



COMPANIES HOUSE

BR2

This form should be completed in black.

Return by an overseas company subject to branch registration of
an alteration to constitutional documents

(Pursuant to Schedule 21A, paragraph 7(1) of the Companies Act 1985.)

Company number

FC 18207

Company name

GILLETTE STATIONERY BENELUX BV

Branch number

BR002666

Branch Name

CONSTITUTIONAL
DOCUMENTS

* Delete as applicable

Note:- A company is only required to make a return in respect of a branch where the document altered is included amongst the material registered in respect of that branch.

On 21 11 97 an alteration was made to the constitutional document(s) of the company

A copy of the new instrument is attached

* A certified translation is also attached

Signed

* Director / Secretary / Permanent representative

Date

16 March 1998



To whom should Companies House direct any enquiries about the information on this form

When completed, this form should be returned to the address overleaf

Name G. JARVIS

Address GILLETTE MANAGEMENT INC, GREAT WEST ROAD, UXTON, BUCKINGHAMSHIRE, MK17 5NP

Telephone no.

When completed, this form should be delivered to :-

For branches registered in England and Wales

**The Registrar of Companies
Companies House
Crown Way
Cardiff
CF4 3UZ**

For branches registered in Scotland

**The Registrar of Companies
Companies House
100 - 102 George Street
Edinburgh
EH2 3DJ**

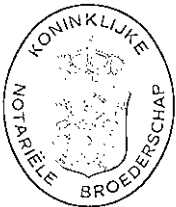
TRUE COPY of the Deed of Amendment re:

GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V.

having its registered seat in BREDA

executed on 28 November 1997 before Mr J.L.F. Bakker
civil law notary in Amsterdam

(ministerial declaration of no objections dated 28
November 1997)



STATUTENWIJZIGING BESLOTEN VENNOOTSCHAP

Op achtentwintig november negentienhonderdzevenennegentig is voor mij, Mr Johan Leopold Frank Bakker, notaris te Amsterdam, verschenen: -----

de heer Mr Drs Marinus Johannes Gerardus Geleijns, kandidaat-notaris, wonende te 2311 SE Leiden, Scheepmakerssteeg 2, geboren te Roosendaal op vijf december negentienhonderdzesenzestig, geïdentificeerd aan de hand van zijn paspoort met nummer N03888358, gehuwd. -----

De comparant heeft het volgende verklaard: -----

- De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V. (hierna te noemen: de "vennootschap"), gevestigd te Breda, kantoor houdende te 4817 BL Breda, Takkebijsters 1, heeft op eenentwintig november negentienhonderdzevenennegentig besloten: -----
 - de statuten van de vennootschap partieel te wijzigen, zoals hierna wordt vermeld; -----
 - hem, comparant, te machtigen tot het doen verlijden van deze akte van statutenwijziging. -----
- De statuten van de vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd en geheel opnieuw vastgesteld bij akte, op een december negentienhonderdvierennegentig voor Mr J.L.F. Bakker, notaris ter standplaats Amsterdam, verleden, op het concept van welke akte de ministeriële verklaring van geen bezwaren is verleend, bij beschikking onder nummer B.V. 299.379 de dato een december negentienhonderdvierennegentig. -----



- De statuten van de vennootschap zijn nadien niet meer gewijzigd. -----

- Een exemplaar van het aandeelhoudersbesluit van de vennootschap, waarin tot de onderhavige statutenwijziging werd besloten, is aan deze akte gehecht. -----

Ter uitvoering van gemeld besluit heeft de comparant verklaard de statuten van de vennootschap partieel te wijzigen, zodat: -----

Lid 1 van Artikel 14 (met als opschrift: "Boekjaar. Jaarrekening") komt te luiden als volgt: -----

" 1. Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar." -----

Slotverklaringen -----

Tenslotte heeft de comparant verklaard, dat: -----

- ten tijde van het passeren van deze akte van statutenwijziging negen duizend drie honderd zevenennegentig aandelen (9.397), elk nominaal groot een duizend gulden (NLG 1.000,--), zijn geplaatst en volgestort; -----

- het thans lopende boekjaar eindigt per eenendertig december negentienhonderdzevenennegentig. -----

De comparant is mij, notaris, bekend. -----

WAARVAN AKTE,

in minuut verleden te Amsterdam, op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. -----

