

FC 022383  
579646/20.

In accordance with Regulation 32 of the Overseas Companies Regulations 2009

# OS AA01

## Statement of details of parent law and other information for an overseas company



Companies House

**What this form is for**  
You may use this form to accompany your accounts disclosed under parent law

**What this form is NOT**  
You cannot use this form for an alteration of manner with accounting requirements

FRIDAY



\*A3AX7BPF\*  
A04 27/06/2014 #361  
COMPANIES HOUSE

### Part 1 Corporate company name

Corporate name of overseas company ①	TNT AIRWAYS SA
UK establishment number	B R 0 0 5 4 2 0

→ Filling in this form  
Please complete in typescript or in bold black capitals.  
All fields are mandatory unless specified or indicated by \*  
① This is the name of the company in its home state

### Part 2 Statement of details of parent law and other information for an overseas company

#### A1 Legislation

Please give the legislation under which the accounts have been prepared and, if applicable, the legislation under which the accounts have been audited	
Legislation ②	Belgian legislation

② This means the relevant rules or legislation which regulates the preparation and, if applicable, the audit of accounts.

#### A2 Accounting principles

Accounts	Have the accounts been prepared in accordance with a set of generally accepted accounting principles? Please tick the appropriate box <input type="checkbox"/> No Go to Section A3 <input checked="" type="checkbox"/> Yes Please enter the name of the organisation or other body which issued those principles below, and then go to Section A3
Name of organisation or body ③	Institut des reviseurs d'entreprises/institut van de bedrijfsrevisoren

③ Please insert the name of the appropriate accounting organisation or body

#### A3 Accounts

Accounts	Have the accounts been audited? Please tick the appropriate box <input type="checkbox"/> No Go to Section A5 <input checked="" type="checkbox"/> Yes Go to Section A4
----------	---

# OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company

**A4**

## Audited accounts

Audited accounts

Have the accounts been audited in accordance with a set of generally accepted auditing standards?

Please tick the appropriate box

No Go to Part 3 'Signature'

Yes Please enter the name of the organisation or other body which issued those standards below, and then go to Part 3 'Signature'

① Please insert the name of the appropriate accounting organisation or body

Name of organisation or body ①

Institut des reviseurs d'entreprises/institut van de bedrijfsrevisoren

**A5**

## Unaudited accounts

Unaudited accounts

Is the company required to have its accounts audited?

Please tick the appropriate box

No

Yes.

## Part 3

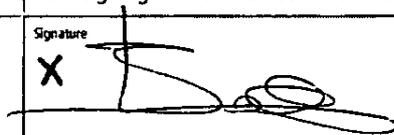
## Signature

I am signing this form on behalf of the overseas company

Signature

Signature

X



X

This form may be signed by  
Director, Secretary, Permanent representative

# OS AA01

Statement of details of parent law and other information for an overseas company



## Presenter information

You do not have to give any contact information, but if you do it will help Companies House if there is a query on the form. The contact information you give will be visible to searchers of the public record

Contact name Mrs Tern Pask

Company name TNT UK Limited

Address P O Box 99, Stubbins Vale Mill

Stubbins Vale Road,

Ramsbottom,

Post town Bury

County/Region Lancashire

Postcode 

B	L	8		9	B	F
---	---	---	--	---	---	---

Country UK

DX

Telephone 01706 827511 Ext 4851



## Checklist

We may return forms completed incorrectly or with information missing.

Please make sure you have remembered the following:

- The company name and, if appropriate, the registered number, match the information held on the public Register.
- You have completed all sections of the form, if appropriate
- You have signed the form



## Important information

Please note that all this information will appear on the public record.



## Where to send

You may return this form to any Companies House address

England and Wales.

The Registrar of Companies, Companies House,  
Crown Way, Cardiff, Wales, CF14 3UZ  
DX 33050 Cardiff

Scotland:

The Registrar of Companies, Companies House,  
Fourth floor, Edinburgh Quay 2,  
139 Fountainbridge, Edinburgh, Scotland, EH3 9FF  
DX ED235 Edinburgh 1  
or LP - 4 Edinburgh 2 (Legal Post)

Northern Ireland

The Registrar of Companies, Companies House,  
Second Floor, The Linenhall, 32-38 Linenhall Street,  
Belfast, Northern Ireland, BT2 8BG  
DX 481 NR Belfast 1



## Further information

For further information, please see the guidance notes on the website at [www.companieshouse.gov.uk](http://www.companieshouse.gov.uk) or email [enquiries@companieshouse.gov.uk](mailto:enquiries@companieshouse.gov.uk)

This form is available in an alternative format. Please visit the forms page on the website at [www.companieshouse.gov.uk](http://www.companieshouse.gov.uk)

40				1	EUR	
Nr	Date of the deposition	No 0466 467 258	PP	E	D	C 1 1

**ANNUAL ACCOUNTS IN EURO (2 decimals)**

NAME **TNT AIRWAYS**

Legal form **PLC**

Address **Rue de l'Aéroport**

Nr **101**

Postal Code **4460**

City **Grâce-Hollogne**

Country **Belgium**

Register of Legal Persons (RLP) - Office of the commercial court at **Liège**

Internet address \*

Company number **0466 467 258**

DATE **11/06/2012** of the deposition of the partnership deed OR of the most recent document mentioning the date of publication of the partnership deed and the act changing the articles of association

ANNUAL ACCOUNTS approved by the General Meeting of **8/04/2014**  
 concerning the financial year covering the period from **1/01/2013** till **31/12/2013**  
 Previous period from **1/01/2012** till **31/12/2012**

The amounts of the previous financial year are / ~~are not~~ \*\* identical to those which have been previously published

COMPLETE LIST WITH name, first name, profession, residence-address (address, number, postal code, municipality) and position with the enterprise, OF DIRECTORS, MANAGERS AND AUDITORS

**TERZAKIS Niky**  
 Avenue de la Calèche 31, 1300 Wavre, Belgium  
 Title Delegated director  
 Mandate 12/04/2011- 8/04/2014

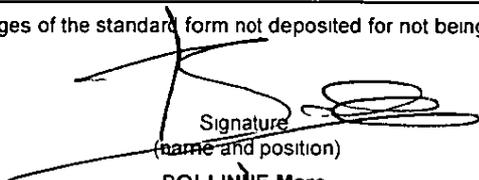
**BOLLINNE Marc**  
 Rue Fonteneu 8, 4682 Heure-le-Romain, Belgium  
 Title Director  
 Mandate 10/04/2013- 12/04/2016

**MCKINNON Ross**  
 Europalaan 17, 1560 Hoeilaart, Belgium  
 Title Director  
 Mandate 31/01/2012- 8/04/2014

Enclosed to these annual accounts

Total number of pages deposited **40** Number of the pages of the standard form not deposited for not being of service **5 1, 5 2 1, 5 2 3, 5 2 4, 5 3 4, 5 3 5, 5 4 2, 5 5 2, 5 17 2, 8, 9**

