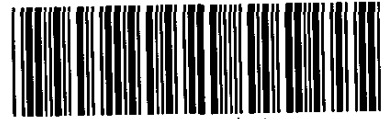


OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment



Companies House



L7IBW40B

LD1

09/11/2018

#34

COMPANIES HOUSE

For further information, please
refer to our guidance at
www.gov.uk/companieshouse

A fee is payable with this form
Please see 'How to pay' on the last page.

FRIDAY

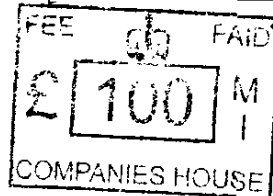
What this form is for

You may use this form to register a
UK establishment.

X What this form is NOT for

You cannot use this form to change
the details of an existing company,
officer or establishment.

Chg £100 200123



FCC35709

Part 1 Overseas company details (Name)

For official use

A1 Corporate name of overseas company

Corporate name¹

KSGB EUROPE SAS

Do you propose to carry on business in the UK under the corporate name as
incorporated in your home state or country, or under an alternative name?

- To register using your corporate name, go to **Section A3**.
- To register using an alternative name, go to **Section A2**.

→ Filling in this form

Please complete in typescript (10pt
or above), or in bold black capitals

All fields are mandatory unless
specified or indicated by *

- ¹ This must be the corporate name in
the home state or country in which
the company is incorporated.

A2 Alternative name of overseas company *

Please show the alternative name that the company will use to do business
in the UK.

Alternative name
(if applicable) ²

- ² A company may register an
alternative name under which it
proposes to carry on business in the
United Kingdom under Section 1048
of the Companies Act 2006. Once
registered it is treated as being its
corporate name for the purposes of
law in the UK.

A3 Overseas company name restrictions³

This section does not apply to a European Economic Area (EEA) company
registering its corporate name.

Please tick the box only if the proposed company name contains sensitive or
restricted words or expressions that require you to seek comments of a
government department or other specified body.

- ☐ I confirm that the proposed company name contains sensitive or restricted
words or expressions and that approval, where appropriate, has been
sought of a government department or other specified body and I attach a
copy of their response.

³ Overseas company name restrictions

A list of sensitive or restricted words
or expressions that require consent
can be found in guidance available
on our website:
www.gov.uk/companieshouse

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 2 Overseas company details

B1	Particulars previously delivered Have particulars about this company been previously delivered in respect of another UK establishment. ❶ → No Go to Section B2. → Yes Please enter the registration number below and then go to Part 5 of the form. Please note the original UK establishment particulars must be filed up to date. UK establishment registration number B R	❶ The particulars are: legal form, identity of register, number in registration, director and secretaries details, whether the company is a credit or financial institution, law, governing law, accounting requirements, objects, share capital, constitution, and accounts.
B2	Credit or financial institution Is the company a credit or financial institution? ❷ ☐ Yes ☒ No	❷ Please tick one box.
B3	Company details If the company is registered in its country of incorporation, please enter the details below. Legal form ❸ SIMPLIFIED JOINT-STOCK COMPANY - PRIVATE LIMITED Country of incorporation * FRANCE Identity of register in which it is registered ❹ TRADE AND COMPANIES REGISTRY OF LYON, FRANCE Registration number in that register 5 0 4 3 7 9 0 0 9	❸ Please state whether or not the company is limited. Please also include whether the company is a private or public company if applicable. ❹ This will be the registry where the company is registered in its parent country.
B4	EEA or non-EEA member state Was the company formed outside the EEA? → Yes Complete Sections B5 and B6. → No Go to Section B6.	
B5	Governing law and accounting requirements Please give the law under which the company is incorporated. Governing law ❺ Is the company required to prepare, audit and disclose accounting documents under parent law? → Yes Complete the details below. → No Go to Part 3.	❺ This means the relevant rules or legislation which regulates the incorporation of companies in that state.

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Please give the period for which the company is required to prepare accounts by parent law.

From	d	d	m	m
To	d	d	m	m

Please give the period allowed for the preparation and public disclosure of accounts for the above accounting period.

Months		
--------	--	--

B6

Latest disclosed accounts

Are copies of the latest disclosed accounts being sent with this form? Please note if accounts have been disclosed, a copy must be sent with the form, and, if applicable, with a certified translation.❶

☒ Yes.

Please indicate what documents have been disclosed.

☒ Please tick this box if you have enclosed a copy of the accounts.

☒ Please tick this box if you have enclosed a certified translation of the accounts.

☐ Please tick this box if no accounts have been disclosed.

❶ Please tick the appropriate box(es).

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 3 Constitution

C1	Constitution of company The following documents must be delivered with this application. - Certified copy of the company's constitution and, if applicable, a certified translation. Please tick the appropriate box(es) below. ☒ I have enclosed a certified copy of the company's constitution. ^① ☒ I enclose a certified translation, if applicable. ^②	^① A certified copy is defined as a copy certified as correct and authenticated by - the secretary or a director of the company, permanent representative, administrator, administrative receiver, receiver manager, receiver and liquidator. ^② A certified translation into English must be authenticated by the secretary or a director of the company, permanent representative, administrator, administrative receiver, receiver manager, receiver and liquidator.																
C2	EEA or non-EEA member state Was the company formed outside the EEA? → Yes Go to Section C3. → No Go to Part 4 'Officers of the company'.																	
C3	Constitutional documents Are all of the following details in the copy of the constitutional documents of the company? - Address of principal place of business or registered office in home country of incorporation - Objects of the Company - Amount of issued share capital → Yes Go to Part 4 'Officers of the company' → No If any of the above details are not included in the constitutional documents, please enter them in Section C4. The information is not required if it is contained within the constitutional documents accompanying this registration.																	
C4	Information not included in the constitutional documents Please give the address of principal place of business or registered office in the country of incorporation. ^① <table border="1"><tr><td>Building name/number</td><td></td></tr><tr><td>Street</td><td></td></tr><tr><td>Post town</td><td></td></tr><tr><td>County/Region</td><td></td></tr><tr><td>Postcode</td><td></td></tr><tr><td>Country</td><td></td></tr></table> Please give the objects of the company and the amount of issued share capital. <table border="1"><tr><td>Objects of the company ^②</td><td></td></tr><tr><td>Amount of issued share capital ^③</td><td></td></tr></table>	Building name/number		Street		Post town		County/Region		Postcode		Country		Objects of the company ^②		Amount of issued share capital ^③		^① This address will appear on the public record. ^② Please give a brief description of the company's business. ^③ Please specify the amount of shares issued and the value.
Building name/number																		
Street																		
Post town																		
County/Region																		
Postcode																		
Country																		
Objects of the company ^②																		
Amount of issued share capital ^③																		

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 4 Officers of the company

Have particulars about this company been previously delivered in respect of another UK establishment?

- **Yes** Please ensure you entered the registration number in **Section B1** and then go to **Part 5** of this form.
- **No** Complete the officer details.

For a secretary who is an individual, go to **Section D1**; for a corporate secretary, go to **Section E1**; for a director who is an individual, go to **Section F1**; or for a corporate director, go to **Section G1**.

Continuation pages

Please use a continuation page if you need to enter more officer details.

Secretary

D1 Secretary details^①

Use this section to list all the secretaries of the company. Please complete **Sections D1-D3**. For a corporate secretary, complete **Sections E1-E5**. Please use a continuation page if necessary.

Full forename(s)

Surname

Former name(s)^②

① Corporate details

Please use Sections E1-E5 to enter corporate secretary details.

② Former name(s)

Please provide any previous names (including maiden or married names) which have been used for business purposes in the last 20 years.

D2 Secretary's service address^③

Building name/number

Street

Post town

County/Region

Postcode

Country

③ Service address

This is the address that will appear on the public record. This does not have to be your usual residential address.

If you provide your residential address here it will appear on the public record.

D3 Secretary's authority

Please enter the extent of your authority as secretary. Please tick one box.

Extent of authority

- ☐ Limited ^④
- ☐ Unlimited

Description of limited authority, if applicable

Are you authorised to act alone or jointly? Please tick one box.

- ☐ Alone
- ☐ Jointly ^⑤

If applicable, name(s) of person(s) with whom you are acting jointly

④ If you have indicated that the extent of your authority is limited, please provide a brief description of the limited authority in the box below.

⑤ If you have indicated that you are not authorised to act alone but only jointly, please enter the name(s) of the person(s) with whom you are authorised to act below.