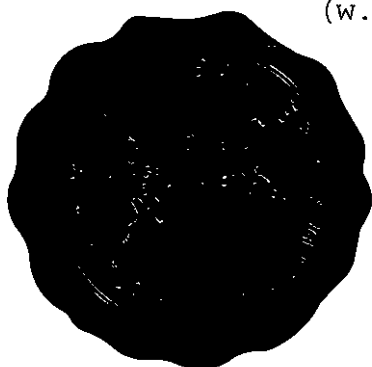
Alvorens tot voorlezing is overgegaan, is de inhoud van deze akte zakelijk aan de comparant opgegeven. -----

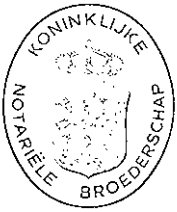
Hij heeft daarna verklaard van de inhoud der akte kennis te hebben genomen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. -----

Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte door de comparant en mij, notaris, ondertekend. -----

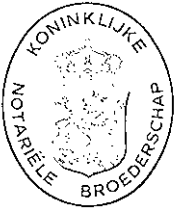
(w.g.: M.J.G. Geleijns, J.L.F. Bakker)

VOOR AFSCHRIFT:





(Op het afschrift van deze akte is de ministeriële verklaring van geen bezwaren verleend blijkens een verklaring de dato achtentwintig november negentienhonderdzevenennegentig, nummer B.V./^L 299.379.)

STATEMENT

The undersigned, Johan Leopold Frank Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam (the Netherlands), declares that:

- the attached document is a fair English translation of the Deed of Amendment of: **GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V.**, having its registered seat in Breda (the Netherlands) (the "B.V.");
- in this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity; inevitably, differences may occur in translation and if so, the Dutch text will govern by law;
- the Articles of Association of the B.V. have been amended completely by deed executed on December 1, 1994 before Mr J.L.F. Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam;
- on the draft Deed of Amendment of the B.V. the ministerial declaration of no objections has been granted by decree number B.V. 299.379 dated December 1, 1994;
- the Articles of Association of the B.V. have been amended partly by deed executed on November 28, 1997 before Mr J.L.F. Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam;
- on a true copy of the Deed of Amendment the ministerial declaration of no objections has been granted by decree number B.V. 299.379 dated November 28, 1997;
- the Articles of Association of the B.V. have not been amended since then.

Amsterdam, 8 December 1997

AMENDMENT OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION

On the twenty eighth day of November, nineteen hundred ninety seven appeared before me, Mr Johan Leopold Frank Bakker, civil law notary in Amsterdam:

Mr Marinus Johannes Gerardus Geleijns, deputy-notary, residing at 2311 SE Leiden, Scheepmakerssteeg 2, born in Roosendaal on the fifth day of December, nineteen hundred sixty six, identified through his passport, number N03888358, married.

The appearer has declared as follows:

- On the twenty first day of November, nineteen hundred ninety seven the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the private limited liability company: GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V. (hereinafter referred to as: the "company"), having its registered seat in Breda, with its office at 4817 BL Breda, Takkebijsters 1, has resolved:
 - to amend the Articles of Association of the company partly as stated hereinafter;
 - to authorize the appearer to execute this Deed of Amendment of the Articles of Association.
- The Articles of Association of the company were amended completely lately by deed executed on the first day of December, nineteen hundred ninety four, by Mr J.L.F. Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam, on the draft of which deed the ministerial statement of no objections was granted on the first day of December, nineteen hundred ninety four, under number B.V. 299.379.
- The Articles of Association of the company have not been amended since then.

- A copy of the shareholders resolution by which the resolution for the subject amendment has been taken, shall be attached to this deed.

In order to execute said resolution, the appearer has declared to amend the Articles of Association partly, so that:

Paragraph 1 of Article 14 (with the heading: Financial year. Annual accounts" will read as follows:

- " 1. The financial year of the company will be equal to the calendar year."

Final Statements

Finally, the appearer has declared that:

- as from today the issued share capital amounts to nine million three hundred ninety seven thousand Dutch guilders (Dfl. 9.397,000.--) divided in nine thousand three hundred ninety seven (9,397) shares of one thousand Dutch guilders (Dfl. 1,000.--) each;
- the current financial year will end as per the thirty first day of December, nineteen hundred ninety seven.

The appearer is known to me, notary.

THIS DEED

drawn up to be kept in the notary's custody was executed in Amsterdam on the date first above written.

Before reading out, a concise summary of the contents of this deed was given to the appearer.