Signature  
 (name and position)  
**TERZAKIS Niky**

  
 Signature  
 (name and position)  
**BOLLINNE Marc**

*certified as a correct translation*

\* Optional statement  
 \*\* Delete where appropriate

## LIST OF DIRECTORS, MANAGERS AND AUDITORS (continuation of the previous page)

**PWC Reviseurs d'Entreprises SCCRL 0429 501 944**

Rue Visé Voie 81, 4000 Liège 1, Belgium

Title Auditor, Number of membership B00009

Mandate 11/04/2012- 14/04/2015

Represented by

MORTROUX Patrick

Rue Visé Voie 81 , 4000 Liège 1, Belgium

Number of membership A01995

**DECLARATION ABOUT SUPPLEMENTARY AUDITING OR ADJUSTMENT MISSION**

The managing board declares that the assignment neither regarding auditing nor adjusting has been given to a person who was not authorised by law pursuant to art 34 and 37 of the Law of 22nd April 1999 concerning the auditing and tax professions

The annual accounts ~~have~~/ have not \* been audited or adjusted by an external accountant or auditor who is not a statutory auditor

If YES, mention here after name, first names, profession, residence-address of each external accountant or auditor, the number of membership with the professional Institute ad hoc and the nature of this engagement

- A Bookkeeping of the undertaking\*\*,
- B Preparing the annual accounts\*\*,
- C Auditing the annual accounts and/or
- D Adjusting the annual accounts

If the assignment mentioned either under A or B is performed by authorised accountants or authorised accountants-tax consultants, information will be given on name, first names, profession and residence-address of each authorised accountant or accountant-tax consultant, his number of membership with the Professional Institute of Accountants and Tax consultants and the nature of this engagement

Name, first name, profession, residence-address	Number of membership	Nature of the engagement (A, B, C and/or D)

\* Delete where appropriate

\*\* Optional disclosure

## BALANCE SHEET

	Notes	Codes	Period	Previous period
<b>ASSETS</b>				
<b>FIXED ASSETS</b>		20/28	<u>16 833 896,20</u>	<u>18 037 756,55</u>
Formation expenses	5 1	20		
Intangible fixed assets	5 2	21	106 874,71	127 705,54
Tangible fixed assets	5 3	22/27	14 285 566,75	15 268 118,05
Land and buildings		22	7 597 711,99	8 060 086,31
Plant, machinery and equipment		23	322 031,03	348 949,17
Furniture and vehicles		24	6 301 748,63	6 846 221,20
Leasing and other similar rights		25		
Other tangible fixed assets		26		
Assets under construction and advance payments		27	64 075,10	12 861,37
Financial fixed assets	5 4/ 5 5 1	28	2 441 454,74	2 641 932,96
Affiliated enterprises	5 14	280/1	1 763 299,00	1 763 299,00
Participating interests		280	1 763 299,00	1 763 299,00
Amounts receivable		281		
Other enterprises linked by participating interests	5 14	282/3		
Participating interests		282		
Amounts receivable		283		
Other financial assets		284/8	678 155,74	878 633,96
Shares		284	25 001,13	25 001,13
Amounts receivable and cash guarantees		285/8	653 154,61	853 632,83
<b>CURRENT ASSETS</b>		29/58	<u>144 753 904,27</u>	<u>122 217 781,38</u>
Amounts receivable after more than one year		29		
Trade debtors		290		
Other amounts receivable		291		
Stocks and contracts in progress		3	150 476,33	
Stocks		30/36	150 476,33	
Raw materials and consumables		30/31	150 476,33	
Work in progress		32		
Finished goods		33		
Goods purchased for resale		34		
Immovable property intended for sale		35		
Advance payments		36		
Contracts in progress		37		
Amounts receivable within one year	5 5 1/ 5 6	40/41	127 067 285,30	105 031 384,78
Trade debtors		40	115 081 365,76	79 004 450,53
Other amounts receivable		41	11 985 919,54	26 026 934,25
Current investments		50/53		551 267,92
Own shares		50		
Other investments and deposits		51/53		551 267,92
Cash at bank and in hand		54/58	2 316 560,68	709 776,66
Deferred charges and accrued income	5 6	490/1	15 219 581,96	15 925 352,02
<b>TOTAL ASSETS</b>		20/58	<u>161 587 800,47</u>	<u>140 255 537,93</u>

EQUITY AND LIABILITIES		Notes	Codes	Period	Previous period
<b>EQUITY</b>			10/15	<u>56 252 693,05</u>	<u>45 852 588,85</u>
<b>Capital</b>	5 7	10		39 600 635,74	39 600 635,74
Issued capital		100		39 600 635,74	39 600 635,74
Uncalled capital		101			
<b>Share premium account</b>		11			
<b>Revaluation surpluses</b>		12			
<b>Reserves</b>		13		3 960 063,57	3 960 063,57
Legal reserve		130		3 960 063,57	3 960 063,57
Reserves not available		131			
In respect of own shares held		1310			
Other		1311			
Untaxed reserves		132			
Available reserves		133			
<b>Accumulated profits (losses)</b>	(+)/(-)	14		12 691 993,74	2 291 889,54
<b>Investment grants</b>		15			
<b>Advance to associates on the sharing out of the assets</b>		19			
<b>PROVISIONS AND DEFERRED TAXES</b>		16		<u>14 496 272,04</u>	<u>14 761 214,00</u>
<b>Provisions for liabilities and charges</b>		160/5		14 496 272,04	14 761 214,00
Pensions and similar obligations		160			
Taxation		161			
Major repairs and maintenance		162		14 322 358,04	14 563 000,00
Other liabilities and charges	5 8	163/5		173 914,00	198 214,00
<b>Deferred taxes</b>		168			
<b>AMOUNTS PAYABLE</b>		17/49		<u>90 838 835,38</u>	<u>79 641 735,08</u>
<b>Amounts payable after more than one year</b>	5 9	17			
Financial debts		170/4			
Subordinated loans		170			
Unsubordinated debentures		171			
Leasing and other similar obligations		172			
Credit institutions		173			
Other loans		174			
Trade debts		175			
Suppliers		1750			
Bills of exchange payable		1751			
Advances received on contracts in progress		176			
Other amounts payable		178/9			
<b>Amounts payable within one year</b>		42/48		90 689 525,57	79 580 795,74
Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year	5 9	42			
Financial debts		43		374 060,27	
Credit institutions		430/8			
Other loans		439		374 060,27	
Trade debts		44		82 989 775,96	70 987 780,25
Suppliers		440/4		82 989 775,96	70 987 780,25
Bills of exchange payable		441			
Advances received on contracts in progress		46			
Taxes, remuneration and social security	5 9	45		7 325 689,34	8 593 015,49
Taxes		450/3		241 048,46	446 069,21
Remuneration and social security		454/9		7 084 640,88	8 146 946,28
Other amounts payable		47/48			
<b>Accrued charges and deferred income</b>	5 9	492/3		149 309,81	60 939,34
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		10/49		<u>161 587 800,47</u>	<u>140 255 537,93</u>