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Corporate secretary

E1	Corporate secretary details^① Use this section to list all the corporate secretaries of the company. Please complete Sections E1-E5. Please use a continuation page if necessary.	① Registered or principal address This is the address that will appear on the public record. This address must be a physical location for the delivery of documents. It cannot be a PO box number (unless contained within a full address), DX number or LP (Legal Post in Scotland) number.
Name of corporate body or firm		
Building name/number		
Street		
Post town		
County/Region		
Postcode		
Country		
E2	Location of the registry of the corporate body or firm Is the corporate secretary registered within the European Economic Area (EEA)? → Yes Complete Section E3 only → No Complete Section E4 only	
E3	EEA companies^② Please give details of the register where the company file is kept (including the relevant state) and the registration number in that register.	② EEA A full list of countries of the EEA can be found in our guidance: www.gov.uk/companieshouse ③ This is the register mentioned in Article 3 of the First Company Law Directive (68/151/EEC).
Where the company/firm is registered ^③		
Registration number		
E4	Non-EEA companies Please give details of the legal form of the corporate body or firm and the law by which it is governed. If applicable, please also give details of the register in which it is entered (including the state) and its registration number in that register.	④ Non-EEA Where you have provided details of the register (including state) where the company or firm is registered, you must also provide its number in that register
Legal form of the corporate body or firm		
Governing law		
If applicable, where the company/firm is registered ^④		
If applicable, the registration number		

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

E5	Corporate secretary's authority	
	Please enter the extent of your authority as corporate secretary. Please tick one box.	
Extent of authority	☐ Limited ❶ ☐ Unlimited	
Description of limited authority, if applicable	Are you authorised to act alone or jointly? Please tick one box. ☐ Alone ☐ Jointly ❷	❶ If you have indicated that the extent of your authority is limited, please provide a brief description of the limited authority in the box below. ❷ If you have indicated that you are not authorised to act alone but only jointly, please enter the name(s) of the person(s) with whom you are authorised to act below.
If applicable, name(s) of person(s) with whom you are acting jointly		

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Director

F1	Director details^①	
	Use this section to list all the directors of the company. Please complete Sections F1-F5. For a corporate director, complete Sections G1-G5. Please use a continuation page if necessary.	
Full forename(s)	CHRISTOPHE	
Surname	MORTEMOUSQUE	
Former name(s) ^②		
Country/State of residence ^③	FRANCE	
Nationality	FRENCH	
Month/year of birth ^④	X X m0 m3 y1 y9 y7 y0	
Business occupation (if any) ^⑤	PRESIDENT	

① Corporate details
Please use Sections G1-G5 to enter corporate director details.

② Former name(s)
Please provide any previous names (including maiden or married names) which have been used for business purposes in the last 20 years.

③ Country/State of residence
This is in respect of your usual residential address as stated in Section F5.

④ Month and year of birth
Please provide month and year only. Provide full date of birth in section F4.

⑤ Business occupation
If you have a business occupation, please enter here. If you do not, please leave blank.

F2	Director's service address^①	
Building name/number	8 C	
Street	RUE LOMBARDIE	
	PARC AKTILAND	
Post town	SAINT PRIEST	
County/Region		
Postcode	6 9 8 0 0	
Country	FRANCE	

① Service address
This is the address that will appear on the public record. This does not have to be your usual residential address.

If you provide your residential address here it will appear on the public record.

F3	Director's authority	
	Please enter the extent of your authority as director. Please tick one box.	
Extent of authority	☐ Limited ^① ☒ Unlimited	
Description of limited authority, if applicable		
	Are you authorised to act alone or jointly? Please tick one box.	
	☒ Alone ☐ Jointly ^②	
If applicable, name(s) of person(s) with whom you are acting jointly		

① If you have indicated that the extent of your authority is limited, please provide a brief description of the limited authority in the box below.

② If you have indicated that you are not authorised to act alone but only jointly, please enter the name(s) of the person(s) with whom you are authorised to act below.

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Corporate director

G1	Corporate director details ①	
	Use this section to list all the corporate directors of the company. Please complete G1-G5. Please use a continuation page if necessary.	
Name of corporate body or firm		① Registered or principal address This is the address that will appear on the public record. This address must be a physical location for the delivery of documents. It cannot be a PO box number (unless contained within a full address), DX number or LP (Legal Post in Scotland) number.
Building name/number		
Street		
Post town		
County/Region		
Postcode		
Country		
G2	Location of the registry of the corporate body or firm	
	Is the corporate director registered within the European Economic Area (EEA)? → Yes Complete Section G3 only → No Complete Section G4 only	
G3	EEA companies ②	
	Please give details of the register where the company file is kept (including the relevant state) and the registration number in that register.	
Where the company/firm is registered ③		② EEA A full list of countries of the EEA can be found in our guidance: www.gov.uk/companieshouse ③ This is the register mentioned in Article 3 of the First Company Law Directive (68/151/EEC).
Registration number		
G4	Non-EEA companies	
	Please give details of the legal form of the corporate body or firm and the law by which it is governed. If applicable, please also give details of the register in which it is entered (including the state) and its registration number in that register.	
Legal form of the corporate body or firm		④ Non-EEA Where you have provided details of the register (including state) where the company or firm is registered, you must also provide its number in that register
Governing law		
If applicable, where the company/firm is registered ④		
If applicable, the registration number		

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

G5

Corporate director's authority

	Please enter the extent of your authority as corporate director. Please tick one box.		❶ If you have indicated that the extent of your authority is limited, please provide a brief description of the limited authority in the box below. ❷ If you have indicated that you are not authorised to act alone but only jointly, please enter the name(s) of the person(s) with whom you are authorised to act below.
Extent of authority	☐ Limited ❶ ☐ Unlimited		
Description of limited authority, if applicable			
	Are you authorised to act alone or jointly? Please tick one box. ☐ Alone ☐ Jointly ❷		
If applicable, name(s) of person(s) with whom you are acting jointly			

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 5 UK establishment details

H1	Documents previously delivered - constitution	
Has the company previously registered a certified copy of the company's constitution with material delivered in respect of another UK establishment? → No Go to Section H3 . → Yes Please enter the UK establishment number below and then go to Section H2 .		
UK establishment registration number	B R	
H2	Documents previously delivered – accounting documents	
Has the company previously delivered a copy of the company's accounting documents with material delivered in respect of another UK establishment? → No Go to Section H3 . → Yes Please enter the UK establishment number below and then go to Section H3 .		
UK establishment registration number	B R	
H3	Delivery of accounts and reports	
This section must be completed. Please state if the company intends to comply with accounting requirements with respect to this establishment or in respect of another UK establishment. ^① ☒ In respect of this establishment. Please go to Section H4 . ☐ In respect of another UK establishment. Please give the registration number below, then go to Section H4 .		① Please tick the appropriate box.
UK establishment registration number	B R	
H4	Particulars of UK establishment ^①	
You must enter the name and address of the UK establishment.		
Name of establishment	KSGB EUROPE (UK BRANCH)	① Address This is the address that will appear on the public record.
Building name/number	SUITE F5U1, 5TH FLOOR	
Street	FOURWAY HOUSE	
Post town	MANCHESTER	
County/Region		
Postcode		
Country	UNITED KINGDOM	
Date establishment opened	^d 2 ^d 7 ^m 0 ^m 9 ^y 2 ^y 0 ^y 1 ^y 8	
Business carried on at the UK establishment	IMPORT AND SALE OF SPORTS AND LEISURE FOOTWEAR AND CLOTHING	

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 6**Permanent representative**

Please enter the name and address of every person authorised to represent the company as a permanent representative of the company in respect of the UK establishment.

J1**Permanent representative's details**

Please use this section to list all the permanent representatives of the company. Please complete **Sections J1-J4**.

Continuation pages

Please use a continuation page if you need to enter more details.

Full forename(s)

CHRISTOPHE

Surname

MORTEMOUSQUE

J2**Permanent representative's service address ①**

Building name/number

8 C

Street

RUE LOMBARDIE

PARC AKTILAND

Post town

SAINT PRIEST

County/Region

Postcode

6 9 8 0 0

Country

FRANCE

① Service address

This is the address that will appear on the public record. This does not have to be your usual residential address.

If you provide your residential address here it will appear on the public record.

J3**Permanent representative's authority**

Please enter the extent of your authority as permanent representative. Please tick one box.

Extent of authority

- ☐ Limited ②
☒ Unlimited

Description of limited authority, if applicable

Are you authorised to act alone or jointly? Please tick one box.

- ☒ Alone
☐ Jointly ③

If applicable, name(s) of person(s) with whom you are acting jointly

② If you have indicated that the extent of your authority is limited, please provide a brief description of the limited authority in the box below.

③ If you have indicated that you are not authorised to act alone but only jointly, please enter the name(s) of the person(s) with whom you are authorised to act below.

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 7

Person authorised to accept service

Does the company have any person(s) in the UK authorised to accept service of documents on behalf of the company in respect of its UK establishment?

→ **Yes** Please enter the name and service address of every person(s) authorised below.

→ **No** Tick the box below then go to **Part 8** 'Signature'.

☒ If there is no such person, please tick this box.

K1

Details of person authorised to accept service of documents in the UK

Please use this section to list all the persons' authorised to accept service below. Please complete **Sections K1-K2**.

Continuation pages

Please use a continuation page if you need to enter more details.

Full forename(s)

Surname

K2

Service address of person authorised to accept service ^①

Building name/number

Street

Post town

County/Region

Postcode

Country

① Service address

This is the address that will appear on the public record. This does not have to be your usual residential address. Please note, a DX address would not be acceptable.

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment

Part 8

Signature

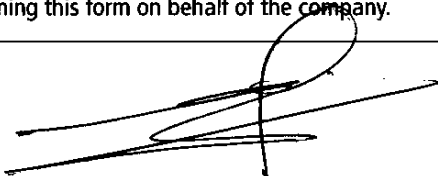
This must be completed by all companies.

I am signing this form on behalf of the company.

Signature

Signature

X



X

This form may be signed by:
Director, Secretary, Permanent representative.

