra staten er øremerkede midler til å yte lån og investere i selskaper som investerer i Nordvest-Russland og Øst-Europa. Låne- og investeringsvirksomheten utføres gjennom datterselskapet Investeringsfond Nordvest-Russland og Øst-Europa AS. Se note 25.

NOTE 36**EGENKAPITAL****(Beløp i 1 000 kr)**

De ulike ordningene har forskjellige regler for egenkapital og resultatdisponering. Forholdet mellom eierne og utdeling av utbytte er regulert i eieravtale.

Risikolån og garantier

Resultatet overføres i sin helhet til eierne. Utbytte til fylkene er basert på fylkeskommunene sin andel av låneporteføljen knyttet til distriktsrettede risikolån.

Investeringsfondet

Utbytter fra datterselskapet, Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS, skal gå uavkortet tilbake til Nærings- og fiskeridepartementet.

Lavrisiko låneordningen

Overskudd på ordningen utover egenkapitalkrav på 10,5 % deles ut som utbytte. Egenkapitalkravet regnes som forholdet mellom netto utlån lavrisiko per 31.12. sett i forhold til egenkapitalen per 31.12. på ordningen.

Tjenesteleveranser og tilskuddsforvaltning

Det utbetales ikke utbytte på ordningen.

	Felles	Risikolån, garantier og investeringsfondene	Lavrisiko låneordningen	Tjenesteleveranse og tilskuddsforvaltning	Sum
Innskutt egenkapital	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Opptjent egenkapital	-	-	856 365	79 503	935 868
Sum egenkapital 1.1.	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514
Årets andel av resultatet	-	-9 522	104 615	-	95 093
Overføring/utbytte til eiere	-	-33 602	-104 615	-	-138 217
Overført fra opptjent kapital låne- og investeringsfond	-	43 124	-	-	43 124
Overført til opptjent egenkapital	-	-	-	-	-
Innskutt egenkapital	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Opptjent egenkapital	-	-	856 365	79 503	935 868
Sum egenkapital 31.12.	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514

NOTE 37**EIERE****(Beløp i 1 000 kr)**

Eier	Andel av innskuddskapital
Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet	51,0 %
Agder fylkeskommune	5,16 %
Innlandet fylkeskommune	5,16 %
Møre og Romsdal fylkeskommune	2,58 %
Nordland fylkeskommune	2,58 %
Oslo kommune	2,58 %
Rogaland fylkeskommune	2,58 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	5,16 %
Trøndelag fylkeskommune	5,16 %
Vestfold og Telemark fylkeskommune	5,16 %
Vestland fylkeskommune	5,16 %
Viken fylkeskommune	7,74 %
Sum	100,0 %

Det foreligger en eieravtale av 24. mars 2010.

NOTE 38**BETINGEDE OG USIKRE FORPLIKTELSE**

(Beløp i 1 000 kr)

Garantier

	2022	2021
Distriktsrettede risikogarantier	9 500	12 000
Landsdekkende risikogarantier	34 375	37 500
Landsdekkende garantier European Investment Fund ¹	466 359	328 883
Sum	510 234	378 383

¹ Garantiforpliktelsen er avtalefestet på en slik måte at Innovasjon Norge skal dekke hele garantiforpliktelsen overfor de bankene som har inngått avtale knyttet til ordningen. Innovasjon Norge kan deretter kreve European Investment Fund om dekning for halvparten av garantibeløpet.

Oppgitte garantibeløp er maksimal forpliktelse som kan komme til utbetaling.

Tap på garantier dekkes av tapsfond for de enkelte ordningene, jfr. note 32.

Tvistesaker

Innovasjon Norge har ingen tvistesaker per 31.12.2022 som vi med sannsynlighetsovervekt kan si vil medføre tap av betydning utover de avsetninger som er gjort i regnskapet.

Avklaring av regelverk for fradrag for inngående merverdiavgift for tilskuddsfinansierte aktiviteter

De fleste aktiviteter som utføres i regi av selskapet er aktiviteter, som etter sin art, omfattes av merverdiavgiftsloven. Det praktiseres full fradragsrett for inngående merverdiavgift for aktiviteter som helt, eller delvis, er tilskuddsfinansiert. Selskapet har anmodet sin statlige eier om en avklaring av fradragsrett for inngående merverdiavgift for tilskuddsfinansierte aktiviteter. Anmodningen er videresendt til Finansdepartementet for deres vurdering og avklaring. Det pågår ved regnskapsavleggelsen en begrenset kontroll fra Skatteetaten av en spesifikk merverdiavgiftsmelding. Det er ingen uoppgjorte forpliktelser knyttet til denne kontrollen, utover at Skatteetaten har kommunisert at kontrollen ikke er endelig avsluttet.

List of Signatures

Page 1/1



Årsberetning 2022 - styregodkjent.pdf

Name	Method	Signed at
Misund, Kristin	BANKID_MOBILE	2023-03-24 18:46 GMT+01
Bovim, Gunnar	BANKID_MOBILE	2023-03-26 07:43 GMT+02
Østby, Heine	BANKID	2023-03-24 16:47 GMT+01
Breen, Thomas	BANKID_MOBILE	2023-03-24 15:51 GMT+01
Ingebrigtsen, Arne	BANKID	2023-03-24 15:43 GMT+01
Michaelsen, Mari D Jønland	BANKID	2023-03-27 09:14 GMT+02
Nyhus, Håkon Øveland	BANKID	2023-03-24 15:37 GMT+01
Nore, Kristine	BANKID	2023-03-25 15:03 GMT+01
Falkgård, Kristine	BANKID_MOBILE	2023-03-25 12:08 GMT+01
Andenæs, Arvid	BANKID_MOBILE	2023-03-25 09:25 GMT+01
Kristiansen, Merete Nygaard	BANKID	2023-03-24 19:38 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3CBD0DB80CCE437497373CBCC57CBB20

STYRETS ÅRSBERETNING 2022

FORMÅL OG VIRKSOMHET

Innovasjon Norges formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Hovedmålet med Innovasjon Norge er at selskapet skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og ulike regioners næringsmessige muligheter. Dette skal nås gjennom delmålene flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Innovasjon Norge tilbyr finansierings-, rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profileringstjenester.

Innovasjon Norge ble stiftet 19. desember 2003, har hovedkontor i Oslo, regionkontorer i hele landet og tilstedeværelse i 22 internasjonale markeder. Selskapet eies 51 prosent av Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og 49 prosent av fylkeskommunene. Innovasjon Norge er organisert som et særlovsselskap, hvor selskapets styre har et selvstendig ansvar for virksomheten og resultatene som oppnås. Styret er ansvarlig for forvaltning og forsvarlig organisering av Innovasjon Norges virksomhet. Eierne utøver den øverste myndigheten i selskapet i foretaksmøtet. Innovasjon Norge forholder seg til retningslinjer for eierstyring av selskaper under Nærings- og fiskeridepartementets ansvarsområde. I tråd med krav fra Nærings- og fiskeridepartementet følger selskapet anbefalingene fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) om eierstyring og selskapsledelse så langt det er relevant for selskapet.

Gjennom Innovasjon Norges kontorer i inn- og utland, har næringslivet én dør inn til virkemiddelapparatet. Organisasjonen binder sammen det lokale, det regionale, det nasjonale og det internasjonale på ett og samme sted. Våre medarbeidere kjenner bedriftene og deres utfordringer og rammebetingelser i Norge, og mulighetene i de markedene som er viktigst for norsk næringsliv.

For de små og mellomstore bedriftene er Innovasjon Norge en sparringpartner som byr på kompetanse, nettverk og kapital. Næringslivet kan bruke sin tid til å utvikle nye produkter og tjenester, og de trenger ikke kjenne til de ulike tjenestene. Innovasjon Norges rådgivere skal se mulighetene og utfordringene og identifisere ordninger som kan være til hjelp for dem. Dersom Innovasjon Norge ikke kan bistå, skal rådgiverne sette bedriftene i kontakt med andre private og offentlige aktører som kan gjøre det. På den måten bygger Innovasjon Norge broer mellom kompetansemiljøer, virkemiddelaktører og investorer.

Innovasjon Norge mottok i 2022 bevilgninger og oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet, Kommunal- og distriktsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Klima- og miljødepartementet, Kunnskapsdepartementet, Kultur- og likestillingsdepartementet, Utenriksdepartementet, Samferdselsdepartementet, Forsvarsdepartementet, fylkeskommunene og andre offentlige aktører. Med utgangspunkt i statsbudsjettet gir oppdragsbrevene en samlet oversikt over oppdragsgivernes forventninger og krav til Innovasjon Norges virksomhet.

For å vurdere Innovasjon Norges bidrag til hovedmål og delmål er det etablert et mål- og resultatstyringssystem¹ (MRS) som, sammen med evalueringer og andre støttende analyser, gir selskapet, oppdragsgivere, eiere og andre interessenter relevant styringsinformasjon om selskapets virksomhet og måloppnåelse.

Målstrukturen til Innovasjon Norge er felles for alle selskapets oppdragsgivere og ligger til grunn for alle oppdrag som gis selskapet. Målstrukturen er overordnet øvrige føringer og

¹ For mer informasjon vises til metodedokument på [innovasjon norge.no](https://www.innovasjon norge.no)



styringssignaler. Dette gjelder også føringer i oppdrag knyttet til satsinger på særskilte sektorer og målgrupper.

Hovedmålet og delmålene ligger til grunn for styringsdialogen mellom eiere, oppdragsgivere og Innovasjon Norge. Innovasjon Norges virksomhet og prioriteringer skal være i tråd med denne målstrukturen.

OMSTILLING I EN UROLIG VERDEN

På vei ut av pandemien

I første del av 2022 preget koronapandemien fremdeles Norge, og vi gikk inn i året med hjemmekontor og koronatiltak. Like fullt var optimismen tilbake i næringslivet ettersom aktiviteten i markedene var nærmest tilbake til normalen i store deler av verden. Innovasjon Norges særskilte oppdrag knyttet til konsekvensene av Covid19 var i hovedsak nedtrappet.

Investeringsvilje i urolige tider

Krigen som følge av Russlands invasjon av Ukraina, ble fort bærende for mange av utfordringene gjennom 2022. Krigen og sanksjonene bidro først og fremst til en helomvending for Europas mat- og energimarkeder, bort fra russisk gass og til alle andre kilder. Både høye strøm- og gasspriser har preget norsk økonomi ved å gi Norge rekordstore eksportinntekter samtidig som både bedrifter og husholdninger har strammere økonomi. Forsyningsikkerhet for mat og korn har bidratt til økt oppmerksomhet og viktighet av kapasitet i egen landbrukssektor.

Generelt har norsk økonomi i 2022 vært preget av høy aktivitet, lav arbeidsledighet og sterk prisvekst. Innovasjon Norge er bekymret for hva dette gjør med investeringsviljen og kapitaltilgangen for våre kunder. Foreløpige undersøkelser viser at mange utsetter eller stopper innovasjonsprosjekter når usikkerheten i rammebetingelsene er så stor.

Både koronapandemien og krigen i Ukraina har tydeliggjort svakheter i mange globale verdikjeder, og at det kan være stor risiko knyttet til enkelte varer. Ikke minst har dette ført til usikkerhet omkring matforsyning og kornbeholdning. Dette har medført at flere vestlige land nå satser ekstra på egen utvikling og produksjon av sårbare ressurser og produkter, og større grad av proteksjonisme i handelspolitikken. Et eksempel på en slik satsing er EUs lansering av «Chips Act» for å støtte produksjon av halvleder i Europa. Et av EUs virkemiddel for slike større satsinger er IPCEI-prosjekter (Important projects of common European interest). Den regionale blokkdannelsen og nye retninger i handels- og statsstøttepolitikken er forventet å prege 2023.

Grønn omstilling

Som følge av krigen lanserte EU sin plan «REpowerEU» som har satt full fart på omstilling til grønn energi i Europa. Planen kommer i tillegg til den eksisterende strategien «Grønne giv». For å bli uavhengig av russisk gass satser EU nå stort på hydrogen, vindkraft og solenergi, samt andre leverandører av gass og LNG. Begge disse initiativene har gitt store markedsmuligheter for grønne prosjekter i Norge. I 2022 har Innovasjon Norge vektlagt å vri flere av midlene mot grønne prosjekter. Det ble startet to nye pilotordninger, grønt investeringstilskudd i distriktene og grønt vekstlån. I begge disse nye virkemidlene stiller Innovasjon Norge krav til at prosjektet kvalifiserer til kravene for miljømålene i EU-taksonomien, som er en strengere vurdering av grønne prosjekter. Disse to pilotprosjektene har styrket Innovasjon Norges grønne portefølje ytterligere, i tillegg til finansieringsordninger som Grønn Plattform, Pilot E og Miljøteknologiordningen. Bedriftene sier den største barrieren for grønn omstilling er den store knappheten på kompetent arbeidskraft i disse nye næringene.



Strategien «rigget for eksport» leveres

For å lykkes med det grønne skiftet må løsninger både skalere og nå det internasjonale markedet. Norge har mange av disse løsningene allerede i dag. For å få realisert disse løsningene har Innovasjon Norge i 2022 fortsatt arbeidet med strategien «Rigget for eksport» og spisset arbeidet med eksportfremme i internasjonale markeder. Dette har resultert i en rekke satsinger i markeder med stor etterspørsel etter norske løsninger (High Potential Opportunities/HPO) i tillegg til aktiv mobilisering av bedrifter med stort eksportpotensial til Innovasjon Norges virkemidler. I tillegg har en langt større gruppe bedrifter benyttet seg av digitale kurs og kompetansetilbud for å opparbeide grunnleggende kunnskap om internasjonal vekst.

I desember 2022 ble eksportsatsing for havvind lansert av Næringsministeren. Satsingen er et offentlig-privat samarbeid og skal bidra til at norske aktører kan ta større andeler på det globale havvindmarkedet. Satsingen er den første anbefalt av Nasjonalt Eksportråd for regjeringen. Innovasjon Norge vil være ansvarlig for gjennomføringen i tett samarbeid med Team Norway, og satsingen vil bl.a. bygge videre på prosjektene HPO på havvind som allerede er i gang i det europeiske og amerikanske markedet. Innovasjon Norge imøteser NFDs oppdragsbrev i saken, og styret ser frem til at flere av satsingene til Nasjonalt Eksportråd besluttet og iverksettes. Næringslivets eierskap er avgjørende, skal en satsing lykkes.

Vekst og skalering

Innovasjon Norge er en sparringpartner for næringslivet i hele landet. Gjennom å sparre og utfordre kundene, og tilby rett kompetanse og finansiering, utløses flere bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter. Bedriftene ser muligheter i det grønne skiftet, og det skjer store investeringer i ny teknologi, nye forretningsmodeller og industrielle etableringer. Likevel ble det påpekt i en evaluering om Innovasjon Norges oppstartsvirkemidler at det er behov for både mer kompetanse og kapital i unge bedrifters skaleringsfase, og spesielt gjelder dette bedrifter som jobber med grønne og høyteknologiske løsninger. Mange av disse bedriftene har utspring fra forskning, og kommersialisering av forskning er et område hvor Norge historisk ikke har utnyttet potensialet nok. Skal vi lykkes med det grønne skiftet må flere av de gode løsningene fra forskning komme på markedet. Skaleringsfasen er fremdeles svært krevende. Likevel noterer styret seg at stadig flere norske selskaper oppnår enhjørningstatus. Trenden med at Norge gjør det godt i EUs akselerator European Innovation Council (EIC) vitner om at selskapene har høy internasjonal konkurransekraft.

Regional næringsutvikling

Fylkeskommunen (FK) er foruten eiere og oppdragsgivere viktige samarbeidspartnere for Innovasjon Norge. Å bidra til bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling med utgangspunkt i de ulike regionenes forutsetninger er et kjerneoppdrag for Innovasjon Norge. Selskapet gir råd og bidrar i utviklingen av fylkeskommunenes næringsstrategier. Bedrifter i hele landet møter et Innovasjon Norge som ser regionale, nasjonale og internasjonale virkemidler i sammenheng.

Tydelige effekter av dette ser vi blant annet i etablering av nye grønne industribedrifter, der fylkeskommunenes brede samfunnsutviklerrolle og Innovasjon Norges virkemidler er avgjørende. I 2022 etablerte fylkeskommunenes næringssjefkollegium en arbeidsgruppe for å vurdere felles «missions på norsk». Innovasjon Norge, Norges Forskningsråd og Siva deltok i arbeidet som ble ledet av Vestland FK (sammen med Innlandet FK og Troms og Finnmark FK). Arbeidsgruppen la i juni fram rapporten «Forslag til spissa satsingar (missions) med eit regionalt utgangspunkt». Alle fylkeskommunene har deretter forpliktet seg til å realisere minst to nye sirkulærbaserte (industri)prosjekter innen 2030, også kalt industrielle symbioser. Disse ambisjonene danner nå grunnlaget for økt samarbeid og konkrete felles satsinger i 2023. Styret i Innovasjon Norge vil peke på dette regionale og nasjonale samspillet som et eksempel på hvorledes et koordinert og helhetlig virkemiddelapparat kan kraftsamle sin felles innsats.



Landbruket er en betydelig distriktsnæring, og næringens verdikjeder er viktige bidragsyttere til bosetting, sysselsetting, verdiskaping og grønn omstilling. Innovasjon Norge har et stort oppdrag innenfor landbruks- og matpolitikken knyttet til matsikkerhet og beredskap, landbruk over hele landet, økt verdiskaping og bærekraftig landbruk. Innovasjon Norges delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljø, er viktige for å nå målene innenfor landbruks- og matpolitikken.

Styret er svært tilfreds med leveransene og den innsatsen som er lagt ned for å styrke innovasjonsevnen og omstillingstakten i Norge. Den store andelen grønne prosjekter befester Innovasjon Norges rolle som en sentral og utløsende finansiell aktør, som er avgjørende for at Norge lykkes med det grønne skiftet. Styret vil også understreke betydningen av norsk deltakelse i EUs forsknings- og innovasjonsprogrammer og verdien av selskapets gode samarbeid med andre virkemiddelaktører. Styret er opptatt av at selskapets oppdragsgivere utformer ordninger som er målrettede, bygger på arbeidsdelingen i virkemiddelapparatet og ikke påfører bedriftene og virkemiddelaktørene unødvendige koordineringskostnader.

LEVERANSER OG EFFEKTER I 2022

Styret i Innovasjon Norge la ny strategi for selskapet i 2019. Sammen med administrasjonen vurderer styret løpende relevansen til strategiens mål og har justert elementer av strategien, slik som en mer strategisk tilnærming til EU og en mer aktiv mobilisering av grønne industriprosjekter. Likevel er det styrets vurdering at den har stått seg gjennom krisene vi har gjennomgått. Det er med tilfredshet styret kan rapportere om god måloppnåelse, stadig mer effektiv ressursbruk og god risikostyring i 2022. Innovasjon Norges mål er å bidra til flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og innovative næringsmiljøer i hele landet. På alle de tre delmålene konstaterer styret at aktiviteten, effektene og måloppnåelsen er høy.

Til sammen 4,4 mrd. kroner ble bevilget til Innovasjon Norge av Stortinget og fylkestingene. Sammen med låneordningene, bidro Innovasjon Norge i 2022 med 8,2 mrd. kroner til næringslivet. Dette omfattet lån, tilskudd, garantier, rådgivning, profilering og nettverk gjennom Innovasjon Norges ulike tjenester. Midler bevilget fra Innovasjon Norge gikk til investeringer i næringslivet på til sammen 24,2 mrd. kroner.

9 av 10 bedrifter² oppgir at Innovasjon Norges bidrag i høy, eller middels, grad har vært utslagsgivende for at deres prosjekt ble satt i gang. En krone fra Innovasjon Norge i form av kapital eller rådgivning matches av 1,9 kroner³ i egenfinansiering eller finansiering fra andre finansieringskilder til utviklingsprosjekter og investeringer. I tillegg bidrar Innovasjon Norge som sparringpartner også til mange andre innovasjons- og internasjonaliseringsaktiviteter gjennom å tilføre kompetanse og nettverk.

Tallene for 2022 (utvikling i årene 2003-2021) fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS (SØA) indikerer at effekten av støtte fra Innovasjon Norge holder seg på et høyt nivå. Til tross for noe lavere estimater for verdiskaping og produktivitetsvekst i 2022-målingen, er variasjonen innenfor hva Samfunnsøkonomisk Analyse AS vurderer som årlige variasjoner med nye data, og krever ingen spesiell oppfølging.

² I 2022 er addisjonalitet forsøkt målt ved hjelp av flere spørsmål istedenfor ett spørsmål tidligere. Erfaringene med de spørsmålene som har vært brukt i 2022 tilsier at Innovasjon Norge går tilbake til å stille ett fra 2023. Det er tilstrebet å gjøre tallene så sammenlignbare over tid som mulig. Undesøkelsen leveres fra Oslo Economics.

³ Innovasjon Norge bytter finansieringssystem og i den forbindelse gjenstår det noe arbeid for å få inn tall fra det nye systemet knyttet til finansieringsplan. Dette utgjør imidlertid bare 4 prosent av bevilget beløp for 2022 slik at feilkilden er vurdert å være ubetydelig.



Samlet for alle aksjeselskap som har fått støtte fra Innovasjon Norge, har de en årlig mervekst på alle de tre effektindikatorene over en treårsperiode sammenlignet med kontrollgruppen: en årlig mervekst i salgsinntekter på 10,3 prosentpoeng (2021: 10,4), en årlig mervekst i verdiskaping på 8,6 prosentpoeng (2021: 9,0) og en årlig mervekst i produktivitet på 3,6 prosentpoeng (2021: 4,0).

Flere gode gründere

Innovasjon Norge ga i 2022 tilsagn for 1,5 mrd. kroner innenfor delmålet flere gode gründere. I tillegg kommer verdien av Innovasjon Norges rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profileringstjenester.

De totalt bevilgede 1,5 mrd. kronene til oppstartsbedrifter (0-3 år), var fordelt på 692 mill. kroner i tilskudd, 620 mill. kroner i lån og 228 mill. kroner i garantier. Vi ser at oppstartsbedrifter fortsatt utgjør en betydelig andel av finansieringstjenester. I 2022 gikk 38 prosent av bevilgningene (i beløp) fra Miljøteknologiordningen til oppstartsbedrifter, mot 29 prosent i 2021. Tilsvarende gikk 34 prosent av tilsagn til Innovasjonskontrakter til oppstartsbedrifter, som er om lag på samme nivå som i 2021.

Gründertilbudet fra Innovasjon Norge omfatter mer enn finansiering. Det brukes betydelig med ressurser på dialog med kunder, informasjon og rådgivning, workshops og nettverksaktiviteter, og kobling av gründere med relevante samarbeidspartnere. Innovasjon Norge har benyttet ulike digitale kanaler for å nå ut til gründerbedrifter. I 2022 var første år Innovasjon Norge har hatt ansvar for StudENT-ordningen, og vi jobber videre med å få flere prosjekter fra andre deler av akademien.

Årets undersøkelse (SØA) viser at disse kundene i gjennomsnitt har en årlig mervekst i salgsinntekter på 17,1 prosentpoeng mer enn sammenlignbare bedrifter uten støtte. Tilsvarende tall for verdiskaping er 17,4 prosentpoeng, og for produktivitet 10,2 prosentpoeng.

Flere vekstkraftige bedrifter

Innovasjon Norge ga i 2022 tilsagn for 4,4 mrd. kroner innenfor delmålet flere vekstkraftige bedrifter (bedrifter eldre enn tre år). I tillegg kommer tilsagn til personkunder i landbruket og verdien av Innovasjon Norges rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profileringstjenester.

De finansielle tjenestene på til sammen 4,4 mrd. kroner fordelt seg på 2,5 mrd. kroner i tilskudd, 1,5 mrd. kroner i lån og 375 mill. kroner i garantier. Vekstgarantiordningen har etablert seg som et attraktivt alternativ for bedrifter i skalerings- og vekstfasen. Her yter Innovasjon Norge garanti overfor en kommersiell bank som yter kreditt til låntager.

Årets undersøkelse (SØA) viser at bedrifter innen denne kategorien som mottar støtte fra Innovasjon Norge har større vekst både i salgsinntekter (6,7 prosentpoeng), verdiskaping (5,3 prosentpoeng) og produktivitet (2,0 prosentpoeng), sammenlignet med tilsvarende bedrifter som ikke benytter Innovasjon Norges tjenester.

Omstillingen av norsk økonomi er avhengig av at flere bedrifter vokser og lykkes i den internasjonale konkurransen – enten denne er på hjemmemarkedet (importkonkurrerende) eller på internasjonale eksportmarkeder. Innovasjon Norge bidrar med vekstfinansiering og kobling til kompetanse og nettverk både i Norge og eksportmarkedene, for å møte behovene til innovative selskaper med vekstambisjoner.

Bedrifter som har fått internasjonal markedsrådgivning fra Innovasjon Norges kontorer i utlandet har 9,2 prosentpoeng høyere vekst i omsetning, 5,5 prosentpoeng høyere vekst i verdiskaping og 3,4 prosentpoeng høyere vekst i produktivitet enn sammenlignbare bedrifter som ikke har benyttet seg av tilbudet, viser MRS målingene i 2022.



Innovasjon Norge har styrket innsatsen på EU-arbeidet med flere ressurser regionalt og ansvarlige personer på de seks EU-opppdragene vi har. Oppfølgingsarbeidet er i hovedsak lagt til porteføljene, mens kundetilbudet leveres regionalt hvor det nå også er egne ressurser som skal mobilisere til samarbeidsprosjekter i Horisont Europa. I tillegg er den viktige premissgiverfunksjonen i Brussel styrket.

Innovasjon Norge har i 2022 hatt en sentral rolle som sparringpartner, søknadsveileder og trener for SMB sin «pitching» for å få delta og hente penger gjennom EIC akseleratoren⁴ i Horisont Europa. Dette er selskaper med høy innovasjonsgrad som bidrar til å løse ett eller flere av FNs bærekraftsmål. 96 bedrifter leverte fullstendig (step 2) søknad og av disse kom 27 til finalen. Fem av de 27 selskapene⁵ endte opp med en total tildeling på 125 mill. kroner i tilskudd og 445 mill. kroner i egenkapital.

Flere innovative næringsmiljøer

Innenfor delmålet flere innovative næringsmiljøer er grønn industri og omstilling, sirkulærøkonomi og ren energi sentrale innsatsområder. Innovasjon Norge arbeider for å oppnå dette delmålet gjennom samspill med andre virkemiddelaktører og gjennom rollen som sparringpartner for bedrifter og nettverk i hele landet. Klyngeprogrammet, bedriftsnettverksordningen og regional omstilling er sentrale ordninger i Innovasjon Norges arbeid for å bygge flere innovative næringsmiljøer. Disse virkemidlene bidrar på en effektiv måte til samarbeidsorientert utvikling hos et stort antall bedrifter.