He then declared that he had noted the contents and did not want a full reading thereof.

Thereupon, after limited reading, this deed was signed by the appearer and by me, notary.

(The ministerial statement of no objections has been granted on the twenty eighth day of November, nineteen hundred ninety seven, under number B.V. 299.379, as appears from a statement.)

DOORLOPENDE TEKST DER STATUTEN VAN:

GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V.

gevestigd te BREDA

De statuten van de vennootschap zijn algeheel gewijzigd bij akte, op 1 december 1994 verleden voor Mr J.L.F. Bakker, notaris ter standplaats Amsterdam;
de ministeriële verklaring van geen bezwaren is verleend op de concept-akte van statutenwijziging, bij beschikking onder nummer B.V. 299.379 d.d. 1 december 1994.

De statuten van de vennootschap zijn laatstelijk partieel gewijzigd bij akte, op 28 november 1997 verleden voor Mr J.L.F. Bakker, notaris ter standplaats Amsterdam;
de ministeriële verklaring van geen bezwaren is verleend op een afschrift van de akte van statutenwijziging, bij beschikking onder nummer B.V. 299.379 d.d. 28 november 1997.

Naam en zetel.

Artikel 1.

1. De vennootschap draagt de naam:
GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V..
2. Zij heeft haar zetel te Breda.

Doel.

Artikel 2.

De vennootschap heeft ten doel:

- a. het financieren van ondernemingen en vennootschappen;
 - b. het lenen, uitlenen en bijeenbrengen van gelden daar-
onder begrepen, het uitgeven van obligaties, schuld-
brieven of andere waardepapieren, alsmede het aangaan
van daarmee samenhangende overeenkomsten;
 - c. het verstrekken van adviezen en het verlenen van dien-
sten aan ondernemingen en vennootschappen, waarmee de
vennootschap in een groep is verbonden, en aan derden;
 - d. het verstrekken van garanties, het verbinden van de
vennootschap en het bezwaren van activa van de vennoot-
schap ten behoeve van ondernemingen en vennootschappen,
waarmee de vennootschap in een groep is verbonden, en
ten behoeve van derden;
 - e. het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in,
het besturen van en het toezicht houden op onder-
nemingen en vennootschappen;
 - f. het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van
registergoederen en van vermogenswaarden in het alge-
meen;
 - g. het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaar-
den in het algemeen;
 - h. het exploiteren en verhandelen van patenten, merkrech-
ten, vergunningen, know how en andere industriële ei-
gendomsrechten;
 - i. het verrichten van alle soorten industriële, financiële
en commerciële activiteiten;
- en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe

bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Maatschappelijk kapitaal.

Artikel 3.

1. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt veertig miljoen gulden (NLG 40.000.000,--).
2. Het is verdeeld in veertig duizend (40.000) aandelen van één duizend gulden (NLG 1.000,--).
3. Alle aandelen luiden op naam. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.

Minimum eigen vermogen.

Artikel 4.

Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens een andere wetsbepaling dan artikel 178 lid 3, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek moeten worden aangehouden, geringer dan het bedrag van het in lid 2 van dat artikel bedoelde minimumkapitaal, dan houdt de vennootschap een reserve aan ter grootte van het verschil.

Register van aandeelhouders.

Artikel 5.

1. De directie houdt een register waarin de namen en adressen van alle aandeelhouders zijn opgenomen, met vermelding van de datum waarop zij de aandelen hebben verkregen, de datum van de erkenning of betekening, alsmede met vermelding van het op ieder aandeel gestorte bedrag.
2. Op het register is artikel 194, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Uitgifte van aandelen. Notariële akte.

Artikel 6.

1. Uitgifte van aandelen kan slechts ingevolge een besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders - hierna te noemen: de algemene vergadering - geschieden, voor zover door de algemene vergadering geen ander

vennootschapsorgaan is aangewezen.

2. Voor de uitgifte van een aandeel is voorts vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een in Nederland standplaats hebbende notaris verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.
3. Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn aandelen, met inachtneming van de beperkingen volgens de wet.
4. Een gelijk voorkeursrecht hebben de aandeelhouders bij het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen.
5. Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten door het tot uitgifte bevoegde orgaan.
6. Bij uitgifte van elk aandeel moet daarop het gehele nominale bedrag worden gestort. Bedongen kan worden dat een deel, ten hoogste drie vierden, van het nominale bedrag eerst behoeft te worden gestort nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd.