OS IN01

Registration of an overseas company opening a UK establishment



Presenter information

You do not have to give any contact information, but if you do it will help Companies House if there is a query on the form. The contact information you give will be visible to searchers of the public record.

Contact name LONNXG

Company name BAKER & MCKENZIE LLP

Address 100 NEW BRIDGE STREET

Post town LONDON

County/Region

Postcode E C 4 V 6 J A

Country

DX

Telephone



Checklist

We may return forms completed incorrectly or with information missing.

Please make sure you have remembered the following:

- ☐ The overseas corporate name on the form matches the constitutional documents exactly.
- ☐ You have included a copy of the appropriate correspondence in regard to sensitive words, if appropriate.
- ☐ You have included certified copies and certified translations of the constitutional documents, if appropriate.
- ☐ You have included a copy of the latest disclosed accounts and certified translations, if appropriate.
- ☐ You have completed all of the company details in Section B3 if the company has not registered an existing establishment.
- ☐ You have complete details for all company secretaries and directors in Part 4 if the company has not registered an existing establishment.
- ☐ Any addresses given must be a physical location. They cannot be a PO Box number (unless part of a full service address), DX or LP (Legal Post in Scotland) number.
- ☐ You have completed details for all permanent representatives in Part 6 and persons authorised to accept service in Part 7.
- ☐ You have signed the form.
- ☐ You have enclosed the correct fee.



Important information

Please note that all information on this form will appear on the public record, apart from information relating to usual residential addresses and day of birth.



How to pay

A fee of £20 is payable to Companies House in respect of a registration of an overseas company. Make cheques or postal orders payable to 'Companies House.'



Where to send

You may return this form to any Companies House address, however for expediency we advise you to return it to the appropriate address below:

England and Wales:

The Registrar of Companies, Companies House, Crown Way, Cardiff, Wales, CF14 3UZ.
DX 33050 Cardiff.

Scotland:

The Registrar of Companies, Companies House, Fourth floor, Edinburgh Quay 2, 139 Fountainbridge, Edinburgh, Scotland, EH3 9FF.
DX ED235 Edinburgh 1
or LP - 4 Edinburgh 2 (Legal Post).

Northern Ireland:

The Registrar of Companies, Companies House, Second Floor, The Linenhall, 32-38 Linenhall Street, Belfast, Northern Ireland, BT2 8BG.
DX 481 N.R. Belfast 1.

Higher protection

If you are applying for, or have been granted, higher protection, please post this whole form to the different postal address below:
The Registrar of Companies, PO Box 4082, Cardiff, CF14 3WE.



Further information

For further information, please see the guidance notes on the website at www.gov.uk/companieshouse or email enquiries@companieshouse.gov.uk

This form is available in an alternative format. Please visit the forms page on the website at www.gov.uk/companieshouse

REGISTRY OF THE COMMERCIAL COURT

LYON

Name: KSGB EUROPE
Address: 8 C rue de Lombardie Parc Aktiland 69800 Saint-Priest -
FRANCE-
Management No.: 2008B02618
Identification no.: 504 379 009
Filing no.: A2017/032373
Filing date: 27/11/2017
Exhibit: Articles of Association updated on 14/11/2017

[stamp: "Commercial Court of Lyon (Rhône)"]

[barcode]
4950422

I hereby certify that this document is a true, correct and complete copy and translation of the original document into English.

Signed: _Christophe MORTEMOSQUE

Title: _President

Date: _September 27th, 2018

Registry of The Commercial Court of Lyon 44 rue de Bonnel
69433 LYON Cedex 03
Tel.: 08 91 02 69 69 - Fax: 04 72 60 69 81

KSGB EUROPE

a simplified joint stock company ("SAS") with a share capital of € 2,197,500
Registered Office: 8C rue de Lombardie, Parc Aktiland, SAINT-PRIEST (69800)
Registration: 504 379 009 RCS LYON

ARTICLES OF ASSOCIATION

UPDATED ON 14 NOVEMBER 2017

Decision of the Sole Shareholder dated 14 November 2017

CERTIFIED TRUE COPY
THE CHAIRMAN
[signature]

ARTICLES OF ASSOCIATION

TITLE I

FORM – PURPOSE – NAME – REGISTERED OFFICE – TERM

ARTICLE 1 LEGAL FORM

A "*société par actions simplifiée*" (type of company under French law limited by shares, with reduced reporting requirements) governed by all applicable legal and regulatory provisions and by these Articles of Association is formed by the sole shareholder who owns the shares as reported created below.

The Company shall contain indifferently one or more shareholders.

ARTICLE 2 PURPOSE

The Company's purpose, in France and abroad, is as follows:

- to create, develop, manufacture, represent, import, export, purchase and sell, wholesale, semi-wholesale or at retail, footwear items, clothing, sport and leisure items, any and all items for dressing the person, all sports or leisure equipment items and accessories of any kind, using any means, including in shops and warehouses, by correspondence or by electronic means;
- any and all market surveys, promotion, advertising;
- any and all activities concerning applied research, filing, acquiring, using all patents, marks and rights arising out of intellectual property and relating to the above purpose;
- and, more generally, all commercial, industrial, personal property, real estate and financial transactions relating directly or indirectly to the purpose outlined above or that may facilitate performance.

ARTICLE 3 NAME

The name of the Company shall be:

KSGB EUROPE

In all instruments, letters, invoices, advertisements, publications and other documents of any kind issued by the Company, the corporate name shall always be preceded or followed immediately by the legibly written words "*société par actions simplifiée*" or the initials "*S.A.S.*" and by the mention of the amount of the share capital.

ARTICLE 4 REGISTERED OFFICE

The Company's registered office shall be at 8C rue de Lombardie, Parc Aktiland, SAINT-PRIEST (69800).

It may be transferred to any other place in the same *département* [county] and the bordering départements by a simple decision of the Chairman, subject to ratification by the next ordinary shareholders' meeting, and anywhere else by a decision of the special shareholders' meeting.

ARTICLE 5 TERM

The Company shall expire on 31 December 2105, unless it is wound up early or extended, as set forth in the Articles of Association.

TITLE II

CONTRIBUTIONS – SHARE CAPITAL – SHARES

ARTICLE 6 CONTRIBUTIONS - SHARE CAPITAL

Contributions

Upon the formation of this company ("**the Beneficiary Company**"), only contributions in kind were made to it.

Mr Christophe MORTEMOUSQUE ("**the Contributor**") wholly owns:

- 2,000 shares in SPITFIRE FINANCE;
- 222 shares in VANTAGE FINANCE.

Characteristics of the companies whose shares are being contributed:

SPITFIRE FINANCE

1. **SPITFIRE FINANCE** is a "*société civile*" (a kind of partnership) that is recorded on the Lyon Companies Register ("*RCS*") with number 488 305 186.
2. Its registered office is at 54 route de Collonges, SAINT CYR AU MONT D'OR (69450).
3. **SPITFIRE FINANCE**'s business purposes are:
 - to subscribe, purchase, own and manage any and all securities or corporate rights in all companies, regardless of their form, with the exception of companies that grant their shareholders the status of trader, of which it shall be able to become the owner, by way of acquisition, exchange, contribution or some other way;
 - to purchase, own, rent and manage any and all real estate rights and property;

- and, more generally, any and all transactions that may be associated directly or indirectly with the purpose described above as long as such transactions do not change the civil nature of the company.

4. It was formed pursuant to a privately-signed instrument dated 21 January 2006 and is recorded for a term that is due to expire on 31 December 2104, unless it is extended.
5. Its share capital is presently set at € 365,000.

It is divided into 3,650 membership shares of one hundred euro (€ 100) each, all of the same class and fully paid up.

6. SPITFIRE FINANCE has not make any commitment pertaining to a capital increase, the issuance of new membership shares or the issuance of investment securities.

All the shares making up the share capital have never been depreciated, even partially.

7. SPITFIRE FINANCE is managed and administered by Mr Christophe MORTEMOUSQUE.
8. The company's financial year starts on 1 January and ends on 31 December. The company's first balance sheet, dated 31 December 2007, shows a loss of € 6,089 and a net position of € 358,911.
9. SPITFIRE FINANCE owns 60.83% of the capital of PALLINVEST, a "*société par actions simplifiée*" (a type of company limited by shares, with reduced reporting requirements) with capital of € 600,000, whose registered office is at 220 route de Grenoble, SAINT-PRIEST (69800), registered on the Lyon Companies Register ("RCS") with number 488 448 325.

The company is subject to corporation tax ("IS").

The shares of SPITFIRE FINANCE are freely transferable between shareholders. They may not be sold or transferred, whether in full ownership, bare ownership or beneficial ownership, whether to third parties with no connection with the Company or to a spouse or to a relative in the ascending or descending line, or other presumptive heirs of a shareholder, except with the consent of the shareholders. The shareholders of SPITFIRE FINANCE authorised the contribution specified herein by a decision dated 14 May 2008.

VANTAGE FINANCE

1. **VANTAGE FINANCE** is a "*société par actions simplifiée*" (type of company under French law limited by shares, with reduced reporting requirements) that is recorded on the Lyon Companies Register ("RCS") with number 491 282 448.
2. Its registered office is at 220 route de Grenoble, SAINT-PRIEST (69800).
3. **VANTAGE FINANCE**'s business purposes are:
 - to purchase, sell and manage any and all real estate properties and investment securities, to acquire equity stakes or interests in any and all commercial, industrial, equipment or real companies and manage them;
 - to operate and coordinate the companies in which it has an interest, including through performing any and all authorities to manage, direct, control and provide other commercial, administrative, IT-related and other services.