Innovasjon Norge har et sterkt nasjonalt nettverk av ledende næringsmiljøer, med 2500 deltakende bedrifter. I 2022 har 39 klynger fått tjenester fra klyngeprogrammet og 96 bedriftsnettverk har fått tjenester fra bedriftsnettverksordningen. I tillegg kommer 11 landbruksrelaterte nettverk, og 20 regioner har mottatt tjenester fra regional omstilling.

Det er i 2022 satt i gang et arbeid med å videreutvikle porteføljen av tjenester som skal underbygge flere innovative næringsmiljøer. Det er behov for å ytterligere styrke koblingene på tvers av ulike virkemidler og virkemiddelaktører.

I statsbudsjettet for 2022 fikk klyngeprogrammet, Norwegian Innovation Clusters (NIC) redusert bevilgningen fra Kommunal- og distriktsdepartementet med nesten 60 mill. kroner sammenlignet med 2021. Reduksjonen tilsvarer et kutt på omkring 30 prosent. Innovasjon Norge kunne ikke tilby utlysning til opptak av nye klynger i programmet. Bevilgningene gikk i sin helhet til å opprettholde finansiering av allerede inngåtte kontrakter. I statsbudsjett for 2023 er nivået fra 2022 videreført. Det er behov for å vurdere en restrukturering av klyngeprogrammet. Sentralt står behovet for økt taktskifte i ny, grønn industribygging og verdiskaping. Målet er å ha nytt program klart i 2023, med ny utlysning i 2024.

Innovasjon Norge har likevel jobbet aktivt med klyngene i programmet og det er levert sparring og en rekke kompetanseutviklings tiltak gjennom programmet Lærings- og utviklingsplattform (LUP). Søknads- og rapporteringsprosessen ble digitalisert i 2021 og denne er videreutviklet i 2022 med hensikten å forenkle, effektivisere og gi et bedre kunnskaps- og datagrunnlag. Innovasjon Norge har også et virkemiddel som finansierer EU-rådgivere i klyngene. Denne ordningen finansieres over egne midler fra Kunnskapsdepartementet (KD). Deltakelse i europeiske samarbeidsprosjekter og akseleratorprogram kan bidra til mer finansiering og tilgang til nye nettverk og store nye markeder for norske bedrifter.

⁴ [EIC Accelerator \(europa.eu\)](https://eic-accelerator.eu)

⁵ De fem er: Iris AI AS, Invivo Bionics AS, Oivi AS, Glucoset AS og Hemispherian AS.



Bedriftsnettverksordningen har ved utgangen av 2022 prosjekter hvor til sammen mer enn 950 bedrifter deltar. Her er det et vidt spekter av prosjekter over hele landet i forskjellige næringer. I tillegg kommer landbruksrelaterte nettverk med nær 100 deltakere.

Programmet Regional omstilling er evaluert av Kommunal- og distriktsdepartementet. Eventuelle endringer av omstillingsordningen vil bli gitt i Distriktsmeldingen og effektuert fra 2024. Telemarksforskning, som har evaluert omstillingsordningen, anbefaler å legge mer vekt på attraktive lokalsamfunn og mindre vekt på måling av arbeidsplasser.

Årets undersøkelse (SØA) for bedrifter som deltar i klyngeprogrammene viser betydelig vekst de tre første årene, både for salgsinntekter (18,3 prosentpoeng), verdiskaping (17,2 prosentpoeng), produktivitet (7,2 prosentpoeng) og antall årsverk (3,6 prosentpoeng), sammenlignet med tilsvarende bedrifter som ikke benytter Innovasjon Norges tjenester. Omstillingsområdene rapporterer inn til Innovasjon Norge at de har bidratt til 232 nye arbeidsplasser og sikret 371 arbeidsplasser for 2022.

Innovasjonspolitisk rådgiver

Innovasjon Norge har i denne strategiperioden tatt en mer aktiv og kunnskapsbasert rolle som innovasjonspolitisk rådgiver overfor eiere og oppdragsgivere. Eiere og oppdragsgivere får løpende status for norsk næringsliv gjennom lytteposten, i tillegg til faglig baserte innspill til andre større strategiske prosesser. I denne rollen tar Innovasjon Norge i bruk både kvalitative og kvantitative metoder, for å sikre solide kunnskapsbaserte råd. Dette inkluderer metodiske tilnærminger for valg av strategiske satsingsområder, og i større grad bruke den kunnskapen som finnes i hele organisasjonen. Det er derfor investert i nye metoder for å samle inn kundeeffektdata for bruk i tjenesteutvikling og innovasjonspolitiske råd på en automatisert og datadrevet måte. I tillegg er en algoritmedrevet søkemotor utviklet for lettere å fangste informasjon om saksporteføljen til Innovasjon Norge. Styret er opptatt av at Innovasjon Norge fortsetter å videreutvikle arbeidet med å bli datadrevet og kunnskapsbasert i sin rolle som innovasjonspolitisk rådgiver.

Innovasjon Norge har i 2022 styrket det strategiske arbeidet mot EU, blant annet ved å opprette en egen stilling for å koordinere norsk deltagelse i IPCEI, økt tilstedeværelse i Brussel og tettere kobling mot EUs premissgivende rolle innen næringspolitikken gjennom EUs grønne giv. Styret understreker behovet for at Norge og Innovasjon Norge jobber strategisk mot EU som premissleverandør. EU vil fortsette å være en sentral premissgiver for fremtidig næringspolitikk.

Kontinuerlig videreutvikling av effektmålingene

Det er krevende å måle effekter av Innovasjon Norges samlede aktiviteter. Styret er godt fornøyd med at Innovasjon Norge har lagt vekt på å utforske, tilegne seg og kommunisere ny kunnskap om hvilke tjenester og ordninger som gir best effekt i nærings- og innovasjonspolitikken. For årene 2023 til 2026 har Innovasjon Norge inngått en rammeavtale om produksjon av effektestimater, iht. Innovasjon Norges mål- og resultatstyringssystem og en videreutvikling av effektmålingene, med Oslo Economics AS i samarbeid med Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning (NIFU). Det er i 2022 satt ekstra søkelys på om det er mulig å utvikle bedre måter å måle resultater og effekter på områdene eksport og det grønne skiftet.

Til sammen gir evalueringer, utredninger, analyser og effektmålinger viktig styringsinformasjon og et kunnskapsgrunnlag for videreutvikling av selskapet. Styret er opptatt av at selskapet fortsetter dette arbeidet og kommuniserer læringen til eiere, oppdragsgivere og andre interessenter.



SÆRSKILTE TEMAER I 2022

Enklere vei inn til virkemiddelapparatet

Det er et mål at kundene opplever Innovasjon Norge og hele det norske virkemiddelapparatet som sømløst og enhetlig. Slik er det ikke i dag. Derfor har Innovasjon Norge, Eksfin, Siva, Forskningsrådet og Doga arbeidet sammen om å utvikle en pakke med tiltak for å utvikle et fremtidsrettet virkemiddelapparat.

Dette var en oppfølging av regjeringens virkemiddelgjennomgang, som handlet om hvordan bedriftene skal få en enklere vei inn til virkemiddelapparatet, hvordan virkemiddelaktørene kunne samarbeide tettere og hvordan virkemiddelapparatet kan forbedre eksisterende tilbud til bedriftene.

Rapporten ble overlevert Nærings- og fiskeridepartementet 1. desember og pekte på tre hovedgrep; etablere «En vei inn» til det næringsrettede virkemiddelapparatet, utvikle et felles rammeverk for grønn rapportering og en ny samhandlingsmodell for koordinert innsats på grønn omstilling.

Innovasjon Norge leder arbeidet med å utvikle den digitale løsningen «En vei inn». Løsningen skal forenkle og styrke brukervennligheten for bedrifter i kontakt med virkemiddelapparatet.

Styret har vært tett på dette arbeidet og deler de målene som er satt for arbeidet: Økt brukervennlighet, økt effekt av virkemidlene, bedre og bredere kompetansemiljø og økt kostnadseffektivitet. Styret har gjennom hele prosessen vært opptatt av at det allerede forelå et bredt kunnskapsgrunnlag fra tidligere områdegjennomganger, og at man skulle unngå dobbeltarbeid eller innhenting av kunnskap som allerede er tilgjengelig. De mange pågående prosessene med å vurdere de næringsrettede virkemidlene har beslaglagt store ressurser, og styret har hele tiden understreket at Innovasjon Norges viktigste oppgave er å levere verdi til kundene. Styret er fornøyd med at det nå er trukket konklusjoner og lagt et godt grunnlag for å videreføre og styrke samarbeidet inn i et fremtidsrettet virkemiddelapparat.

Bionova

Regjeringens nye nasjonale satsing på bioøkonomi og klimatiltak for landbruk, skogbruk og havbruk, Bionova, blir en del av Innovasjon Norge fra 2023. Innovasjon Norge har allerede et fagmiljø på biobaserte næringer, med kunnskap om skog- og trebaserte næringer, akvakultur, fiskeri og landbruk, og samarbeider tett med andre virksomheter og organisasjoner innenfor de biobaserte næringene. Ved å legge Bionova til Innovasjon Norge får kundene tilgang til Innovasjon Norges totale tjenestetilbud og den nye organisasjonen vil komme raskere i drift.

Bionova skal være et verktøy for å nå Norges klimamål for 2030 og målet om å være et lavutslippssamfunn i 2050 ved å bidra til reduserte klimagassutslipp og økt karbonopptak- og lagring, samt verdiskaping gjennom overgang til en mer sirkulær bioøkonomi basert på fornybare biologiske ressurser.

Styret viser til at det å legge Bionova til Innovasjon Norge gir bedre muligheter for effektiv koordinering med andre oppdrag og å utnytte mulige synergier uten behov for store tilpasninger.

Nedleggelse av kontoret i Moskva

Innovasjon Norge vurderte å nedlegge kontoret i Moskva som en del av selskapets omstillingsprosjekt IN 2022. Ved invasjonen av Ukraina i første del av 2022 stilte regjeringen alt bilateralt samarbeid med russiske myndigheter i bero inntil videre. I tråd med dette ble videre prosess og aktiviteter ved Innovasjon Norges kontor i Moskva stilt i bero. I løpet av året valgte Innovasjon Norge å nedlegge Moskva kontoret. Vi har søkt å sikre gode løsninger for våre medarbeidere som gjennom mange år har gjort en viktig innsats for norsk næringsliv.



Effektivitet

Styret følger selskapets drift løpende gjennom året med vekt på *måloppnåelse, effektiv drift og ansvarlig forvaltning* av fellesskapets midler. Styret er opptatt av å vurdere både formålseffektivitet og kostnadseffektivitet i selskapets drift. Innovasjon Norge skal ha en tilfredsstillende formålseffektivitet i sine leveranser og sikre at det utløses økte investeringer i næringslivet, skapes effekter som ellers ikke ville ha oppstått og bidra til økt verdiskapning, salgsinntekter og produktivitet. Derneft skal Innovasjon Norge dokumentere en tilfredsstillende kostnadseffektivitet ved at kostnadene ved å levere på Innovasjon Norges oppdrag og mål skal være lavest mulig. Styrets vurderinger gjøres på grunnlag av løpende tertialrapporter med tilhørende mål, indikatorer og måltall på disse områdene.

Styret vil understreke at selskapets kostnadseffektivitet må sees i sammenheng med oppnådde effekter i norsk næringsliv (formålseffektivitet). Målet er ikke isolert sett å ha lav kostnadsandel, men en riktig kostnadsandel gitt de målgrupper, prioriteringer og virkemiddel som er nødvendige for å oppnå størst formålseffekt. Målet er å balansere formålseffektiviteten og kostnadseffektivitet.

Selskapets kostnadsutvikling kan være krevende å lese ut av årsregnskapet fordi kostnadene omfatter både leveransekostnader, kunderettede aktiviteter og prosjekter. Kostnadseffektivitet i Innovasjon Norge har vært målt på forholdet mellom hva vi leverer (kroner) og kostnadene ved å levere. I 2022 ble det store omstillingsprogrammet (IN2022) konkludert og kostnadene reduseres betydelig fram til 31.12.2024.

Styret mener at selskapet viser en god balanse mellom formåls- og kostnadseffektivitet i sin løpende drift, og legger til grunn at denne vil styrkes i tråd tiltakene i omstillingsprogrammet.

ÅRSREGNSKAPET

Innovasjon Norges balanse var ved utgangen av 2022 29,0 mrd. kroner, som er en nedgang på 1,1 mrd. kroner i forhold til utgangen av 2021 (30,1 mrd. kroner). Netto utlån utgjør 18,4 mrd. kroner per 31.12.2022 (18,7 mrd. kroner per 31.12.2021). Det er i 2022 utbetalt 2,5 mrd. kroner i nye utlån (3,2 mrd. kroner i 2021) og 4,8 mrd. kroner i tilskudd (4,5 mrd. kroner i 2021). Kontantstrømmen viser at det årlig går store brutto inn- og utbetalinger gjennom Innovasjon Norge. Dette skyldes særlig at en stor del av innlånene for lånevirkksomheten refinansieres ca. hver tredje måned.

Selskapets årsresultat for 2022 ble 95 mill. kroner mot 229 mill. kroner for 2021. Resultat før tap, ble 93 mill. kroner i 2022, mot 222 mill. kroner i 2021. Både driftskostnadene og kostnadene til kunderettede aktiviteter er høyere i 2022 enn i 2021, som følge av økt aktivitet etter koronapandemien. Tapsnedskrivningene på låneporteføljen viser en økning for den mest risikoutsatte delen av porteføljen.

Som ledd i arbeidet med et mer effektivt og forenklet virkemiddelapparat ble det i statsbudsjettet for 2022 satt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norge innen utløpet av 2024. 25 mill. kroner av kuttet skulle realiseres i 2022, ytterligere 25 mill. kroner i 2023 og de resterende 50 mill. kroner i 2024. I denne forbindelse ble det i regnskapet for 2021 avsatt 100 mill. kroner for omstillingskostnader. Det har gjennom 2022 tilkommet ny informasjon, som gjør at man pr 31.12.2022 vurderer estimatet som ble avsatt i regnskapet for 2021 som noe høyt. Oppdatert estimat for samlede omstillingskostnader beløper seg til 82 mill. kroner, og 18 mill. kroner av 2021 avsetningen er reversert i regnskapet for 2022. Omstillingsavsetningen er belastet med 27 mill. kroner i 2022. Det vises til nærmere omtale i note 10.

Netto renteinntekter utgjorde 388 mill. kroner i 2022 mot 450 mill. kroner året før. Reduksjonen i netto renteinntekter på 62 mill. kroner skyldes hovedsakelig relativt høyere innlånskostnader sammenlignet med fjoråret. Innlånsrenten har vært økende gjennom hele 2022. Renteøkninger



medfører normalt at innlånsrenten økes før utlånsrentene kan endres tilsvarende. Utbytte og gevinst/tap på verdipapirer viser et tap på 43 mill. kroner i 2022 mot en inntekt på 8 mill. kroner i 2021. Tapet skyldes nedskrivning av verdi på aksjer i datterselskapet Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS, som følge av fallende markedsv verdier på sammenlignbare børsnoterte selskaper i tilsvarende sektor som fondets portefølje.

Samlede driftsinntekter er 1 313 mill. kroner i 2022, mot 1 301 mill. kroner i 2021. Økningen på 12 mill. kroner skyldes økning i eksterne inntekter med 53 mill. kroner, 5 mill. kroner i diverse inntekter, samt en reduksjon på 46 mill. kroner i offentlige inntekter. Ser man bort i fra effekten av bevilgninger knyttet til omstilling så er den reelle endringen i offentlige inntekter en økning på 51 mill. kroner i forhold til 2021. Økning i offentlige inntekter er en følge av at det inntektsføres i takt med kostnadspådraget i forhold til den andel av driftskostnader som ikke dekkes av eksterne inntekter og diverse driftsinntekter. Økningen i eksterne inntekter skyldes økt aktivitet i etterkant av koronapandemien. Økning i diverse driftsinntekter på 5 mill. kroner skyldes i hovedsak en økning i netto provisjonsinntekter på European Investment Fund (EIF) garantier på 3 mill. kroner, økte leieinntekter på 1 mill. kroner og reduksjon i netto valutatap på 1 mill. kroner sammenlignet med 2021.

Driftskostnadene er 1 565 mill. kroner mot 1 537 mill. kroner i 2021, en netto økning på 28 mill. kroner. Lønns- og personalkostnadene er 872 mill. kroner i 2022 mot 937 mill. kroner i 2021. Reduksjonen på 65 mill. kroner skyldes primært endring i avsetning for omstilling, hvor effekten allokert til lønns- og personalkostnadene var kr 78 mill. kroner i 2021, mens effekten på 14,4 mill. kroner i 2022 regnskapet er en reversering. Se nærmere omtale i note 9.

Lønn og arbeidsgiveravgift viser en økning på 10 mill. kroner og pensjonskostnader viser en økning på 18 mill. kroner i forhold til 2021. Det vises til note 31 for nærmere presentasjon av beregnet pensjonskostnad og forutsetninger for 2022. Øvrige personalkostnader er på nivå med 2021. Gjennomsnittlig antall årsverk i 2022 var 702, mot 739 i 2021. Avskrivninger er økt med 2 mill. kroner sammenlignet med 2021 og endringen knytter seg i det alt vesentligste til økte IT investeringer. Direkte prosjektkostnader er økt med 58 mill. kroner fra 2021. Andre driftskostnader er 33 mill. kroner høyere enn i 2021, og justerer man for omstillingsavsetningen er økningen på 58 mill. kroner. Også for driftskostnadene er økningen et produkt av den økte aktiviteten i 2022 etter to år preget av koronapandemien. Selskapet har en pågående kommunikasjon med myndighetene rundt avklaring av regelverk for fradrag for inngående merverdiavgift for tilskuddsfinansierte aktiviteter. Det vises til nærmere omtale i note 38.

Misligholdet i låneporteføljen er fortsatt på et relativt lavt nivå. Den makroøkonomiske situasjonen medfører dog en del usikkerhet og risiko for tap i utlånsporteføljen. Netto tap på utlån (som representerer lavrisikolån) utgjør i 2022 en inntektsføring på 2 mill. kroner mot en inntektsføring på 8 mill. kroner i 2021. Positivt netto tap i 2022 skyldes i hovedsak at det ikke har vært noen endring i gruppenedskrivninger på lavrisikoorrdningen, og tilbakeføring av tap i forhold til 2021. Årlige tap på lavrisikolåneordningen skal over en 10 års periode tilsvare maksimalt 0,5 prosent av porteføljen. For 2022 utgjorde tapsprosenten 0 prosent av porteføljen. Tap på utlån knyttet til Innovasjon Norges risikolåneordninger dekkes av tapsefond, og har dermed ikke resultatmessig effekt for Innovasjon Norge. Tap på utlån for risikolån og garantiordningene var 285 mill. kroner, mot 122 mill. kroner i 2021. Denne utlånsvirksomheten er forutsatt å innebære høyere risikoprofil enn lavrisikolåneordningen. Årlige tap i porteføljen for risikolån/garantier skal i et 10-års perspektiv være maksimalt 5 prosent av porteføljen. Tapene utgjorde 5,0 prosent av porteføljen i 2022 (2,1 prosent i 2021).

Det er styrets vurdering at det er forholdsvis få kunder i Innovasjon Norges finansieringsportefølje som har en direkte og betydelig eksponering mot Russland og Ukraina. Varigheten og de direkte og



indirekte implikasjonene av krigen, medfører imidlertid at flere av våre kunder, som mye av norsk næringsliv, står overfor til dels betydelige utfordringer som krever fortløpende tiltak. Styret er likevel av den oppfatning at dette ikke utgjør en vesentlig negativ eksponering for Innovasjon Norges finansieringsvirksomhet.

Styret vurderer at selskapet har en forsvarlig egenkapital pr 31. desember 2022.

Innovasjon Norge har en rammeavtale med et konsortie av forskningsinstitusjoner som benyttes til å forske på innovasjonspolitiske spørsmål av betydning for selskapet. Det gjennomføres også eksterne evalueringer og analyser av selskapets aktiviteter og virkemiddelbruk i samarbeid med eksterne konsulenter og forskere. Kunnskapen fra disse benyttes i selskapets utvikling av tjenestetilbud, organisasjon og arbeidsprosesser. Selskapet har for øvrig ikke hatt utgifter eller investeringer knyttet til forskning og utvikling i løpet av 2022.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift. Regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld og resultat. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet og som ikke fremkommer av årsregnskapet med tilhørende noter.

RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Selskapet gjennomfører vurderinger av forhold som er viktige for å nå målene om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer. Risikostyring og internkontroll er en integrert del av Innovasjon Norges virksomhetsstyring, og understøtter selskapets måloppnåelse.

Innovasjon Norge står overfor en rekke risikoer fra eksterne faktorer knyttet til politiske, økonomiske eller teknologiske forhold og interne faktorer knyttet til medarbeidere, ledelse, systemer og prosesser. Innovasjon Norge inndeler sitt risikounivers i strategisk risiko, finansiell risiko og operasjonell risiko.

I 2022 fastsatte styret risikotoleransen innen tre utvalgte risikoområder i Innovasjon Norge; kredittrisiko, driftsrisiko og rettslig risiko (compliancerisiko og kontraktuell risiko). Ledelsen gir, hvert tertial, en vurdering av om Innovasjon Norges risikoeksponering for kreditt- og driftsrisiko er innenfor styrets fastsatte risikotoleranse som en del av tertialrapporteringen. Rettslig risiko rapporteres årlig til styret. Styret har i 2022 vurdert selskapets risiko som innenfor de styrevedtatte rammene for risikotoleranse.

Strategisk risiko; Strategisk risiko omfatter forhold som er avgjørende for Innovasjon Norges langsiktige måloppnåelse knyttet til formål, delmål og oppdragsgivernes prioriteringer og selskapets strategiske ambisjoner. Styret foretar (minst) årlig en «stress test» av Innovasjon Norges strategi med vekt på overordnede risikofaktorer (eksterne og interne) som påvirker selskapets evne til å nå sine hoved- og delmål. Dersom det skjer andre betydelige endringer som påvirker norsk økonomi, oppdragssituasjonen for selskapet eller at selskapet har betydelige avvik i tertialvis rapportering av måloppnåelse, vil det gjennomføres ekstraordinære risikovurderinger. Ved behov gjennomføres risikovurderinger av kritiske funksjoner og avgrensede områder på lavere nivå.

Finansiell risiko; Den finansielle risikoen omfatter i hovedsak kreditt-, rente-, valuta- og likviditetsrisiko.

Kredittrisiko; Kredittrisiko er finansiell risiko knyttet til utlånsvirksomheten og er en vesentlig risikotype i Innovasjon Norge. Utviklingen i utlånsporteføljen rapporteres til styret hvert tertial.



Oppstår det vesentlige negative endringer, foretas en justering av risikoprofil. Gjennomgang av de vesentlige låneengasjementene og engasjementer med tapshendelse gjøres særskilt en gang i året – sistnevnte i forbindelse med årsoppgjøret.

Lavrisikolånene gis på markedsmessige betingelser. Risiko i de enkelte prosjektene som finansieres skal være moderat. Risiko begrenses dermed ved relativt høye krav til sikkerhetsstillelse. Utover risiko på enkeltengasjementer er det strukturell risiko knyttet til den bransjemessige fordelingen av utlånsporteføljen, som avviker fra det som er vanlig for næringslivsporteføljer i banker. I underkant av 45 prosent er finansiering av fiskebåter, mens porteføljen for øvrig er omtrent likt fordelt mellom landbruk, industri og forretningsmessig tjenesteyting.

Innovasjons- og risikolån er en låneform som i hovedsak skal bidra til å dekke små og mellomstore bedrifters behov for risikoavlastning i prosjekter. Disse lånene ytes med moderate krav til sikkerhetsstillelse, men det forutsettes at kundens betjeningsevne er vurdert å være tilfredsstillende. Risikoen i denne type lån er relativt høy.

Det er etablert tapsfond for innovasjons- og risikolån og garantier. Målet med tapsfond er å gjøre Innovasjon Norge i stand til å avlaste risiko i innovative prosjekter med vekstpotensial, og derved bidra til å realisere flere lønnsomme prosjekter som det ellers vil være vanskelig å finne tilstrekkelig risikovilje for i markedet. For en mindre andel av denne låneporteføljen deler European Investment Fund (EIF) tapsrisikoen med Innovasjon Norge på 50/50-basis.

Renterisiko; Renterisikoen styres og reduseres gjennom en tilpasning av utlånsvilkårene til vilkårene på innlånssiden. Innlånene skal motsvare utlånene, samt sørge for nødvendig likviditet for å operere låneordningene. Innlånene avspeiler renteprofilen på utlånsmassen.

Valutarisiko; Innovasjon Norge har inntekter og kostnader i valuta. Valutarisiko knyttet til oppgjør av kostnader balanseres i hovedsak opp ved at selskapet har bankkonti i valutaer for de vesentligste valutaene selskapet handler i. Risikoen er begrenset og over 80 prosent av kostnadene er i norske kroner.

Likviditetsrisiko; Likviditetsrisiko er den risiko som er knyttet til Innovasjon Norges mulighet til å finansiere økning i utlån og låntakers evne til å gjøre opp for sine forpliktelser ved forfall. Størrelsen på innlån og utlån styres gjennom oppdragsbrev fra Nærings- og fiskeridepartementet. Likviditetsrisikoen er dermed minimal.

Operasjonell risiko; I operasjonell risiko ligger de potensielle tapskildene som er knyttet til den løpende driften av Innovasjon Norge. Operasjonell risiko omfatter i hovedsak risikoen for direkte eller indirekte tap, eller tap av omdømme forårsaket av utilstrekkelige interne prosesser, systemer, menneskelige feil eller eksterne hendelser. I Innovasjon Norge omfatter operasjonell risiko; humankapitalrisiko, sikkerhetsrisiko (organisatorisk sikkerhet, fysisk sikkerhet og personellsikkerhet), digital informasjonssikkerhetsrisiko, oppdragsgiver risiko, driftsrisiko (økonomisk styring og effektivitet) og rettslig risiko (compliancerisiko og kontraktuell risiko). Innovasjon Norge er underlagt sikkerhetsloven.

I 2022 har Innovasjon Norge videreført sitt beredskapsarbeid knyttet til koronapandemien. Selskapets samfunnskritiske rolle er ivarettatt tilfredsstillende gjennom løpende beredskapsarbeid som støtte til selskapets medarbeidere ved kontorer i Norge og i de internasjonale markedene.