Eigen aandelen.

Artikel 7.

1. De vennootschap mag, met inachtneming van het dienaangaande in de wet bepaalde, volgestorte eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen tot het door de wet toegestane maximum.
2. Leningen met het oog op het nemen of verkrijgen van aandelen in haar kapitaal of van certificaten daarvan, mag de vennootschap verstrekken doch slechts tot ten hoogste het bedrag van de uitkeerbare reserves.

Levering van aandelen. Aandeelhoudersrechten. Vruchtgebruik. Pandrecht. Uitgifte van certificaten.

Artikel 8.

1. Voor de levering van een aandeel of de levering van een beperkt recht daarop is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een in Nederland standplaats hebbende

notaris verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn.

2. Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend, nadat de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend overeenkomstig het in de wet daaromtrent bepaalde.
3. Bij vestiging van een vruchtgebruik of een pandrecht op een aandeel kan het stemrecht niet aan de vruchtgebruiker of de pandhouder worden toegekend.
4. De vennootschap verleent geen medewerking aan de uitgifte van certificaten van haar aandelen.

Blokkeringsregeling.

Artikel 9.

1. Een aandeelhouder die één of meer aandelen wenst te vervreemden, is verplicht die aandelen eerst overeenkomstig het hierna in dit artikel bepaalde te koop aan te bieden aan zijn mede-aandeelhouders.

Deze aanbiedingsverplichting geldt niet, indien alle aandeelhouders schriftelijk hun goedkeuring aan de betreffende vervreemding hebben gegeven, welke goedkeuring slechts voor een periode van drie maanden geldig is.

Evenmin geldt deze aanbiedingsverplichting in het geval de aandeelhouder krachtens de wet tot overdracht van zijn aandelen aan een eerdere aandeelhouder verplicht is.

2. De prijs waarvoor de aandelen door de andere aandeelhouders kunnen worden overgenomen, wordt vastgesteld door de aanbieder en zijn mede-aandeelhouders. Indien zij niet tot overeenstemming komen, wordt de prijs vastgesteld door een onafhankelijke deskundige, op verzoek van de meest gerede partij te benoemen door de voorzitter van de Kamer van Koophandel en Fabrieken

binnen wier ressort de vennootschap statutair is gevestigd, tenzij partijen onderling overeenstemming over de deskundige bereiken.

De in de vorige volzin bedoelde deskundige is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap en tot het verkrijgen van alle inlichtingen waarvan kennisneming voor zijn prijsvaststelling dienstig is.

3. Indien de mede-aandeelhouders tezamen op meer aandelen reflecteren dan zijn aangeboden, zullen de aangeboden aandelen tussen hen worden verdeeld zoveel mogelijk naar evenredigheid van het aandelenbezit van de gegadigden. Niemand kan ingevolge deze regeling meer aandelen verkrijgen dan waarop hij heeft gereflecteerd.
4. De aanbieder blijft bevoegd zijn aanbod in te trekken, mits dit geschiedt binnen een maand, nadat hem bekend is aan welke gegadigden hij al de aandelen waarop het aanbod betrekking heeft, kan verkopen en tegen welke prijs.
5. Indien vaststaat dat de mede-aandeelhouders het aanbod niet aanvaarden of dat niet al de aandelen, waarop het aanbod betrekking heeft, tegen contante betaling worden gekocht, zal de aanbieder de aandelen binnen drie maanden na die vaststelling vrijelijk mogen overdragen.

Directie.

Artikel 10.

1. Het bestuur van de vennootschap wordt gevormd door een directie, bestaande uit één of meer directeuren.
2. De directeuren worden benoemd door de algemene vergadering.
3. Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
4. De bezoldiging en de verdere arbeidsvoorwaarden van iedere directeur worden vastgesteld door de algemene vergadering.

Bestuurspraak. Vertegenwoordiging.

Artikel 11.

1. De directie is belast met het besturen van de vennootschap.
2. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede aan iedere directeur toe.
3. Rechtshandelingen van de vennootschap jegens de houder van alle aandelen of jegens een deelgenoot in enige huwelijksgemeenschap waartoe alle aandelen behoren, waarbij de vennootschap wordt vertegenwoordigd door deze aandeelhouder of door één van de deelgenoten, worden schriftelijk vastgelegd. Voor de toepassing van de vorige zin worden aandelen gehouden door de vennootschap of haar dochtermaatschappijen niet meegeteld.
4. Lid 3 is niet van toepassing op rechtshandelingen, die onder de bedongen voorwaarden tot de gewone bedrijfsuitoefening van de vennootschap behoren.