4. It was formed pursuant to a privately-signed instrument dated 25 July 2006 and is recorded for a term that is due to expire on 31 March 2104, unless it is extended.
5. Its share capital is presently set at € 37,000.

It is divided into 370 equity shares of one hundred euro (€ 100) each, all of the same class and fully paid up.

6. VANTAGE FINANCE has not make any commitment pertaining to a capital increase, the issuance of new equity shares or the issuance of investment securities.

All the shares making up the share capital have never been depreciated, even partially.

7. VANTAGE FINANCE is managed and administered by Mr Christophe MORTEMOUSQUE.
8. The company's financial year starts on 1 April and ends on 31 March. The company's latest balance sheet, dated 31 March 2007, shows a profit of € 67,931 and a net position of € 104,931.
9. VANTAGE FINANCE owns 20% of the capital of PALLADIUM, a "*société par actions simplifiée*" (a type of company limited by shares, with reduced reporting requirements) with capital of € 1,630,000, whose registered office is at 220 route de Grenoble, SAINT-PRIEST (69800), registered on the Lyon Companies Register ("RCS") with number 383 339 561.

The shares of VANTAGE FINANCE are freely transferable between shareholders. Any other transfers shall be subject to the prior consent of the community of shareholders. The shareholders of VANTAGE FINANCE authorised the contribution specified herein by a decision dated 14 May 2008.

Description and appraisal of the contribution

The Contributor hereby contributes to the Beneficiary Company, subject to the typical factual and legal guarantees, and those stated below:

- 2,000 shares in SPITFIRE FINANCE;
- 222 shares in VANTAGE FINANCE.

This contribution is performed for a value per share contributed in full ownership of:

- SPITFIRE FRANCE of seven hundred and eighty euro (€ 780), equating to a total value of one million five hundred and sixty thousand euro (€ 1,560,000);
- VANTAGE FRANCE of two thousand eight hundred and seventy-one euro and sixty-two cents (€ 2,871.62), equating to a total value, rounded, of six hundred and thirty-seven thousand five hundred euro (€ 637,500).

The Company shall own and have dividend rights to the contributed shares as of today's date.

The contributed assets were appraised using the methods typically used in such matters; in this connection, the appraisal used corresponds, after combination of the interests in PALLADIUM already owned, to a multiple of seven times that company's EBIT. This appraisal, furthermore, is consistent with the bases on which a recent significant transaction was completed.

This appraisal was confirmed by a report produced by AESE, appointed as the Contribution Auditor by an Order handed down upon request by the Presiding Judge of the Lyon Commercial Court.

Origin of title

Mr Christophe MORTEMOSQUE represents that all the shares contributed were allocated to him when the companies were formed.

Compensation for the contribution

The contribution described above, appraised at a total of **two million one hundred and ninety-seven thousand five hundred euro (€ 2,197,500)**, is granted net of any liability and in consideration of the allocation to the Contributor of two hundred and nineteen thousand seven hundred and fifty (219,750) shares of ten euro (€ 10) each in the Company.

These two hundred and nineteen thousand seven hundred and fifty (219,750) shares will provide dividend right as of today's date.

These shares will be negotiable as of the date the Company is registered.

General representations

The Contributor declares:

- That the shares contributed are his own legitimate property, that they are of free disposal and are not encumbered by any lien, including any pledge or other third-party rights that would affect the ownership or dividend entitlements of those shares by the Contributor;
- That VANTAGE FINANCE and SPITFIRE FINANCE whose shares are being contributed have never been and are not unable to meet their current liabilities, in restructuring or in court-ordered liquidation, and are not subject to any proceedings for protection or negotiated payment.

Tax treatment

Stamp Duty

This contribution, which is purely in cash and corporate rights made by an individual in favour of a legal entity that is subject to corporation tax, at the time of its formation, is exempted from stamp duty.

Income taxes

Since 1 January 2000, exchanges of securities by contribution of securities to a company that is subject to corporation tax which are performed by individuals automatically enjoy suspension of taxation.

Share Capital

The share capital is set at two million one hundred and ninety-seven thousand five hundred euro (€ 2.197,500); it is divided into two hundred and nineteen thousand seven hundred and fifty (219,750) shares of ten euro (€ 10) all of the same class.

ARTICLE 7 CHANGES TO THE SHARE CAPITAL

I. The share capital may be increased by the issuance, on par or with a premium, of new shares, either ordinary or preference shares, entirely paid up, either in cash or by offset with liquid receivables owed by the Company, or by capitalisation of reserves, profits or issue premiums, or by contributions in kind, or by conversion of bonds, by virtue of a special decision by the community of shareholders or by the chairman specially authorised for this purpose by such decision, under the conditions that the decision determines by complying with the applicable legislative and regulatory provisions.

As a representation of the capital increases, preference shares may be created, and investment securities providing access to the capital under the conditions set forth by law and regulation.

If the capital increase occurs via capitalisation of reserves, profits or issue premiums, the decision is taken under the quorum and majority conditions set forth for ordinary decisions by shareholders and the transaction is performed either via an increase in the nominal value of the shares or by distribution of bonus shares.

If the capital increase is performed by the issuance of cash shares, the owners of the already existing shares shall have a preferential right to subscribe the new shares.

The shareholders may individually waive their entitlement to their preferential right.

The time period given to the shareholders to exercise this right shall not be less than five trading days as of the opening of the subscription; it shall be closed early once all the pre-emptive subscription rights have been exercised. This right is able to be traded where it is dissociated from shares that are themselves negotiable; if not, it is able to be transferred under the same conditions as the share itself.

The meeting decision that decides on the capital increase may, in compliance with the legal provisions, eliminate the exercise of the preferential subscription right and reserve the subscription of the new shares to such persons of its choice.

II. The decision by the special shareholders' meeting, or the chairman specially authorised for this effect by such decision, may also decide on a reduction of the share capital, for any reason and in any way whatsoever, including as a result of losses, by reimbursement or partial buyback of the shares, by reducing their number or their nominal value or by conforming with the applicable legal and regulatory provisions but, in no circumstances may the capital reduction jeopardise the equality of the shareholders.

The reduction of the share capital to an amount lower than the legal minimum may be decided only under the condition precedent of a capital increase intended to raise it to an amount at least equal to the legal minimum, unless the Company is transformed into a company of another form of incorporation that does not require a minimum capital or a capital higher than the share capital after its reduction.

III. The share capital may also, by virtue of a decision by the special shareholders' meeting, be entirely or partially amortised.

ARTICLE 8 PAYING FOR SHARES

For shares that are subscribed in cash, payment must be made, without exception, of at least half their nominal value at the time the Company is formed, and then of at least one quarter of their nominal value at the time of a capital increase, as well as the entire issue premium, should that exist.

Payment of the remainder must occur in one or more instalments upon call from the Company's chairman, within five years either as of the recording of the Company in the Companies Register ("RCS") in the case of a company formation, or from the date on which the capital increase became final.

The shares may be paid for via offset with liquid claims due by the Company.

Subscribers will be informed of calls for funds by a registered letter with return receipt requested sent to them by the chairman to the address that they stated at the time they subscribed to the shares, at least two calendar weeks before the date set for each payment.

Shares that are allocated in representation of a contribution in kind or pursuant to the capitalisation of profits, reserves or issue premiums must be fully paid up at the time of issuance.

ARTICLE 9 SHARES NOT PAID FOR - PERFORMANCE - PENALTIES

I. Any late payment of amounts due for the shares shall automatically bear interest payable to the Company at the legal interest rate as of the end of the month following the due date, and no legal action or formal notice shall be required to collect such interest.

If a shareholder fails to pay the amounts due on the price of the shares he/she subscribed at the times set by the chairman, the Company, one month after an official notice served by registered letter with return receipt requested and remaining without effect, shall be entitled, without any court order being required, to sell those shares.

The shares sold in this way become invalid automatically and the purchasers are issued new securities that are entirely liberated from the payments the lack of which led to the performance.

The price from the sale, minus the legal costs, is credited, as provided by law, against what is owed to the Company in principal and interest by the defaulting shareholder, who continues to owe the difference, if any, and profits from the excess, if any.

II. The defaulting shareholder, his/her heirs, the successive purchasers and subscribers are held jointly and severally liable for the amount of the share not paid.

Any subscriber or shareholder that sold its share shall cease being liable for payments not yet called, two (2) years after the date of request of transfer.

III. At the expiration of the time period set by regulation, the shares, on the amount of which the payments owed have not been made, cease to provide right of admission to at votes at shareholders' meetings and are deducted for the purposes of calculating the quorum.

The right to dividends and the preferential subscription right to capital increases associated with said shares shall also be suspended.

ARTICLE 10 FORM OF THE SHARES

The shares have the legal form of registered shares.

They are recorded on account, as required by regulation and in line with the practices that apply in the profession.

Any shareholder shall be entitled to ask the Company to issue him/her a certificate of recording on account.

ARTICLE 11 ASSIGNMENT AND TRANSFER OF THE SHARES

I. The shares that are recorded on account shall be freely transferable from account to account, in accordance with the applicable laws and regulations.