Innovasjon Norges risikostyringsarbeid er organisert etter Institute of Internal Auditors (IIAs) trelinjemodell, i tillegg til eksterne kontroll- og bekreftelsesfunksjoner. Det primære ansvaret ligger i førstelinjen, det vil si i operasjonell ledelse og i ytterste instans gjennom alle ansattes ansvar for å



utføre sitt arbeid med de fullmakter, instruksjer, policyer og retningslinjer som gjelder den enkelte. I Innovasjon Norge har alle lederne et særskilt ansvar for å etablere og gjennomføre risikostyring og internkontroll innenfor sitt ansvarsområde.

Staben Juridisk og compliance ledet av juridisk direktør, har bl.a. til formål å forebygge, avdekke og hindre gjentakelse av brudd på lover og regler, og er sammen med staben Virksomhetsstyring og økonomi definert som andrelinjefunksjoner med ansvar for å overvåke, vurdere, gi råd om, aggregere og rapportere om risikosituasjonen. Tredjelinjen består av internrevisjon, som på vegne av styret og ledelsen reviderer om virksomheten har tilstrekkelige prosesser for risikostyring og internkontroll. Internrevisjon er utkontraktert til ekstern leverandør. Eksternrevisor og Riksrevisjonen utgjør i tillegg eksterne kontroll- og bekreftelsesfunksjoner.

Internrevisjonen har gjennomført to internrevisjonsprosjekter ihht. styrevedtatt revisjonsplan og har ikke kommet over alvorlig svikt i internkontrollen.

INTERN OMSTILLING OG ORGANISERING

En omfattende omstillingsprosess (IN 2022)

Som ledd i arbeidet med et mer effektivt og forenklet virkemiddelapparat er det i Statsbudsjettet for 2022 satt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norge innen utløpet av 2024. Innovasjon Norge gjennomførte første halvår et omstillingsprogram - IN 2022 - med formål å realisere kostnads-kuttet. I arbeidet med å ta ned kostnadene ble det lagt vekt på å ivareta organisasjonens evne til å levere på strategien og særskilte føringer fra oppdragsgivere. I tillegg til en forsvarlig gjennomføring av prosessen, ble Innovasjon Norge bedt om å ivareta hensyn til kundene og hensynet til arbeidsplasser i distriktene. Overordnet organisering av Innovasjon Norge ble beholdt gjennom prosessen, men noen organisatoriske justeringer er gjennomført:

- Forenkling for kunderådgiver: Innføringen av nye, digitale verktøy, som nytt saksbehandlingssystem for finansieringssaker, bidrar til å effektivisere arbeidsprosesser og redusere behovet for årsverk knyttet til saksbehandling av finansieringssaker
- Etablering av porteføljestyling gjennom tre kundeporteføljer
- Et samlet markedsmiljø
- Mer effektiv stab i partnerskap med kundedivisjonene

For å ivareta hensynet til arbeidsplasser i distriktene, ble det besluttet å flytte ut enkelte hovedkontorfunksjoner fra Oslo. Reiseliv utvikling ble flyttet til Bodø, Teknologi og domenekunnskap ble lagt til Trondheim, Dataintelligens Center ble opprettet i Stavanger, sammen med en videre styrking av det eksisterende IT utviklermiljøet der, og fremtidige eksport-relaterte stillinger søkes lagt til Ålesund. Over 20 årsverk vil flyttes ut fra Oslo som konsekvens av disse endringene.

Omstillingsprogrammet IN 2022 ble avviklet som eget program midtveis i 2022. Det er styrets vurdering at programmet har lyktes med målsettingene, slik at Innovasjon Norge nå er godt rigget for å ha en varig kostnadsreduksjon av driftskostnadene på 100 mill. kroner innen utgangen av 2024. Effekten av omstillingen er ennå ikke synlig, men Innovasjon Norge vil i årene fremover levere sine tjenester til norsk næringsliv med en slankere og ytterligere desentralisert organisasjon.

Digital utvikling

Det digitale skiftet fortsetter med god fart i Innovasjon Norge, som nå har tatt steget over til å bli blant de mer digitale virksomhetene i det offentlige Norge. Digitaliseringen har stor betydning i forenkling for kundene, og påvirker samtidig mange ansattes hverdag. Nye digitale verktøy, og



automatisering av manuelle prosesser er også en viktig muliggjører for realisering av kostnadskuttet beskrevet under IN 2022.

Kulturbygging

Etter flere år preget av pandemi, hjemmekontor, krisehåndtering og kostnadskutt, var det nødvendig med et kulturløft for alle ansatte i Innovasjon Norge. Selskapets kulturbyggingsprogram - IN Reboot - ble startet høsten 2022 med regionale samlinger for alle ansatte, og ledet fram til en felles IN Summit i februar 2023 hvor alle medarbeidere fra hele verden møttes fysisk for første gang på seks år. Målet var å samle selskapets medarbeidere rundt omforente kundemål og felles verdier, utløse styrken i vårt mangfold og knytte bånd mellom medarbeidere i alle deler av vår desentrale organisasjon.

ARBEIDSMILJØ

Første halvår var i stor grad preget av omstillingsprosessen, og har påvirket hvordan de ansatte har opplevd arbeidsmiljøet. En forutsigbar tidslinje for omstillingen og hyppig informasjon både til tillitsvalgte, vernetjeneste, ansatte og medarbeidere gjennom perioden har vært viktige risikoreduserende tiltak for at ansatte likevel skulle oppleve det som meningsfullt, trygt og hyggelig å gå på jobb. Mulighet for psykologbistand gjennom bla. forsikringsordninger kombinert med helsefremmende aktivitetskampanje har vært viktige tiltak for å forebygge negative effekter av endringsprosessen.

Et godt arbeidsmiljø er en forutsetning for både å tiltrekke, beholde og utvikle ansatte i Innovasjon Norge. Evnen til å samarbeide om arbeidsmiljøspørsmål er en avgjørende faktor for å lykkes, og partssamarbeidet i Innovasjon Norge har en viktig rolle i dette arbeidet. Ledelsen, tillitsvalgte og verneombudene bidrar til å skape betingelser for et driftsnært og godt arbeidsmiljø i praksis. Økonomiske bidrag for å styrke hjemmekontoret er videreført fra tidligere år, og de fleste benytter seg av mulighet for å jobbe hjemmefra inntil to dager per uke, og har inngått avtale om dette. Arbeid hjemmefra er basert på frivillighet og gjensidig tillit mellom arbeidstaker og arbeidsgiver.

Det er etablert faste strukturer på partssamarbeidet, med samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg både sentralt og ved regionkontorene i Norge. For våre kontorer utenlands, er det etablert faste møteplasser mellom Safety Representatives og ledelsen. Virksomheten har knyttet til seg ekstern bedriftshelsetjeneste både ved hovedkontoret og regionkontorene, og vernetjenesten har hatt flere samlinger i løpet av året som har gått.

Sykefraværet for 2022 var på 3,5 prosent, mot 3,8 prosent i 2021. Til sammenligning var sykefraværet i offentlig administrasjon og forsvar, og trygdeordninger underlagt offentlig forvaltning 4,6 prosent i tredje kvartal 2022. Det ble rapportert inn 1 skade i 2022.

Fordelingen av de som var i foreldrepermisjon i 2022 er 54 prosent kvinner og 46 prosent menn. Av permisjonstiden som ble tatt i 2022 tok kvinner i gjennomsnitt om lag 21 uker, og menn 13 uker.

Ansatt-turnover i 2022 er på totalt 14,6 prosent. Dette inkluderer vikarer og ansatte på engasjement. Turnover på faste ansatte (ekskludert fratreden med pensjon) er 11,1 prosent.

85 nye medarbeidere er rekruttert eksternt, 71 av disse er faste stillinger. Det er gjennomført 45 interne rekrutteringer i samme periode.

I mai 2022 ble den årlige medarbeiderundersøkelsen i selskapet gjennomført med en svarprosent på 85 prosent. Resultatene viser et overordnet godt engasjement i virksomheten. Resultatene ble fremlagt i juni 2022, og virksomheten har jobbet aktivt med tiltak gjennom andre halvår 2022.



Sentral og lokal vernetjeneste har vært involvert i oppfølgingsarbeidet i form av statusorienteringer og informasjon om tiltaksplaner og aktiviteter både i lokale og sentrale arbeidsmiljøutvalg. Virksomheten planlegger gjennomføring av ny undersøkelse våren 2023. Innovasjon Norge vurderes som en attraktiv arbeidsplass, både av egne medarbeidere og mulige jobbsøkere. Innovasjon Norge ble i 2022 stemt frem som den fjerde mest attraktive arbeidsplassen i norsk næringsliv i en undersøkelse gjennomført av Universum.

LIKESTILLING, MANGFOLD OG INKLUDERING

Innovasjon Norge jobber for en mangfoldig arbeidsstyrke og for å bidra til inkludering. Likestilling, mangfold og inkludering er innarbeidet i selskapets øvrige rutiner og retningslinjer, og går langs tre akser: rekruttering og karriereutvikling, kompetanseutvikling og lønns- og arbeidsforhold. I 2022 startet Innovasjon Norge arbeidet med en Gender Equality Plan (GEP). Alle offentlige organisasjoner, forskningsinstitutter og utdanningsinstitusjoner som søker finansiering fra EU er forpliktet til å ha en GEP. I dette arbeidet har selskapet, med involvering fra de tillitsvalgte, revidert etablerte rutiner og retningslinjer i mangfoldsarbeidet.

Selskapet har en mangfoldserklæring i alle stillingsutlysninger og oppfordrer spesielt personer med innvandrerbakgrunn, nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en til å søke. I tillegg balanseres begreper i tekstene når det gjelder krav til kompetanse, erfaring og mangfold. Dette for å bidra til et bredere kandidattilfang blant aktuelle søkere, utvidede perspektiver og dermed økt kompetanse for virksomheten.

Innovasjon Norge har samarbeidet med eksterne partnere for å gi søkere til digitale stillinger med begrenset formell utdanning og/eller yrkeserfaring mulighet til å komme til jobbintervju. Nyansatte digitale ressurser har også hatt muligheten til å kombinere ny jobb i selskapet med studier og videreutdanning.

Selskapet har også valgt å ta imot deltakere fra NAV-tiltak for innvandrere med høyere utdanning i regi av Oslo voksenopplæring Rosenhof. I denne ordningen tilbyr Innovasjon Norge personer som står utenfor arbeidslivet muligheten til å skaffe seg relevant arbeidserfaring fra Norge, samtidig som selskapet får tilført nyttig kompetanse og erfaringer fra deltakerne i ordningen.

Selskapet følger retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper. Ved utgangen av 2022 var andelen kvinner i toppledergruppen fire av åtte (50 prosent). Styret består av 11 medlemmer, hvorav fem kvinner og seks menn. Kvinneandelen i Innovasjon Norge var 55 prosent ved utgangen av 2022. Andel kvinnelige nyansatte i løpet av 2022 var 44 prosent.

Kvinnefordeling på øvrige stillingsnivå:

Stillingskategori	2022	2021	2020
Direktør	58%	63 %	68 %
Advokat	43%	50 %	43 %
Avdelingsleder	58%	53 %	56 %
Spesialrådgiver	41%	40 %	38 %
Seniorrådgiver	54%	55 %	54 %
Rådgiver	73%	77 %	72 %
Konsulent	62%	68 %	75 %



Lønnsforholdet for kvinner sammenlignet med menn; hele Innovasjon Norge:

Stillingsnivå	Forskjell i gjennomsnittlig lønn (kvinner/menn)*		
	2022***	2021	2020
Direktør	-3,6%	-0,4%	-6,5%
Avdelingsleder	1,1%	3,0%	-1,7%
Spesialrådgiver	2,0%	2,0%	1,8%
Seniorrådgiver	-0,4%	-5,0%	-4,9%
Rådgiver	-10,7%	-11,0%	0,1%
Konsulent**	6,2%	3,0%	3,0%
Total	-1,1%	-3,0%	-1,7%

* Negativt avvik er lavere gjennomsnittlig lønn for kvinner

** Kun inkludert ansatte i Norge

*** For 2022 er overtid inkludert som del av gjennomsnittslønn

Tabellen viser forskjellen i snittlønn mellom kvinner og menn. Lønnsforskjeller som følge av ansiennitet er ikke hensyntatt i beregningen. Oversikten inkluderer lønnsdata for alle ansatte i Innovasjon Norge, og noen forskjeller kan forklares i ulikt lønns- og arbeidsmarked per land.

Innovasjon Norge har en aktiv og bevisst holdning til lønnsinnplassering i forbindelse med nyansettelser og intern mobilitet, som er viktig gitt virksomhetens grad av mobilitet. Generelt er vi bevisst forskjellene i lønn på det enkelte stillingsnivå, og jobber aktivt med å sikre prinsippet om likelønn.

Av 708 ansatte per 31.12.2022 arbeider 21 personer i deltidstilling, hvorav 85 prosent er kvinner. Ingen av disse personene er i definerte deltidstillinger. Per 31.12.2022 var 4,8 prosent av de ansatte i midlertidig stilling, og 44 prosent av de midlertidig ansatte var kvinner.

ANSVARSFORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Innovasjon Norge har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjepersoner. Forsikringsdekningen er 50 millioner kroner per skade, som også er samlet forsikringssum per år.

YTRE MILJØ

Innovasjon Norge vil for 2022 for første gang levere et klimaregnskap til våre eiere. Denne milepælen markerer et skille i hvordan organisasjonen jobber for å forstå og redusere sin påvirkning på det ytre miljø. Innovasjon Norges hovedkontor og regionkontorer er sertifisert som «Miljøfyrtårn» og en egen veileder for bærekraftig drift gir føringer og styrker beslutningsgrunnlaget innen driftsmessige forhold for virksomheten, som eiendoms- og utstyrsforvaltning, reiser og anskaffelser. Virksomhetens reisepolicy ble oppdatert i 2022 for å vektlegge at det skal tas miljømessige hensyn både ved vurdering av behovet for reiser og måten nødvendige reiser gjennomføres på. Dette er i tråd med føringene i statens reiseavtaler som ble reforhandlet i 2022, der miljømessige forhold vektlegges. Det ble i 2022 påbegynt et arbeid for fremtidig rapportering på relevant klima- og naturrisiko for Innovasjon Norge. Dette arbeidet fortsetter i 2023.



SAMFUNNSANSVAR

Innovasjon Norge arbeider aktivt for å fremme et ansvarlig næringsliv⁶, internt i selskapet og blant selskapets kunder, leverandører og samarbeidspartnere.

Innovasjon Norges forventninger og krav til egne ansatte, tillitsvalgte og konsulenter som utfører tjenester for selskapet, er beskrevet i selskapets etiske retningslinjer og antikorrupsjonspolicy. De etiske retningslinjene inneholder et eget kapittel om forretningsetikk der det understrekes at ansvarlig næringsliv skal inngå i vurderingskriteriene ved bruk av selskapets tjenester, for valg av samarbeidspartnere og leverandører. Innovasjon Norges etiske rammeverk og prinsipper for ansvarlig næringsliv er et eget punkt i selskapets prosedyre for opplæring av nyansatte. Innovasjon Norge har utdypende retningslinjer for blant annet habilitet, adgangen til å inneha tillitsverv og bierverv, samt regler for eierskap og handel med verdipapirer.

Som en del av arbeidet med å forankre prinsipper for ansvarlig næringsliv i hele Innovasjon Norge, er det etablert et eget kompetanseteam med ressurspersoner. Kompetanseteamet støtter programansvarlig for ansvarlig næringsliv i den strategiske forankringen av arbeidet i ulike divisjoner. Denne organiseringen har medført en økt våkenhet rundt temaet i hele organisasjonen.

Innovasjon Norge har etisk dilemmatrening, der formålet er å sikre at alle som utfører arbeid eller tjenester for Innovasjon Norge kjenner til gjeldende rettslig og etisk rammeverk, og evner å identifisere og håndtere situasjoner som kan oppstå.

Selskapets bærekraftstrategi (2021-2025) utgjør rammen for Innovasjon Norges arbeid for å styrke ivaretagelsen av prinsipper for ansvarlig næringsliv blant kundene. Den legger OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter til grunn for arbeidet. Kravene som stilles til kunder og samarbeidspartnere er fastsatt i dokumentet «Policy for god forretningsskikk». Det baserer seg på de samme retningslinjene og prinsippene - alle anerkjente standarder for ansvarlig næringsliv. Innovasjon Norge er også medlem av FNs Global Compact og følger initiativets forpliktelser.

Ansvarlig næringsliv er en integrert del av Innovasjon Norges tjenester. Det er et krav at alle som mottar tjenester fra Innovasjon Norge ivaretar prinsipper for ansvarlig næringsliv i tråd med de nevnte retningslinjene og prinsippene. Dette innebærer også at kunder og partnere gjør aktsomhetsvurderinger og følgelig kjenner til vesentlige risikoområder knyttet til egen virksomhet, samt at de iverksetter tiltak for å håndtere disse. Bestemmelser om dette er tatt inn i Innovasjon Norges standardvilkår for lån, tilskudd og garantier. Innovasjon Norge følger de samme retningslinjene for adferd- og produktbaserte utelukkelse som Finansdepartementet har fastsatt for Statens pensjonsfond utland. Dette innebærer at Innovasjon Norge ikke skal støtte prosjekter eller selskaper med uakseptabel høy risiko for negativ påvirkning på mennesker, samfunn eller miljø.

En egen «Finansieringshåndbok» er tilgjengelig for selskapets kunde- og finansieringsrådgivere. Denne har et omfattende kapittel som veileder rådgiverne i hvordan de kan sikre at bærekraft og ansvarlig næringsliv blir riktig vurdert i alle prosjekter og ved alle kunder som søker finansiering hos Innovasjon Norge. I 2022 er det utarbeidet et eget digitalt sparringsverktøy for å kunne identifisere og håndtere relevant bærekraftsrisiko hos Innovasjon Norges kunder. I enkelte av Innovasjon Norges kompetansetjenester leveres det en egen modul om ansvarlig næringsliv, særlig tilpasset bedrifter som satser internasjonalt.

6 I Innovasjon Norge brukes begrepet ansvarlig næringsliv fremfor samfunnsansvar. Ansvarlig næringsliv er den systematiske innsatsen som foretak gjør for å identifisere og håndtere risikoen for negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø.



Innovasjon Norge er underlagt åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Selskapet har i 2022 gjennomført sin første aktsomhetsvurdering for å identifisere, vurdere og håndtere risiko for negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø. Aktsomhetsvurderingen omfatter både åpenhetslovens krav om sosiale forhold, samt risiko knyttet til klima og miljø og selskapsstyring (ESG). Konklusjonen fra aktsomhetsvurderingen er at Innovasjon Norge jevnt over har mye på plass, og at det innen enkelte områder arbeides med risikoreduserende tiltak. Innovasjon Norge vil følge rapporteringskravet i loven, og ny aktsomhetsvurdering vil offentliggjøres på selskapets hjemmesider innen 30.6.2023.

Innovasjon Norge har i 2022 gjennomgått porteføljen av leverandører med en risikobasert tilnærming. Leverandører innenfor et bredt spekter av varer og tjenester er fulgt opp, og Innovasjon Norge har mottatt svar på hvordan de jobber med å bekjempe arbeidslivskriminalitet. Svarene viser at større leverandører til Innovasjon Norge har en tilfredsstillende tilnærming, mens enkelte mindre leverandører har et vesentlig forbedringspotensial. I dialogen ble det gitt utfyllende informasjon om de krav og forventninger som stilles til Innovasjon Norges leverandører.

Innovasjon Norge har en elektronisk varslingskanal som både er tilgjengelig for interne og eksterne varslere. Varslingskanalen er tilgjengelig på intranett og på Innovasjon Norges hjemmeside, og gjør det mulig for selskapet å kommunisere med anonyme varslere.

Innovasjon Norge har en risikobasert tilnærming til gjennomføring av Integrity Due Diligence (bakgrunnsundersøkelser) av kunder, leverandører og aktører som Innovasjon Norge setter kunder i kontakt med. Det er utarbeidet styrende dokumentasjon som angir i hvilke tilfeller det skal gjennomføres bakgrunnsundersøkelser.

RESULTATDISPONERING

Regnskapet for 2022 viser et overskudd på 95 mill. kroner. For ytterligere detaljer rundt utbytteregler vises det til note 36. Styrets forslag til disponering av overskuddet er som følger:

Avsatt utbytte til eier Nærings- og fiskeridepartementet fra:		
Lavrisikokoordineringen	kr	104 615 017
Overføres til eier Nærings- og fiskeridepartementet fra:		
Innovasjonslån og garantier	kr	20 698 990
Overføres til eiere, fylkeskommunene, fra:		
Risikolån og garantier	kr	12 903 123
Fordelt på:		
Troms og Finnmark fylkeskommune	kr	3 700 833
Nordland fylkeskommune	kr	1 988 605
Møre og Romsdal fylkeskommune	kr	1 984 934
Vestland fylkeskommune	kr	1 535 767
Innlandet fylkeskommune	kr	1 417 775
Trøndelag fylkeskommune	kr	1 215 650
Vestfold og Telemark fylkeskommune	kr	462 463
Agder fylkeskommune	kr	293 331
Viken fylkeskommune	kr	291 777
Rogaland fylkeskommune	kr	11 988
		12 903 123
Overført til opptjent kapital:		
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa	kr	-43 124 420
Sum totalt		95 092 710



UTSIKTENE FOR 2023

Ved inngangen til 2023 begynner resultatene fra forskningsprosjektene som ble igangsatt for å overvåke Covid19s effekter på næringslivet å komme. Disse viser at det var de selskapene som allerede var godt rigget for innovasjon som benyttet seg av tiden med lukkede markeder til å gire opp innovasjonsaktiviteten. I tillegg fikk små og digitale selskaper en mulighet til å disruptere noen forretningsmodeller som direkte konsekvens av pandemien. Resultatene viser også at det ser ut til at en del bedrifter ble holdt kunstig i live som følge av krisepakkene og vil kunne påvirke konkurstallene i året vi går inn i.

Krigen i Ukraina fortsetter å prege Europa inn i 2023. Energimarkedet er mer dempet nå enn det meste av 2022, men den generelle sterke prisveksten vil ha stor betydning for næringslivet i 2023 gjennom økte kostnader. Innovasjon Norge vil spesielt følge med på hva dette gjør med investeringsviljen og kapitaltilgangen for våre kunder. Foreløpige undersøkelser viser at mange utsetter eller stopper innovasjonsprosjekter når usikkerheten i rammebetingelsene er så stor.

Det store behovet for energi i Europa har skapt høy aktivitet i norsk olje og gasssektor. Den sterke etterspørselen har gitt nye eksportrekorder for Norge, men fører samtidig til at arbeidet med det grønne skiftet blir mer krevende. I et allerede presset arbeidsmarked er det derfor utfordrende for nye næringer å konkurrere om de beste hodene. Likevel er det gode tider for nye grønne energiløsninger i Europa. Det er mange initiativer og gode rammebetingelser i EU for prosjekter som bidrar til å løse energiutfordringene. Når det ikke er nok folk og vanskelig å skaffe rett kompetanse er dette en spesielt vanskelig balanse. Handelspolitikken er i rask endring, med sterkere regionale blokker som i økende grad igangsetter proteksjonistiske tiltak. Ved inngangen til 2023 jobber EU hektisk med å svare ut den store grønne vekstpakken USA lanserte i fjor sommer, Inflation Reduction Act (IRA). Dette skaper frykt for mindre investeringer i de grønne verdikjedene i Europa ettersom det blir svært attraktivt å etablere bedrift i USA. På den ene siden kan IRA på kort sikt begrense grønne investeringer i Europa, men samtidig kan det gi et springbrett for grønn teknologi i verden som også vil komme det europeiske markedet til gode.

Regionalisering av handelspolitikken og økt proteksjonisme er en trend vi har sett over og tid og som har forsterket seg etter Covid19. Dette preger i særlig grad forholdet mellom Kina og Europa/USA hvor vi ser en økende grad av proteksjonisme som begrenser frihandelen vi har vært vant til de siste tiårene. Spesielt Kina var et marked det var knyttet stor oppmerksomhet omkring etter formidabel økonomisk vekst år etter år. Dette markedet anses nå som krevende og uforutsigbart for næringslivet gitt den geopolitiske situasjonen. Dette er en problemstilling vi vil følge tett i det året vi går inn i.

Som følge av IRA og økt blokkdannelse kreves det tettere og raskere prosesser mot EU. Eksempler på prosesser hvor Norge har kommet sent på banen er IPCEI, samt at signering av InvestEU programmene enda ikke er på plass. Styret understreker viktigheten av å følge opp disse prosessene slik at bedrifts-Norge får ta del i de store finansielle omstillingspakkene som EU tilgjengeliggjør.

Uansett hvordan EU velger å svare på den store vekstpakken, må Norge og Innovasjon Norge være tett på initiativene som igangsettes. Mulighetene oppstår raskt, og det er derfor nødvending at vi følger EUs initiativer tett, samt tar raske beslutninger når det kreves. Nye rammebetingelser og høyt tempo gir også muligheter for mer aktiv næringspolitikk for å innfri grønt industriløft, for eksempel gjennom norsk deltagelse i flere IPCEI- initiativ.

Styret vil uttrykke takknemlighet for den tillit kunder, oppdragsgivere og samarbeidspartnere har vist organisasjonen gjennom 2022 og vil rette en særlig takk til selskapets ansatte, som har gjort en stor innsats til beste for norsk næringsliv.