## INCOME STATEMENT

	Notes	Codes	Period	Previous period
<b>Operating income</b>	5 10	70/74	664 624 696,83	674 768 051,52
Turnover		70	660 891 901,84	671 435 397,07
Increase (decrease) in stocks of finished goods, work and contracts in progress	(+)/(-)	71		
Own construction capitalised		72		
Other operating income		74	3 732 794,99	3 332 654,45
<b>Operating charges</b>		60/64	637 498 484,25	653 599 542,87
Raw materials, consumables		60		
Purchases		600/8	475 903,97	
Decrease (increase) in stocks	(+)/(-)	609	-475 903,97	
Services and other goods		61	578 761 185,89	564 704 456,74
Remuneration, social security costs and pensions	(+)/(-) 5 10	62	56 781 501,83	72 228 434,92
Depreciation of and amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets		630	1 459 881,61	1 678 153,46
Amounts written down stocks, contracts in progress and trade debtors - Appropriations (write-backs)	(+)/(-) 5 10	631/4	411 259,14	-2 649 579,70
Provisions for risks and charges - Appropriations (uses and write-backs)	(+)/(-) 5 10	635/7	-264 941,96	14 701 000,00
Other operating charges	5 10	640/8	349 597,74	2 937 077,45
Operation charges carried to assets as restructuring costs	(-)	649		
<b>Operating profit (loss)</b>	(+)/(-)	9901	27 126 212,58	21 168 508,65
<b>Financial income</b>		75	508 057,18	5 119 721,71
Income from financial fixed assets		750		4 784 549,56
Income from current assets		751	43 686,23	285 554,91
Other financial income	5 11	752/9	464 370,95	49 617,24
<b>Financial charges</b>	5 11	65	15 643 598,74	12 624 997,50
Debt charges		650	1 368 488,61	3 545 647,81
Amounts written down on current assets except stocks, contracts in progress and trade debtors	(+)/(-)	651		
Other financial charges		652/9	14 275 110,13	9 079 349,69
<b>Gain (loss) on ordinary activities before taxes</b>	(+)/(-)	9902	11 990 671,02	13 663 232,86

	Codes	Period	Previous period
<b>Extraordinary income</b>	76		21 715 104,74
Write-back of depreciation and of amounts written down intangible and tangible fixed assets	760		
Write-back of amounts written down financial fixed assets	761		
Write-back of provisions for extraordinary liabilities and charges	762		
Gains on disposal of fixed assets	763		21 715 104,74
Other extraordinary income	764/9		
<b>Extraordinary charges</b>	66		
Extraordinary depreciation of and extraordinary amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets	660		
Amounts written down financial fixed assets	661		
Provisions for extraordinary liabilities and charges - Appropriations (uses) (+)/(-)	662		
Loss on disposal of fixed assets	663		
Other extraordinary charges 5 11	664/8		
Extraordinary charges carried to assets as restructuring costs (-)	669		
<b>Profit (loss) for the period before taxes (+)/(-)</b>	9903	11 990 671,02	35 378 337,60
<b>Transfer from postponed taxes</b>	780		
<b>Transfer to postponed taxes</b>	680		
<b>Income taxes 5 12</b>	67/77	1 590 566,82	1 209 022,31
Income taxes	670/3	2 802 453,35	1 209 022,31
Adjustment of income taxes and write-back of tax provisions	77	1 211 886,53	
<b>Profit (loss) for the period (+)/(-)</b>	9904	10 400 104,20	34 169 315,29
<b>Transfer from untaxed reserves</b>	789		
<b>Transfer to untaxed reserves</b>	689		
<b>Profit (loss) for the period available for appropriation (+)/(-)</b>	9905	10 400 104,20	34 169 315,29

**APPROPRIATION ACCOUNT**

		Codes	Period	Previous period
<b>Profit (loss) to be appropriated</b>	(+)/(-)	9906	12 691 993,74	54 249 310,78
Gain (loss) to be appropriated	(+)/(-)	(9905)	10 400 104,20	34 169 315,29
Profit (loss) to be carried forward	(+)/(-)	14P	2 291 889,54	20 079 995,49
<b>Transfers from capital and reserves</b>		791/2		
from capital and share premium account		791		
from reserves		792		
<b>Transfers to capital and reserves</b>		691/2		607 278,25
to capital and share premium account		691		
to the legal reserve		6920		607 278,25
to other reserves		6921		
<b>Profit (loss) to be carried forward</b>	(+)/(-)	(14)	12 691 993,74	2 291 889,54
<b>Owner's contribution in respect of losses</b>		794		
<b>Profit to be distributed</b>		694/6		51 350 142,99
Dividends		694		51 350 142,99
Director's or manager's entitlements		695		
Other beneficiaries		696		

MANAGEMENT REPORT FOR THE YEAR ADOPTED IN December 31, 2013  
THE S A TNT AIRWAYS  
headquartered in Liège Airport - Airport Road , 101 4460 GRACE- HOLLOGNE

The annual financial statements December 31, 2013 include the accounts of our branches in the UK , China, Singapore, Hong Kong, Dubai and India This year closed with a profit of EUR 10,400,104 resulting in a profit carried forward of EUR 12,691,994 at the balance sheet The profit carried forward is influenced by the allocation of profit for the year The amount of expenses of the English branch amounted to EUR 2,021,232 and is mainly wage costs transferred AirFoyle since the resumption of activities by TNT pilot in May 2000 The amount of expenses of the branch in India amounted to EUR 62,614 and is essentially residual operational costs for the long post operation The amount of revenue offices in China, Singapore , Hong Kong and Dubai respectively amounted to EUR 7,002,726 , EUR 864,884 , EUR 36,927,153 and EUR 78,230 and primarily represent sales capabilities

The profit before tax was a profit of EUR 11,990,671 resulting in a margin on billings TNT Group, external revenues from cargo activities

Indeed, the feature of our company is that it is a service center (cost center) for the TNT group located in the Netherlands , we are a subsidiary Under tax ruling granted by the Ministry of Finance in June 2013 ( with retroactive effect for the year 2012) , all costs were recharged to the Group with a margin of 3% with the exception of services performed on behalf of suppliers other group companies and directly billed 100% to these companies without applying margin The lack of margin shall also apply to the costs incurred and which TNT Airways provides no added value (rent and insurance had direct operational costs )

Operating profit was mainly influenced by the enhanced contribution of external operations and the increase in internal operations He was also influenced by the cost of coverage on the debt recorded in the group accounts, relating to the acquisition of our two Boeing B747

The activity consists of cargo charter flights ad hoc cargo for third parties and is limited to an additional marginal use of the fleet of TNT Airways This activity is complemented by charter cargo flights fully dedicated to our customers Emirates and NATO The latter consisting of making available a Boeing 757 on behalf of the international organization

Tangible assets of EUR 14,285,567 essentially represent the headquarters building, facilities and office space, furniture, computer equipment , rolling stock , air equipment (motor) facilities

Financial assets (investments) are participating in the joint venture (50% TNT Airways - Sabena Technics 50%) created in 2009 and aimed to aviation maintenance

Provisions for major repairs and maintenance amounted to EUR 14,322,358 and represent the cost of aircraft maintenance (maintenance type C, type D , and the



maintenance of landing gear) These costs were once part of commercial debts

The change in trade receivables and payables is mainly influenced by the activity generated on our internal operations

The change in other receivables was influenced by the acceleration in 2012 payment deadlines for clients group This was related to the expected rapprochement between groups TNT and UPS

Sales and services represent the chargeback fee group service center (EUR 621 0 million) and external revenue primarily from the cargo charter business including the Emirates and NATO (EUR 43 6 million ) operations These two components of our sales have increased in recent years due to changes in internal operations This trend was slightly reversed in 2013 due to the recording of non-recurring items in 2012 ( English pilots funds including pension)

The amount of the compensation position was influenced by the transfer in 2012 of the pension fund (English driver) TNT Airways to UK (EUR 10.3 millions) , for the transfer of persons to TNT Express Worldwide ( Euro Hub) and the search optimizing the level of the structure