The Company shall keep the list of holders of shares up-to-date, also showing the contact details declared by each one of them.

In the case of a capital increase, the shares concerned may be traded after the capital increase has been completed.

II. The shares are freely transferable among shareholders, and are also freely transferable to K-Swiss Inc., a company registered in the State of Delaware, USA, and to any person or entity controlled, directly or indirectly, as the term is defined in Article L.233-3 of the French Commercial Code, by K-Swiss Inc.

Any other transfers are subject to the prior approval of the shareholders' meeting ruling under the quorum and majority conditions applicable to special decisions.

These provisions apply to assignments as such, and to any transaction, whether for no cost or for valuable consideration, that entails, surely or potentially, the transfer of the entire ownership, of the bare ownership or of the beneficial interest of the investment securities issued by the Company, including: assignment, exchange, contribution to a company, merger and similar transaction, court-ordered

assignment, formation of trusts, pledging of financial instrument account, liquidation, universal transfer of assets, and donation.

To this effect, the potential seller shall send the Company and each of his/her fellow shareholders the application for approval, stating the surname, first name, and address of the beneficiary of the transfer, the number of shares to be assigned and the price offered.

In the case of inheritance, such notification is made by the heirs and representatives of the deceased and shall be sent with all useful indications and evidence concerning his/her civil status and his/her status.

The shareholders' meeting, ruling under the quorum and majority conditions that apply to ordinary shareholders' decisions, rules on the approval of the beneficiary of the proposed transfer as soon as possible and at the latest by the expiration of one month as of the date notification was made of the request.

In the case of inheritance, the heirs and representatives of the holder shall have the right to vote by a joint agent associated with the number of shares owned by the deceased.

No reason need be given for the decision: the Chairman or any shareholder shall notify the potential seller immediately.

If the shareholders' meeting fails to inform the potential seller of its decision within one (1) month as of the date of notification of his/her request, approval is deemed to have been given.

If the proposed transferee is not approved, the shareholders shall, within two (2) calendar weeks of the date of notification of refusal, ensure that the shares are acquired either by a shareholder or by a third party, or, with the consent of the potential seller, by the Company with a view to reducing the capital, unless the potential seller notifies the Company within that period that s/he is withdrawing her/his request. For this purpose, the purchaser or purchasers of the shares offered for sale shall be designated by the shareholders' meeting ruling under the quorum and majority conditions applying to decisions at ordinary shareholders' meetings, it being noted that the shareholder who intends to assign her/his shares shall not take part in the vote and her/his shares shall not be counted in the calculation of the quorum and the majority. This acquisition, if it goes through, shall occur in consideration of a price that will be determined by agreement between the parties or, failing that, at a price determined by an expert pursuant to Article 1843-4 of the French Civil Code. The expert shall be appointed by the Presiding Judge of the Tribunal de Grande Instance of Paris at the request of either of the parties.

If the purchase has not been completed at the expiration of two (2) calendar weeks as of notification of the refusal, approval is deemed to have been given, on the proviso that, in the case of a request to have an expert appointed, the two-week period set forth above for the completion of the purchase or for the potential seller to cancel the proposed assignment, will be suspended until the date on which the expert has determined the price and notified the parties of it.

The potential seller will be invited to sign the transfer order and to receive the sale price, which is specified in such invitation, within the two-calendar-week period referred to above, in order to confirm the account-to-account transfer in favour of the purchaser or purchasers named by the shareholders' meeting.

Over that two-calendar-week period, the potential seller shall still be entitled to inform the Company of its intention to cancel the proposed sale.

If, within the time frame given, the potential seller has not responded to the invitation or cancelled her/his proposed sale, the account-to-account transfer will be confirmed automatically, upon a simple decision by the shareholders' meeting or its delegate, then sent to the potential seller within two calendar weeks of its date with the invitation to present in person or be represented by her/his agent at the registered office to receive the price of the transfer.

The notifications, services of documents, and requests referred to above will be validly performed either (i) by fax or email confirmed by registered letter with return receipt requested (to France), or by express mail, DHL or equivalent service (to abroad), or (ii) by registered letter with return receipt requested (to France), or by express mail, DHL or equivalent service (to abroad). The notifications, services of documents, and requests sent to the shareholders shall be made to the contact details indicated by the shareholders for this purpose or, alternatively, to the address (or contact details) stated in the shareholder registers (securities transfer register and shareholder accounts).

In the event of a forced sale by public auction, the winning bid may only be announced subject to the winning bidder being approved and the exercise, where appropriate, of the pre-emptive right stated above.

Therefore, directly after the sale at auction, the winning bidder shall apply for approval, and the pre-emptive right mentioned may be applied against him.

In the case of sale to a third party of the preferential subscription right at the time of a capital increase by the issuance of new cash shares and to facilitate the completion of the transaction, this sale shall be free, and approval will concern the new shares subscribed via use of the assigned subscription right.

The subscriber of these shares shall not be required to present a request for approval; it will come implicitly from the completion of the capital increase as recorded by the fact that the custodian produces the certificate. As of that date, the shareholders will have one month to grant or refuse the approval; if approval is refused, the new shares must be purchased under the conditions and according to the terms set forth above.

In the event of capitalisation of profits, reserves or issue or merger premiums, the assignment of the right to be allocated bonus shares is treated in the same way as the sale of the bonus shares themselves and is therefore subject to the same restrictions.

III. Since the shares are freely transferable by inheritance in favour of shareholders, they shall, as soon as possible, provide evidence to the Company of their civil status, of their status and of the divided or undivided ownership by the deceased of the shares by producing a certificate of ownership or any other probative instruments.

Until such time as this is done, those shares shall not be entitled to be represented at shareholder meetings.

IV. Any assignment carried out in a manner contrary to the clauses of these Articles of Association shall be null and void.

ARTICLE 12 INDIVISIBILITY OF THE SHARES

The shares shall be indivisible as far as the Company is concerned. The joint owners of shares are required to be represented in their dealings with the Company by one of their number, said representative being considered a single owner, or by a single agent; if there is disagreement in this matter, the single agent may be designated by court order at the request of the first joint owner to make such application.

Until the Company has been notified of the designation of such agent by registered letter with return receipt requested, or, in the case of a death, until the deceased's estate has been accepted, and the rights associated with the sold shares shall be cancelled and they shall not be counted in the calculation of the majorities and, where necessary, of the quorum.

ARTICLE 13 RIGHTS AND OBLIGATIONS PERTAINING TO EACH SHARE

I. Each share provides the right to a share of the corporate assets in an amount proportionate to the number of existing shares, taking into account the par value of shares and the rights attached to shares of different classes.

II. Each Shareholder shall be liable for losses only up to the face value of the shares he owns; beyond that, any call for funds shall not be permitted.

III. The rights and obligations pertaining to each share shall remain with the share even though its ownership should change.

Ownership of a share automatically implies adherence to the Company's Articles of Association and to the shareholders' decisions.

IV. Each time that it shall be necessary to own several shares in order to exercise any right whatsoever, in the event of exchange, regrouping or allocation of securities, or as a result of an increase or decrease of capital, merger or any other corporate operation, the owners of single securities or of a quantity thereof lower than that required, may only exercise their rights on condition that they personally ensure the grouping and, if necessary, the purchase or sale of the requisite quantity of securities.

TITLE III

REPRESENTATION, OVERSIGHT AND MANAGEMENT OF THE COMPANY

ARTICLE 14 CHAIRMAN – GENERAL MANAGER

I. The Company shall be managed and overseen by a chairman and, as the case may be, by one or more general managers, who may be individuals or entities, and may be shareholders or not.

The chairman and, as the case may be, the general manager or general managers, shall be appointed or reappointed to their offices by the ordinary shareholders meeting, which set the term of their office.

The term of office of the first chairman appointed at the end of the Articles of Association is indeterminate.

The age limit of the chairman and the general manager or general managers, as individuals, is set at 70 years of age.

Should the chairman and/or the general manager or general managers reach that age, he shall be deemed to have resigned automatically at the conclusion of the general meeting that rules on the financial statements for the year during which he turned 70.

II. Where the chairman or the general manager or general managers is/are legal entities, it/they must name a permanent representative when it/they is/are appointed.

The managers of the entities and the permanent representatives that they appointed shall be subject to the same conditions and obligations and incur the same civil and criminal liabilities as if they were chairman or general manager in their own name, without prejudice for the joint and several liability of the entity that they manage.

If the entity dismisses its representative, it shall be required to replace him.

III. The chairman or the general manager or general managers represents the Company in dealings with third parties.

In their dealings with third parties, they are vested with the most extensive powers to act in all circumstances on the company's behalf, to take all the decisions and perform all the transactions within the scope of the company's purposes and subject to the powers explicitly allocated by the law and the Articles of Association to the shareholders.

IV. The chairman and the general manager or general managers shall be required to abstain from taking any decision or performing any action that commits that Company pertaining to any of the transactions specified below, without the prior consent of the shareholders meeting, ruling under quorum and majority conditions applicable to ordinary shareholder meetings.