Oslo, 21. mars 2023
I styret for Innovasjon Norge

Gunnar Bovim
(styreleder)

Kristin Misund
(nestleder)

Merete Nygaard Kristiansen

Arvid Andenæs

Heine Østby

Kristine Falkgård

Kristine Nore

Arne Ingebrigtsen

Thomas Breen

Håkon Øveland Nyhus
(ansattvalgt)

Mari Dorte Ønland Michaelsen
(ansattvalgt)

Håkon Haugli
(administrerende direktør)



Til foretaksmøtet i Innovasjon Norge

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Innovasjon Norge som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 21. mars 2023
Deloitte AS

Henrik Woxholt
statsautorisert revisor

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"[™] - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Henrik Johannes Woxholt

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1368035

IP: 88.88.xxx.xxx

2023-04-13 21:08:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TTAUX-N8KVL-SHPD5-NT2YN-D60PH-GKQ7N

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

ANNUAL ACCOUNTS INNOVATION NORWAY ¹ 2022

¹ Innovation Norway is a translation of Innovasjon Norge

Innovation Norway

Income Statement

(Amounts in NOK 1,000)

	Notes	2022	2021
Interest on loans	3	673 187	575 895
Interest on bank deposits		20 966	4 120
Total interest income		694 154	580 015
Interest on borrowings	4	234 052	55 090
Borrowing commission	5	71 652	75 155
Total interest expenses		305 703	130 245
Net interest income		388 450	449 770
Dividends and net gains/losses on securities	6	-43 125	7 782
Income from public sources	7, 10	1 202 010	1 247 614
External revenues	8	92 295	39 792
Miscellaneous operating income		18 504	13 406
Total operating income		1 312 808	1 300 812
Payroll expenses	9, 10	871 976	936 639
Depreciation on tangible fixed assets and intangible assets	11, 12	12 459	10 409
Direct project costs	13	373 327	315 091
Other operating expenses	10, 14, 15	307 504	274 685
Total operating expenses		1 565 265	1 536 823
Profit before losses		92 868	221 541
Losses on loans and guarantees	16	283 040	113 811
Coverage of losses	16, 17	-285 264	-121 569
Total net losses on loans and guarantees	16	-2 224	-7 758
Profit (loss) for the year		95 093	229 299
Dividend and transfers to owners	36	138 217	221 607
Transferred to/from retained earnings in loan and investment funds	35, 36	-43 124	7 692
Total transfers and allocations	36	95 093	229 299

Semantix



Innovation Norway

Assets

(Amounts in NOK 1,000)

	Notes	2022	2021
Ordinary bank deposits	18, 21	1 717 275	1 978 610
Restricted deposits in Norges Bank	18, 21	8 274 776	8 886 799
Total bank deposits		9 992 051	10 865 409
Low-risk loans	19, 21, 23, 27	13 441 465	13 612 724
Innovation and high-risk loans	19, 21, 23, 27	5 741 072	5 737 098
Other loans	20, 21	141 771	208 283
Total gross lending		19 324 308	19 558 104
- Write-downs on individual loans	16	-641 190	-539 801
- Write-downs on groups of loans	16	-298 000	-298 000
Total net lending		18 385 118	18 720 303
Shares and units	24	-	-
Shares in group companies	25	219 982	263 107
Intangible assets	11	40 702	20 340
Fixed assets	12	37 367	33 850
Other assets	26	148 675	73 794
Costs not yet incurred and earned income not yet received	27	192 311	159 900
Total assets		29 016 207	30 136 704

Innovation Norway
Liabilities and Equity

(Amounts in NOK 1,000)

	Notes	2022	2021
Borrowings from the Norwegian state, low-risk loans	21, 28	11 780 000	11 915 000
Borrowings from the Norwegian state, innovation and high-risk loans	21, 28	5 810 000	5 780 000
Total borrowings from the Norwegian State		17 590 000	17 695 000
Other liabilities	10, 29	1 075 367	1 352 962
Costs incurred and unearned income received	30	551 274	609 405
Pension liabilities	31	64 873	69 758
Write-downs on guarantees	16	57 926	34 173
Loss reserves	32	4 108 451	3 618 221
Interest support funds	33	209 562	261 995
Grant funds	34	3 537 498	4 630 810
Total provisions for liabilities and charges		7 978 311	8 614 957
Capital contributions to loan and investment funds	35	270 000	270 000
Retained earnings in loan and investment funds	35	-50 258	-7 134
Total capital in loan and investment funds	35	219 742	262 866
Paid-in capital	36, 37	665 645	665 645
Retained earnings	36	935 868	935 868
Total equity	36	1 601 514	1 601 514
Total liabilities and equity		29 016 207	30 136 704

Oslo, 31 December 2022

21 March 2023

The Board of Directors of Innovation Norway

Gunnar Bovim
Chair

Kristin Misund
Deputy Chair

Kristine Nore

Merete Nygaard Kristiansen

Heine Østby

Arvid Andenæs

Thomas Breen

Arne Ingebrigtsen

Kristine Falkgård

Mari Dorte Jønland Michaelsen
Employee Representative

Håkon Øveland Nyhus
Employee Representative

Håkon Haugli
CEO

Somantix

Innovation Norway
Cash flow statement
(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Profit (loss) for the year	95 093	229 299
Ordinary depreciation	12 459	10 409
-Profit/+ loss on sale of tangible fixed assets	-	-64
Change in provisions for losses on loans	101 390	-45 997
Change in write-downs on investments	43 125	-6 732
Difference expensed/paid pensions	-4 885	5 643
Change in other accruals	182 517	580 504
Amounts received on loans	2 564 978	3 378 368
Amounts paid on loans	-2 468 628	-3 180 709
Amounts received from principals for grant activities	3 520 734	5 174 913
Grants disbursed	-4 778 803	-4 467 614
A - Net cash flow from operations	-732 020	1 678 019
B - Refunded/contributed investment funds to/from owner	-	-
New loans, borrowings	65 120 000	69 050 000
Repayment of loans, borrowings	-65 225 000	-69 290 000
C - Net cash flow from financing activities	-105 000	-240 000
D - Net cash flow from securities	-	-
Amounts received from sale of tangible fixed assets	-	213
Amounts paid for the purchase of tangible fixed assets	-36 338	-30 097
E - Net cash flow from investment activities	-36 338	-29 884
A+B+C+D+E = net change in liquidity	-873 358	1 408 134
Liquidity as of 01.01	10 865 409	9 457 275
Liquidity as of 31.12	9 992 051	10 865 409

Semantix



Innovation Norway

Notes to the 2022 Annual Accounts

NOTE 1

ACCOUNTING PRINCIPLES

Company information

Innovation Norway is an enterprise established by special legislation and has the objective of being the State and the county councils' instrument for achieving value-creating business development throughout the entire country. Innovation Norway's main purpose is to trigger business development that is profitable from both a commercial and socio-economic perspective, and for the regions to realise their commercial potential.

The Ministry of Trade, Industry and Fisheries is the principal owner with 51%, while the county councils own 49%. Innovation Norway manages funds from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, Ministry of Local Government and Regional Development, Ministry of Agriculture and Food, Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Culture and Equality, Ministry of Education and Research, Ministry of Climate and the Environment, Ministry of Transport, the county councils, and other public stakeholders.

Innovation Norway offers five types of services:

- Financing services
- Expert services
- Advisory services
- Networking services
- Profiling services

The visiting address of the head office is Grev Wedels plass 9, Oslo, Norway.

Basis for the preparation of the accounts

The annual accounts have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act, generally accepted accounting principles for other companies and the Act relating to Innovation Norway.

Use of estimates and discretionary assessments

When preparing the annual accounts, estimates and discretionary assessments are used for uncertain amounts. The figures and assessments represent a best estimate on the date the accounts are submitted. The actual results may differ from the estimates.

Innovation Norway's most important estimates and assessments relate to the assessment of write-downs on loans and guarantees, contingent and uncertain liabilities (see Note 38), pensions to own employees, and restructuring costs.

Restructuring costs are recognised in accordance with NRS 13 Uncertain liabilities and contingent assets.

Consolidation

No consolidated accounts are prepared for Innovation Norway and its subsidiaries pursuant to the exemption rule in Section 3-8 of the Norwegian Accounting Act. This is based on the subsidiaries not being deemed to be of importance when assessing Innovation Norway's financial position and result.

Currency

Transactions in foreign currencies are converted at the exchange rate on the transaction date. Monetary items in foreign currencies are converted to Norwegian kroner by using the exchange rate on the balance sheet date. Non-monetary items measured at historic rates expressed in foreign currencies are converted into Norwegian kroner using the exchange rate on the transaction date. Non-monetary items measured at fair value expressed in foreign currencies are converted at the exchange rate determined on the measurement date. Changes in the exchange rate are recognised on an ongoing basis during the accounting period.

Receivables

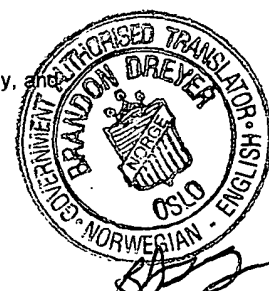
Accounts receivables and other receivables are entered at nominal value after deductions for provisions for expected loss. Provisions for loss are made based on an individual assessment of the individual receivables. In addition, an unspecified provision is made for other receivables to cover expected losses on claims.

Intangible assets

Intangible assets are recognised in the balance sheet when:

1. It is probable that the future financial benefits associated with the asset will flow to the company, and
2. acquisition cost for the asset can be reliably measured.

Somantix



ACCOUNTING PRINCIPLES

Intangible assets are appraised at acquisition cost and written down to fair value if this is lower than book value and the decline in value is not expected to be temporary. Intangible assets with a limited useful life are depreciated over the expected period of use.

Fixed assets

Assets intended for permanent ownership or use are classified as tangible fixed assets. Tangible fixed assets are appraised at acquisition cost and written down to fair value if this is lower than book value and the decline in value is not expected to be temporary. Tangible fixed assets with a limited useful life are depreciated over the expected period of use.

Subsidiaries/associated companies

Associated companies are companies in which Innovation Norway has considerable influence. Innovation Norway is normally considered to have considerable influence when it has an ownership stake of 20% or more. Subsidiaries are considered companies which Innovation Norway exercises control over. Control normally exists when the company has an ownership stake of 50% or more.

Subsidiaries and associated companies are recognised in the accounts using the cost method.

The investment is valued at acquisition cost for the shares unless a write-down has been necessary. A write-down to fair value is made

when a fall in value is due to reasons that cannot be expected to be temporary and must be considered as necessary in accordance with good accounting practice. Write-downs are reversed when the basis for the write-down is no longer present.

Dividends received and other distributions from subsidiaries are recognised as income in the same year as provisions are made for this in the distributing company's accounts.

Specific information regarding shares in Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS

Innovation Norway's ownership in the subsidiary is financed with investment funds from the Norwegian State.

Changes in the value of the shares and dividends received are recognised in the income statement. A dividend from the subsidiary will be returned without deductions to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. Other results are covered by the loan and investment fund, and Innovation Norway therefore bears no financial risk.

Loans and financial obligations

General principles and definitions

Recognition and derecognition

Loans, shares, other financial assets, including borrowings from the Norwegian State, and other financial obligations are recognised in the balance sheet when Innovation Norway becomes a party to the instrument's contractual provisions.

Loans, shares and other financial assets are derecognised when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire.

Borrowings from the Norwegian State and other obligations are derecognised from the balance sheet when they have ceased, i.e. when the obligation stipulated in the contract has been satisfied, cancelled or expired.

Definition of amortised cost

After initial recognition, loans and receivables, as well as borrowings from the Norwegian State and other financial obligations, are measured at amortised cost using the effective interest method. When calculating the effective interest rate, cash flows are estimated.

Loans

Innovation Norway's lending operations are divided into three types of loans:

1. Low-risk loans
2. Innovation and high-risk loans
3. Other loan schemes

The establishment fee upon disbursement of innovation loans and other high-risk loans is entered as income on the disbursement date when the fee does not exceed the direct costs. The other loan schemes do not have an establishment fee.

Decline in value of loans

On the balance sheet date, an assessment is made of whether there are objective indications of loans having declined in value.

Examples of loss events are serious financial problems with the debtor which can be:

- weak finances
- negative financial development
- payment default
- significant changes in conditions
- negative changes in internal and external factors
- bankruptcy
- debt settlement proceedings or liquidation.

There is a relatively high degree of uncertainty associated with the valuations of the security, due to the location sometimes not being central, the collateral is specialised and the number of possible stakeholders is limited.

Individual write-downs

If objective indications exist, the loan is written down. The write-down is measured as the difference between the loan's capitalised value and the present value of the estimated future cash flows discounted by the effective interest rate on the financial asset. The write-down is recognised in the profit or loss.

Collective write-downs

Collective write-downs are also made for the low-risk loans. The portfolio is divided into groups with largely the same risk elements. Loans that are individually considered for being written down, but for which there is no objective evidence of a decline in value, are included in the group assessment of loans. Group write-downs are determined based on the risk classification system whereby calculated risk is calculated as the product of the expected operational risk and risk of inadequate security coverage.

Detailed description of Innovation Norway's financing services**Low-risk loans**

Low-risk loans are an offer to companies that need financing of their long-term capital requirements. The loans are provided at competitive, market interest rates. The high-risk loans shall be secured with collateral and are normally covered by a guarantee, but can have underabsorption of up to 25% on the date such loans are granted. Low-risk loans are prioritised for companies in rural areas and for projects in which the loans offered from other banks are limited due to risk assessments by the banks. There is no limit on the size of the company, but the loans are primarily given

to small and medium-sized companies with up to 250 employees. Innovation Norway has a special responsibility for financing of companies in the fisheries industry, agriculture and in rural areas. Losses on these types of loans are covered by the interest margin and have an effect on earnings. Innovation Norway bears the financial risk for these loans. The repayment period is normally 5-15 years. The loans are financed with interest-bearing borrowings from the Norwegian State. The profit from the scheme is repaid to the Norwegian State in its entirety given that the equity ratio of the scheme equals 10.5%.

High-risk loans

High-risk loans have a relatively high degree of risk and are, at times, approved with favourable terms when concerning interest and repayment period in comparison with the project risk.

High-risk loans can be used for partial financing of investment projects that involve newly incorporated companies, innovation, restructuring, internationalisation and development and for which it is difficult to find sufficient venture capital in the private market. Innovation Norway's involvement shall have a "triggering effect" for the project to be able to be implemented. Smaller loans can be approved without collateral security, while larger loans have collateral security that can have underabsorption of between 25% and 100% on the date granted.

The interest rates for high-risk loans are somewhat higher than for loans in the private credit market and normally have slightly shorter terms. The target group is companies throughout the entire country and in all industries. Maximum commitment per customer is NOK 50 million. The maximum term for high-risk loans is 15 years, including instalment free periods. The loans are financed with interest-bearing borrowings from the Norwegian State. Losses on the loans are financed via loss reserves. This means that losses on high-risk loans do not have an effect on earnings and Innovation Norway does not bear the financial risk for these loans. Losses with associated coverage of losses are shown as a gross amount in the accounts. Profits from the scheme are repaid to the state and counties in their entirety.

Guarantees

Innovation Norway's guarantee schemes are primarily aimed at entrepreneurs and growth enterprises that have problems obtaining loans from private banks due to inadequate security. In practice, Innovation Norway's guarantees

ACCOUNTING PRINCIPLES

are collateral security that is provided to the company's local bank connection in order for the bank to be able to grant operating credit or investment loans. The guarantees are primarily used as guarantees for operating credit.

Guarantees can only be furnished as simple guarantees to banks with guarantee liability of normally up to 50%, but also up to 75% for companies less than 3 years old. For 50% guarantees, the guarantee commission is a minimum of 1%. For 75% guarantees, the guarantee commission is a minimum of 2%.

Losses on guarantees are covered by loss reserves and have no effect on Innovation Norway's earnings. Therefore, Innovation Norway does not bear the financial risk for the guarantees. All guarantees that are provided are allocated to loss reserves.

The scheme is under the sub-accounts for high-risk loans and entails that profits from the scheme are repaid to the state and counties in their entirety.

Loss reserves

Loss reserves have been established for innovation and high-risk loans and guarantees. The term loss reserve refers to funds that are intended to cover expected loss on these special loan schemes and guarantees. The funds are included in appropriations from the Norwegian State, either as separate appropriations or as part of the grant funds. The funds are set aside as a liability in the balance sheet. When a loan is written-down in a loan scheme which has a loss reserve, a corresponding income entry is made from the loss reserve. Write-downs and income recognition from the loss reserve are presented as gross amounts in the "Losses on loans and guarantees" and "Coverage of losses" items in the profit and loss account. Write-downs within the amount of the loss reserve will not have a net effect on earnings for Innovation Norway. Any losses that exceed the loss reserve shall be covered by the Norwegian State in the form of additional appropriations. For more detailed information see Note 32.

Interest support funds

The interest support fund consists of monies which are to cover agreed interest when interest-free, innovation and high-risk loans are granted. Allocated monies are set aside as a liability in the balance sheet. When an interest-free loan is granted, the liability that is equal to the lost income is correspondingly recognised as income.

The interest support fund is financed by allocating grant monies to ourselves from the limit for high-risk loans. The annual grant budget for Regional Development is from the Ministry of Local Government and Regional Development and the Innovation Scheme is from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. Each year, sufficient funds must be set aside to cover the granting of exemptions from paying interest during the current year.

Grant funds

Innovation Norway has annual commitment budgets for grant schemes for various purposes.

The following rules apply for grant schemes organised with funds:

- Until they are disbursed, grant monies that are appropriated through the national budget are placed in earmarked accounts at Norges Bank that do not earn interest for Innovation Norway. The grant monies are recognised in the balance sheet of Innovation Norway and are classified as bank deposits with the contra entry being "Grant funds".
- The commitments for the grant schemes will lapse if the monies are not used three years after the year they were granted at the latest. Unused grant monies for these schemes will be returned to the budget for the following year or to the Norwegian State depending on the rules for the grant scheme.
- Grant monies that are disbursed to customers have no effect on Innovation Norway's earnings and are therefore not recognised as income or expensed in the profit and loss account. Costs associated with services provided under the direction of Innovation Norway are expensed in the profit and loss account and the associated cost coverage from grant monies is entered in the profit and loss account under "Income from public sources".

Loan and investment funds

The investment funds for Northwest Russia and Eastern Europe were originally two separate funds. These were consolidated into a single fund in 2019 and transferred to the company Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS.

Innovation Norway owns 100% of the investment fund. The fund will co-invest with Norwegian investors on commercial terms. The mandate is to promote business cooperation between Norway and the area of operation. The

ACCOUNTING PRINCIPLES

investment fund can make investments in 18 countries and companies within Nordland, Troms and Finnmark county councils, and adheres to the applicable investment strategy.

Principles for recognising income and expenses

Income

As a general rule, income is entered in the accounts in the same period as associated expenses. In the instances in which there is no clear connection between expenses and income, allocation is determined based on discretionary criteria. Other exemptions from the matching principle are stated when relevant.

Income from public sources

Public appropriations to Innovation Norway from the Norwegian State are recognised as income in line with costs accrued for the objectives the appropriations are intended to cover. This means that parts of the appropriation for one year can be transferred to the following year.

Expenses

As a main rule, expenses are recognised during the same period as associated income. In the instances in which there is no clear connection between expenses and income, allocation is determined based on discretionary criteria. Other exemptions from the matching principle are stated when relevant.

Interest income and expenses

Interest is entered in the profit and loss account after this has been earned as income or accrued as expenses.

Pensions

Innovation Norway recognises pension expenses and pension commitments in accordance with the Norwegian Accounting Standard, NRS 6 Pension Costs.

Defined-contribution pension

A defined-contribution pension scheme entails that the company does not make pledges regarding future pensions of a certain amount, but rather makes annual payments into the employees' collective pension savings. The future pension will depend on the size of the contributions and the annual return on pension savings. The company has no further obligations after the annual contribution has been paid. Defined-contribution pension schemes are expensed directly.

Defined-benefit pension

When recognising defined-benefit pensions in the accounts, the liability is expensed over the earnings period in accordance with the plan's earnings formula. The allocation method is equivalent to the plan's earnings formula unless most of the earnings occur towards the end of the earnings period. Straight-line earnings are therefore used as a basis. Thus, straight-line earnings are used for pension schemes in accordance with the Act relating to occupational pensions.

Discrepancies in estimates and the effect of changed assumptions are amortised over the expected remaining period of service if they exceed 10% of the higher of the pension commitment and the pension assets (corridor approach). The impact of plan changes with retroactive effect that are not conditional upon future employment are immediately recognised in the profit and loss account. Plan changes with retroactive effect that are conditional upon future employment are allocated on a straight line basis over the period until the benefit is no longer conditional upon future employment.

The net pension commitment is the difference between the present value of the pension commitments and the value of pension assets allocated for payment of the benefits. The pension assets are appraised at fair value. Pension commitments and pension assets are measured on the balance sheet date. Employers' contributions are included in the figures and are calculated by the net actual underfunding. The contractual early retirement pension (AFP) within the LO (Norwegian Confederation of Trade Unions)/NHO (Confederation of Norwegian Enterprise) scheme is a defined-benefit, multi-enterprise scheme, however this is entered in the accounts as a defined-contribution scheme because it cannot be quantified.

Cash flow statement

Liquidity reserves are defined as cash and bank deposits. The cash flow statement is prepared in accordance with the indirect method and is adapted to the various areas of operation.

Semantix



NOTE 2

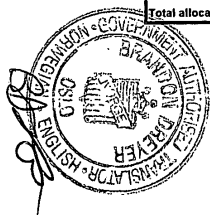
SUB-ACCOUNTS - RESULT

(Amounts in NOK '000,000)

Innovation Norway has 6 sub-accounts based on regulations from clients and owners. Each sub-account has a separate income statement and balance sheet, as well as separate rules for equity and application of profit. See Note 3

	Low-risk lending schemes		High-risk loans targeting the districts		Innovation and high-risk loans and other schemes		Service deliveries and grant administration		Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe		Joint equity		Total	
	Accounting		Accounting		Accounting		Accounting		Accounting		Accounting		Accounting	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
Interest on loans	403	348	68	84	199	180	4	5	-	-	-	-	673	576
Interest on bank deposits	3	1	1	0	4	1	13	3	-	(-)	-	-	21	4
Total interest income	407	347	67	65	203	181	18	8	-	(-)	-	-	694	580
Interest on borrowings	151	38	17	3	60	8	5	6	-	-	-	-	234	55
Borrowing commission	46	49	6	7	20	19	-	-	-	-	-	-	72	75
Total interest expenses	197	88	23	9	80	27	5	6	-	-	-	-	308	130
Net interest income	209	259	45	55	122	134	12	2	0	-0	-	-	388	450
Income from public sources	-	-	-	-	-	-	1 202	1 248	-	-	-	-	1 202	1 248
External revenues etc.	-	-	-	-	13	11	97	42	-43	8	-	-	68	61
Total operating income	-	-	-	-	13	11	1 289	1 290	-43	8	-	-	1 270	1 309
Total operating expenses	107	103	32	37	115	106	1 311	1 291	-	-	-	-	1 565	1 537
Profit before losses	102	156	13	19	21	38	0	0	-43	8	-	-	95	222
Losses on loans and guarantees	2	8	-68	-26	-214	-96	-2	(-)	-	-	-	-	-283	-114
Coverage of losses	-	-	68	26	214	96	2	-	-	-	-	-	285	122
Total net losses on loans and guarantees	2	8	-	-	-	(-)	(-)	(-)	-	-	-	-	2	8
Result	105	164	13	19	21	38	(-)	-	-43	8	-	-	95	222
Allocation of profit:														
Dividends/transfer to owner	105	164	13	19	21	38	-	-	-43	8	-	-	138	222
From loan and investment funds	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-43	8
To retained earnings	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total allocated	105	164	13	19	21	38	-	-	-43	8	-	-	95	222

Scomantix



NOTE 2

SUB-ACCOUNTS - CONTINUED BALANCE SHEET

(Amounts in NOK 1 000 000)

	Low-risk lending schemes		High-risk loans targeting the districts		Innovation and high-risk loans and other schemes		Service deliveries and grant administration		Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe		Joint equity		Total	
	Accounting		Accounting		Accounting		Accounting		Accounting		Accounting		Accounting	
	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21	31.12.22	31.12.21
Assets														
Bank deposits	320	355	932	958	3 900	3 357	4 840	6 196	-	-	-	-	9 992	10 885
Gross lending	13 441	13 613	1 245	1 294	4 496	4 443	142	208	-	-	-	-	19 324	19 558
Write-downs for losses	-417	-420	-148	-97	-375	-321	-	-	-	-	-	-	-939	-838
Net lending	13 024	13 192	1 088	1 197	4 121	4 123	142	208	-	-	-	-	18 385	18 720
Shares and units	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ownership interests in group companies	-	-	-	-	-	-	-	-	220	263	-	-	220	263
Intangible fixed assets	41	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41	20
Tangible fixed assets	37	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	34
Other assets	-	-	17	8	91	-94	94	60	-	-	20	20	222	-7
Costs not yet incurred and earned income not yet received	92	61	10	8	23	11	68	80	-	-	-	-	192	160
Total assets	13 616	13 663	2 056	2 170	8 135	7 396	5 143	6 544	220	263	20	20	29 089	30 055
Liabilities and equity														
Borrowings from the State	11 780	11 915	1 275	1 480	4 535	4 300	-	-	-	-	-	-	17 590	17 695
Other liabilities	249	259	9	-148	85	105	1 298	1 581	-	-	-	-	1 642	1 778
Provisions for liabilities	9	13	773	838	3 515	2 991	3 739	4 878	-	-	-	-	8 036	8 718
Loan and investment funds	-	-	-	-	-	-	-	-	220	263	-	-	220	263
Equity	1 476	1 476	-	-	-	-	106	106	-	-	20	20	1 602	1 602
Total liabilities and equity	13 616	13 663	2 056	2 170	8 135	7 396	5 143	6 544	220	263	20	20	29 089	30 055

Explanation of difference between annual accounts and combined sub-accounts:

Balance sheet total - sub-accounts	29 089	30 055
Balance sheet total - annual accounts	29 016	30 137
Difference	73	-81
Internal receivable presented under other assets and other liabilities that is entered as net amount in the annual accounts, but not in the sub-accounts.	-61	-48
Reclassification between other assets and other liabilities in the sub-accounts.	-12	129
Total	-	(-)

NOTE 3**INTEREST ON LOANS** (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Interest on ordinary low-risk loans	107 144	90 971
Interest on fishing vessel loans	181 922	159 841
Interest on agricultural loans	114 352	95 208
Interest support for and interest on innovation and high-risk loans	265 417	224 750
Interest on other loans	4 352	5 124
Total	673 187	575 895

"Interest on other loans" includes interest for the loan scheme for package tour operators.

NOTE 4**INTEREST ON BORROWINGS** (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Interest on borrowings for low-risk loans	151 434	38 178
Interest on borrowings for innovation and high-risk loans	77 367	10 613
Other interest expenses	5 251	6 299
Total	234 052	55 090

NOTE 5**BORROWING COMMISSION** (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Borrowing commission for low-risk loans	45 998	49 431
Borrowing commission for innovation and high-risk loans	22 899	22 951
Total borrowing commission to the Norwegian State	68 898	72 382
Commission on growth guarantee loan scheme - EIF	2 754	2 773
Total borrowing commission	71 652	75 155

Innovation Norway pays a 0.4% commission to the State for all borrowings.

Innovation Norway pays a 0.5% commission on loans to SMEs and a 0.8% commission on loans to larger enterprises to the European Investment Fund (EIF) for 50% of the average high-risk EIF loans targeting the districts.