Perceived as part of our fundraising financial interests are at zero following the repayment of French and Slovak mid 2012 loans

The fluctuation exceptional income amounted to EUR 21,715,105 and represents the capital gain on the resale of the shares held in our subsidiary SA TNT Express Worldwide (Euro Hub) in 2012

TNT Airways does not perform scientific research Strictly speaking , however some activities aimed at improving the process can be likened to that notion

Rents of our B747 have been hedged by financial instruments to the risk of changes in interest rates and the dollar These financial instruments are managed at the treasury of the parent company on behalf of TNT Airways service, but impacting our income statement

The principal uncertainties relate to our Company is exposed to variability in volumes transported and the volatility of our external activities However, these latter activities are carried out as a complementary or secured by a contract and can thus jeopardize the continuity of core activities

Prospects The long haul fleet has been stabilized The expected volumes and transcontinental especially express transportation between Asia and Europe growth did not materialize, leading to widespread overcapacity in this market and therefore increased pressure on prices and increased competition between airlines In such circumstances, TNT Airways strives to maintain its overall strategy to explore new opportunities and resize its air capabilities while seeking substantial savings in operating costs in order to maintain its competitiveness and market share The small -haul fleet has changed little in response to stable volumes on the European market Furthermore, several tracks from "phasing out" BAe146 aircraft

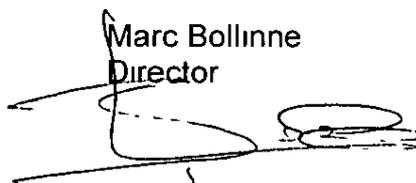
type are studied because of the nature of the aging fleet. In the short term, this project will be realized in 2014 by the removal of three BAe146 and their replacements by B737.

We must report any other significant event occurring after the end of the year could have a significant effect on the assets of the Company at 31 December 2013.

Made in Grace-Hôllogne, March 13, 2014

Niky Terzakis  
Director

Marc Bollinne  
Director

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marc Bollinne', written over a horizontal line.

*certified as a correct translation.*

40				1	EUR	
NAT	Date du dépôt	N° 0466 467 258	P	U	D	C 1 1

**COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)**

DENOMINATION **TNT AIRWAYS**

Forme juridique **SA**

Adresse **Rue de l'Aéroport**

N° **101**

Code postal **4460**

Commune **Grâce-Hollogne**

Pays **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de **Liège**

Adresse Internet \*

Numéro d'entreprise

**0466 467 258**

DATE **11/06/2012** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

COMPTES ANNUELS approuvés par l'assemblée générale du

**8/04/2014**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

**1/01/2013**

au

**31/12/2013**

Exercice précédent du

**1/01/2012**

au

**31/12/2012**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ \*\* identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

**TERZAKIS Niky**

Avenue de la Calèche 31 , 1300 Wavre, Belgique

Fonction **Administrateur délégué**

Mandat **12/04/2011- 8/04/2014**

**BOLLINNE Marc**

Rue Fonteneu 8 , 4682 Heure-le-Romain, Belgique

Fonction **Administrateur**

Mandat **10/04/2013- 12/04/2016**

**MCKINNON Ross**

Europalaan 17 , 1560 Hoeilaart, Belgique

Fonction **Administrateur**

Mandat **31/01/2012- 8/04/2014**

Documents joints aux présents comptes annuels

Nombre total de pages déposées

**40**

Numéros des sections du document normalise non déposées parce que sans

objet **5 1, 5 2 1, 5 2 3, 5 2 4, 5 3 4, 5 3 5, 5 4 2, 5 5 2, 5 17 2, 8, 9**

Signature  
(nom et qualité)  
**TERZAKIS Niky**

Signature  
(nom et qualité)  
**BOLLINNE Marc**

\* Mention facultative

\*\* Biffer la mention inutile

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

**PWC Reviseurs d'Entreprises SCCRL 0429 501 944**

Rue Visé Voie 81 , 4000 Liège 1, Belgique

Fonction Commissaire, Numéro de membre B00009

Mandat 11/04/2012- 14/04/2015

Représenté par

MORTROUX Patrick

Rue Visé Voie 81 , 4000 Liège 1, Belgique

Numéro de membre A01995

**DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales

Les comptes annuels ~~ont~~/ n'ont\* pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous les nom, prénom, profession et domicile, le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission

- A La tenue des comptes de l'entreprise\*\*,
- B L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C La vérification des comptes annuels et/ou
- D Le redressement des comptes annuels

Si des missions visées sous A ou sous B ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile

\*\* Mention facultative

**BILAN APRES REPARTITION**

	Ann	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		20/28	<u>16 833 896,20</u>	<u>18 037 756,55</u>
Frais d'établissement	5 1	20		
Immobilisations incorporelles	5 2	21	106 874,71	127 705,54
Immobilisations corporelles	5 3	22/27	14 285 566,75	15 268 118,05
Terrains et constructions		22	7 597 711,99	8 060 086,31
Installations, machines et outillage		23	322 031,03	348 949,17
Mobilier et matériel roulant		24	6 301 748,63	6 846 221,20
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	64 075,10	12 861,37
Immobilisations financières	5 4/ 5 5 1	28	2 441 454,74	2 641 932,96
Entreprises liées	5 14	280/1	1 763 299,00	1 763 299,00
Participations		280	1 763 299,00	1 763 299,00
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5 14	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	678 155,74	878 633,96
Actions et parts		284	25 001,13	25 001,13
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	653 154,61	853 632,83
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<u>144 753 904,27</u>	<u>122 217 781,38</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	150 476,33	
Stocks		30/36	150 476,33	
Approvisionnements		30/31	150 476,33	
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	127 067 285,30	105 031 384,78
Créances commerciales		40	115 081 365,76	79 004 450,53
Autres créances		41	11 985 919,54	26 026 934,25
Placements de trésorerie	5 5 1/ 5 6	50/53		551 267,92
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		551 267,92
Valeurs disponibles		54/58	2 316 560,68	709 776,66
Comptes de régularisation	5 6	490/1	15 219 581,96	15 925 352,02
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<u>161 587 800,47</u>	<u>140 255 537,93</u>