Similarly, the Chairman and the general manager or general managers shall be required to abstain from taking any decision or performing any action on behalf of the Company when acting (i) in his capacity as shareholder of any company, or (ii) in his capacity as a corporate official of any of its direct and indirect subsidiaries (itself acting, as the case may be, in its capacity as shareholder of any company) without the prior consent of the shareholders meeting, ruling under quorum and majority conditions applicable to ordinary shareholder meetings.

The transactions affected by the limitations of powers specified above are the following (with the proviso that, for the purposes of this article, the term "Subsidiary" will designate any company controlled directly or indirectly by the Company):

- (a) the submission of any resolution to the shareholders' meeting of the Company or of any Subsidiary and any vote pertaining to such resolution, as well as the use of any delegation or authorisation from the shareholders' meeting of the Company or of any Subsidiary and, more generally, any action within the scope of the powers of the Chairman or the general managers and pertaining to:

- i. the amendment of the Articles of Association of the Company or of any Subsidiary;
 - ii. the issuance of shares, investment securities or any other right of any kind providing access, either immediately or over time, to the capital and/or to the voting rights of the Company or of any Subsidiary;
 - iii. the authorisation of any transfer of shares or other securities of any Subsidiary; or
 - iv. the amendment of the governance rules of the Company's subsidiaries, including the appointment or dismissal of any company official (including the Chairman, Manager or any general manager), the creation of any board of directors or supervisory board and the appointment of its members;
- (b) the payment of any and all dividends, reserves or premiums (in cash or in kind) by the Company or any Subsidiary, including the payment of any interim dividends;
- (c) any agreement or commitment pertaining to the compensation of any corporate official or management executive of the Company or of any Subsidiary providing for (i) payment of a total gross annual compensation (including the actual value of any profit-sharing, stock options or other benefits in kind) greater than € 75,000, or (ii) an 5% or greater increase in the compensation of such a corporate official or management executive;
- (d) any significant changes, outside the normal course of business, to any voluntary profit-sharing plan, mandatory profit-sharing plan and/or stock option or stock purchase plan with respect to the Company or any Subsidiary, or any other company-wide plan or agreement concerning compensation, separation compensation and/or retirement compensation of all or some of the managers and/or employees of the Company and of any Subsidiary (jointly referred to as the "Plans" and individually as a "Plan");
- (e) the execution, termination and/or any commitment concerning the execution or termination of an existing Plan;
- (f) taking out a new loan, by entering into a new agreement or by increasing the existing commitments;
- (g) the grant of any loan to an employee, management executive, agent or shareholder of the Company or one of its Subsidiaries or any guarantee or other commitment of any kind whatsoever in respect of a loan or an obligation contract by any employee, management executive, agent or shareholder of the Company or one of its Subsidiaries (apart from loans granted to employees for an individual maximum value of € 10,000 and a total maximum value of € 20,000);

- (h) any collateral, guarantee, letter of support or other similar commitment pertaining to an obligation incurred by a third party;
- (i) the formation of any collateral over any asset of the Company or its Subsidiaries, including any intellectual property right of the Company or its Subsidiaries, apart from the normal course of business;
- (j) the execution, any significant amendment or the termination of any contract (i) that implies, for sure or potentially, payment by or to the Company or one of its Subsidiaries for a total annual value of € 10,000, or for a total value of € 25,000 over the whole term of the contract, (ii) for a term greater than one year or providing for notice of termination, without penalties or additional payments, of a term greater than ninety (90) days, or (iii) that is significant for the activities, operations, assets, financial situation, earnings or outlook of the Company or its Subsidiaries;
- (k) the execution, any significant amendment or the termination of any distribution contract (including any commercial agent contract, forwarding, representation or franchise agreement), supply agreement, licensing agreement, design contract or one pertaining to ongoing purchase or sale relationships;
- (l) the execution, any significant amendment or the termination of any marketing, promotion or advertising contract (including any contract pertaining to market surveys) or consultancy agreement, apart from what is set forth by the business plan and/or annual budget of the Company or its Subsidiaries, as approved by the shareholders;
- (m) the execution of any joint venture, partnership, strategic alliance agreement, and any non-complete commitment or exclusivity agreement or similar agreement;
- (n) the execution of any contract or commitment with (i) any entity that controls, is controlled by or is under joint control with the Company or one of its Subsidiaries (an "Affiliate" of the Company or the Subsidiary concerned), or any corporate officer or manager of such an Affiliate; (ii) any shareholder, managing corporate officer, past or present (over the last five [5] years) of the Company or one of its Subsidiaries; (iii) any person with family links or any legal entity controlled by one of the persons specified in (i) and (ii) above; or (iv) any person alone or jointly with one of its Affiliates or a family member holding shares that represent five per cent (5%) or more of the capital and/or the voting rights of the Company or of its Subsidiaries;
- (o) any and all investment expenses or any commitments pertaining to investment expenses of an amount greater than or equal to € 100,000 (in respect of the same investment or a set of linked investments);

- (p) any corporate transaction outside the normal course of business, including any planned merger, regrouping, restructuring, recapitalisation, winding-up, partial or total liquidation, and any other reorganisation of the Company or of one of its Subsidiaries, or other amendment to the capital structure of the Company or of one of its Subsidiaries;
- (q) the purchase, sale, rental, grant of licence, transfer, disposal, or any similar operation pertaining to any business unit, or to any equity holding or other form of financial investment in any company, and the creation of any subsidiary or business unit;
- (r) the sale, rental, grant of licence, transfer, disposal, or any similar operation pertaining to any intellectual property right that the Company or one of its Subsidiaries uses or of which it is the owner;
- (s) the purchase, sale, rental, grant of licence, transfer, disposal, or any similar operation pertaining to any asset, collateral or significant right of the Company or its Subsidiaries (other than the intellectual property rights specified in the previous paragraph) for an amount in excess of ten thousand euro (€ 10,000);
- (t) the approval, revision or any significant change to the business plan or the annual budget of the Company or of its Subsidiaries for any financial year;
- (u) the amendment or significant change to the range of products or the type of products marketed by the Company or its Subsidiaries;
- (v) the introduction of any court or arbitration action, or the completion of any deal, pertaining to any complaint or dispute pertaining to (i) amounts that are greater than or equal to fifteen thousand euro (€ 15,000) or (ii) allegations of fraud, tort, deception or other similar allegations (pertaining to morally reprehensible actions) against the Company or its Subsidiaries; and
- (w) any change to the accounting principles or methods of the Company or of its Subsidiaries, or any change in the way in which the Company or one of its Subsidiaries keeps its accounts and its registers, or any change in its practices concerning its sales, receivables, liabilities, charges or bonuses to be paid, apart from the changes required by the laws and regulations applicable to the Company or the Subsidiary concerned.

V. The chairman or the general manager or general managers will implement the decisions taken by the shareholders' meeting pertaining to the decision specified above.

VI. In its dealings with third parties, the Company is committed even by decisions or actions of the chairman and the general manager or general manager that are not within the scope of the corporate purposes or of the powers that are conferred upon them by law and these Articles of Association, unless the Company is able to prove that the third party was aware that the decisions or actions are beyond the scope of the Company's purpose, or that the third party must have been aware given the prevailing circumstances.

ARTICLE 15 AUTHORITY OF THE CHAIRMAN AND THE GENERAL MANAGER

The chairman and the general manager or general managers provide oversight and management of the Company, within the scope of the corporate purpose, any limits specified when they were appointed and subject to the powers exercised by the shareholders.

The chairman, alone or with the general manager or general managers, exercises the powers of the board of directors of corporations ("*sociétés anonymes*" in the French context), or of their chairman and chief executive officer for the application of the rules of these entities that apply to the "*société par actions simplifiée*."

Specifically, the chairman or any person explicitly designated by him is the corporate body with which the delegates of the works council exercise the rights defined by the Labour Code.

The chairman is entitled to give any shareholder or a third party permanent or temporary assignment that he determines, to delegate to them powers and set the compensation that he deems appropriate.

ARTICLE 16 COMPENSATION

The compensation paid to the chairman and to the general manager or general managers shall be set by the ordinary general meeting.

It may be a fixed amount or proportional, or it may be both fixed and proportional simultaneously.

ARTICLE 17 LIABILITY

The chairman and the general manager or general managers shall be liable to the Company or to third parties, for infringements of the law and regulations governing "*sociétés par actions simplifiées*," or violations of the Articles of Association, or for offences committed in the course of office.

ARTICLE 18 DISCONTINUATION OF THE OFFICE OF THE CHAIRMAN AND THE GENERAL MANAGER

The term of office of the chairman and the general manager or general managers terminate upon the expiration of the term of their office.

The chairman and the general manager or general managers may be removed from office at any time, even without fair grounds and without compensation, by a decision by the body that appointed them, and specified above.

The decision of the shareholders does not need to provide reasons.

The resignation of the chairman or the general manager must be recorded by a decision in an ordinary shareholders' meeting; the resignation of the chairman takes effect on the date that the new chairman is appointed. The resignation of the general manager takes effect on the date of the decision in the ordinary shareholders' meeting that records it.

The end of the chairman's term of office, regardless of the cause thereof, terminates the terms of office of the general managers, save for a decision to the contrary of the shareholders' meeting.

ARTICLE 19 COLLEGIAL BODY

The shareholders have the option to decide in an ordinary general meeting on any amendment to the Articles of Association pertaining to the formation of a collegial body whose assignment, which will be defined in that decision, may be to assist, monitor, or even exercise the oversight of the Company.