NOTE 6**DIVIDENDS AND NET GAINS/LOSSES ON SECURITIES** (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Change in the value of shares	-43 125	7 782
Total	-43 125	7 782

The loss for the year was due to the write-down of the value of shares in the subsidiary Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS as a result of declining market values of comparable listed companies in a similar sector to the fund's portfolio.

NOTE 7

INCOME FROM PUBLIC SOURCES

(Amounts in NOK (1,000))

Specification of recognised income from public sources:

Ministry, chapter and item in national budget	2022	2021
Ministry of Trade, Industry and Fisheries		
Chapter 2421 Item 50 Grants to entrepreneurs and companies, including provisions for losses	61 227	104 985
Chapter 2421 Item 70* Basic costs	211 235	260 658
Chapter 2421 Item 71 Innovative business clusters	12 083	24 630
Chapter 2421 Item 72 Research and development contracts	22 512	24 072
Chapter 2421 Item 74 Tourism, promotion and expertise	531 268	455 074
Chapter 2421 Item 75 Green platform	8 984	6 369
Chapter 2421 Item 76 Environmental technology	46 196	51 489
Chapter 2421 Item 79 Disposal grants	-	824
Chapter 2421 Item 80 Business initiatives in Svalbard	924	122
Ministry of Local Government and Regional Development		
Chapter 550 Item 62 Business-oriented loans and grants to rural areas	2 084	3 150
Chapter 550 Item 70 Business-oriented programmes in the districts	466	5 287
Chapter 551 Item 60 Grants to county councils for regional development	1 133	1 474
Chapter 551 Item 61 Funds for regional development targeted at business and industry, compensation for increased employers' contributions	-	18
Chapter 552 Item 72 National initiatives for regional development	894	6 224
Chapter 553 Item 61 Mobilising and qualifying business development	72 372	74 861
Chapter 553 Item 63 Arctic 2030	4 343	2 371
Chapter 553 Item 65 Restructuring programmes in the labour market	7 032	10 124
Chapter 553 Item 74 Measures for clusters and innovation environments	9 250	23 721
Chapter 9999 Item 99 County municipal development funds	3 545	1 927
Ministry of Agriculture and Food		
Chapter 1137 Item 71 Grants for Bioeconomy Programme	-	86
Chapter 1142 Item 78 Restructuring of fur farming	158	389
Chapter 1149 Item 72 Grants for increased use of wood	-	133
Chapter 1150 Item 50 For implementing agricultural agreement	78 945	69 806
Chapter 1151 Item 51 For implementing reindeer husbandry agreement	1 957	1 922
Ministry of Foreign Affairs		
Chapter 117 Item 76 EEA financing schemes	20 407	32 573
Chapter 140 Item 21 Humanitarian Innovation Programme - Adm. hours (direct transfer)	5 026	-
Chapter 150 Item 70 Humanitarian Innovation Programme - direct project costs (direct transfer)	1 963	-
Chapter 140 Item 21 Humanitarian Innovation Programme - Adm. hours (debit authorisation)	20	3 980
Chapter 150 Item 70 Humanitarian Innovation Programme - direct project costs (debit authorisation)	94	706
Chapter 160 Item 70 Health	989	1 355
Chapter 161 Item 70 Education	973	876
Chapter 169 Item 70 Vision 2030	-	160
Ministry of Education and Research		
Chapter 285 Item 53 Strategic initiatives	12 771	16 965
Ministry of Culture and Equality		
Chapter 325 Item 71 Cultural and creative industries	7 943	5 221
Ministry of Climate and Environment		
Chapter 1400 Item 50 Green solutions	11 813	8 225
Ministry of Transport		
Chapter 1301 Item 50 Pilot-T	795	1 217
Other income from public sources	62 605	46 641
Total recognised income from public sources	1 202 009	1 247 614

Other income from public sources consists of income from the EU, county councils, and other public institutions.

*Of the basic costs, in 2021 NOK 75 million was received and recognised as income in extraordinary grants to cover restructuring costs from 2021 to 2024. NOK 7.3 million was also recognised as income in 2021 from the previous year's grant funds. Ref. Note 10.

NOTE 7

INCOME FROM PUBLIC SOURCES - CONTINUED

(Amounts in NOK 1,000)

Specification of available budgets and appropriations via letters of assignment:

Ministry, chapter and item in national budget		2022	2021
Ministry of Trade, Industry and Fisheries			
Chapter 2421 Item 50	Grants to entrepreneurs and companies, including provisions for losses	947 136	2 652 500
Chapter 2421 Item 70	Basic costs	168 500	247 131
Chapter 2421 Item 71	Innovative business clusters	46 940	119 400
Chapter 2421 Item 72	Research and development contracts	-	325 500
Chapter 2421 Item 74	Tourism, promotion and expertise	522 270	525 700
Chapter 2421 Item 75	Green platform, can be used under Items 50, 71 and 76	114 000	-
Chapter 2421 Item 76	Environmental technology	205 080	577 800
Chapter 2421 Item 77	Grants for companies that have experienced a loss of income in connection with the war in Ukraine	55 000	-
Chapter 2421 Item 78	Administrative support for seed capital funds targeting the districts	1 530	3 500
Chapter 2421 Item 79	Disposal grants for ships	-	146 500
Chapter 2421 Item 80	Business initiatives in Svalbard	-	220
Chapter 0900 Item 21	Special operating expenses	-	3 330
Chapter 0900 Item 79	Compensation scheme for expenses for statutory maintenance at seasonal companies	-	2 400
Chapter 0900 Item 82	Temporary support scheme for events open to the public	13 500	300 000
Ministry of Local Government and Regional Development			
Chapter 541 Item 22	Development, implementation and coordination of IT and electronic communications policy	2 000	2 500
Chapter 553 Item 61	Mobilising and qualifying business development	100 000	-
Chapter 553 Item 65	Restructuring programme in connection with critical changes in the labour market	11 400	13 046
Chapter 553 Item 74	National initiative for clusters and innovation environments	47 515	140 515
Ministry of Agriculture and Food			
Chapter 1100 Item 21	Special operating expenses	-	100
Chapter 1142 Item 78	Restructuring funds for fur farming industry	15 220	58 500
Chapter 1150 Item 50	For implementing agricultural agreement	1 076 800	852 800
Chapter 1151 Item 51	For implementing reindeer husbandry agreement	8 200	8 200
Ministry of Foreign Affairs			
Chapter 117 Item 76	EEA financing schemes	280 000	280 000
Chapter 140 Item 21	Administration and implementation costs for HIP	5 434	4 000
Chapter 150 Item 70	Humanitarian Innovation Programme (HIP)	100 000	52 856
Chapter 169 Item 70	Enterprise Development for Jobs (Assignment from Norad)	-	3 000
Ministry of Education and Research			
Chapter 285 Item 53	Strategic initiatives	26 600	27 200
Ministry of Culture and Equality			
Chapter 325 Item 71	Cultural and creative industries	31 113	31 214
Ministry of Climate and Environment			
Chapter 1400 Item 50	Green solutions	10 757	10 785
Ministry of Transport			
Chapter 1301 Item 50	Transport and Communications Research (Pilot-T)	31 000	31 000
Norwegian Ministry of Defence			
Chapter 1700 Item 52	Transfers to state administrative bodies	3 300	-
The County Councils			
Chapter 553 Item 61	Mobilising and qualifying business development	521 619	567 081
Chapter 553 Item 63	Arctic 2030	18 000	12 500
	County municipal development funds (Invest IN, COVID-19 initiatives, etc.)	36 733	7 100
Total		4 399 647	7 006 378

Available budgets and appropriations will be higher than recognised income from public sources in the table above because the available amount also includes what goes directly to customers and that is not recognised as income by Innovation Norway.

NOTE 8**EXTERNAL REVENUES****(Amounts in NOK 1,000)**

	2022	2021
User fees - promotion of Norway as a travel destination	19 918	9 290
User fees - Joint Norwegian stands abroad	37 443	8 224
Revenues from partners	1 963	2 489
International market advisory services	15 014	11 798
Other user fees	17 958	7 989
Total	92 295	39 792

Geographical distribution

	2022	2021
Norway	56 074	17 130
Europe	10 829	5 726
America	13 702	8 029
Asia	11 220	7 832
Africa	470	1 074
Total	92 295	39 792

NOTE 9

PAYROLL EXPENSES

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Wages	598 937	591 513
Employers' national insurance contributions	87 269	84 714
Pension expenses	138 621	121 010
Other benefits	61 549	61 170
Restructuring costs 2022-2024	-14 400	78 232
Total	871 976	936 639

In 2022, NOK 3.6 million of payroll expenses was classified as direct project costs. This share was NOK 3.7 million in 2021.
See Note 10 for information on restructuring costs 2022-2024.

Loans to employees	542	328
Average number of full-time equivalents	702	739

Loans to employees are interest-free and without security. The CEO and Chairman do not have loans in the company.

The CEO has an agreement for compensation for loss of office. The payment is 6 months of fixed salary from the date employment was terminated.

Payments to senior executives:	Number of months		Wages/fees		Other		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Management:								
Håkon Haugli, CEO	12	12	2 428	2 349	13	12	2 440	2 361
Hans Martin Vikdal, Deputy CEO	12	12	1 917	1 860	13	12	1 929	1 872
Per Eckehard Niederbach	12	12	1 735	1 677	13	12	1 747	1 689
Leon Bakkebø	12	12	1 574	1 505	13	12	1 587	1 517
Elisabeth Svanholm Meyer	12	12	1 495	1 447	13	12	1 508	1 459
Ingelin Drøpping	12	12	1 862	1 687	13	12	1 875	1 699
Helle Øverbø	12	12	1 735	1 576	13	12	1 748	1 588
Eva Camerer	12	1	1 333	115	13	1	1 346	116
Marianne Kurås	0	11	0	1 289	0	11	0	1 300
Vigdís Harsvik ¹	4	4	536	529	4	4	541	533
Total			14 616	14 033	106	101	14 721	14 134

¹ Acting Divisional Director

senior executives are covered by the same pension schemes as other employees in the company.

	Fees	
	2022	2021
Board of Directors:		
Gunnar Bowim, Chair	344	334
Kristin Misund, Deputy Chair	194	166
Merete Nygaard Kristiansen	172	166
Arvid Andenæs	172	166
Kristine Falkgård	172	107
Heine Østby	172	107
Kristine Nore	111	-
Arne Ingebrigtsen	111	-
Thomas Breen	111	-
Jørund Ødegård Lunde	101	200
Helene Falch Fladmark	61	166
Jan Løkling	84	166
Sigbjørn Johnsen	-	59
Eirik Wærness	-	59
Håkon Øveland Nyhus, Employee Representative	111	107
Karin Ammerud Sørensen, Employee Representative	92	107
Mari Dorte Jønland Michaelsen, Employee Representative	19	-
Total directors' remuneration paid	2 024	1 914

Declaration regarding stipulation of pay and other remuneration to senior executives.

The declaration concerning remuneration to the CEO and the management group is in accordance with:

- The provisions in the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, cf. Section 6-16a and Section 6-16b.
- Norwegian Accounting Act
- Guidelines for remuneration of senior executives in companies with state ownership
- Norwegian recommendation for corporate governance, cf. Chapter 12.

Semantix

NOTE 9

PAYROLL EXPENSES - CONTINUED

Key principles

Guidelines for pay and other remuneration

Innovation Norway follows the key principle that executive pay in companies with full or partial state ownership must be competitive, but not wage-leading compared with equivalent companies. The principle applies for all employees and not specifically for the CEO and management group. This means that there are generally no separate incentive schemes that exclusively apply for senior executives.

The "Guidelines for remuneration of senior executives in companies with state ownership" adopted by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries describe the expectations in this field. Innovation Norway follows these guidelines and will practice moderation when concerning executive salaries.

Decision-making process

The salary of the CEO is determined by the board and communicated by the Chairman.

Salaries to the management group are jointly determined by the CEO and Chairman and communicated by the CEO.

Key principles for remuneration in the coming financial year

Innovation Norway comes under the collective wage agreement between the Employers' Association Spekter (Innovation Norway), the principal organisations (Norwegian Confederation of Trade Unions - LO and Confederation of Vocational Unions - YS) and local organisations (Association of Academic Organisations in Spekter - SAN, Confederation of Unions for Professionals, Norway - Unio, and Federation of Norwegian Professional Associations - Akademikerne). Employees in senior positions do not come under the agreement, however, in practice, the majority of points in the agreement are also followed for these employees. Innovation Norway has a pay system that is based on the following factors: the type of position an individual holds, the performance of the person holding that position, and the wage level in the market in general.

Total remuneration to the CEO and management group is reflected in the role and responsibilities of the position, as well as the work load, and the scope and complexity of the enterprise. The arrangements are transparent and in accordance with principles for good corporate governance.

1. Fixed salaries

Innovation Norway follows the basic principle from the guidelines that the principal element in the remuneration arrangement should be the fixed basic salary. The basic salary is assessed on an annual basis and adjusted with effect from 1 April.

2. Bonus

Innovation Norway has no bonus programme for its executives.

3. Shares, options or other forms of remuneration that are linked to shares.

Innovation Norway is an enterprise established by special legislation and has no stock or options programmes for its executives.

4. Pension benefits

senior executives are covered by the same pension schemes as all other employees in the company. Pension schemes at Innovation Norway are the closed schemes in the Norwegian Public Service Pension Fund and DnB Livsforsikring (only for employees who came from the former Norwegian Export Council) and the new defined contribution pension scheme at Nordea Liv. New employees will be enrolled in the defined contribution pension scheme after 1 January 2020. Pensionable income is limited to 12 G (G - National Insurance base amount).

5. Severance pay and termination payment arrangements

The CEO has a termination payment agreement that grants the right to compensation equivalent to six months of fixed salary. There is no contractual severance pay or termination payment arrangements in addition to this for other senior positions at Innovation Norway.

6. Variable elements in the remuneration or special benefits

Other remuneration in addition to ordinary monthly salary includes insurance and coverage of electronic communications services.

Remuneration principles

The principles were also used in the preceding financial year.

Reporting

The board is presented with an annual overview of the total pay and other remuneration to senior executives in accordance with the guidelines. The pay settlement for the management team was divided within a pay scale equivalent to that which is used for other employees at Innovation Norway.

NOTE 10

RESTRUCTURING

(Amounts in NOK 1,000)

As part of the work on a more efficient and simplified governmental business support system, the national budget for 2022 set an efficiency target totalling NOK 100 million for Innovation Norway by the end of 2024. Innovation Norway will need to cut operating expenses by NOK 100 million, and NOK 25 million of this needed to be realised in 2022, and a further NOK 25 million in 2023 and NOK 50 million in 2024. The cuts must be permanent and include Innovation Norway's combined activities.

At year-end 2021, Innovation Norway considered NOK 100 million to be a realistic estimate of the overall restructuring costs. There will always be uncertainty associated with assessments and future estimates. New information emerged during 2022 which entails that, as of 31 December 2022, the estimate that was provided for in the accounts for 2021 was considered somewhat excessive. The updated estimate for total restructuring costs amounts to NOK 82 million, and NOK 18 million of the provision for the previous year has therefore been reversed in the accounts for 2022. Innovation Norway itself is covering 20% of the restructuring costs, while the remainder (limited to NOK 75 million) is financed by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries (NFD).

The reversal entails that the original funding from an extraordinary grant appropriation to cover restructuring costs will be reduced by NOK 9.4 million (NFD Item 70), including a reduction of NOK 6.2 million from previously transferable funds from NFD Item 70. The reduction in appropriations recognised as income appears as "Income from public sources" in the income statement. The effect on earnings for the loan schemes in the accounts for 2022 is the recognition of NOK 3.2 million as income due to reversed provisions in accordance with the distribution key for the sub-accounts. The provisions for restructuring will be followed-up and assessed at least once a year going forward.

	2022
Total estimated restructuring costs (2021-2024) as of 31 December 2021	100 000
Restructuring costs incurred 2021	-2 210
Restructuring costs incurred 2022	-26 563
Reversed provisions due to reassessment	-18 000
Remaining provisions for restructuring costs 31 December 2022	53 227
	2022
Reduction in grant from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries to cover restructuring costs	-9 400
Reduction in recognition of own funds as income	-6 220
Total expensed	-15 620
Payroll expenses recognised against provisions	20 232
Reversed provisions due to reassessment - payroll expenses	14 400
External assistance* and other operating expenses recognised against provisions	6 331
Reversed provisions due to reassessment - external assistance and other operating expenses	3 600
Total recognised as income	44 563
Effect on earnings	28 943

*Including legal assistance, HR assistance, career guidance and project assistance.

NOTE 11**INTANGIBLE ASSETS**

(Amounts in NOK 1,000)

Intangible assets relate to licences and application development, i.e. expenses for system design, programming, installation and testing of systems.

The development is slightly behind the original plan and is expected to be completed in spring 2023.

	Licenses	Application development	Total
Acquisition cost as of 1.1	4 687	16 565	21 252
Additions	-	21 924	21 924
Disposals	-	-	-
Acquisition cost as of 31.12	4 687	38 489	43 176
Accumulated depreciation as of 1.1	911	-	911
Depreciation for the year	1 562	-	1 562
Accumulated depreciation for disposals	-	-	-
Accumulated depreciation as of 31.12	2 474	-	2 474
Book value as of 31.12	2 213	38 489	40 702
Rates of depreciation	33,33 %	20 %	

NOTE 12**FIXED ASSETS**

(Amounts in NOK 1,000)

	Equipment and fixtures	Buildings and real estate	Total
Acquisition cost as of 1.1	41 465	67 338	108 803
Additions	12 550	1 864	14 414
Disposals	15 902	-	15 902
Acquisition cost as of 31.12	38 112	69 203	107 315
Accumulated depreciation as of 1.1	26 795	48 157	74 953
Depreciation for the year	8 686	2 211	10 897
Accumulated depreciation for disposals	15 902	-	15 902
Accumulated depreciation as of 31.12	19 579	50 368	69 948
Book value as of 31.12	18 533	18 834	37 367

Rates of depreciation	17-25%	2-20%
-----------------------	--------	-------

Investment profile

2022	12 550	1 864	14 414
2021	8 706	139	8 845
2020	7 742	1 693	9 435
2019	6 418	-	6 418
2018	15 350	665	16 014

An agreement for the sale of the property at Akersgata 13-15 was signed in 2022. The buyer will take over the property in April 2023. The sale will be recognised in the accounts in the year in which the property is taken over.



NOTE 13**DIRECT PROJECT COSTS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Profiling and marketing costs	187 249	135 579
External services	120 521	140 409
Office and communication expenses	38 718	30 960
Travel expenses	26 839	8 143
Total	373 327	315 091

NOTE 14**OTHER OPERATING EXPENSES**

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Costs for premises	84 622	80 983
IT operations, maintenance, licenses and IT consultants	137 009	113 435
External services	41 794	24 974
Restructuring costs 2021-2024	-3 600	21 768
Miscellaneous operating expenses	47 678	33 526
Total	307 504	274 685

Auditor's fee (excluding VAT):	2022	2021
Statutory audit	654	521
Other certification services	150	15
Total	804	536

See Note 10 for more information on restructuring costs.

NOTE 15**EXPENSED LEASE AGREEMENTS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Rental of premises	79 946	76 885
Total	79 946	76 885

Innovation Norway has entered into lease agreements in Norway and abroad. The agreements are for the rental of office premises and the rental of housing. The rental expenses include a smaller proportion of costs relating to joint costs, electricity, cleaning etc.

The lease agreements for office premises have a duration of 5 to 10 years with an option to extend for 3 to 5 years. The lease agreements for housing have a duration of 2 to 3 years, with an option to extend for 1 to 2 years, relating to the employment agreements of the employees stationed aboard.

NOTE 16

LOSSES ON LOANS AND GUARANTEES

When preparing the financial statements, the management makes estimates, discretionary assessments and assumptions that influence the effect of the application of accounting principles. This will influence the amounts recognised in the accounts that are linked to losses on loans and guarantees.

Despite significant geopolitical turmoil, high inflation and rising interest rates, the Norwegian economy maintained a high level of activity during 2022. Furthermore, the growth of the Norwegian economy is expected to slow in the period ahead, and the macroeconomic situation still represents some uncertainty and an increased risk of loss in the loan portfolio. However, it is difficult to fully identify which companies this will apply to, and it is our assessment that this risk is not fully reflected in the risk coding in the risk classification system as of 31 December 2022. Therefore, when determining group write-downs, for 2022 Innovation Norway also made a discretionary increase in the risk factor relative to the calculated factor shown in the risk classification system. The assessment of the underlying risk of loss resulted in group write-downs for 2022 being at the same level as in 2021. Group write-downs are only made for low-risk loans, because high-risk loans and guarantees have loss reserves to cover future loss.

Innovation Norway's loan portfolio consists of companies in a number of different industries that have been affected in different ways by the macroeconomic uncertainty. The assessments used as a basis for the group write-downs reflect a general risk in the portfolio.

NOTE 16

LOSSES ON LOANS AND GUARANTEES - CONTINUED

(Amounts in NOK 1,000)

All losses on innovation and high-risk loans, package tour operators, Rural Development Fund (BU) loans (with the exception of outlays) and guarantees are covered by loss reserves and have no effect on earnings. Innovation Norway therefore bears no risk associated with these loans. The low-risk loan schemes do not have coverage for losses. For more detailed information about the loss reserves, see Note 32.

	Low-risk lending schemes	Innovation and high-risk loans	Package tour operators and Rural Development Fund (BU) loans	Total loans	Guarantees	Total loans and guarantees
Write-downs						
Individual write-downs on loans as of 1.1, principal amount	122 111	412 288	-	534 398	34 173	568 571
Increased and new, individual write-downs on the principal amount	10 969	240 453	-	251 423	32 536	283 958
Reversed individual write-downs on principal amount	-12 418	-74 764	-	-87 182	-4 795	-91 977
Realised loss on principal amount with individual write-downs	-2 000	-62 031	-	-64 031	-3 988	-68 019
Total individual write-downs on loans as of 31.12, principal amount	118 661	515 946	-	634 608	57 926	692 533
Individual write-downs on loans as of 1.1, interest owing and outlays	168	5 234	-	5 402	-	5 402
Change in individual write-downs on interest overdue and outlays	292	889	-	1 180	-	1 180
Total individual write-downs on loans as of 31.12, principal amount, interest overdue and outlays	119 121	522 069	-	641 190	57 926	699 116
Collective write-downs as of 1.1	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Change in collective write-downs	-	-	-	-	-	-
Total collective write-downs as of 31.12	298 000	-	-	298 000	-	298 000
Book loss						
Increased and new, individual write-downs on the principal amount	10 969	240 453	-	251 423	32 536	283 958
Reversed individual write-downs on principal amount	-12 418	-74 764	-	-87 182	-4 795	-91 977
Realised loss on principal amount with individual write-downs	-2 000	-62 031	-	-64 031	-3 988	-68 019
Total changes in individual write-downs on principal amount	-3 449	103 658	-	100 209	23 753	123 962
Changes in individual write-downs on outlays	-2	-19	-	-21	-	-21
Change in collective write-downs	-	-	-	-	-	-
Recognised loss on principal amount and outlays, including paid in for previous write-downs	1 225	134 326	2 375	137 927	21 171	159 098
Total recognised losses on loans and guarantees	-2 226	237 965	2 375	238 115	44 924	283 040
Coverage of losses from loss reserves, ref. Note 17	-	-237 965	-2 374	-240 340	-44 924	-285 264
Net losses on loans *	-2 226	0	1	-2 224	-	-2 224
Recognised loss on principal amount						
Recognised loss on principal amount without individual write-downs	-800	-74 371	-2 388	-77 560	-17 387	-94 947
Realised loss on principal amount with individual write-downs	-2 000	-62 031	-	-64 031	-3 988	-68 019
Total recognised loss on principal amount	-2 800	-136 403	-2 388	-141 591	-21 375	-162 966

*Net losses on loans linked to package tour operators and Rural Development Fund (BU) loans are due to there not being coverage of losses for outlays for BU loans.

NOTE 17**COVERAGE OF LOSSES** (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Nationwide innovation loans	-167 308	-68 197
High-risk loans targeting the districts	-68 205	-22 628
Rural development high-risk loans for agriculture	-2 453	1 397
Total innovation and high-risk loans	-237 965	-89 428
Loans to package tour operators	-2 021	-240
Investment loans for agriculture (BU-loans)	-353	209
Total loans from Investment loans for agriculture and package tour operators	-2 374	-31
Nationwide guarantees	1 697	-2 500
Nationwide guarantees European Investment Fund	-46 382	-26 459
Guarantees targeting the districts	-240	-3 150
Total guarantees	-44 924	-32 109
Total coverage of losses on loans and guarantees	-285 264	-121 569

Coverage of losses is the sum total of losses on loan and guarantee schemes that have loss reserves, cf. Note 16.

NOTE 18**RESTRICTED BANK DEPOSITS** (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
For disbursement of grants	3 644 320	4 862 631
For coverage of loss on loans and guarantees	4 630 457	4 024 168
Total restricted deposits at Norges Bank	8 274 776	8 886 799
Ordinary bank deposits which are restricted:		
Tax withholding funds	37 780	33 659

Restricted deposits at Norges Bank are earmarked funds for the various grant schemes.

NOTE 19**LOW-RISK LOANS AND INNOVATION AND HIGH-RISK LOANS** (Amounts in NOK 1,000)

Low-risk loans	2022	2021
Ordinary low-risk loans	3 561 274	3 464 087
Loans for agriculture	3 889 150	4 122 428
Loans for fishing vessels	5 991 041	6 026 209
Total	13 441 465	13 612 724
Innovation and high-risk loans	2022	2021
Nationwide innovation loans	4 364 479	4 296 481
High-risk loans targeting the districts	1 245 248	1 293 653
High-risk loans for agriculture	131 345	146 964
Total	5 741 072	5 737 098

NOTE 20

OTHER LOANS

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Loan scheme for package tour operators	132 201	184 832
Rural development loans for agriculture	9 028	23 123
Loans to employees	542	328
Total	141 771	208 283

Rural development loans for agriculture are administered on behalf of the Agricultural Development Fund.
The loan scheme for package tour operators is part of the Covid-19 crisis packages in 2020.

NOTE 21

LIQUIDITY RISK

(Amounts in NOK 1,000)

The liquidity risk is the risk associated with Innovation Norway's ability to fund an increase in loans and ability to settle its obligations when these fall due. The size of borrowings and loans is managed through letters of assignment from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The liquidity risk is therefore minimal. The Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries is the only lender and provides loans in accordance with the company's needs. Borrowings are adapted to lendings and secure the liquidity required to operate the schemes. The agreed term has been used as a basis for the table below.