Goedkeuring van besluiten van de directie.

Artikel 12.

1. De algemene vergadering is bevoegd besluiten van de directie aan haar goedkeuring te onderwerpen. Deze besluiten dienen duidelijk omschreven te worden en schriftelijk aan de directie medegedeeld te worden.
2. Het ontbreken van een goedkeuring als bedoeld in lid 1 van dit artikel tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of directeuren niet aan.

Ontstentenis of belet.

Artikel 13.

In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de andere directeuren of is de andere directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap belast. In geval van ontstentenis of belet van alle directeuren of van de enige directeur is de persoon, die daartoe jaarlijks door de algemene vergadering wordt benoemd, tijdelijk met het bestuur

van de vennootschap belast.

Boekjaar. Jaarrekening.

Artikel 14.

1. Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste zes maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, wordt door de directie een jaarrekening opgemaakt.
3. De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.

Winst.

Artikel 15.

1. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaatshebben voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
3. De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkering van interim-dividend en tot uitkeringen ten laste van een reserve.

Algemene vergaderingen. Aantekeningen.

Artikel 16.

1. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, wordt de algemene vergadering gehouden, bestemd tot de behandeling en vaststelling van de jaarrekening.
2. Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls de directie zulks nodig acht.
3. De algemene vergaderingen worden door de directie bijeengeroepen door middel van brieven aan de adressen volgens het register van aandeelhouders. De oproeping geschiedt niet later dan op de vijftiende dag voor die van de vergadering.

4. Zolang in een algemene vergadering het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd, kunnen geldige besluiten worden genomen over alle aan de orde komende onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn de door de wet of statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen.
5. De directie houdt van de genomen besluiten aantekening. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van dezen wordt desgevraagd een afschrift of uittreksel van deze aantekeningen verstrekt tegen ten hoogste de kostprijs.
6. De algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens de statuten haar zetel heeft.
7. De algemene vergadering voorziet zelf in haar voorzitterschap. Tot dat ogenblik wordt het voorzitterschap waargenomen door een directeur of bij gebreke daarvan de in leeftijd oudste ter vergadering aanwezige persoon.
8. Ieder aandeel geeft recht op één stem.
9. Voor zover de wet geen grotere meerderheid voorschrijft worden alle besluiten genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

Besluitvorming buiten vergadering. Aantekeningen.

Artikel 17.

1. Besluiten van aandeelhouders kunnen in plaats van in algemene vergaderingen ook bij geschrift worden genomen, mits met algemene stemmen van alle stemgerechtigde aandeelhouders. Onder geschrift wordt verstaan elk via

gangbare communicatiekanalen overgebracht en op schrift ontvangen bericht.

2. De directie houdt van de aldus genomen besluiten aantekening. Ieder van de aandeelhouders is verplicht er voor zorg te dragen dat de conform lid 1 genomen besluiten zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie worden gebracht. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van dezen wordt desgevraagd een afschrift of uittreksel van deze aantekeningen verstrekt tegen ten hoogste de kostprijs.

Ontbinding.

Artikel 18.

1. De vennootschap wordt ontbonden:
 - a. zonder enige nadere handeling bij faillietverklaring van een aandeelhouder of indien aandelen in het kapitaal van de vennootschap worden overgedragen aan een ander dan iemand die aandeelhouder van de vennootschap is ten tijde van het van kracht worden van de onderhavige statutenwijziging;
 - b. door een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders;
 - c. door insolventie nadat zij in staat van faillissement is verklaard of door beëindiging van het faillissement wegens gebrek aan baten;
 - d. door de rechter in de gevallen in de wet bepaald.

Vereffening.

Artikel 19.

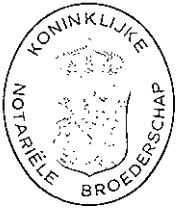
1. In geval van ontbinding van de vennootschap overeenkomstig het bepaalde sub a en b van artikel 18, zijn de directeuren belast met de vereffening van de zaken van de vennootschap.

Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten voor zover mogelijk van kracht.

2. Indien de opbrengst der vereffening onvoldoende is om

alle schuldeisers van de vennootschap te voldoen, is ieder aandeelhouder gehouden bij te dragen totdat het tekort is aangezuiverd, en alle schuldeisers volledig zijn voldaan.