Such decision in the ordinary shareholders' meeting shall define the name of that body, its composition, the scope and conditions of exercise of its powers and of those of its members, their liability, their terms of office.

ARTICLE 20 AGREEMENT BETWEEN THE COMPANY AND THE MANAGERS AND SHAREHOLDERS

I. The Auditor presents to the shareholders a special report on the agreements that have been entered into directly or via an intermediary between the Company and its chairman, one of its managers, one of its shareholders that owns more than 10% of the voting rights or, if it is a company that is a shareholder, the controlling company as the term is used in Article L.233-3 of the French Commercial Code.

The shareholders pass a resolution concerning this report.

Agreements that are not approved do apply, though it is for the party involved and, as the case may be, for the chairman and the other officers, to incur the consequences that may cause damage to the Company.

II. Pursuant to Article L.227-10 of the Commercial Code, when the Company contains only a single shareholder, the agreements entered into directly or via an intermediary between the Company and its manager do not generate a report by the Auditors.

Simply a note is made in the register of the sole shareholder's decisions. When the chairman is not a shareholder, the agreements entered into between him, directly or via an intermediary, and the Company shall be subject to approval by the sole shareholder.

III. Agreements pertaining to day-to-day operations and entered into under normal conditions are provided to the Auditor, except when due to their purpose or their financial implications, they are not significant for any party involved. Every shareholder is entitled to obtain a copy of the agreements.

IV. The chairman and the other managers, who are individuals, shall not be permitted to take out loans from the Company under any form whatsoever, to be granted by the Company an overdraft on his/their current account or in any other way, or to have their commitments to third parties guaranteed by the Company.

TITLE IV
AUDITORS

ARTICLE 21 AUDITORS

I. One or more statutory auditors and one or more substitute auditors whose job is to substitute for the statutory auditors if they should refuse, be prevented from acting, resign or die, who/which both fulfil the conditions set by the law and the regulations that supplement it, are appointed by a decision of the ordinary general meeting.

II. The statutory auditor or auditors are appointed for a term of six (6) financial years; their contract expires after the approval of the financial statements of the sixth financial year.

The substitute auditor or auditors are appointed for the term of office of the statutory auditor(s).

III. The Company is required to have at least two auditors when it is required to publish consolidated financial statements, pursuant to the applicable legal and regulatory provisions.

IV. The auditors carry out their assignment in accordance with the applicable legal and regulatory provisions.

V. They must be invited to all shareholders' meetings, by registered letter with return receipt requested, and be notified of any decisions made by the shareholders.

TITLE V
DECISIONS MADE BY THE SHAREHOLDERS

ARTICLE 22 – MODES OF CONSULTATION, AUTHORITY AND JUSTIFICATION OF SHAREHOLDERS' DECISIONS

The decisions of the shareholders are made in general meetings, or by written consultations, or by the consent of all the shareholders expressed in an instrument, at the choice of the chairman.

The shareholders' decisions shall have a variety of modes – ordinary, special or extraordinary – depending on the type of decision required.

The decisions are binding upon the shareholders, even those that were absent, who voted against, or who are incompetent.

SECTION 1

GENERAL PROVISIONS PERTAINING TO THE SHAREHOLDERS' DECISIONS

ARTICLE 23 INVITATION, PLACE OF MEETING

I. Where a general meeting is held, the shareholders are invited by the chairman or by any shareholder who owns shares representing at least twenty-five per cent (25%) of the share capital. Alternatively, general meetings may also be called by the auditor(s) or the receivers where the company is wound up or in the process of liquidation.

Shareholders' meetings are convened at the registered office or in any other location stipulated in the notices of the meeting.

Notice of general meetings is provided at least two (2) calendar weeks before the date of the meeting, at the Company's cost and expense, under the conditions set forth below.

Where a meeting was not able to proceed because the required quorum was not met, the second meeting shall be called at least six (6) days in advance with the same process as for the first meeting. The notice of meeting or letters of invitation to this second meeting shall reproduce the date and agenda of the first. No quorum is required for such second meeting.

Any meeting at which all the shareholders are present or represented shall validly proceed.

II. Where a written consultation is held, the chairman or any shareholder who owns shares representing at least twenty-five per cent (25%) of the share capital shall send each shareholder, in the way set forth for the convening of meetings, the draft resolutions along with the chairman's report or the report by the person convening the meeting outlining the grounds and providing documents that are necessary and sufficient to inform the shareholders.

The shareholders shall have a minimum of two (2) calendar weeks from the date of receipt of the draft resolutions in which to send in a written vote.

The vote is stated in the text of the draft resolutions and for each resolution using the words "Yes" or "No." Any shareholder who did not respond within the above deadline shall be considered as having abstained.

The vote may be issued by any means authorised by the chairman or the person convening the meeting in his/her report.

Where the document or the medium does not state a clear and accurate vote for one or more resolutions, the shareholder shall be deemed to have abstained for this or these resolution(s).

Where the vote is done by fax, it will be dated, initialled at the bottom of each page and signed on the last page by the shareholder sending it.

For a fax to be accepted as expressing a vote, a vote of "Yes" or "No" must clearly be expressed for each decision; if not, the shareholder shall be deemed to have abstained. Upon receipt, the faxes shall be initialled and signed by the chairman, who attaches them to the consultation report.

A partner who uses fax shall not in any circumstances seek to have the Company found liable for any technical incident associated with the transfer of the faxes; the principle holds that each shareholder takes place in the consultation in person, and these ways of participating are simply means to facilitate their voting.

Similarly, if the chairman or the shareholder who originated the written consultation so authorises for one or more named shareholders, the right to vote may be exercised by email, on condition that encryption software is used.

The quorum and majority rules set forth in these Articles of Association shall apply to written consultations. If the quorum is not met, the chairman or the shareholder who originated the written consultation shall be required to convene a meeting.

III. The decisions may also be made by all the shareholders signing a privately-signed instrument or an authentic instrument.

IV. Notices of meetings, consultations and, more generally, all notifications, services of documents, and requests sent to the shareholders pursuant to these Articles:

- must be done either (i) by fax or email confirmed by registered letter with return receipt requested (to France), or by express mail, DHL or equivalent service (to abroad), or (ii) by registered letter with return receipt requested (to France), or by express mail, DHL or equivalent service (to abroad); and
- shall be sent to each shareholder according to the contact details indicated by such shareholder for this purpose to the Chairman and to K-Swiss Inc. in its capacity as the Company's Registrar, or, alternatively, to the address stated in the Company's share registry.

ARTICLE 24 ENTITLEMENT TO DISCLOSURE

I. Regardless of how it is done, where any consultation of the shareholders occurs, shareholders shall be entitled to obtain from the chairman at the cost and expense of the Company, upon request, copies of the following documents:

- draft resolutions or decisions, report or statement of grounds;
- if the decisions concerns the approval of accounts, the annual and consolidated financial statements, if any,
- if relevant, the reports of the statutory auditors.

The shareholders are entitled to consult at the registered office, though without the right to make copies:

- the inventory, the annual financial statement, the consolidated financial statements, of the last three financial years;
- copies of the chairman's reports of the last three financial years;
- copies of the minutes of shareholders' meetings of the last three financial years;

- the list of shareholders;
- copies of all the reports of the statutory auditors of the last three financial years.

II. The chairman notifies the works council of the dates of shareholders' meetings, by any method, under the same time-frame conditions as for the shareholders.

The works council may, without any consultative or deliberative vote, take part in shareholders' meetings. If the works council decides to take part in such meeting, it shall designate two representatives under the conditions set forth in Article L.432-6 of the Labour Code.

These provisions do not apply for the other modes of consultation of the shareholders.

ARTICLE 25 – AGENDA OF GENERAL MEETINGS

I. The agenda of general meetings shall be provided on the notices of meeting or letters of invitation; it shall be determined by the person who sent the notice.

However, one or more shareholders have the option of demanding that draft resolutions be included on the agenda, pursuant to the provisions of Article L.225-105 of the Commercial Code.

The works council shall also be entitled to demand from the chairman that draft resolutions be included on the agenda of shareholders' meetings. Requests for inclusion must be sent by the works council, represented by one of its members authorised for this purpose, to the registered office by registered letter with return receipt requested, within eight days before the meeting, along with the text of the draft resolutions that must include a brief statement of grounds. The chairman acknowledges receipt of the drafts by any means, including hand-delivered letter in return for a receipt, a registered letter with return receipt requested, to the representative of the works council, within five days from the time he receives them.

The draft resolutions sent by the works council shall be included in the agenda of the general meeting, which decides on all the questions included on the agenda, regardless of who formulated the draft resolution.

These provisions do not apply for the other modes of consultation of the shareholders.

II. Unless all shareholders agree unanimously, the meeting shall not consider any question that is not included on the agenda; however, it may, in all circumstances, remove the chairman and replace him/her.

The agenda of a meeting cannot be amended if a meeting should be called a second time.

ARTICLE 26 PARTICIPATION - REPRESENTATION

All shareholders are entitled to participate in the shareholders' meeting, regardless of the number of shares s/he owns, simply by providing evidence of her/his identity and of the fact that s/he owns shares.