Liquidity maturity as of 31 December 2022	Undefined	Up to 1 month	From 1 to 3 months	From 3 to 12 months	More than 1 year	More than 5 years	Total
Ordinary bank deposits	1 717 275	-	-	-	-	-	1 717 275
Restricted deposits in Norges Bank	8 274 776	-	-	-	-	-	8 274 776
Low-risk loans	7 469	741	979	14 342	513 011	12 904 923	13 441 465
Innovation and high-risk loans	32 286	10 127	25 387	168 528	2 626 119	2 878 626	5 741 072
Other loans	562	307	320	2 355	137 507	720	141 771
Total assets	10 032 368	11 176	26 686	185 225	3 276 637	15 784 269	29 316 360
Borrowings from the Norwegian state, low-risk loans	-	3 600 000	6 210 000	440 000	1 400 000	130 000	11 780 000
Borrowings from the Norwegian state, innovation and high-risk loans	-	2 000 000	3 810 000	-	-	-	5 810 000
Total liabilities	-	5 600 000	10 020 000	440 000	1 400 000	130 000	17 590 000

NOTE 22

INTEREST RATE RISK

The interest rate risk is the risk of loss that arises from changes in the interest rate. For long-term loans (fixed interest) the maturity structure of the borrowings is adjusted to the fixed interest periods and the conditions for the loans. This is done as part of the work with managing the interest rate risk in the portfolio.

The majority of borrowings are short-term loans (variable interest) with terms averaging three months. These finance lending to customers with loans that have variable conditions, i.e. loans with interest rates that can be changed with six months' notice. The interest rate risk for these loans is limited to the notice period and is considered as having a moderate effect on earnings. Interest on borrowings reflects the interest rate profile of the loan

NOTE 23

CREDIT RISK

(Amounts in NOK 1,000)

Innovation Norway's loan portfolio consists of various types of loans with different risk profiles. In the table below, the different types of loans within low-risk loans, innovation and high-risk loans and guarantees are classified into three groups with high, normal and low risk. The figures do not include Investment loans for agriculture (BU-loans) and the Loan Scheme for Package Tour Operators.

Risk groups	Gross loans principal amount	Individual write-downs principal amount	Individual write-downs of gross loan	Loans without individual write-downs	Group write-downs
High risk*					
High-risk loans/Innovation loans	5 731 599	515 946	9,0 %	5 048 690	-
Risk guarantees	510 234	57 926	11,4 %	452 308	-
Total high risk	6 241 833	573 872	9,2 %	5 500 998	-
Normal risk**					
Loans for industry and service provision	3 560 216	103 290	2,9 %	3 357 765	134 000
Loans for fishing fleet	5 988 981	3 110	0,1 %	5 980 625	143 000
Total normal risk	9 549 197	106 400	1,1 %	9 338 390	277 000
Low risk***					
Loans for agriculture	3 886 185	12 261	0,3 %	3 859 377	21 000
Total low risk	3 886 185	12 261	0,3 %	3 859 377	21 000
Grand total	19 677 215	692 533	3,5 %	18 698 765	298 000

*The high-risk group includes innovation loans, high-risk loans and guarantees. For these loans and guarantee schemes, allocations are made to the loss reserve to cover future losses. See Note 32 concerning loss reserves. This entails that greater risks can be taken than are possible for other loan schemes. The loans must normally be secured with collateral and have underabsorption of between 25% and 100% on the approval date, depending on the expected risk associated with the individual commitment and structure of each loan scheme. Of gross lending, approximately NOK 1 billion was provided with a counter-guarantee from the European Investment Fund (EIF), where the EIF covers 50% of established losses in individual cases.

Included in risk guarantees are growth guarantees, which entail that Innovation Norway, in cooperation with the European Investment Fund (EIF), provides guarantees to banks for loans linked to fast-growing SMEs. Growth guarantees can amount to up to NOK 4 million and the banks can, in each instance, receive coverage of up to 75% of the loss that arises, but this is limited to 20% on a portfolio basis. As of 31 December 2022, the maximum guarantee liability under this growth guarantee scheme was NOK 466.4 million. EIF's share of potential loss within this guarantee liability is 50%.

**The normal risk group includes low-risk loans for industry and service provision and for fishing vessels. Low-risk loans for industry and service provision shall be secured with collateral and must normally be covered by a guarantee, but can have underabsorption of up to 25% on the date the loan is granted. Low risk loans for fishing vessels are secured with collateral in the vessels and presently have good coverage in the collateral and quota values.

***The low-risk group includes low-risk loans for agriculture. When approved, the loans are secured within 90% of the agricultural rate and the borrower normally has personal debtor liability.

Defaulted loans within the low and normal risk groups, as well as the high-risk group in accordance with the division above.

Gross default > 90 days	Low-risk loans (risk group - low and normal)		Innovation and high-risk loans and guarantees (risk group - high)	
	NOK million	of gross portfolio	NOK million	of gross portfolio
31.12.2018	155	1,1 %	141	3,7 %
31.12.2019	198	1,4 %	200	4,5 %
31.12.2020	133	1,0 %	113	2,1 %
31.12.2021	69	0,5 %	152	2,6 %
31.12.2022	104	0,8 %	193	3,3 %

Risk guarantees, cf. Note 38. Individual write-downs, cf. Note 16.

NOTE 24**SHARES AND UNITS**

(Amounts in NOK 1,000)

Name of company	Ownership stake	Acquisition price	Write-down/change in value	Book value
Scandinavian Tourist Board Aps	50 %	274	-274	0
Balance as of 31 December 2022		274	-274	0

The company is not listed on stock exchanges and therefore no known market values exist.

NOTE 25**SHARES IN SUBSIDIARIES**

(Amounts in NOK 1,000)

Name of company	Acquired	Office	Ownership stake	Acquisition price	Write-down/change in value	Book value
VisitNorway AS	1.7.1999	Oslo	100 %	300	-	300
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS*	6.3.2019	Kirkenes	100 %	261 757	-42 075	219 682
Balance as of 31 December 2022				262 057	-42 075	219 982

Name of company	Share capital	Number shares	Equi capital	Result
VisitNorway AS	300	300	379	08
Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS	1 026	1	201 006	-35 599

*Innovation Norway's ownership in Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS is financed with investment funds from the State. See Note 35.

NOTE 26**OTHER ASSETS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Accounts receivable	47 186	18 876
Receivables from the Norwegian State	12	586
Claims for coverage of losses from the European Investment Fund	89 946	42 417
Other receivables	11 530	11 915
Total	148 675	73 794

NOTE 27

COSTS NOT YET INCURRED AND EARNED INCOME NOT YET RECEIVED (Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Accrued, unmatured interest on loans	125 207	80 813
Accrued, non-invoiced operating revenue	25 040	33 999
Non-accrued operating expenses (paid in advance)	42 064	45 087
Total	192 311	159 900

NOTE 28

BORROWINGS FROM THE STATE (Amounts in NOK 1,000)

	Maturity	Borrowings	Effective interest rate		Maturity	Borrowings	Effective interest rate
Low-risk loans	2023	10 250 000	2,8 %	Innovation and			
	2024	155 000	1,4 %	high-risk loans	2023	5 810 000	2,8 %
	2025	90 000	1,5 %				
	2026	1 105 000	1,0 %				
	2027	50 000	2,7 %				
	2028-2030	130 000	1,0 %				
Total		11 780 000	2,6 % *	Total		5 810 000	2,8 %

* Total effective interest rate represents the average interest rate. This is calculated as an average of the effective interest per year in relation to total borrowings as of 31 December 2022.

Innovation Norway have the opportunity to renew the borrowings upon maturity. This applies to borrowings with both variable and fixed interest. New borrowings are renewed to adapt to the loan portfolio. All Innovation and high-risk loans mature in 2023 and have variable interest rates. Loans that fall due after 2023 have a fixed interest rate with a fixed period as shown by the maturity year.

NOTE 29

OTHER LIABILITIES	Amounts in NOK (1,000)	
	2022	2021
Accounts payable	78 162	102 783
Undisbursed grants	568 015	492 991
Allocated dividends	138 217	221 607
Liabilities to the Norwegian State	214 747	399 006
Public duties owing	15 450	31 688
Provisions for restructuring costs 2022-2024	53 227	97 790
Miscellaneous liabilities	7 549	7 097
Total	1 075 367	1 352 962

See Note 10 for information on provisions for restructuring costs.

NOTE 30

COSTS INCURRED AND UNEARNED INCOME RECEIVED	Amounts in NOK (1,000)	
	2022	2021
Accrued, unmatured interest on borrowings	81 750	22 991
Accrued fees on borrowings that have not fallen due	68 898	72 382
Accrued holiday pay	54 509	55 883
Accrued other operating expenses	35 312	20 882
Operational and grant appropriations not recognised as income	274 478	390 243
Other non-accrued income received	36 327	47 025
Total	551 274	609 405

NOTE 31

PENSION COMMITMENTS

(Amounts in NOK 1,000)

Innovation Norway is obligated to have an occupational pension scheme in accordance with the Act relating to compulsory occupational pensions.

Innovation Norway established a defined contribution pension scheme for its employees effective from 1 January 2020. The contribution plan amounts to 7% of salary of up to 7.1G and 20% of salary between 7.1G and 12G. The scheme entails that all new employees after 1 January 2020 are included in the defined contribution scheme, while employees prior to 1 January 2020 were given the choice of whether to change pension scheme.

As of 31 December 2022, the defined contribution scheme includes 291 members, while the closed defined benefit pension schemes include 302 active members and 398 pensioners. The obligations related to the defined benefit schemes are covered through insurance companies, principally the Norwegian Public Service Pension Fund and Gabler Pensjonstjenester AS. The pension schemes satisfy the requirements in this Act.

There are presently four different pension schemes at Innovation Norway. The schemes cannot be transferred between one another and are therefore not entered as a net amount. Employees at Innovation Norway are also affiliated with AFP schemes.

	2022	2021
<i>Economic assumptions:</i>		
Discount rate	3,00 %	1,90 %
Expected return on pension assets	4,70 %	3,10 %
Expected wage growth	3.5%/5%	2,75 %
Expected adjustment of pensions being paid, public scheme	2,60 %	1,75 %
Expected adjustment of pensions being paid, private scheme	3,25 %	2,50 %
Expected adjustment of National Insurance base amount (G)	3,25 %	2,50 %
<i>Demographic assumptions</i>		
Mortality table used	K2013	K2013
Disability rate used	200% x K63	200% x K63
Voluntary withdrawal	3% / 2%	3% / 2%
Likelihood of drawing on AFP	5% / 7%	5% / 7%
<i>The pension costs for the year are as follows:</i>		
Present value of current year's pension benefits earned	48 776	50 902
Interest cost of pension liabilities	39 270	32 467
Return on pension assets	-42 102	-35 559
Administration costs	2 496	2 206
Employers' contributions on pension costs	6 830	7 052
Recognised actuarial losses	69 326	49 744
Total net pension costs	124 596	106 812

	Assets < Commitments	Assets < Commitments
Pension commitments and pension assets are as follows:		
Accrued pension commitments	2 098 100	2 094 831
Value of pension assets	-1 426 732	-1 330 618
Accrued employers' contributions	94 663	107 754
Unrecognised effect of actuarial gains/losses	-701 157	-802 209
Net capitalised pension commitments	64 873	69 758

NOTE 31**PENSION COMMITMENTS - CONTINUED**

The unrecognised effect of actuarial gains/losses is accrued over 12 years or the remaining earnings period in the relevant scheme

Actuarial assumptions

The assumptions from NRS 6 Pension Costs as of 31 December 2022 are used as actuarial assumptions for demographic factors and withdrawal.

Economic assumptions

The pension assumptions are updated based on the market situation as of 31 December 2022 and the applicable recommendation from the Norwegian Accounting Standards Board (NRS). Higher wage growth of 5% has been used for the Norwegian Public Service Pension Fund (SPK) scheme due to a higher increasing trend in connection with more people having switched to the defined contribution scheme, left or retired.

The pension scheme's assets at Gabler Pensjonstjenester AS have been invested in a portfolio with a moderate investment profile and with a low equity portion. Some is invested in property, however the majority is invested in bonds with a high credit rating. For the pension scheme with the Norwegian Public Service Pension Fund, a fictitious fund has been established for the calculation of returns since the scheme is directly financed in the national budget.

Contractual early retirement scheme (AFP)

Employees at Innovation Norway have two different AFP schemes depending on whether they are associated with the pension scheme for the Norwegian Public Service Pension Fund or whether they are associated with the AFP scheme in the private sector.

The employees at Innovation Norway who have their pension scheme with the Norwegian Public Service Pension Fund, the AFP scheme is continued, cf. Act relating to contractual early retirement pension for members of the Norwegian Public Service Pension Fund. The obligation relating to this scheme is calculated and is included in the pension commitment.

The closed scheme at Gabler Pensjonstjenester AS is managed for accounting purposes as a defined-contribution pension scheme for which premium payments are recognised as costs on an ongoing basis and no provisions are made in the accounts. This is because there is no reliable means of measuring and allocating the commitments and funds in the scheme.

NOTE 32

LOSS RESERVES

(Amounts in NOK 1,000)

	2022			2021		
	Remaining loss reserves	Net loans, guarantees and shares	Commitments, loans and guarantees	Remaining loss reserves	Net loans, guarantees and shares	Commitments, loans and guarantees
Loan and guarantee schemes						
Nationwide innovation loans and guarantee	2 918 415	3 293 831	1 527 759	2 450 239	3 166 498	1 233 673
European Investment Fund Nationwide	332 464	1 148 586	54 206	267 778	1 148 720	53 219
High-risk loans and guarantees targeting the districts	705 679	949 650	279 358	736 907	1 029 058	326 786
European Investment Fund targeting the districts	12 435	150 962	7 500	21 949	172 894	29 000
High-risk loans for agriculture	38 231	124 932	27 627	38 090	142 946	22 946
Package holiday scheme	101 228	132 157	0	103 257	184 793	0
Total	4 108 451	5 800 118	1 896 450	3 618 221	5 844 908	1 665 624

Description of loss reserves for high-risk loans and guarantees.

Loss reserves have been established for innovation loans, high-risk loans and guarantees. The purpose of loss reserves is to make it possible for Innovation Norway to mitigate risks for innovative projects with growth potential and thus contribute to the realisation of more profitable projects that would otherwise find it difficult to obtain sufficient venture capital in the market. This entails that Innovation Norway can provide loans and guarantees with better terms than the risks associated with the projects would otherwise warrant.

For commitments associated with innovation loans, high-risk loans and guarantees, allocations are made to the loss reserve to cover future losses. Confirmed losses are charged to loss reserves, including lost interest and expenses, and changes in provisions for losses. The remaining loss reserves will cover losses from net loans and approved, but not yet disbursed, commitments. Net loans/net guarantees are gross loans/guarantees reduced by provisions for losses. The funds in the loss reserve will be placed in earmarked accounts at Norges Bank and do not earn interest for Innovation Norway.

For all innovation loans, high-risk loans and guarantees, Innovation Norway must ensure that there is an adequate ratio between the size of the loss reserve and the assessed risk in the portfolio. For nationwide innovation loans, high-risk loans targeted at the districts, and guarantees, Innovation Norway is responsible for replenishing the loss reserve if the calculated portfolio risk has a negative deviation of more than 10 per cent of the loss reserve. As a basis for the assessment, the potential loss (calculated risk) is compared with the remaining loss reserve in the part of the portfolio where individual write-downs and unpaid commitments are not made.

In January 2017, Innovation Norway entered into an agreement with the European Investment Fund (EIF) under the instrument InnovFin SME Guarantee in the EU Framework Programme for Research and Innovation - Horizon 2020. This contributed to strengthening Innovation Norway's lending capacity through risk sharing with the EIF. The agreement entailed that Innovation Norway could approve loans to companies that met defined criteria for growth and innovation, with a guarantee from the EIF. The guarantee entails that the EIF covers 50% of any loss on the individual loan and 50% is charged to Innovation Norway's loss reserve. The contract period for entering into new loans has now expired and the final loan was approved in February 2021.

Innovation Norway has also entered into an agreement with the EIF under the same framework programme in which Innovation Norway guarantees for loans granted by Norwegian banks. The scheme, known as the Growth Guarantee, has the objective of strengthening the ability of innovative or rapidly-growing small and medium-sized companies to access bank financing. The guarantee is an additional form of security in situations in which the borrower is considered creditworthy, but has inadequate security for receiving bank financing. Innovation Norway's guarantee is 75% in certain cases, but has a limit for coverage of losses at portfolio level of 20%. Innovation Norway has entered into partnership agreements with 14 Norwegian banks within a lending framework totalling NOK 2 billion. The agreement for risk mitigation with the EIF entails that the EIF is obligated to cover 50% of Innovation Norway's losses under the Growth Guarantee Scheme.

NOTE 33**INTEREST SUPPORT FUNDS**

(Amounts in NOK 1,000)

	2022	2021
Opening balance as of 1.1	261 995	321 532
Interest support recognised as income charged to fund	-52 433	-59 537
Closing balance as of 31.12	209 562	261 995

Innovation and high-risk loans can be interest-free for a defined period. An interest support fund has been established to cover the lost income from interest-free loans.

NOTE 34**GRANT FUNDS**

(Amounts in NOK 1,000)

	Appropriation	2022	2021
Ministry of Trade, Industry and Fisheries	Chapter 2421.50	2 045 904	3 196 810
Ministry of Local Government and Regional Development	Chapter 550.70	7 946	13 088
Ministry of Local Government and Regional Development	Chapter 552.72	137 257	137 257
Ministry of Local Government and Regional Development	Chapter 553.60	10 086	12 471
Ministry of Local Government and Regional Development	Chapter 553.65	7 161	7 411
Ministry of Local Government and Regional Development	Chapter 553.74	142 001	218 189
County Councils	Chapter 550.62	87 192	150 924
County Councils	Chapter 551.60/6	45 166	62 777
Ministry of Local Government and Regional Development	Chapter 0553.61	957 838	712 321
County Councils	Chapter 0553.63	37 885	26 065
Ministry of Agriculture and Food	Chapter 1150.50	59 062	93 495
Total		3 537 498	4 630 810

NOK 4.8 billion in grants was paid out in 2022.

NOTE 35**LOAN AND INVESTMENT FUNDS**

(Amounts in NOK 1,000)

	Investeringsfondet for Nordvest-Russland og Øst-Europa
Paid-in capital 1.1	270 000
Paid-in capital 31.12	270 000
Retained earnings 1.1	-7 134
Return for the year	-43 124
Retained earnings as of 31.12	-50 258
Total capital 31.12	219 742

Contributed capital from the State consists of funds earmarked to provide loans and for investments in companies that invest in Northwest Russia and Eastern Europe. Lending and investment activities are carried out through the subsidiary Investeringsfond Nordvest-Russland og Øst-Europa AS. See Note 25.

NOTE 36**EQUITY**

(Amounts in NOK 1,000)

The various schemes have different rules for equity and the allocation of profits. The ratio between the owners and distribution of dividends is regulated in the ownership agreement

High-risk loans and guarantees

The entire profit/loss is transferred to the owners. Dividends to the counties are based on the county councils' share of the loan portfolio relating to high-risk loans targeted at the districts.

Investment Fund

Dividends from the subsidiary, Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS, shall be returned without deductions to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries.

Low-risk lending scheme

The profit from the scheme exceeding the equity capital requirement of 10.5% will be distributed as dividends. The equity capital requirement is considered to be the ratio between net low-risk loans as of 31 December and the equity in the scheme as of 31 December.

Service deliveries and grant administration

No dividend is paid for the scheme.

	Joint	High-risk loans, guarantees and investment funds	Low-risk lending scheme	Service delivery and grant administration	Total
Paid-in capital	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Retained earnings	-	-	856 365	79 503	935 868
Total equity 1.1.	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514
Share of the profit (loss) for the year	-	-9 522	104 615	-	95 093
Transfer/dividends to owners	-	-33 602	-104 615	-	-138 217
Transferred from retained earnings in loan and investment funds	-	43 124	-	-	43 124
Transferred to retained earnings	-	-	-	-	-
Paid-up equity	19 600	-	619 788	26 257	665 645
Retained earnings	-	-	856 365	79 503	935 868
Total equity 31.12	19 600	-	1 476 154	105 760	1 601 514

NOTE 37**OWNERS**

(Amounts in NOK 1,000)

Owner	Share of contributed capital
The State, represented by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries	51,0 %
Agder County Council	5,16 %
Innlandet County Council	5,16 %
Møre og Romsdal County Council	2,58 %
Nordland County Council	2,58 %
The City of Oslo	2,58 %
Rogaland County Council	2,58 %
Troms og Finnmark County Council	5,16 %
Trøndelag County Council	5,16 %
Vestfold og Telemark County Council	5,16 %
Vestland County Council	5,16 %
Viken County Council	7,74 %
Total	100,0 %

There is an ownership agreement of 24 March 2010.

NOTE 38**CONTINGENT AND UNCERTAIN LIABILITIES**

(Amounts in NOK 1,000)

Guarantees

	2022	2021
High-risk guarantees targeting the districts	9 500	12 000
Nationwide high-risk guarantees	34 375	37 500
Nationwide guarantees European Investment Fund ¹	466 359	328 883
Total	510 234	378 383

¹ The guarantee commitment is contractual in such a way that Innovation Norway shall cover the entire guarantee commitment in relation to the banks that have entered into an agreement associated with the scheme. Innovation Norway can then make a request to the European Investment Fund for coverage of half the guarantee amount.

The stated guarantee amount is the maximum commitment that can be payable.

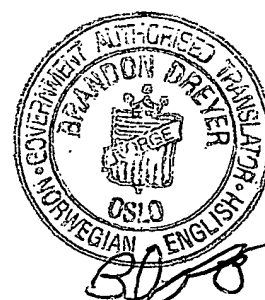
Losses on guarantees are covered by loss reserves for each of the schemes, cf. Note 32.

Disputes

As of 31 December 2022, Innovation Norway was not involved in any disputes that would likely result in significant loss in excess of the provisions made in the accounts.

Clarification of the rules for deductions for input VAT for grant-funded activities

Most activities carried out under the direction of the company are activities which, by their nature, are covered by the Norwegian VAT Act. Full right of deduction is practised for input VAT for activities that are wholly or partly funded by grants. The company has submitted a request to its State owner to provide clarification on the right to deduct input VAT for grant-financed activities. The request has been forwarded to the Ministry of Finance for their assessment and clarification. As of the date the accounts were presented, the Norwegian Tax Administration was conducting a limited audit of a specific VAT return. There are no unsettled obligations related to this audit, other than the Norwegian Tax Administration having communicated that the audit has not been finally completed.

Semantix

ANNUAL REPORT 2022

OBJECTIVE AND BUSINESS

Innovation Norway's objective is to be the policy instrument of the state and the county authorities for achieving value-creating business development throughout the country. Innovation Norway's main purpose is to trigger business development that is profitable from both a commercial and a socio-economic perspective, and to help different regions realise their potential for business development. This goal is to be achieved through the sub-goals of more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and more innovative business clusters. Innovation Norway offers funding services, advisory services, expert services, networking services and promotional services.

Innovation Norway was founded on 19 December 2003, has its head office in Oslo, regional offices throughout the country and a presence in 22 international markets. The company is owned by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries (51 per cent) and the county councils (49 per cent). Innovation Norway is organised as an enterprise established by special legislation, whose Board of Directors has an independent responsibility for its activities and results. Innovation Norway is responsible for the administration and appropriate organisation of Innovation Norway's activities. The owners exercise supreme authority in the company through the general meeting. Innovation Norway complies with the corporate governance guidelines for companies that come under the area of responsibility of the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. In accordance with requirements stipulated by the Ministry of Trade, Industry and Fisheries, the company complies with the recommendations from the Norwegian Corporate Governance Board (NUES) relating to corporate governance insofar as these are relevant to the company.

Innovation Norway's domestic and foreign offices provide the business sector with access to the governmental business support system. The organisation links together the local, regional, national and international at one and the same location. Our employees know the companies and their challenges and framework conditions in Norway and their opportunities in the markets that are most important for the Norwegian business sector.

Innovation Norway is a "sparring partner" for the small and medium-sized enterprises that offers expertise, networks and capital. Business and industry can spend their time on developing new products and services, and do not need to be familiar with the various services. Innovation Norway's advisers will see the opportunities and challenges and identify schemes that could be of assistance to them. If Innovation Norway cannot assist, the advisers will put the enterprises into contact with other private and public stakeholders that can provide assistance. In this way, Innovation Norway builds bridges between expert communities, governmental business support agencies and investors.

In 2022, Innovation Norway received appropriations and assignments from the Norwegian Ministry of Trade, Industry and Fisheries, Ministry of Local Government and Regional Development, Ministry of Agriculture and Food, Ministry of Climate and Environment, Ministry of Education and Research, Ministry of Culture and Equality, Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Transport, Ministry of Defence, the county councils, and other public stakeholders. Based on the national budget, the letters of assignment provide a combined overview of the principals' expectations and requirements of Innovation Norway's activities.

In order to assess Innovation Norway's contribution to the main goals and sub-goals, a performance management and result management system (MRS)¹ has been established.

¹ For more information, please refer to the methodology document at [innovasjon Norge.no](https://www.innovasjon Norge.no)

Semantix



Together with evaluations and other supportive analyses, this provides the company, principals, owners and other stakeholders with relevant management information about the company's activities and performance.

Innovation Norway's goal structure is the same for all of the company's principals and forms the basis for all assignments that the company is given. The goal structure takes precedence to other instructions and management signals. This also applies to instructions in assignments relating to initiatives in specific sectors and target groups.

Our main goal and sub-goals form the basis for Innovation Norway's dialogue with its owners and principals. Innovation Norway's activities and priorities shall be in accordance with this goal structure.

RESTRUCTURING IN A TURBULENT WORLD

Emerging from the pandemic

The impact of the coronavirus pandemic could still be felt in Norway during the first part of 2022 and we entered the year working from home offices and with corona measures. However, optimism had returned to the business sector, as activity in the markets was almost back to normal in many parts of the world. Innovation Norway's special assignments related to the consequences of COVID-19 were largely scaled down.

Willingness to invest during turbulent times

The war that followed Russia's invasion of Ukraine quickly became the cause of many of the challenges faced during 2022. The war and resulting sanctions primarily contributed to a complete about-face for Europe's food and energy markets, which involved moving away from Russian gas and to all other sources. High electricity and gas prices impacted the Norwegian economy by providing Norway with record export revenues while at the same time causing tighter finances for both businesses and households. Security of supply for food and grain has contributed to there being a greater focus on the importance of capacity in our own agricultural sector.