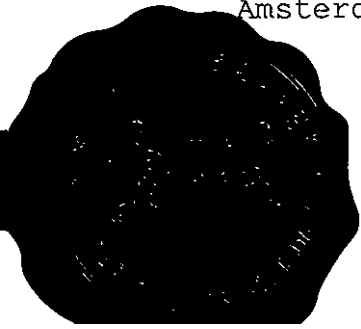
3. Iedere aandeelhouder die ingevolge lid 2 meer bijdraagt dan het gedeelte van het tekort naar evenredigheid van het nominale bedrag van zijn aandelen, kan iedere andere aandeelhouder aanspreken voor het meerdere naar evenredigheid van de door die aandeelhouder gehouden aandelen.
4. Indien, na voldoening van alle schuldeisers, een bedrag resteert, wordt dat gehele resterende bedrag uitgekeerd aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het nominale bedrag van ieders aandelen.
5. Op de vereffening zijn overigens de bepalingen van Titel 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, van toepassing.

STATEMENT

The undersigned, Johan Leopold Frank Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam (the Netherlands), declares that:

- the attached document is a fair English translation of the Articles of Association - as they are presently in effect - of: **GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V.**, having its registered seat in Breda (the Netherlands) (the "B.V.");
- in this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity; inevitably, differences may occur in translation and if so, the Dutch text will govern by law;
- the Articles of Association of the B.V. have been amended completely by deed executed on December 1, 1994 before Mr J.L.F. Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam;
- on the draft Deed of Amendment of the B.V. the ministerial declaration of no objections has been granted by decree number B.V. 299.379 dated December 1, 1994;
- the Articles of Association of the B.V. have been amended partly by deed executed on November 28, 1997 before Mr J.L.F. Bakker, civil law notary, officiating in Amsterdam;
- on a true copy of the Deed of Amendment the ministerial declaration of no objections has been granted by decree number B.V. 299.379 dated November 28, 1997;
- the Articles of Association of the B.V. have not been amended since then.

Amsterdam, 8 December 1997



Name and seat.

FAIR ENGLISH OFFICE TRANSLATION

Article 1.

1. The name of the company is:
GILLETTE STATIONERY BENELUX B.V..
2. The official seat of the company is in Breda.

Objects.

Article 2.

The objects of the company are:

- a. to finance enterprises and companies;
- b. to borrow, to lend and to raise funds, including the issue of bonds, promissory notes or other securities or evidence of indebtedness as well as to enter into agreements in connection with the fore mentioned;
- c. to supply advice and to render services to enterprises and companies with which the company forms a group and to third parties;
- d. to render guarantees, to bind the company and to pledge its assets for obligations of the companies and enterprises with which it forms a group and on behalf of third parties;
- e. to incorporate, to participate in any way whatsoever, to manage, to supervise, to operate and to promote enterprises, companies and businesses;
- f. to obtain, alienate, manage and exploit registered property and items of property in general;
- g. to trade in currencies, securities and items of property in general;
- h. to develop and trade in patent, trade marks, licenses, know-how and other industrial property rights;
- i. to perform any and all activity of industrial, financial or commercial nature;

as well as everything pertaining to the foregoing, relating thereto or conducive thereto, all in the widest sense of the word.

Authorized capital.

Article 3.

1. The authorized capital amounts to forty million guilders (DFL 40,000,000.--).
2. The authorized capital is divided into forty thousand (40,000) shares of one thousand guilders (DFL 1,000.--) each.
3. All shares are to be registered shares. No share certificates shall be issued.

Minimum net assets.

Article 4.

If the paid in and called up part of the capital plus the reserves which must be kept pursuant to any provision of the law other than Article 178 paragraph 3 Book 2 of the Civil Code amount to less than the amount of the minimum capital referred to in paragraph 2 of said article, the company shall keep a reserve in the amount of the balance.

Register of shareholders.

Article 5.

1. The management board shall keep a register in which the names and addresses of all holders of shares are recorded, showing the date on which they acquired the shares, the date of the acknowledgement or notification, as well as showing the amount paid on each share.
2. Article 194 Book 2 of the Civil Code applies to the register.

Issuance of shares. Notarial deed.

Article 6.