PASSIF		Ann	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			10/15	56 252 693,05	45 852 588,85
<b>Capital</b>		5 7	10	39 600 635,74	39 600 635,74
Capital souscrit			100	39 600 635,74	39 600 635,74
Capital non appelé			101		
<b>Primes d'émission</b>			11		
<b>Plus-values de réévaluation</b>			12		
<b>Réserves</b>			13	3 960 063,57	3 960 063,57
Réserve légale			130	3 960 063,57	3 960 063,57
Réserves indisponibles			131		
Pour actions propres			1310		
Autres			1311		
Réserves immunisées			132		
Réserves disponibles			133		
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		(+)/(-)	14	12 691 993,74	2 291 889,54
<b>Subsides en capital</b>			15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>			19		
<b>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</b>			16	14 496 272,04	14 761 214,00
<b>Provisions pour risques et charges</b>			160/5	14 496 272,04	14 761 214,00
Pensions et obligations similaires			160		
Charges fiscales			161		
Grosses réparations et gros entretien			162	14 322 358,04	14 563 000,00
Autres risques et charges		5 8	163/5	173 914,00	198 214,00
<b>Impôts différés</b>			168		
<b>DETTES</b>			17/49	90 838 835,38	79 641 735,08
<b>Dettes à plus d'un an</b>		5 9	17		
Dettes financières			170/4		
Emprunts subordonnés			170		
Emprunts obligataires non subordonnés			171		
Dettes de location-financement et assimilées			172		
Etablissements de crédit			173		
Autres emprunts			174		
Dettes commerciales			175		
Fournisseurs			1750		
Effets à payer			1751		
Acomptes reçus sur commandes			176		
Autres dettes			178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>			42/48	90 689 525,57	79 580 795,74
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		5 9	42		
Dettes financières			43	374 060,27	
Etablissements de crédit			430/8		
Autres emprunts			439	374 060,27	
Dettes commerciales			44	82 989 775,96	70 987 780,25
Fournisseurs			440/4	82 989 775,96	70 987 780,25
Effets à payer			441		
Acomptes reçus sur commandes			46		
Dettes fiscales, salariales et sociales		5 9	45	7 325 689,34	8 593 015,49
Impôts			450/3	241 048,46	446 069,21
Rémunérations et charges sociales			454/9	7 084 640,88	8 146 946,28
Autres dettes			47/48		
<b>Comptes de régularisation</b>		5 9	492/3	149 309,81	60 939,34
<b>TOTAL DU PASSIF</b>			10/49	161 587 800,47	140 255 537,93

## COMPTES DE RESULTATS

	Ann	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/74	664 624 696,83	674 768 051,52
Chiffre d'affaires	5 10	70	660 891 901,84	671 435 397,07
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5 10	74	3 732 794,99	3 332 654,45
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/64	637 498 484,25	653 599 542,87
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8	475 903,97	
Stocks réduction (augmentation) (+)/(-)		609	-475 903,97	
Services et biens divers		61	578 761 185,89	564 704 456,74
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	5 10	62	56 781 501,83	72 228 434,92
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1 459 881,61	1 678 153,46
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales dotations (reprises) (+)/(-)	5 10	631/4	411 259,14	-2 649 579,70
Provisions pour risques et charges dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	5 10	635/7	-264 941,96	14 701 000,00
Autres charges d'exploitation	5 10	640/8	349 597,74	2 937 077,45
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> (+)/(-)		9901	27 126 212,58	21 168 508,65
<b>Produits financiers</b>		75	508 057,18	5 119 721,71
Produits des immobilisations financières		750		4 784 549,56
Produits des actifs circulants		751	43 686,23	285 554,91
Autres produits financiers	5 11	752/9	464 370,95	49 617,24
<b>Charges financières</b>	5 11	65	15 643 598,74	12 624 997,50
Charges des dettes		650	1 368 488,61	3 545 647,81
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	14 275 110,13	9 079 349,69
<b>Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts</b> (+)/(-)		9902	11 990 671,02	13 663 232,86

	Ann	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits exceptionnels</b>		76		21 715 104,74
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		21 715 104,74
Autres produits exceptionnels	5 11	764/9		
<b>Charges exceptionnelles</b>		66		
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels		662		
Dotations (utilisations) (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
Autres charges exceptionnelles	5 11	664/8		
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		669		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	11 990 671,02	35 378 337,60
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)(-)</b>	5 12	67/77	1 590 566,82	1 209 022,31
Impôts		670/3	2 802 453,35	1 209 022,31
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77	1 211 886,53	
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)(-)</b>		9904	10 400 104,20	34 169 315,29
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)(-)</b>		9905	10 400 104,20	34 169 315,29

**AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS**

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-)	9906	12 691 993,74	54 249 310,78
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	10 400 104,20	34 169 315,29
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	2 291 889,54	20 079 995,49
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b>		691/2		607 278,25
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920		607 278,25
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-)	(14)	12 691 993,74	2 291 889,54
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/6		51 350 142,99
Rémunération du capital		694		51 350 142,99
Administrateurs ou gérants		695		
Autres allocataires		696		

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,  
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2 879 194,48
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	35 250,48
Cessions et désaffectations	8032	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	63 082,17
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	2 977 527,13
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2 751 488,94
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8072	119 163,48
Repris	8082	
Acquis de tiers	8092	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	2 870 652,42
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	211	<u>106 874,71</u>

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10 710 282,55
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	52 659,89	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	27 532,00	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	10 790 474,44	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2 650 196,24
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	542 566,21	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	3 192 762,45	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	7 597 711,99	

**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	421 518,20
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	14 558,48	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	1 540,24	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	437 616,92	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	72 569,03
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	43 016,86	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	115 585,89	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<u>322 031,03</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATERIEL ROULANT</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11 308 343,20
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	315 782,86	
Cessions et désaffectations	8173	100 234,78	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	11 523 891,28	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx		
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
8253			
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx		4 462 122,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	755 135,06	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293	93 552,22	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	88 666,63	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
8323		5 222 142,65	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
(24)		6 301 748,63	

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	12 861,37
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	143 368,14	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-92 154,41	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8196	64 075,10	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8256		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8326		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(27)	<u>64 075,10</u>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIEES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1 763 299,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361		
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	1 763 299,00	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b> (+)/(-)	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(280)	1 763 299,00	
<b>ENTREPRISES LIEES - CREANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)		
<b>REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25 001,13
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	25 001,13	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)	<u>25 001,13</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CREANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	853 632,83
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	163 212,02	
Remboursements	8593	303 379,59	
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623	-60 310,65	
Autres (+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/8)	<u>653 154,61</u>	
<b>REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

**INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS****PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
X-AIRSERVICES SA Rue de l'Aéroport 100 4460 Grâce-Hollogne Belgique 0812 680 153 Actions sans mention de valeur nominale	2938	50,00	0,00	31/12/2012	EUR	3 938 606	364 606

**PLACEMENTS DE TRESORERIE ET COMPTES DE REGULARISATION DE L'ACTIF****PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS****Actions et parts**

Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Montant non appelé

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		551 267,92
8686		
8687		551 267,92
8688		
8689		

**COMPTES DE REGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Charges à reporter B737

Charges à reporter B747

Charges à reporter B757

Charges à reporter B777

Charges à reporter autres

Exercice
2 015 006,63
6 305 410,42
3 533 535,55
2 754 520,00
611 109,26

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT****ETAT DU CAPITAL****Capital social**

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXX	39 600 635,74
(100)	39 600 635,74	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions

Action sans mention de valeur nominale  
Actions nominatives  
Actions au porteur et/ou dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	39 600 635,74	50 926
8702	XXXXXXXXXXXXXXX	50 926
8703	XXXXXXXXXXXXXXX	

**Capital non libéré**

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de CONVERSION  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de SOUSCRIPTION  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE A LA DATE DE CLOTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RESULTE DES DECLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE**

TNT Holdings Luxembourg SARL, Avenue Charles de Gaulle 2-8, 1653 Luxembourg, LUXEMBOURG  
 Easymall, Taurusavenue 111, 2132 LS HOOFDDHORP, PAYS-BAS 1 action

50925 actions

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRESENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Frais de restructuration liés au retrait des A300  
Autres provisions pour litiges

Exercice
60 214,00
113 700,00

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF****VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes reçus sur commandes

Autres dettes

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année****Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes reçus sur commandes

Autres dettes

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir****Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes reçus sur commandes