During 2022, the Norwegian economy was generally characterised by a high level of activity, low unemployment and strong inflation. Innovation Norway is concerned about the impact this has on the willingness to invest and access to capital for our clients. Preliminary surveys show that many companies are postponing or stopping innovation projects when the framework conditions are so uncertain.

Both the coronavirus pandemic and the war in Ukraine have highlighted weaknesses in many global value chains, and that there may be serious risks associated with some goods. This has, not least, resulted in uncertainty concerning food supply and grain stocks. The consequence of this is that several Western countries are now investing more in their own development and production of vulnerable resources and products, and implementing a greater degree of protectionism in their trade policies. One example of this is the EU's launch of the European Chips Act to support the manufacturing of semiconductors in Europe. One of the EU's policy instruments for these types of major initiatives is IPCEI (Important projects of common European interest). 2023 is expected to be characterised by the formation of regional blocs and new directions in trade and state aid policy.

Green transition

As a result of the war, the EU launched its "REpowerEU" plan, which has accelerated Europe's transition to green energy. The plan is in addition to the existing "European Green Deal" strategy. In order to become independent of Russian gas, the EU is now investing heavily in hydrogen, wind and solar power, as well as other suppliers of gas and LNG. Both of these initiatives have created

significant market opportunities for green projects in Norway. In 2022, Innovation Norway emphasized directing more funds towards green projects. Two new pilot schemes were started, which involved green investment grants in rural areas and green growth loans. For both of these new instruments, Innovation Norway sets the condition that the project qualifies for the requirements for the environmental objectives in the EU taxonomy, which is a stricter assessment of green projects. These two pilot projects have further strengthened Innovation Norway's green portfolio, in addition to funding schemes such as Green Platform, Pilot E and the Environmental Technology Scheme. The companies tell us that the greatest barrier to the green transition is the major shortage of skilled labour in these new industries.

The "equipped for export" strategy is delivered

In order to succeed with the green transition, solutions need to both scale and reach the international market. Norway already has many of these solutions. In order to realise these solutions, during 2022 Innovation Norway continued the work on the "equipped for export" strategy and focussed this work on export promotion in global markets. This has resulted in a number of initiatives in markets with a high demand for Norwegian solutions (High Potential Opportunities/HPO), in addition to active mobilisation of companies with major export potential to use Innovation Norway's instruments. In addition, a much larger group of companies have used our digital courses and expertise services to acquire basic knowledge about international growth.

In December 2022, the Minister for Trade and Industry launched an export initiative for offshore wind. The initiative is a public-private partnership and will assist Norwegian operators in being able to acquire a larger share of the global offshore wind market. The initiative is the first to be recommended to the Government by the National Export Council. Innovation Norway will be responsible for implementing the initiative in close cooperation with Team Norway, and this will build upon the HPO projects in offshore wind that are underway in the European and American markets. Innovation Norway anticipates a letter of assignment from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries in connection with this, and the Board is looking forward to more of the National Export Council's initiatives being approved and implemented. Business sector ownership is crucial if an initiative is to succeed.

Growth and scaling

Innovation Norway is a "sparring partner" for business and industry throughout the country. Several commercially and socio-economically profitable projects are triggered by sparring with and challenging customers, and offering the right expertise and financing. Companies are aware of the opportunities associated with the green transition, and significant investments are being made in new technology, new business models and industrial establishments. However, an evaluation of Innovation Norway's start-up instruments identified the need for both more expertise and capital during the scaling phase of early-stage companies, and this particularly applies to companies that work with green and high-tech solutions. Many of these companies originate from research, and the commercialisation of research is an area which Norway has historically failed to adequately exploit the potential of. If we are to succeed with the green transition, more of the valuable solutions developed through research need to find their way onto the market. The scaling phase is still very demanding. However, the Board would note that an increasing number of Norwegian companies are achieving "unicorn" status. The trend of Norway doing well in the EU European Innovation Council (EIC) accelerator programme is testament to the fact that the companies are able to compete on an international level.

Regional business development

In addition to being owners and clients, the county councils are important collaborative partners for Innovation Norway. Contributing to commercially and socio-economically profitable business

development based on the preconditions of the various regions is a core assignment for Innovation Norway. The company provides advice and assists with the commercial strategies of the county councils. When working with Innovation Norway, companies nationwide encounter an organisation that takes a holistic view of regional, national and international policy instruments.

Clear effects of this can be seen in, among other things, the creation of new green industrial companies, for which the broad social development role of the county councils and Innovation Norway's instruments are essential. In 2022, the county councils' collegium of business sector managers established a working group to assess joint missions. Innovation Norway, the Research Council of Norway and Siva participated in this work, which was headed by Vestland county council (together with Innlandet county council and Troms og Finnmark county council). In June, the working group presented the report "Proposals for targeted initiatives (missions) with a regional starting point". All of the county councils have since committed to realising at least two new circular-based (industrial) projects by 2030. This is also called industrial symbiosis. These ambitions now form the basis for increased cooperation and specific joint initiatives in 2023. The Board of Innovation Norway has identified this regional and national interaction as an example of how a coordinated and comprehensive business support system can pool its efforts.

Agriculture is an important industry in rural areas, and the value chains in this industry make an important contribution to settlement, employment, value creation and green restructuring. Innovation Norway has an important assignment within agricultural and food policy in relation to food safety and emergency preparedness, agriculture throughout the country, increased value creation and sustainable agriculture. Innovation Norway's sub-goals of more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and more innovative business clusters are important for achieving agricultural and food policy objectives.

The Board is very pleased with the deliveries and efforts that have been made to strengthen the ability to innovate and the rate of transition in Norway. The large proportion of green projects consolidates Innovation Norway's role as an important and proactive financial stakeholder, which is crucial for Norway succeeding with the green transition. The Board also underlines the importance of Norwegian participation in the EU's research and innovation programmes and the value of the company's successful cooperation with other governmental business support agencies. The Board emphasises the importance of our superiors, the ministries, formulating schemes that are targeted, build upon the division of labour in the business support system, and that do not impose unnecessary coordination costs on the companies nor on the business support agencies.

DELIVERIES AND EFFECTS IN 2022

The Board of Innovation Norway laid out a new strategy for the company in 2019. Together with management, the Board continually assesses the relevance of the strategic goals and has adjusted elements of the strategy, such as a more strategic approach to the EU and more active mobilisation of green industrial projects. However, it is the Board's assessment that the strategy remains relevant despite the crises that we have experienced. It is with satisfaction that the Board can report a high degree of goal attainment, increasingly more efficient use of resources and good risk management in 2022. Innovation Norway's objective is to contribute towards establishing more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and innovative business clusters throughout the entire country. For all three sub-goals, the Board can conclude that the level of activity, effects and goal attainment have been high.

The Norwegian Parliament and the county councils allocated a total of NOK 4.4 billion to Innovation Norway. Together with the loan schemes, Innovation Norway contributed NOK 8.2 billion to the business sector in 2022. This included loans, grants, guarantees, advisory services, profile raising, and

networking through Innovation Norway's various services. Funds allocated by Innovation Norway went towards investments in business and industry totalling NOK 24.2 billion.

Nine out of ten enterprises² stated that Innovation Norway's support was, to a high or moderate extent, a key factor in starting their projects. One krone from Innovation Norway in the form of capital or advice is matched by 1.9 kroner³ in self-financing or other sources of funding for development projects and investments. In addition, having Innovation Norway as a "sparring partner" also contributes to many other innovation and internationalisation activities by providing expertise and networking.

The figures for 2022 (development for 2003-2021) from Samfunnsøkonomisk Analyse AS (SØA) indicate that the impact of support from Innovation Norway remains at a high level. Despite somewhat lower estimates for value creation and productivity growth in the 2022 survey, the variation was within what Samfunnsøkonomisk Analyse AS considers to be annual variations with new data, and requires no special follow-up.

All limited liability companies that received support from Innovation Norway experienced higher annual growth in all three impact indicators over a three-year period compared with the control group: an increase in annual growth in sales revenues of 10.3 percentage points (2021: 10.4 percentage points), an annual increase in value creation of 8.6 percentage points (2021: 9.0 percentage points), and an annual increase in productivity of 3.6 percentage points (2021: 4.0 percentage points).

More successful entrepreneurs

In 2022, Innovation Norway committed NOK 1.5 billion to the sub-goal of "More successful entrepreneurs". In addition to this, Innovation Norway delivered advisory services, expert services, networking services and promotional services.

The total amount of NOK 1.5 billion allocated to startups (0-3 years) consisted of NOK 692 million in grants, NOK 620 million in loans and NOK 228 million in guarantees. We see that startups still make up a significant proportion of financing services. In 2022, 38 per cent of the allocations (in terms of amount) went from the Environmental Technology Scheme to start-ups, compared with 29 per cent in 2021. Correspondingly, 34 per cent of commitments to Innovation Contracts went to start-ups, which was about the same level as in 2021.

The entrepreneur service from Innovation Norway includes more than financing. Significant resources are assigned to dialogue with clients, information and consulting, workshops and networking activities, and linking entrepreneurs with relevant collaborative partners. Innovation Norway has used various digital channels to reach out to entrepreneurial companies. 2022 was the first year in which Innovation Norway was responsible for the StudENT scheme, and we are continuing to work on obtaining more projects from other parts of academia.

This year's survey (SØA) shows that, on average, these customers had annual growth in sales revenues that was 17.1 percentage points more than comparable companies without support. The

²In 2022, an attempt was made to measure additionality using multiple questions instead of the one question used previously. Experiences with the questions that were used in 2022 suggest that Innovation Norway will go back to asking one question from 2023. Efforts have been made to make the figures as comparable as possible over time. The survey was conducted by Oslo Economics.

³ Innovation Norway is switching its funding system, and because of this there is still some work to be done to obtain figures from the new system related to the funding plan. However, this represents only 4 per cent of the amount allocated for 2022, and the source of error is thus considered negligible.

corresponding figure for value creation was 17.4 percentage points and was 10.2 percentage points for productivity.

More companies with growth potential

In 2022, Innovation Norway committed funding of NOK 4.4 billion within the sub-goal of "More companies with growth potential" (companies more than three years of age). In addition, there are funding commitments to retail customers in agriculture and the value of Innovation Norway's advisory services, expert services, networking services and promotional services.

Financial services totalling NOK 4.4 billion consisted of NOK 2.5 billion in grants, NOK 1.5 billion in loans and NOK 375 million in guarantees. The Growth Guarantee Scheme has also established itself as an attractive alternative for companies in the scaling and growth phase. In this scheme, Innovation Norway provides guarantees to commercial banks that provide credit to borrowers.

This year's survey (SØA) shows that companies within this category that receive support from Innovation Norway have higher growth in both sales revenues (6.7 percentage points), value creation (5.3 percentage points) and productivity (2.0 percentage points), compared with similar companies that do not use Innovation Norway's services.

The restructuring of the Norwegian economy is dependent on more companies growing and succeeding in international competition – whether this be in the domestic market (import competitors) or in international export markets. Innovation Norway contributes growth financing and links companies to expertise and networks both in Norway and export markets, to meet the needs of innovative companies with growth ambitions.

MRS figures for 2022 show that companies which received international marketing advice from Innovation Norway's foreign offices experienced a 9.2 percentage point higher increase in revenues, 5.5 percentage point higher growth in value creation and 3.4 percentage point higher growth in productivity than comparable enterprises that did not use the service.

Innovation Norway has increased our efforts on working with the EU with more regional resources and people responsible for our six EU assignments. The follow-up work has primarily been assigned to the portfolio departments, while services to customers are provided by the regional offices, which now have dedicated resources for mobilising collaborative projects in Horizon Europe. The important premise provider function in Brussels has also been strengthened.

In 2022, Innovation Norway played a key role as a "sparring partner", application advisor and trainer for SMEs that were "pitching" to participate and raise money through the EIC Accelerator⁴ in Horizon Europe. These are companies with a high degree of innovation that contribute to solving one or more of the United Nations sustainability goals. 96 companies submitted complete (Step 2) applications, and of these, 27 made it to the final. Five of the 27 companies⁵ ended up being awarded a total of NOK 125 million in grants and NOK 445 million in equity.

More innovative business clusters

Green industry and restructuring, circular economy and clean energy are key priority areas within the sub-goal of more innovative business clusters. Innovation Norway works to achieve this sub-goal through interaction with other governmental business support agencies and through its role as a "sparring partner" for companies and networks throughout the country. The cluster programme, business network scheme and regional restructuring are schemes that are of vital importance to

⁴ EIC Accelerator (europa.eu)

⁵ These five companies were: Iris AI AS, Invivo Bionics AS, Oivi AS, Glucoset AS and Hemispherian AS.

Innovation Norway's work on developing more innovative business clusters. These instruments effectively contribute to collaborative development at a large number of companies.

Innovation Norway has a strong national network of leading business clusters, with 2,500 participating companies. 39 clusters received services from the cluster programme in 2022, and 96 business networks received services from the business network scheme. There are also 11 agriculture-related networks, and 20 regions have received services from regional restructuring.

In 2022, work commenced on further developing the portfolio of services that will support more innovative business clusters. There is a need to further strengthen links across different instruments and governmental business support agencies.

In the national budget for 2022, the Ministry of Local Government and Rural Affairs allocated the cluster programme, Norwegian Innovation Clusters (NIC), almost NOK 60 million less than in 2021. This reduction was equivalent to a cut of about 30 per cent. Innovation Norway was unable to call for applications for new clusters to become part of the programme. All of the allocations went towards maintaining the funding of contracts that have already been entered into. The 2022 level was continued in the national budget for 2023. There is a need to consider a restructuring of the cluster programme. Of key importance is the need for an increased change of pace in the building of new, green industry and value creation. The goal is to have a new programme in place in 2023, with a new call for applications in 2024.

Innovation Norway has nevertheless worked actively with the clusters in the programme, and there has been "sparring" and a number of skills development initiatives through the Learning and Development Platform (LUP) programme. The application and reporting process was digitised in 2021 and this was further developed in 2022 with the aim of simplifying, improving efficiency and providing a better basis for knowledge and data. Innovation Norway also has an instrument that finances EU advisers in the clusters. This scheme is financed through separate funds from the Ministry of Education and Research (KD). Participation in European collaborative projects and accelerator programmes may contribute to more funding and access to new networks and major new markets for Norwegian companies.

At the end of 2022, the business network scheme had projects with a total of more than 950 participating companies. This involves a wide range of projects across the country, and in different industries. There are also agriculture-related networks with close to 100 participants.

The Regional Restructuring Programme has been evaluated by the Ministry of Local Government and Regional Development. Any changes to the restructuring scheme will be set out in the White paper on Regional Policy and implemented from 2024. Telemark Research Institute, which evaluated the restructuring scheme, has recommended placing more emphasis on attractive local communities and less emphasis on measuring jobs.

For companies participating in the cluster programmes, this year's survey (SØA) shows significant growth in the first three years for sales revenues (18.3 percentage points), value creation (17.2 percentage points), productivity (7.2 percentage points) and number of fulltime equivalents (FTEs) (3.6 percentage points), compared with similar companies that do not use Innovation Norway's services. The restructuring areas reported to Innovation Norway that they contributed to creating 232 new jobs and secured 371 jobs for 2022.

Innovation policy adviser

During this strategy period, Innovation Norway has taken on a more active and knowledge-based role as innovation policy adviser to owners and clients. Owners and clients are continually informed

about the status of the Norwegian business sector through the “sounding board reports”, in addition to knowledge-based input for other major strategic processes. Innovation Norway uses both qualitative and quantitative methods in this role to ensure that we provide sound, knowledge-based advice. This includes methodological approaches for selecting strategic focus areas, and making greater use of the knowledge that is available throughout the entire organisation. Investments have therefore been made in new methods for collecting customer impact data to be used in developing services and innovation policy advice in an automated and data-driven manner. In addition, an algorithm-driven search engine has been developed to make it easier to collect information about Innovation Norway’s case portfolio. The Board is focussed on Innovation Norway continuing to further develop the work on being data-driven and knowledge-based when exercising its role as innovation policy adviser.

In 2022, Innovation Norway strengthened its strategic work vis-à-vis the EU. This work included establishing a dedicated position for coordinating Norwegian participation in IPCEI, an increased presence in Brussels and closer links to the EU's premise-providing role within industrial policy through the EU's “European Green Deal”. The Board emphasises the need for Norway and Innovation Norway to work strategically vis-à-vis the EU as a premise provider. The EU will continue to be a key premise provider for future industrial policy.

Continual development in measuring impact

It is a demanding task to quantify the impact of Innovation Norway’s overall activities. The Board is very satisfied that Innovation Norway has emphasised investigating, acquiring and communicating new knowledge about which services and schemes are most effective in business and innovation policy. For 2023 to 2026, Innovation Norway has entered into a framework agreement with Oslo Economics AS, in cooperation with the Nordic Institute for Studies in Innovation, Research and Education (NIFU), for the production of estimates that measure impact in accordance with Innovation Norway's measurement result management system and the further development of impact measurement. There was an additional focus in 2022 on whether it is possible to develop better means of measuring results and effects in the areas of exports and the green transition.

Evaluations, reports, analyses and impact measurements together provide important management information and a knowledge base on which to further develop the company. The Board is focussed on the company continuing with this work and communicating lessons learnt to owners, clients and other stakeholders.

PARTICULAR ISSUES IN 2022

Easier access to the public business support system

One of our goals is that customers experience Innovation Norway and the entire Norwegian public business support system as seamless and uniform. That is not presently the case. Innovation Norway, Export Finance Norway, Siva, the Research Council of Norway and the Norwegian Centre for Design and Architecture (DOGA) have therefore worked together to develop a package of measures for developing a future-oriented, public business support system.

This was a follow-up to the Government's review of the public business support system, which dealt with how companies can attain easier access to the public business support system, how public business support agencies could work together more closely and how the public business support system can improve its existing services to the companies.

The report was submitted to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries on 1 December and identified three principal measures: establish “one point of entry” to the business support system, develop a common framework for green reporting, and a new collaborative model for coordinated

efforts relating to green restructuring.

Innovation Norway is leading the work on developing the digital solution "En vei inn" (one point of entry). The solution will simplify and improve user-friendliness for companies in their contact with the public business support system.

The Board has been closely involved in this work and shares the goals that have been set: Increased user-friendliness, more effective support systems, better and more extensive expert communities and improved cost-efficiency. The Board's focus during this entire process was that previous area reviews had already provided an extensive knowledge base, and that it was important to avoid double work or collecting knowledge that was already available. The many ongoing processes of assessing the public business support systems have required significant resources, and the Board has always stressed that Innovation Norway's most important task is to deliver value to its customers. The Board is pleased that conclusions have now been drawn and a good foundation has been established for continuing and strengthening cooperation in a future-oriented business support system.

Bionova

Bionova, which is the Government's new national initiative for bioeconomy and climate initiatives for agriculture, forestry and aquaculture, will be part of Innovation Norway from 2023. Innovation Norway already has a professional community for bio-based industries, with knowledge of forestry and wood-based industries, aquaculture, fisheries and agriculture, and works closely together with other businesses and organisations within the bio-based industries. Incorporating Bionova into Innovation Norway will provide customers with access to all of Innovation Norway's services and the new organisation will be able to get up-and-running more quickly.

Bionova will be a tool for achieving Norway's climate goals for 2030 and the goal of being a low-emission society in 2050 by contributing to reduced greenhouse gas emissions and increased carbon capture and storage, as well as value creation through the transition to a more circular bioeconomy that is based on renewable biological resources.

The Board would note that incorporating Bionova into Innovation Norway provides better options for effective coordination with other assignments and for utilising potential synergies, without the need for major adjustments.

Closure of the Moscow office

Innovation Norway had been considering closing the Moscow office as part of the company's IN 2022 restructuring project. Following the invasion of Ukraine in early 2022, the Government suspended all bilateral cooperation with Russian authorities until further notice. In line with this, all further processes and activities at Innovation Norway's office in Moscow were also suspended. During the year, Innovation Norway made the decision to close the Moscow office. We have endeavoured to find good solutions for our employees, who have made an important contribution to the Norwegian business sector for many years.

Efficiency

The Board monitors the company's operations throughout the year with an emphasis on *achieving goals, efficient operations and responsible administration* of public funds. The Board is focussed on assessing both effectivity and cost-efficiency in the company's operations. Innovation Norway must have satisfactory effectivity in the services it provides and ensure that this triggers increased investments in the business sector, creates effects that would otherwise not have occurred and contribute to increased value creation, sales revenues and productivity. Secondly, Innovation Norway must document satisfactory cost-efficiency by ensuring that the costs of delivering on Innovation

Norway's assignments and goals are as low as possible. The Board's assessments are carried out on the basis of ongoing four-monthly reports with associated goals, indicators and targets in these areas.

The Board would emphasise that the company's cost-efficiency must be viewed in connection with the effects achieved in the Norwegian business sector (effectivity). The goal in itself is not to have a low cost ratio, but a correct cost ratio given the target groups, priorities and services that are necessary for achieving the greatest effectivity. The goal is to balance effectivity and cost-efficiency.

It can be difficult to see from the annual accounts how the company's costs have developed, because the costs include delivery costs and customer-oriented activities and projects. Cost-efficiency at Innovation Norway has been measured as the ratio between what we deliver (NOK) and the costs of delivering this. The major restructuring programme (IN2022) was concluded in 2022, and costs have been reduced significantly up until 31 December 2024.

It is the view of the Board that the company demonstrates a good balance between effectivity and cost-efficiency in its ongoing operations, and the expectation is that this will be strengthened in line with the measures in the restructuring programme.

ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS

Innovation Norway's balance sheet total at the end of 2022 was NOK 29.0 billion, which was a decrease of NOK 1.1 billion compared to the end of 2021 (NOK 30.1 billion). Net lending amounted to NOK 18.4 billion as of 31 December 2022 (NOK 18.7 billion as of 31 December 2021). NOK 2.5 billion in new loans was disbursed in 2022 (NOK 3.2 billion in 2021) and NOK 4.8 billion in grants (NOK 4.5 billion in 2021). The cash flow shows that large gross payments are received and disbursed by Innovation Norway every year. This is particularly due to a large part of the borrowings for lending activities being refinanced approximately every three months.

The company's profit for 2022 was NOK 95 million, compared with NOK 229 million in 2021. The profit before losses was NOK 93 million in 2022, compared with NOK 222 million in 2021. Both operating costs and costs for customer-oriented activities were higher in 2022 than in 2021 as a result of increased activity following the coronavirus pandemic. Write-downs for losses in the loan portfolio showed an increase for part of the portfolio most exposed to risk.

As part of the work on a more efficient and simplified public business support system, Innovation Norway was set an efficiency target in the 2022 national budget totalling NOK 100 million by the end of 2024. NOK 25 million of the cut was to be realised in 2022, a further NOK 25 million during 2023 and the remaining NOK 50 million in 2024. In connection with this, provisions for restructuring costs of NOK 100 million were made in the accounts for 2021. New information emerged during 2022 which entails that, as of 31 December 2022, the estimate that was provided for in the accounts for 2021 was considered somewhat excessive. The updated estimate for total restructuring costs amounts to NOK 82 million, and NOK 18 million of the provision for 2021 has been reversed in the accounts for 2022. NOK 27 million was charged to provisions for restructuring in 2022. For more detailed information see Note 10.

Net interest income was NOK 388 million in 2022, compared with NOK 450 million the previous year. The reduction in net interest income of NOK 62 million was primarily due to relatively higher borrowing costs when compared with the previous year. Borrowing rates increased throughout 2022. Increased interest rates normally result in an increase in the borrowing rate before lending rates can be adjusted accordingly. Dividends and profits/losses on securities showed a loss of NOK 43 million in 2022, compared with a profit of NOK 8 million in 2021. The loss was due to the write-down of the value of shares in the subsidiary Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS as a result

of declining market values for comparable listed companies in equivalent sectors to the fund's portfolio.

Total operating income in 2022 was NOK 1,313 million, compared with NOK 1,301 million in 2021. The NOK 12 million increase was due to an increase in external income of NOK 53 million, NOK 5 million in miscellaneous income and a reduction of NOK 46 million in income from public sources. If one disregards the effect of appropriations relating to restructuring, the actual change in income from public sources was an increase of NOK 51 million in comparison with 2021. The increase in income from public sources was the result of income recognition in line with the cost burden relating to the share of operating costs that are not covered by external revenues and miscellaneous operating income. The increase in external revenues was due to increased activity in the aftermath of the coronavirus pandemic. The increase in miscellaneous operating income of NOK 5 million was primarily due to an increase in net commission income from European Investment Fund (EIF) guarantees of NOK 3 million, increased rental income of NOK 1 million, and a reduction in net foreign exchange losses of NOK 1 million compared to 2021.

Operating costs were NOK 1,565 million, compared with 1,537 million in 2021, a net increase of NOK 28 million. Payroll expenses amounted to NOK 872 million in 2022, compared with NOK 937 million in 2021. The reduction of NOK 65 million was primarily due to changes in provisions for restructuring, for which the effect allocated to payroll expenses was NOK 78 million in 2021, while the effect of NOK 14.4 million in the accounts for 2022 was a reversal. For more detailed information see Note 9.

Wages and employers' National Insurance Contributions showed an increase of NOK 10 million and pension expenses showed an increase of NOK 18 million in comparison with 2021. Reference is made to Note 31 for a more detailed presentation of calculated pension costs and assumptions for 2022. Other payroll expenses were at the same level as in 2021. The average number of FTEs in 2022 was 702, compared with 739 in 2021. Depreciation increased by NOK 2 million compared to 2021, and this change was primarily the result of increased IT investments. Direct project costs increased by NOK 58 million from 2021. Other operating costs were NOK 33 million higher than in 2021, and when adjusted for provisions for restructuring, the increase was NOK 58 million. The increase in operating costs was also the result of increased activity in 2022 following two years characterised by the coronavirus pandemic. The company has ongoing communication with government authorities regarding clarification of the rules for deducting input VAT for grant-financed activities. For more detailed information see Note 38.

There is still a relatively low level of default in the loan portfolio. However, the macroeconomic situation entails some uncertainty and risk of loss in the loan portfolio. Net losses on loans (which represent low-risk loans) were recognised as income of NOK 2 million in 2022, compared with NOK 8 million recognised as income in 2021. The positive net loss in 2022 was primarily due to there not being any change in group write-downs on the low-risk loan scheme, and loss reversals in comparison with 2021. Annual losses in the low-risk loan scheme over a 10-year period shall be equivalent to a maximum of 0.5 per cent of the portfolio. In 2022, the loss percentage was 0 per cent of the portfolio. Losses on loans related to Innovation Norway's innovation and high-risk loan schemes being covered by loss reserves, and therefore not reflected in Innovation Norway's financial performance figures. Losses on high-risk loans and guarantee schemes amounted to NOK 285 million, compared with NOK 122 million in 2021. These lending activities are expected to involve a higher risk profile than the low-risk loan scheme. From a ten-year perspective, annual losses in the portfolio for high-risk loans/guarantees shall be a maximum of 5 per cent of the portfolio. The losses in 2022 amounted to 5.0 per cent of the portfolio (2.1 per cent in 2021).