1. The issuance of shares shall be effected pursuant to a resolution of the general meeting of shareholders - hereinafter referred to as: the general meeting - insofar as the general meeting has not designated another body of the company in this respect.
2. The issuance of a share shall furthermore require a deed drawn up for that purpose in the presence of a civil law notary registered in the Netherlands to which those involved are party.
3. Each shareholder shall have a right of pre-emption as

to the shares to be issued in proportion to the total amount of his share-holding, subject to due observance of the limitations set by law.

4. Shareholders shall have a similar right of preemption if options are granted to subscribe to shares.
5. Prior to each single issuance the right of preemption may be limited or excluded by the body of the company competent to issue.
6. The full nominal amount of each share must be paid in on issue. However it may be stipulated that a part of the nominal amount not exceeding three fourths thereof need not be paid until it is called up by the company.

Acquisition of own shares.

Article 7.

1. The company shall be entitled, subject to due observance of the relevant provisions of the law, to acquire its own fully paid in shares or the depository receipts in respect thereof up to the maximum as permitted by law.
2. The company may give loans with a view to the taking or acquisition of shares in its capital or the depository receipts in respect thereof, but only up to the amount of the distributable reserves.

Transfer of shares. Shareholders' rights. Life interest ("vruchtgebruik"). Pledging ("pandrecht"). Depository receipts.

Article 8.

1. The transfer of a share or the transfer of a right in rem thereon shall require a deed drawn up for that purpose in the presence of a civil law notary registered in the Netherlands to which those involved are party.
2. Unless the company itself is party to the legal act, the rights attached to the share can only be exercised after the company has acknowledged said legal act or said deed has been served on it in accordance with the

relevant provisions of the law.

3. If a life interest is created or if the shares are pledged, the voting rights cannot be assigned to the beneficiary of the interest or the pledgee.
4. The company shall not lend its co-operation to the issuance of depository receipts for its shares.

Blocking clause.

Article 9.

1. Any shareholder wishing to transfer one or more shares, shall first offer to sell those shares to his co-shareholders in accordance with the provisions of this article. The obligation to take this offer is not applicable if, either all shareholders have given their written approval to the proposed transfer, which approval shall be valid for a period of three months, or a shareholder is obligated by law to transfer his shares to a prior shareholder.
2. The price at which the shares can be purchased by the other shareholders shall be agreed between the offerer and his co-shareholders. Failing agreement between the parties the price shall be set by an independent expert on request by the most willing party to be appointed by the chairman of the Chamber of Commerce and Factories in whose district the company has its official seat, unless the expert is appointed by the parties by mutual consent. The expert referred to in the preceding sentence shall be authorized to inspect all books and records of the company and to obtain all such information as will be useful for his setting the price.
3. If the co-shareholders together are interested in purchasing more shares than have been offered, the offered shares shall be distributed among them as far as possible in proportion to the share-holding of each interested party. However no interested party shall thus acquire more shares than he has applied for.
4. The offerer remains entitled to withdraw his offer,

provided he does so within one month after he is informed to which interested parties he can sell all the shares included in the offer and at what price.

5. If it is established that the co-shareholders do not accept the offer or that not all shares included in the offer shall be purchased against payment in cash, the offerer shall be free to transfer the shares within three months thereafter, to whomsoever he wishes.

Management board.

Article 10.

1. The management of the company shall be constituted by a management board consisting of one or more members.
2. The general meeting shall appoint the members of the management board.
3. A member of the management board may be suspended or dismissed by the general meeting at any time.
4. The general meeting shall determine the remuneration and further conditions of employment for each member of the management board.

Duties of the management board. Representation.

Article 11.

1. The management board shall be entrusted with the management of the company.
2. The management board shall be authorized to represent the company. Each managing director is also authorized to represent the company.
3. All legal acts of the company vis-à-vis a holder of all of the shares, or vis-à-vis a participant in a marital community of which all of the shares form a part, whereby the company is represented by such shareholder or one of the participants, shall be put down in writing. For the application of the foregoing sentence, shares held by the company or its subsidiaries shall not be taken into account.
4. Paragraph 3 does not apply to legal acts that, under their agreed terms, form part of the normal course of

business of the company.

Approval of decisions of the management board.

Article 12.

1. The general meeting is entitled to require resolutions of the management board to be subject to its approval. These resolutions shall be clearly specified and notified to the management board in writing.
2. The lack of approval referred to in paragraph 1 of this article does not affect the authority of the management board or its members to represent the company.

Absence or prevention.

Article 13.