Autres dettes

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Codes	Exercice
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**DETTES GARANTIES** (*comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif*)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes reçus sur commandes

Dettes salariales et sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges****Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

## Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

## Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes reçus sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

Impôts

Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (*rubrique 450/3 du passif*)

Dettes fiscales échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales** (*rubrique 454/9 du passif*)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	241 048,46
450	
9076	
9077	7 084 640,88

**COMPTES DE REGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Exercice
149 309,81

Revenus à reporter

**RESULTATS D'EXPLOITATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture	9086	442	489
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	429,5	485,5
Nombre effectif d'heures prestées	9088	720 171	818 155
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	39 442 772,21	41 362 859,65
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	11 443 722,54	12 750 145,21
Primes patronales pour assurances extralégales	622	2 703 500,67	3 153 270,51
Autres frais de personnel	623	3 191 506,41	14 962 159,55
Pensions de retraite et de survie	624		
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
<b>Réductions de valeur</b>			
<b>Sur stocks et commandes en cours</b>			
actées	9110	325 427,64	
reprises	9111		
<b>Sur créances commerciales</b>			
actées	9112	85 831,50	
reprises	9113		2 649 579,70
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115	6 252 918,76	14 701 000,00
Utilisations et reprises	9116	6 517 860,72	
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	200 340,41	55 060,51
Autres	641/8	149 257,33	2 882 016,94
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	2,9	4,8
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	5 669	9 603
Frais pour l'entreprise	617	192 271,00	359 749,00

**RESULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS****RESULTATS FINANCIERS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différence de change

Escomptes obtenus

**Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement****Intérêts intercalaires portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

**Autres charges financières**

Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances

**Provisions à caractère financier**

Dotations

Utilisations et reprises

**Ventilation des autres charges financières**

Différence de change

Résultat sur opérations de consolidation

Résultat sur les opérations de couvertures

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
	464 346,60	49 587,79
	24,35	29,45
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		5 853 909,00
	562 086,27	139 749,19
	358 567,97	112 314,08
	13 354 455,89	8 827 286,42

**RESULTATS EXCEPTIONNELS**

Ventilation des autres produits exceptionnels

Ventilation des autres charges exceptionnelles

Exercice

**IMPOTS ET TAXES****IMPOTS SUR LE RESULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Dépenses non admises

Intérêts Notionnels

Codes	Exercice
9134	2 802 453,35
9135	2 802 453,35
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	1 617 479,44
	-3 007 641,17

**Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice****Sources de latences fiscales****Latences actives**

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Intérêts Notionnels

**Latences passives**

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
	532 469,76
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTEE ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)

Par l'entreprise

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	12 748 282,86	27 772 833,10
9146	11 544 913,96	26 108 320,49
9147	12 721 811,41	12 803 944,31
9148		

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN****GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUEES OU IRREVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SURETE DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise

**GARANTIES REELLES****Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise****Hypothèques**

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription

Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés

Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers****Hypothèques**

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription

Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés

Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

**BIENS ET VALEURS DETENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTES AU BILAN****ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS****ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS****MARCHE A TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)

Marchandises vendues (à livrer)

Devises achetées (à recevoir)

Devises vendues (à livrer)

**ENGAGEMENTS RESULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHEES A DES VENTES OU PRESTATIONS DEJA EFFECTUEES****LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Dans le cadre des contrats de location de 9 appareils de type Boeing B737-400, de 3 appareils de type Boeing B737-300 et de deux appareils de type Boeing B747-400, TNT Express Holding B V (Société mère de TNT Airways) s'est portée garante de TNT Airways SA sur l'ensemble des obligations de cette dernière vis à vis du loueur (Cfr annexe C5 14, code 9391)  
TNT Express Holding B V (Société mère de TNT Airways) s'est également portée garante en faveur de TNT Airways SA sur l'ensemble des créances intercompagnies comptabilisées en immobilisations financières au bilan de celle-ci

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**LE CAS ECHEANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE**

Pension extra légale (assurance de groupe) au profit des Employés, souscrite auprès de La Baloise (précédemment Elvia) qui assure l'entièreté des prestations (plan de capitalisation des primes)

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A L'ENTREPRISE ELLE-MEME**

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Code	Exercice
9220	

Bases et méthodes de cette estimation

**NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société, le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIEES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	(280/1)	1 763 299,00	1 763 299,00
Participations	(280)	1 763 299,00	1 763 299,00
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
<b>Créances sur les entreprises liées</b>	9291	99 573 966,00	77 480 133,67
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	99 573 966,00	77 480 133,67
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	30 147 792,79	24 713 077,42
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	30 147 792,79	24 713 077,42
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391	98 676 212,04	94 797 810,03
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421		4 784 549,56
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	378 434,39	2 573 116,11
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		21 715 104,74
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	(282/3)		
Participations	(282)		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION****TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES EFFECTUEES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHE**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

**RELATIONS FINANCIERES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GERANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTROLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ETRE LIEES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTROLEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances

**Garanties constituées en leur faveur**

Conditions principales des garanties constituées

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Conditions principales des autres engagements

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	41 616,00
95061	14 607,00
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

Emoluments du commissaire consolidés pour ses mandats exercés au sein de la société et de ses filiales 61 616 EUR

Autres missions d'attestation pour la société et ses filiales 14 607 EUR

**INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES NON EVALUES A LA JUSTE VALEUR**

**ESTIMATION DE LA JUSTE VALEUR DE CHAQUE CATEGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES NON EVALUES A LA JUSTE VALEUR DANS LES COMPTES, AVEC INDICATIONS SUR LA NATURE ET LE VOLUME DES INSTRUMENTS**

Voir détail C7 Juste valeur Swap Intérêt

Voir détail C7 Juste valeur Couverture USD

Exercice
16 886 952,39
303 158,69

**DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES****INFORMATIONS A COMPLETER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIETES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES**

~~L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion\*~~

L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)\*

~~L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés\*~~

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés

Exemption de sous consolidation L'AG de TNT Airways du 25/04/2013 a approuvé à l'unanimité le non-établissement de comptes consolidés TNT Express NV Taurusavenue 111 à 2132 LS HOOFFDORP Pays-Bas, la société mère, établit des comptes consolidés pour l'ensemble du groupe

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

TNT Express NV  
Taurusavenue 111  
2132 LS HOOFFDORP Pays-Bas  
806589541B01

**INFORMATIONS A COMPLETER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE**

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*\*

TNT Express N V  
Taurusavenue 111  
2132 LS HOOFFDORP, Pays-Bas  
806589541B01

L'entreprise-mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu ou les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*\*

TNT Express N V  
Taurusavenue 111  
2132 LS HOOFFDORP, Pays-Bas

\* Biffer la mention inutile

\*\* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise

315 02

**ETAT DES PERSONNES OCCUPEES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein

1001 407,3 353,5 53,8

Temps partiel

1002 32,5 17,3 15,2

Total en équivalents temps plein (ETP)