It is the Board's assessment that there are relatively few customers in Innovation Norway's funding portfolio that have direct and significant exposure to Russia and Ukraine. However, the duration and

direct and indirect implications of the war mean that, like much of the Norwegian business sector, many of our customers are facing significant challenges that require continuous measures. The Board is nevertheless of the opinion that this does not constitute significant negative exposure for Innovation Norway's funding activities.

The Board considers the company to have adequate equity as of 31 December 2022.

Innovation Norway has a framework agreement with a consortium of research institutions that research innovation policy issues that are of importance to the company. External evaluations and analyses of the company's activities and use of measures are also carried out in cooperation with external consultants and researchers. The company uses the knowledge these provide in the development of services, organisation and work processes. The company otherwise incurred no costs and made no investments related to research and development in 2022.

The annual accounts have been prepared on the basis of a going concern assumption. The accounts give a true and fair picture of the company's assets, liabilities and results. No circumstances have arisen after the end of the financial year that are of significance to the evaluation of the company and that are not mentioned in the annual report and pertaining notes.

RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL

The company conducts assessments of factors that are important for achieving the goals of more successful entrepreneurs, more companies with growth potential and more innovative business clusters. Risk management and internal control are an integrated part of Innovation Norway's performance management and underpin the company's goal attainment.

Innovation Norway faces a number of risks from external factors relating to political, economic or technological factors and internal factors relating to employees, management, systems and processes. Innovation Norway divides its risk universe into strategic risk, financial risk and operational risk.

In 2022, the Board established the risk tolerance in three selected risk areas at Innovation Norway: credit risk, operational risk and legal risk (compliance risk and contractual risk). As part of the regular four-monthly reporting, the management conducts an assessment of whether Innovation Norway's exposure to credit and operational risk is within the stipulated risk tolerance. Legal risk is reported to the Board on an annual basis. In 2022, the Board found the company's risk to be within its approved framework for risk tolerance.

Strategic risk: Strategic risk relates to factors that are decisive to Innovation Norway's long-term goal attainment in relation to goals, sub-goals and the ministries' priorities and the organisation's strategic ambitions. The Board performs (at a minimum) an annual "stress test" of Innovation Norway's strategy, with an emphasis on overarching risk factors (external and internal) that influence the company's ability to achieve its main goals and sub-goals. Extraordinary risk assessments are conducted in the event of other significant changes that impact the Norwegian economy or the company's assignments, or if the four-monthly reports on goal attainment show significant deviations. When necessary, risk assessments of critical functions and defined areas are carried out at a lower level.

Financial risk: The financial risk largely consists of credit risk, interest rate risk, foreign exchange risk, and liquidity risk.

Credit risk: Credit risk is financial risk relating to lending activities and constitutes a significant risk at Innovation Norway. Developments in the loan portfolio are reported to the Board every four months. The risk profile is adjusted if there are significant negative changes. The most important loan commitments and commitments with losses are reviewed once a year - the latter in connection with the presentation of the annual report.

Low-risk loans are granted on market conditions. The risk must be moderate for a project to be granted funding. The risk is therefore limited by relatively stringent requirements concerning security. In addition to the risk associated with individual commitments, there is also structural risk associated with the sectoral division of the loan portfolio which differs from corporate portfolios at banks. Just under 45 per cent is financing for fishing vessels, while the portfolio is otherwise almost equally divided between agriculture, industry and business services.

Innovation and high-risk loans are a form of lending primarily intended to help small and medium-sized enterprises that require risk mitigation in projects. These loans are granted subject to moderate requirements for security, but on the condition that the customer's ability to service the loan is deemed to be satisfactory. The risk associated with these types of loans is relatively high.

Loss reserves have been established for innovation and high-risk loans and guarantees. The objective of loss reserves is to enable Innovation Norway to mitigate risks for innovative projects with growth potential and thus contribute to the realisation of more profitable projects that would otherwise find it difficult to obtain sufficient venture capital in the market. For a smaller portion of this loan portfolio, the European Investment Fund (EIF) shares the risk of loss with Innovation Norway on a 50/50 basis.

Interest rate risk: The interest rate risk is managed and reduced by adapting lending terms to borrowing terms. Borrowings shall correspond to lending and secure the liquidity required to operate the loan schemes. The borrowings reflect the interest rate profile of the loan portfolio.

Foreign exchange risk: Innovation Norway has revenues and expenses in foreign currencies. The foreign exchange risk associated with settlement of costs is largely offset by the company having bank accounts in foreign currencies for the most important currencies the company trades in. The risk is limited and over 80 per cent of the costs are in Norwegian kroner.

Liquidity risk: Liquidity risk is the risk associated with Innovation Norway's ability to fund an increase in loans and the borrower's ability to settle its obligations when these fall due. The size of borrowings and loans is managed through letters of assignment from the Ministry of Trade, Industry and Fisheries. The liquidity risk is therefore minimal.

Operational risk: Operational risk consists of the potential sources of loss related to Innovation Norway's ongoing operations. Operational risk primarily includes the risk of direct or indirect loss, or loss of reputation caused by inadequate internal processes, systems, human error, or external events. At Innovation Norway, operational risk includes: human capital risk, security risk (organisational security, physical security and personnel security), digital information security risk, client risk, operating risk (financial management and efficiency) and legal risk (compliance risk and contractual risk). Innovation Norway is governed by the Norwegian Security Act.

In 2022, Innovation Norway continued our emergency preparedness work relating to the coronavirus pandemic. The company's socially critical role is adequately managed through ongoing emergency preparedness work that supports the company's employees at offices in Norway and in the international markets.

Innovation Norway's risk management work is organised in accordance with the Institute of Internal Auditors' (IIA) three lines model, in addition to external control and confirmation functions. Primary responsibility lies with the first line of defence, i.e. operational management, and ultimately through the responsibility of all employees to perform their work in accordance with the authorisation, instructions, policies and guidelines that apply for each individual. All managers at Innovation Norway have a special responsibility to establish and implement risk management and internal controls within their areas of responsibility.

Legal and Compliance staff are headed by the Chief Legal Officer, and their objectives include preventing and detecting repeat violations of laws and rules. Together with the risk management function, they are also defined as the second-line function responsible for monitoring, assessing, advising on, aggregating and reporting the risk situation. The third line of defence consists of the internal audit, which, on behalf of the Board and management, audits whether the enterprise has adequate processes for risk management and internal controls. The internal audit is contracted to an external provider. The external auditor and Office of the Auditor General also constitute external control and verification functions.

The internal audit carried out two internal audit projects in accordance with the Board-approved audit plan and did not reveal any serious internal control deficiencies.

INTERNAL RESTRUCTURING AND ORGANISATION

A comprehensive restructuring process (IN 2022)

As part of the work on a more efficient and simplified governmental business support system, in the 2022 national budget, Innovation Norway was set an efficiency target totalling NOK 100 million by the end of 2024. During the first half of 2022, Innovation Norway implemented a restructuring programme, IN 2022, which had the objective of realising the cost-cutting measures. The work of reducing costs placed an emphasis on safeguarding the organisation's ability to deliver on the strategy and specific guidelines from clients. In addition to implementing the process in a proper manner, Innovation Norway was asked to consider both customers and jobs at the regional offices. The overarching organisation of Innovation Norway was retained throughout the process, however certain organisational adjustments were made:

- Simplification for customer advisers: The introduction of new digital tools, such as a new case management system for funding cases, helps to streamline work processes and reduce the need for FTEs in connection with the processing of funding cases.
- Establishment of portfolio management through three customer portfolios.
- A unified marketing department.
- More efficient staff in partnership with the customer divisions.

In order to safeguard jobs in rural areas, the decision was made to move some head office functions out of Oslo. Tourism development was relocated to Bodø, Technology and domain knowledge were added to Trondheim, the Data Intelligence Centre was established in Stavanger together with further strengthening of the existing IT developer community there, and the goal is to have future export-related positions in Ålesund. More than 20 full-time equivalents will be moved out of Oslo as a consequence of these changes.

The IN 2022 restructuring programme was discontinued as a separate programme midway through 2022. It is the Board's assessment that the programme succeeded with its objectives, and that Innovation Norway is now well-equipped for a permanent reduction in operating costs of NOK 100 million by the end of 2024. The effect of the restructuring process is not yet visible, however, in the

coming years, Innovation Norway will provide its services to the Norwegian business sector with a leaner and more decentralised organisation.

Digital development

The digital change is continuing at a good pace at Innovation Norway, and the company has become one of the more digital enterprises in the Norwegian public sector. Digitalisation is of significant importance in terms of simplifying customer services, and also impacts the daily work of many employees. New digital tools and automation of manual processes also play an important role in realising the cost-cutting measures described under IN 2022.

Culture building

After several years characterised by pandemic, working from home, crisis management and cost cutting, it was necessary to consolidate the internal culture for all employees at Innovation Norway. The company's culture-building program — IN Reboot — was launched in the autumn of 2022 with regional gatherings for all employees, which led to IN Summit in February 2023 when all employees from around the world met in person for the first time in six years. The objective was to have the company's employees agree on customer goals and shared values, unleash the strength of our diversity and forge bonds between employees in all parts of our decentralised organisation.

WORKING ENVIRONMENT

The first half of the year was largely characterised by the restructuring process, and this affected the employees' perception of the working environment. A predictable timeline for the restructuring process and frequent information to employee representatives, safety delegates, and employees during this period served as important risk-reducing measures to ensure that employees still consider Innovation Norway to be a meaningful, safe and enjoyable place to work. The option of psychological assistance through, among other things, insurance schemes combined with activity campaigns that promote employee health, have been important measures for preventing the negative effects of the change process.

A good working environment is a prerequisite for attracting, retaining and developing employees at Innovation Norway. The ability to cooperate on issues pertaining to the working environment is a crucial factor for success, and the cooperation between management and employee organisations at Innovation Norway plays an important role in this work. The management, employee representatives and safety representatives assist in creating conditions for an operational and good working environment in practice. Financial contributions to better facilitate home office use have been continued from previous years, and most employees take advantage of the opportunity to work from home up to two days per week, and have entered into agreements for this. Working from home is voluntary and based on mutual trust between the employee and employer.

Fixed structures have been established for the cooperation, and works councils and working environment committees have been established both centrally and at the regional offices in Norway. For our foreign offices, permanent meeting places have been established between the safety representatives and management. The company has established links to external occupational health services at both the head office and the regional offices, and the safety delegate service held several meetings during the past year.

The sick leave rate was 3.5 per cent in 2022, compared with 3.8 per cent in 2021. By comparison, the sick leave rate in public administration and the armed forces, as well as national insurance schemes under public administration, was 4.6 per cent in the third quarter of 2022. One injury was reported in 2022.

The breakdown of those who were on parental leave in 2022 was 54 per cent women and 46 per cent men. Women took an average of 21 weeks of leave in 2022, while men took an average of 13 weeks.

Employee turnover was 14.6 per cent in 2022. This includes temporary employees and employees on assignment. Turnover of permanent employees (excluding retirees) was 11.1 per cent.

85 new employees were recruited externally and 71 of these are permanent positions. 45 internal recruitments were conducted during the same period.

The company's annual employee survey was conducted in May 2022. The survey had a response rate of 85 per cent. On the whole, the results show a good level of enthusiasm at the company. The results were presented in June 2022 and the company actively worked with measures during the second half of 2022. Central and local safety representatives have been involved in the follow-up in the form of status briefings and information on action plans and activities both in local and central working environment committees. The company plans to conduct a new survey in spring 2023. Innovation Norway is considered an attractive workplace by both the company's employees and potential job seekers. In a survey conducted by Universum, Innovation Norway was voted the fourth most attractive workplace in the Norwegian business sector in 2022.

EQUALITY, DIVERSITY AND INCLUSION

Innovation Norway seeks to have a diverse workforce and to contribute towards inclusion. Equality, diversity and inclusion are incorporated into the company's routines and guidelines, and run along three axes: recruitment and career development, skills development, and pay and working conditions. In 2022, Innovation Norway started work on a Gender Equality Plan (GEP). All government organisations, research institutes and educational institutions that apply for funding from the EU are obligated to have a GEP. The company has revised established routines and guidelines in its diversity work, with the involvement of the employee representatives.

The company has a diversity statement in all job advertisements and specifically encourages people with immigrant backgrounds, disabilities or gaps in their CVs to apply. In addition, terms used in the texts are balanced when concerning requirements for qualifications, experience and diversity. This is to ensure there is a broader range of candidates among potential applicants, expanded perspectives and thus increased expertise for the company.

Innovation Norway has collaborated with external partners to give applicants for digital positions with limited formal education and/or professional experience the opportunity of a job interview. Newly employed digital resources have also had the opportunity to combine their new job at the company with studying and further education.

The company has also chosen to accept participants from initiatives run by the Norwegian Labour and Welfare Administration (NAV) for immigrants with higher education under the auspices of Oslo Adult Education Rosenhof. Under this scheme, Innovation Norway offers people who are not in the workforce the opportunity to obtain relevant work experience from Norway, while also providing the company with useful expertise and experience from those participating in the scheme.

The company complies with the guidelines for terms of employment for managers in government enterprises and corporations. At the end of 2022, the proportion of women in the executive management group was four out of eight (50 per cent). The Board of Directors consists of eleven members, of whom five are women and six are men. The proportion of women at Innovation Norway

was 55 per cent at the end of 2022. The proportion of new employees who are female during 2022 was 44 per cent.

The proportion of women by position level:

Job category	2022	2021	2020
Director	58%	63%	68%
Lawyer	43%	50 %	43%
Head of Department	58%	53%	56%
Special Adviser	41%	40%	38%
Senior Adviser	54%	55%	54%
Adviser	73%	77%	72%
Consultant	62%	68%	75%

The pay ratio for women compared to men; all of Innovation Norway:

Position level	Difference in average salary (women/men)*		
	2022***	2021	2020
Director	-3.6%	-0.4%	-6.5%
Head of Department	1.1%	3.0%	-1.7%
Special Adviser	2.0%	2.0%	1.8%
Senior Adviser	-0.4%	-5.0%	-4.9%
Adviser	-10.7%	-11.0%	0.1%
Consultant**	6.2%	3.0%	3.0%
Total	-1.1%	-3.0%	-1.7%

* The negative deviation is lower for the average salary for women.

** Employees in Norway only.

*** For 2022, overtime is included as part of average salary.

The table shows the difference in average pay between women and men. Differences in pay due to seniority are not taken into consideration in the calculation. The overview includes pay data for all employees of Innovation Norway, and some differences can be explained by different wage and labour markets per country.

Innovation Norway has an active and conscious attitude towards pay scale in connection with new appointments and internal mobility, which is important given the level of mobility in the company. We are generally aware of the differences in pay at individual position level and actively work towards safeguarding the principle of equal pay.

Out of 708 employees as of 31 December 2022, 21 people work in part-time positions, of which 85 per cent are women. None of these people are in defined part-time positions. As of 31 December 2022, 4.8 per cent of the employees were in temporary positions and 44 per cent of the temporary employees were women.

LIABILITY INSURANCE FOR MEMBERS OF THE BOARD AND GENERAL MANAGER

Innovation Norway has taken out insurance for the members of the Board and general manager for their potential liability to the company and third parties. The insurance coverage is NOK 50 million per claim, which is also the total insurance amount per year.

THE EXTERNAL ENVIRONMENT

2022 will be the first year in which Innovation Norway will submit climate accounts to our owners. This milestone marks a watershed moment in terms of how the organisation works to understand and reduce its impact on the external environment. Innovation Norway's head office and the regional offices are Eco-Lighthouse certified, and a dedicated guide for sustainable operations provides guidelines and strengthens the company's basis for decision-making within operational matters such as property and equipment management, travel and procurement. The company's travel policy was updated in 2022 to emphasise that environmental factors must be taken into consideration when assessing both the need for travel and the manner in which necessary travel takes place. This is in line with the guidelines in the travel agreements for public entities that were renegotiated in 2022, and which place an emphasis on environmental factors. In 2022, work was commenced on future reporting on relevant climate and nature risk for Innovation Norway. This work will continue in 2023.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Innovation Norway actively works to promote responsible business conduct⁶, both within the company and among the company's customers, suppliers and partners.

Innovation Norway's expectations and requirements for our employees, employee representatives and consultants who perform services for us are described in the Code of Conduct and Anti-Corruption Policy. The Code of Conduct contains a separate chapter on business ethics which stresses that ethics and responsible business conduct must be included in the assessment criteria when using our services and selecting collaborative partners and suppliers. Innovation Norway's ethical framework and principles for responsible business conduct are special topics in the company's procedure for training new employees. Innovation Norway has detailed guidelines for impartiality, the right to hold honorary positions and secondary occupations, as well as rules for ownership and securities trading.

As part of the work of incorporating principles for responsible business conduct throughout Innovation Norway, a team of resource personnel has been established. This expert team supports the programme coordinator for responsible business conduct in the strategic implementation of the work in the various divisions. This structure has resulted in greater awareness of the issue within the entire organisation.

Innovation Norway conducts ethical dilemma training and the purpose of this training is to ensure that everyone who performs work or services for Innovation Norway is aware of the applicable legal and ethical framework, and is able to identify and tackle situations that might arise.

The company's sustainability strategy (2021-2025) constitutes the framework for Innovation Norway's work on strengthening the principles for responsible business conduct among customers. It uses the OECD Guidelines for Multinational Enterprises and the UN Guiding Principles on Business and Human Rights as a basis. The requirements for customers and partners are set out in the document "Policy for Good Business Practice". These are based on the same guidelines and principles – all of which are recognised standards for responsible business conduct. Innovation Norway is also a member of the United Nations Global Compact and complies with the commitments in the initiative.

Responsible business conduct is an integrated part of Innovation Norway's services. It is a requirement that all parties that receive services from Innovation Norway must comply with

⁶ At Innovation Norway, the term "responsible business conduct" is used instead of corporate social responsibility. Responsible business conduct is the systematic effort that companies make to identify and manage the risk of a negative impact on people, society and the environment.

principles for responsible business conduct in line with the stated guidelines and principles. This also entails that customers and partners conduct due diligence reviews and familiarise themselves with major areas of risk relating to their activities, and that they implement measures for managing these. Provisions concerning this are included in Innovation Norway's standard terms and conditions for loans, grants and guarantees. Innovation Norway follows the same guidelines for conduct and product-based exclusions that the Ministry of Finance has stipulated for the Government Pension Fund Global. This entails that Innovation Norway must not support projects or companies with an unacceptably high risk of having a negative impact on people, society or the environment.

A "Financing Manual" is available to the company's financial advisers. This contains a comprehensive chapter providing advisers with information on how to ensure that sustainability and responsible business conduct are correctly assessed in all projects and for all customers seeking financing from Innovation Norway. A separate digital "sparring" tool was developed in 2022 to identify and manage relevant sustainability risks for Innovation Norway's customers. Some of Innovation Norway's services provide a special module on responsible business conduct which has been specially adapted to companies with an international focus.

Innovation Norway is governed by the Norwegian Transparency Act, which entered into force on 1 July 2022. In 2022, the company conducted its first due diligence assessment to identify, assess and manage the risk of adverse impact on people, society and the environment. The due diligence assessment includes both the requirements relating to social issues in the Transparency Act, as well as environmental, social, and governance (ESG) risks. The conclusion from the due diligence assessment was that Innovation Norway generally has a large number of measures in place, and that work is being carried out on risk-reducing measures in some areas. Innovation Norway will comply with the reporting requirement in the Act, and a new due diligence assessment will be published on the company's website by 30 June 2023.

In 2022, Innovation Norway applied a risk-based approach when reviewing the portfolio of suppliers. Suppliers within a wide range of goods and services were followed up, and Innovation Norway received responses to how they work to combat labour market crime. The responses show that larger suppliers to Innovation Norway have a satisfactory approach, while certain smaller suppliers have significant potential for improvement. The dialogue provided more detailed information about the requirements and expectations that are set for Innovation Norway's suppliers.

Innovation Norway has a digital whistleblowing channel that is available to both internal and external whistleblowers. The whistleblowing channel is available on the intranet and Innovation Norway's website and allows the company to communicate with anonymous whistleblowers.

Innovation Norway has a risk-based approach to Integrity Due Diligence (background checks) of customers, suppliers and stakeholders that Innovation Norway links customers to. Governing documentation is prepared that stipulates the instances in which background checks must be carried out.

ALLOCATION OF PROFIT

The 2022 accounts show a profit of NOK 95 million. For further details about the dividend rules reference is made to Note 36. The Board proposes the following allocation of the profit for the year:

Dividend allocated to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries as an owner, from:

Low-risk loan scheme	NOK	104 615 017
----------------------	-----	-------------

To be transferred to the Ministry of Trade, Industry and Fisheries from:

Innovation loans and guarantees	NOK	20 698 990
---------------------------------	-----	------------

To be transferred to the county councils as owners, from:

High-risk loans and guarantees	NOK	12 903 123
--------------------------------	-----	------------

Distributed as follows:

Troms og Finnmark County Council	NOK	3 700 833
Nordland County Council	NOK	1 988 605
Møre og Romsdal County Council	NOK	1 984 934
Vestland County Council	NOK	1 535 767
Innlandet County Council	NOK	1 417 775
Trøndelag County Council	NOK	1 215 650
Vestfold og Telemark County Council	NOK	462 463
Agder County Council	NOK	293 331
Viken County Council	NOK	291 777
Rogaland Council Council	NOK	11 988
		12 903 123

Transferred to retained earnings:

Investment Fund for Northwest Russia and Eastern Europe	NOK	-43 124 420
--	-----	-------------

Grand total

95 092 710

OUTLOOK FOR 2023

As we enter 2023, we are starting to see the results from the research projects that were initiated to monitor the effects of COVID-19 on the business sector. These results show that it was the companies that were already well-equipped for innovation that took advantage of the period of closed markets to gear up their innovation activities. It also gave small and digital companies the opportunity to disrupt certain business models as a direct consequence of the pandemic. The results also show that it appears some companies were kept artificially alive as a result of the crisis packages and this may influence the bankruptcy figures as we move into the coming year.

The war in Ukraine continues to impact Europe into 2023. The energy market is more subdued now than it was for most of 2022, however the generally strong rise in prices will be of major significance to the business sector in 2023 in the form of increased costs. Innovation Norway will pay particular attention to how this impacts the willingness to invest and access to capital for our customers. Preliminary surveys show that many companies are postponing or stopping innovation projects when the framework conditions are so uncertain.

The serious need for energy in Europe has created a high level of activity in the Norwegian oil and gas sector. The strong demand has resulted in new export records for Norway, but also makes work on

the green transition more demanding. In an already pressured labour market it is therefore challenging for new industries to compete for the best minds. However, these are good times for new green energy solutions in Europe. There are a number of initiatives and good framework conditions in the EU for projects that are contributing towards solving the energy challenges. This is a particularly difficult balance when there is a shortage of people and it is difficult to find the right expertise. Trade policy is changing rapidly, with stronger regional blocs increasingly initiating protectionist measures. At the start of 2023, the EU has been frantically working to respond to the major green growth package, the Inflation Reduction Act (IRA), that was launched by the USA in the summer of last year. This new legislation has raised fears of less investment in the green value chains in Europe because it will become very attractive to establish a business in the USA. While the IRA may limit green investment in Europe in the short term, it may also provide a springboard for global green technology that will also benefit the European market.

Regionalisation of trade policy and increased protectionism is a trend we have been witnessing over time and which has intensified after COVID-19. This is particularly impacting the relationship between China and Europe/the USA, where we are seeing an increasing degree of protectionism that limits the free trade that we have been accustomed to in recent decades. China in particular was a market that attracted a great deal of attention after experiencing formidable economic growth year-after-year. However, given the geopolitical situation, this market is now considered demanding and unpredictable for business and industry. This is something we will be following closely during the coming year.

As a result of the IRA and increased formation of regional blocs, closer and faster processes with the EU are required. Examples of processes in which Norway has arrived late to the table are IPCEI, and the fact that InvestEU programmes have yet to be signed. The Board would emphasise the importance of following up these processes to enable corporate Norway to acquire a share of the major financial restructuring packages that the EU is making available.

Irrespective of how the EU decides to respond to the major growth package, Norway and Innovation Norway need to be closely involved with the initiatives that are being implemented. Opportunities arise quickly, and it is therefore necessary that we closely follow EU initiatives, and make prompt decisions when required. New framework conditions and a high tempo also generate opportunities for more active industrial policy to boost green industry, for example, through Norwegian participation in several IPCEI initiatives.

The Board would like to express its gratitude for the trust shown in the organisation by customers, clients and partners during 2022 and would particularly like to thank the company's employees, who made an exceptional effort in the best interests of the Norwegian business sector.

Oslo, 21 March 2023
The Board of Directors of Innovation Norway

Gunnar Bovim
Board Chair

Kristin Misund
Deputy Chair

Merete Nygaard Kristiansen

Arvid Andenæs

Heine Østby

Kristine Falkgård

Kristine Nore

Arne Ingebrigtsen

Thomas Breen

Håkon Øveland Nyhus
Employee representative

Mari Dorte Jønland Michaelsen
Employee representative

Håkon Haugli
CEO

Semantix



To the General Meeting of Innovasjon Norge

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Opinion

We have audited the financial statements of Innovasjon Norge (the Company), which comprise the balance sheet as at 31 December 2022, the income statement and cash flow statement for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion

- the financial statements comply with applicable statutory requirements, and
- the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2022, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Company as required by relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

The Board of Directors and the Managing Director (management) are responsible for the information in the Board of Directors' report. The other information comprises information in the annual report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. Our opinion on the financial statements does not cover the information in the Board of Directors' report.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Board of Directors' report. The purpose is to consider if there is material inconsistency between the Board of Directors' report and the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or whether the Board of Directors' report otherwise appears to be materially misstated. We are required to report if there is a material misstatement in the Board of Directors' report. We have nothing to report in this regard.

Based on our knowledge obtained in the audit, it is our opinion that the Board of Directors' report

- is consistent with the financial statements and
- contains the information required by applicable statutory requirements.

Responsibilities of Management for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern. The financial statements use the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. We design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting, and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves a true and fair view.

We communicate with the Board of Directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Oslo, 21 March 2023
Deloitte AS

Henrik Woxholt
State Authorised Public Accountant

Note: This translation from Norwegian has been prepared for information purposes only.