If a member of the management board is absent or is prevented from performing his duties, the remaining members or member of the management board shall be temporarily entrusted with the entire management of the company. If all members of the management board or the sole member of the management board are absent or are prevented from performing their duties, the management of the company shall be temporarily entrusted to the person designated annually by the general meeting for this purpose.

Financial year. Annual accounts.

Article 14.

1. The financial year of the company will be equal to the calendar year.
2. Annually, and not later than five months after the end of the financial year, unless this term is extended by the general meeting by not more than six months by reason of special circumstances, the management board shall draw up the annual accounts.
3. The general meeting shall adopt the annual accounts.

Profits.

Article 15.

1. The general meeting shall determine the allocation of the accrued profits.
2. Distributions of profits may be made only insofar as

the net assets exceed the paid in and called up part of the capital plus the reserves which must be maintained by virtue of the law. Distributions of profits shall be made to the shareholders in proportion to the total nominal amount of their share-holdings.

3. The general meeting may subject to due observance of the provision of paragraph 2 resolve to pay an interim dividend and to make distributions at the expense of any reserve.

General meetings. Records.

Article 16.

1. Each year and not later than six months after the end of the financial year, the general meeting for the purpose of the discussion and adoption of the annual accounts shall be held.
2. Other general meetings of shareholders shall be held as often as the management board deems such necessary.
3. General meetings shall be convoked by the management board by letter mailed to the addresses as shown in the register of shareholders. The convocation shall take place not later than on the fifteenth day prior to the date of the meeting.
4. As long as the entire issued capital is represented at a general meeting, valid resolutions can be adopted on all subjects brought up for discussion, even if the formalities prescribed by law or by the Articles of Association for the convocation and holding of meetings have not been complied with, provided such resolutions are adopted unanimously.
5. The management board keeps a record of the resolutions made. If the management board is not represented at a meeting, the chairman of the meeting shall provide the management board with a transcript of the resolutions made as soon as possible after the meeting. The records shall be deposited at the offices of the company for inspection by the shareholders. Upon request each of

them shall be provided with a copy or an extract of such record at not more than the actual costs.

6. General meetings shall be held in the municipality in which the company has its official seat according to these Articles of Association.
7. The general meeting shall itself appoint its chairman. Until that moment a member of the management board shall act as chairman and in the absence of such a member the eldest person present at the meeting shall act as chairman.
8. Each share confers the right to cast one vote.
9. Insofar as no greater majority is prescribed by law all resolutions shall be adopted by a majority of the votes cast.

Resolutions outside of meetings. Records.

Article 17.

1. Resolutions of shareholders may also be adopted in writing without recourse to a general meeting, provided they are adopted by unanimous vote of all shareholders entitled to vote. The expression in writing shall include any message transmitted by current means of communication and received in writing.
2. The management board shall keep a record of the resolutions thus made. Each of the shareholders must procure that the management board is informed in writing of the resolutions made in accordance with paragraph 1 as soon as possible. The records shall be deposited at the offices of the company for inspection by the shareholders. Upon request each of them shall be provided with a copy or an extract of such record at not more than the actual costs.

Dissolution.

Article 18.

The company shall be dissolved:

- a. without further action upon the bankruptcy of a shareholder of the company or if shares of the company are

transferred to any person other than to a party that is a shareholder of the company at the time of the adoption of this amendment of the Articles of Association;

- b. by a resolution of the general meeting to that effect;
- c. by insolvency after the company has been declared bankrupt or by termination of the bankruptcy for lack of assets;
- d. by the court in the instances provided by law.

Liquidation.

Article 19.

1. In the event of a dissolution of the company pursuant to paragraphs a. and b. of Article 18, the management board shall be charged with the liquidation of the business of the company. During the liquidation the provision of the Articles of Association will remain effective as far as possible.
2. If the liquidation proceeds do not suffice to pay all creditors, each shareholder shall be liable to contribute until the deficit has been recuperated and all creditors of the company have been paid.
3. Each shareholder who has contributed pursuant to paragraph 2 more than a portion of the deficit pro rata to the nominal value of his shares has a claim against any other shareholder for payment of his share in the deficit based on the nominal value of his shares.
4. Any proceed from the disposition of assets of the company or any other asset of the company remaining after payment of creditors shall be distributed to the shareholders in proportion to the total nominal amount of their share-holdings.
5. The liquidation shall otherwise be subject to the provisions of Title 1, Book 2 of the Civil Code.