1003 429,5 365,5 64,0

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein

1011 682 426 599 645 82 781

Temps partiel

1012 37 745 20 122 17 623

Total

1013 720 171 619 767 100 404

**Frais de personnel**

Temps plein

1021 52 460 320,26 48 824 749,43 3 635 570,83

Temps partiel

1022 1 943 720,72 1 261 755,35 681 965,37

Total

1023 54 404 040,98 50 086 504,78 4 317 536,20

**Montant des avantages accordés en sus du salaire**

1033

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP

1003 485,5 398,3 87,2

Nombre d'heures effectivement prestées

1013 818 155 678 339 139 816

Frais de personnel

1023 57 987 314,33 51 750 156,05 6 237 158,28

Montant des avantages accordés en sus du salaire

1033

	Codes	1 Temps plein	2 Temps partiel	3 Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	406	36	430,2
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	404	36	428,2
Contrat à durée déterminée	111	2		2,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
<b>Hommes</b>				
	120	352	20	365,6
de niveau primaire	1200	1		1,0
de niveau secondaire	1201	148	16	158,6
de niveau supérieur non universitaire	1202	159	2	160,5
de niveau universitaire	1203	44	2	45,5
<b>Femmes</b>				
	121	54	16	64,6
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	15	4	17,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	32	9	37,8
de niveau universitaire	1213	7	3	9,0
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	29		29,0
Employés	134	355	30	375,1
Ouvriers	132	22	6	26,1
Autres	133			

## PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

## Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées  
 Nombre d'heures effectivement prestées  
 Frais pour l'entreprise

Codes	1 Personnel intérimaire	2 Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	2,9	
151	5 669	
152	192 271,00	

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTREES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée  
 Contrat à durée déterminée  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini  
 Contrat de remplacement

Codes	1 Temps plein	2 Temps partiel	3 Total en équivalents temps plein
205	17	7	21,3
210	16	7	20,3
211	1		1,0
212			
213			

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée  
 Contrat à durée déterminée  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini  
 Contrat de remplacement

## Par motif de fin de contrat

Pension  
 Chômage avec complément d'entreprise  
 Licenciement  
 Autre motif  
 Dont le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1 Temps plein	2 Temps partiel	3 Total en équivalents temps plein
305	61	10	66,9
310	50		50,0
311	11	10	16,9
312			
313			
340			
341			
342	5		5,0
343	56	10	61,9
350			

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour l'entreprise

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	341	5811	47
5802	28 598	5812	2 464
5803	2 849 686,80	5813	184 671,06
58031	1 424 843,40	58131	92 335,53
58032	1 424 843,40	58132	92 335,53
58033		58133	
5821	59	5831	16
5822	688	5832	258
5823	20 521,43	5833	7 203,07
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

## REGLES D'EVALUATION

### 1 Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants

Ces dérogations se justifient comme suit

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise

Les règles d'évaluation ~~(ont)~~(n'ont pas) été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent, dans l'affirmative, la modification concerne

et influence (positivement) (négativement) le résultat de l'exercice avant impôts à concurrence de EUR

Le compte de résultats ~~(a)~~(n'a pas) été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur, dans l'affirmative, ces résultats concernent

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant

(Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants)

(Pour comparer les comptes des deux exercices, il faut tenir compte des éléments suivants)

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnés ci-dessous, est inévitablement aléatoire

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise

Instruments financiers dérivés non évalués à la juste valeur la société a effectué une opération de couverture de taux d'intérêt sur l'activité 747 Une opération de couverture en USD a été ajoutée en 2007  
Une opération de couverture en USD a été ajoutée en 2008  
Evaluation à la juste valeur de l'instrument financier Concernant le SWAP d'intérêt - 16 886 952,39 EUR  
Evaluation à la juste valeur de l'instrument financier Concernant la couverture USD -303 158,69 EUR  
Volume sous-jacent à l'instrument financier 198 583 826,00 USD

### 2 Actifs immobilisés

#### Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif

FRAIS DE CONSTITUTIONS DE LA SOCIETE  
FRAIS DE CONSULTANCE POUR LA CREATION D'UNE COMPANIE AERIENNE

#### Frais de restructuration

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration ~~(ont)~~ (n'ont pas) été portés à l'actif, dans l'affirmative, cette inscription à l'actif se justifie comme suit

#### Immobilisations incorporelles

Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend EUR de frais de recherche et de développement La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill (est) (n'est pas) supérieure à 5 ans, dans l'affirmative, cette durée se justifie comme suit

#### Immobilisations corporelles

Des immobilisations corporelles ~~(ont)~~ (n'ont pas) été réévaluées durant l'exercice, dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit

**REGLES D'EVALUATION****Amortissements actés pendant l'exercice**

Actifs	Méthode L (linéaire) D (dégressive) A (autres)	Base NR (non réévaluée) R (réévaluée)	Taux en %	
			Principal Min - Max	Frais accessoires Min - Max
<b>1 Frais d'établissement</b>				
Frais début d'activités	L		20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
<b>2 Immobilisations incorporelles</b>				
Immobilisations incorporelles	L		33,00 - 33,00	33,00 - 33,00
<b>3 Bâtiments*</b>				
Constructions	L	NR	5,00 - 10,00	5,00 - 10,00
<b>4 Installations, machines et outillage*</b>				
Aménagements intérieurs et extér	L	NR	10,00 - 25,00	10,00 - 25,00
<b>5 Matériel roulant*</b>				
Matériel roulant, engins	L		12,50 - 25,00	12,50 - 25,00
<b>6 Matériel de bureau et mobilier*</b>				
Matériel de bureau, mobilier et	L		20,00 - 33,00	20,00 - 33,00
<b>7 Autres immobilisations corporelles</b>				

\* Y compris les actifs détenus en location-financement, ceux-ci font, le cas échéant, l'objet d'une ligne distincte

Excédent des amortissements accélérés pratiqués, déductibles fiscalement, par rapport aux amortissements économiquement justifiés

- montant pour l'exercice

EUR

- montant cumulé pour les immobilisations acquises à partir de l'exercice prenant cours après le 31 décembre 1983

EUR

**Immobilisations financières**

Des participations ~~(ont)~~ (n'ont pas) été réévaluées durant l'exercice, dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit

**3 Actifs circulants****Stocks**

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure

**1 Approvisionnements**

Prix moyen pondéré

**2 En cours de fabrication - produits finis**

nihi

**3 Marchandises**

nihi

**4 Immeubles destinés à la vente**

nihi

**Fabrications**

- Le coût de revient des fabrications (inclut) (n'inclut pas) les frais indirects de production

- Le coût de revient des fabrications à plus d'un an (inclut) (n'inclut pas) des charges financières afférentes aux capitaux empruntés pour les financer

En fin d'exercice, la valeur de marché du total des stocks dépasse d'environ

% leur valeur comptable

(Ce renseignement ne doit être mentionné que si l'écart est important)

## REGLES D'EVALUATION

### Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours sont évaluées au (coût de revient) (coût de revient majoré d'une quotité du résultat selon l'avancement du travail)

### 4 Passif

#### Dettes

Le passif ~~(comporte des)~~ (ne comporte pas de) dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormalement faible dans l'affirmative, ces dettes (font) (ne font pas) l'objet d'un escompte porté à l'actif

#### Devises

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes

Taux du dernier mois de l'exercice sous clôture

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels

Charges ou produits financiers

#### Conventions de location-financement

Pour les droits d'usage résultant de conventions de location-financement qui n'ont pas été portés à l'actif (article 102, § 1er de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés), les redevances et loyers relatifs aux locations-financements de biens immobiliers et afférents à l'exercice se sont élevés à EUR

**RAPPORT DE GESTION CONCERNANT L'EXERCICE ARRETE AU 31 DECEMBRE 2013  
DE LA S.A. TNT AIRWAYS**

**ayant son siège social à l'Aéroport de Liège - rue de l'Aéroport, 101 4460 GRACE-HOLLOGNE.**

Les comptes annuels arrêtés le 31 décembre 2013 englobent les comptes de nos succursales en Grande-Bretagne, en Chine, à Singapour, à Hong-Kong, à Dubai et en Inde. Cet exercice se clôture avec un bénéfice de EUR 10.400.104 résultant dans un bénéfice à reporter de EUR 12.691.994 au niveau du bilan. Le bénéfice à reporter est influencé par l'affectation du résultat de l'exercice. Le montant des charges de la succursale anglaise s'élève à EUR 2.021.232 et représente essentiellement des coûts salariaux des pilotes transférés de AirFoyle depuis la reprise des activités par TNT en mai 2000. Le montant des charges de la succursale en Inde s'élève à EUR 62.614 et représente essentiellement des coûts opérationnels résiduels relatifs à l'opération long courrier. Le montant des revenus des succursales en Chine, à Singapour, à Hong-Kong et à Dubai s'élèvent à respectivement EUR 7.002.726, EUR 864.884, EUR 36.927.153 et EUR 78.230 et représentent essentiellement des ventes de capacités.

Le résultat courant avant impôt est un bénéfice de EUR 11.990.671 résultant, d'une marge réalisée sur les refacturations au Groupe TNT, de revenus externes découlant des activités cargo.

En effet, la particularité de notre société est qu'elle est un centre de services (centre de frais) pour le groupe TNT situé aux Pays-Bas, dont nous sommes une filiale. En application du tax ruling octroyé par le Ministère de Finances en juin 2013 (avec effet rétroactif sur l'année 2012), tous nos frais ont été refacturés au Groupe avec une marge de 3% à l'exception des prestations de fournisseurs effectuées pour compte d'autres sociétés du groupe et directement refacturées à 100% à ces mêmes sociétés sans appliquer de marge bénéficiaire. L'absence de marge est également d'application pour les frais supportés et sur lesquels TNT Airways n'apporte pas de valeur ajoutée (location et assurance des avions, frais opérationnels directs).

Le résultat opérationnel a principalement été influencé par l'amélioration de la contribution sur les opérations externes et par l'augmentation des activités internes. Il a aussi été influencé par les frais de couverture sur la dette enregistrée dans les comptes groupe, relative à l'acquisition de nos 2 Boeing B747.

L'activité charter cargo consiste en des vols ad hoc cargo pour compte de tiers et se limite à une utilisation marginale complémentaire de la flotte de TNT Airways. Cette activité charter est complétée par des vols cargo entièrement dédiés à nos clients Emirates et OTAN. Cette dernière consistant en la mise à la disposition d'un Boeing 757 pour le compte de l'organisation internationale.

Les immobilisations corporelles de EUR 14.285.567 représentent essentiellement le bâtiment du siège social, des installations et aménagements d'espace bureaux, de mobilier, matériel informatique, du matériel roulant, du matériel aérien (moteur).

Les immobilisations financières (participations) représentent la participation dans la Joint-Venture (TNT Airways 50% - Sabena Technics 50%) créée en 2009 et ayant pour objet la maintenance aérienne.

Les provisions pour grosses réparations et gros entretiens s'élèvent à EUR 14.322.358 et représentent les coûts de maintenance aérienne (entretien de type C, de type D, ainsi que l'entretien des trains d'atterrissage). Ces frais faisaient autrefois partie des dettes commerciales.

La variation des créances et dettes commerciales est principalement influencée par l'activité engendrée sur nos activités internes.

La variation des autres créances a été influencée par l'accélération en 2012 des délais de paiement pour les clients groupe. Cette opération était liée au rapprochement attendu entre les groupes TNT et UPS.

Les ventes et prestations représentent la refacturation au groupe des frais du centre de services (pour EUR 621.0 millions) et les revenus externes provenant principalement de l'activité charter cargo en ce compris les opérations Emirates et OTAN (EUR 43.6 millions). Ces deux composantes de notre chiffre d'affaires ont augmenté sur les dernières années suite à l'évolution des activités internes. Cette tendance s'est légèrement inversée en 2013 suite à l'enregistrement d'éléments non récurrents en 2012 (fonds de pension pilotes anglais notamment).

Le montant du poste rémunération a été influencé par le transfert en 2012 du fonds de pension (pilotes anglais) de TNT Airways vers TNT UK (EUR 10.3 millions), par le transfert de personnes vers TNT Express Worldwide (Euro Hub) et la recherche d'optimisation au niveau de la structure

Les intérêts financiers perçus dans le cadre de notre activité de financement sont à zéro suite au remboursement des prêts français et slovaques milieu 2012.

Les fluctuations des produits exceptionnels s'élèvent à EUR 21.715.105 EUR et représentent la plus value réalisée suite à la revente de la participation détenue dans notre filiale SA TNT Express Worldwide (Euro Hub) en 2012.

TNT Airways n'effectue pas de recherche scientifique à proprement parler néanmoins certaines activités visant à l'amélioration des processus peuvent être assimilées à cette notion.

Les loyers de nos avions B747 ont fait l'objet d'une couverture par instruments financiers pour le risque de variation du taux d'intérêt et du dollar. Ces instruments financiers sont gérés au niveau du service trésorerie de la maison mère pour compte de TNT Airways mais impactent notre compte de résultats

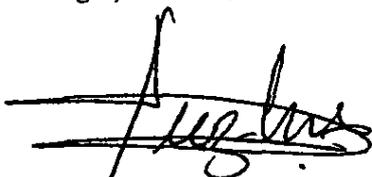
Les principales incertitudes auxquelles notre société est exposée concernent la variabilité des volumes à transporter et la volatilité de nos activités externes. Toutefois ces dernières activités sont effectuées à titre complémentaire ou sécurisée par un contrat et ne pourront de ce fait mettre en péril la continuité des activités de base.

**Perspectives d'avenir** La flotte long courrier a été stabilisée. La croissance attendue des volumes transcontinentaux et en particulier ceux du transport express entre l'Asie et l'Europe ne s'est pas concrétisée, entraînant une surcapacité généralisée de ce marché et par conséquent une pression accrue sur les tarifs et une concurrence exacerbée entre les transporteurs aériens. Dans de telles circonstances, TNT Airways s'efforce de maintenir sa stratégie globale, de prospecter de nouveaux débouchés et de redimensionner ses capacités aériennes tout en recherchant des économies substantielles de coûts d'opération afin de maintenir sa compétitivité et ses parts de marché

La flotte petit-courrier a peu évolué en réponse à des volumes stables sur le marché européen. Par ailleurs, diverses pistes de « phasing out » des avions de type BAe146 sont à l'étude en raison du caractère vieillissant de cette flotte. A court terme, ce projet devrait se concrétiser en 2014 par le retrait de 3 BAe146 et leurs remplacements par des B737.

Nous ne devons vous signaler d'autre événement important survenu après la clôture de l'exercice susceptible d'avoir une influence significative sur le patrimoine de la société au 31 décembre 2013.

Fait à Grâce-Hollogne, le 13 mars 2014.



Niky Terzakis  
Administrateur



Marc Bollinne  
Administrateur