A shareholder may be represented by her/his spouse or by another shareholder whose shares are not deprived of the voting right; for this purpose, the proxy-holder must give evidence of her/his proxy.

Any shareholder who is not deprived of the voting right, the chairman and the general manager(s) may receive the proxies given by other shareholders so that s/he is represented at the meeting, with no other limits than those arising out of the provisions of the law.

The legal entities are represented by the individuals who are authorised to represent them to third parties, or by an agent who can provide evidence of a delegation of powers.

Indivisible joint owners, beneficial owners and bare owners of shares take part in the meetings under the conditions set forth in these Articles of Association, without prejudice, in the case of a general meeting of the right for the bare owner and the indivisible owners to participate in all meetings, including those for which they are not entitled to take part in the vote.

ARTICLE 27 ATTENDANCE SHEET

An attendance sheet, initialled by the shareholders present and the proxy holders, and certified true by the chairman, shall be attached to the minutes of the general meeting.

ARTICLE 28 – THE MEETING'S CHAIR

A general meeting shall be chaired by the chairman of the Company.

However, if the chairman of the *société par actions simplifiée* is not a shareholder, it shall be chaired by the shareholder present and who agrees to do so who owns or represents the greatest number of shares.

If the meeting is convened by the statutory auditors, the meeting is chaired by one of them.

In the case of liquidation, the meeting shall be chaired by the receiver, or one of them, if there is more than one.

In any case, the person authorised or appointed to chair the meeting fails to do, the meeting elects its chairman or uses a drawing of lots in the case of a split vote.

ARTICLE 29 QUORUM – VOTE – NUMBER OF VOTES

I. In ordinary and special general meetings, the quorum is calculated on the basis of all the shares making up the registered capital, and in extraordinary meetings, on the basis of all the shares of the class involved, all after deduction of the shares deprived of voting right under the legal provisions.

For a general meeting, those shareholders who are participating by video-conference or by means of telecommunication that make it possible to identify them shall be deemed present for calculation of the quorum and the majority.

II. The voting right associated with the shares is proportional to the share of capital represented. Each capital share or dividend share, of the same face value, provides entitlement to one vote.

However, where the shares or voting rights are owned by one or more companies that the Company directly or indirectly controls, the voting rights cannot be exercised in the Company's general meetings.

III. Where a share is encumbered by usufruct, the voting right belongs to the beneficial owner for all decisions, with the exception of those whose purpose is to transform the company into a partnership (i.e., a "*société en nom collectif*" or a "*société en commandite simple*") or a "*société par actions*," or to transfer the registered office outside continental France (inclusive of Corsica), decisions for which the voting right belongs to the bare owner.

In the event that shares should be pledged, the voting right is exercised by the owner of the shares.

IV. At a general meeting, voting will take place by raised hands or roll-call, at the discretion of the meeting's chairman.

ARTICLE 30 MINUTES OF MEETINGS

I. The proceedings of general meetings are recorded in minutes, entered into or bound in a special register, kept at the registered office.

The minutes of the decisions taken in a general meeting will include the date and the location of the meeting, the way in which the meeting was convened, the agenda, the chairman of the meeting, the number of shares participating in the vote and the quorum reached, the documents and reports submitted to the meeting, an outline of the discussions, the text of the resolutions put to the vote and the outcome of the votes.

They are signed by the chairman of the meeting and one shareholder, though if this step is omitted, it does not cause the record to be invalidated.

The written consultations shall be recorded in minutes drawn up and signed by the chairman or the shareholder who initiated the consultation. The minutes states that this procedure was used and include in an appendix the shareholders' responses.

Where a decision is recorded in an privately-signed instrument or an authentic instrument, it will be transcribed into the register of the minutes of general meetings at the initiative of the chairman or of any shareholder that owns shares representing at least twenty-five per cent (25%) of the share capital.

II. Copies or extracts of the minutes of the meetings to be produced in judicial proceedings or otherwise are valid when signed by the chairman or, after the Company is wound up, by a receiver. They may also be signed by the secretary of the meeting, if one was appointed.

SECTION II

SPECIAL PROVISIONS FOR ORDINARY GENERAL MEETINGS

ARTICLE 31 POWERS OF THE ORDINARY GENERAL MEETINGS – MAJORITY

I. Ordinary decisions are defined as those that do not amend the Articles of Association, and the decisions specified in Article 19 of these Articles of Association.

They include the following decisions:

- (i) the appointment, removal and compensation of the chairman and the general manager(s);
- (ii) appointment of the auditors;
- (iii) approval of the annual financial statements and appropriation of the income;
- (iv) any decision pertaining to a transaction referred to Section IV of Article 14 of these Articles of Association.

An ordinary general meeting is held at least once a year, within six months of the end of each financial year, to rule on the end-of-year accounts.

II. The ordinary general meetings require the participation of at least one quarter (1/4) of the shares with voting rights.

Decisions are validly taken at the majority of the votes held by the shareholders present, participating or representatives, and the shareholders who abstained are deemed to have voted against the proposed resolutions.

SECTION III

SPECIAL PROVISIONS FOR SPECIAL GENERAL MEETINGS

ARTICLE 32 POWERS OF THE SPECIAL GENERAL MEETINGS – QUORUM – MAJORITY

I. Subject to the provisions of Articles 4 and 19 of the Articles of Association, decisions that are classified as special are the only ones with authority to amend any provision of the Articles of Association.

However, they cannot increase the partners' commitments, subject to transactions that are the result of shares having been grouped in the legal manner.

II. The special general meetings require the participation of at least one third (1/3) of the shares with voting rights.

Subject to legal waivers, decisions are validly taken at the two-thirds majority of the votes held by the shareholders present, participating or representatives, and the shareholders who abstained are deemed to have voted against the proposed resolutions.

III. Pursuant to Article L.227-19 of the Commercial Code, adoption or amendment of provisions of the Articles of Association concerning the inalienability of shares, the approval of sales of shares, the exclusion of a shareholder and the consequences of a change in control of an affiliate must be done unanimously.

SECTION IV

SPECIAL PROVISIONS FOR EXTRAORDINARY GENERAL MEETINGS

ARTICLE 33 COMPOSITION AND POWERS

If there are several classes of shares, no alteration may be made to the rights attached to the shares in any one of these classes without a vote in favour of this in a special general meeting open to all the shareholders, as well as a vote in favour of this in an extraordinary meeting open only to the owners of shares in the class concerned.

The extraordinary decisions shall be adopted under the same conditions set forth for special decisions.

TITLE VI

ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS – ALLOCATION AND DISTRIBUTION OF PROFITS

ARTICLE 34 FINANCIAL YEAR

The Company's financial year shall start on 1 January and end on 31 December of each year.

ARTICLE 35 INVENTORY – ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS

At the end of each financial year, the chairman shall draw up the inventory and the annual financial statements in accordance with the provisions of Book I Title II of the Commercial Code, and shall produce a written management report.

These accounting documents and this report shall be made available to the auditors under the conditions determined by regulation, and presented to the annual meeting by the chairman.

ARTICLE 36 SETTING, ALLOCATING AND DISTRIBUTING PROFITS

If there are any prior losses, they are deducted from the profit for each financial year, and then first a deduction is made of:

- at least five per cent (5%) to form the reserve fund required by law; this deduction ceases to be compulsory once the said fund reaches one tenth of the share capital, but becomes effective again when, for any reason, the legally required reserve falls below this level; and
- any amounts to be posted to reserves pursuant to law.

The balance, increased, as relevant, by the retained earnings, is the available income.

The profit is for the shareholders to use, and they decide on how to allocate it. In this connection, they may allocate it to any and all general reserve funds or depreciation, to the retained earnings account or distribute it among the shareholders.

The losses, if any, are – depending on the shareholders' decision – allocated to a special account or charged against prior earnings or charged against the available reserve funds.

ARTICLE 37 – PAYMENT OF DIVIDENDS

The procedures for paying the dividends shall be set by a decision of the ordinary shareholders' meeting.

It may be granted to each shareholder, for all or part of the dividend or the interim dividend paid, an option between payment of the dividend or the interim dividend in cash or in shares. The offer to pay the dividend in shares must be made to all shareholders at the same time. In that case, the shareholders set the conditions and terms of the issuance of shares, in accordance with the law.

The dividends must be paid within a maximum of nine (9) months after the end of the financial year, unless this period is extended by a court decision.

Interim dividends may be paid before the approval of the financial statements for the year, according to the law and regulations.

ARTICLE 38 HOW THE RESERVE FUNDS ARE USED

The reserve funds are intended to deal with the Company's cash flow requirements; they are used as the chairman deems most useful for the Company.

However, the shareholders always have the right to deduct from the available reserve such amounts as they deem appropriate to be distributed to the shareholders, on an exceptional basis or to supplement a dividend or to be allocated whether to the creation of new bonus shares or to the increase of the share capital or to the buy-back of shares to reduce the capital for the part of the price in excess of their nominal value or to receive, as the case may arise, any other allocation deemed useful in the Company's interest.

ARTICLE 39 SUBSIDIARIES AND PARTICIPATING INTERESTS

I. The Company shall not be entitled to own shares of another company if the portion of its capital that the Company owns amounts to more than ten per cent (10%). Subject to this reservation and in the scope of the corporate purpose, the Company may acquire equity interests in other companies in the form of purchases, contributions in kind or subscription of new cash shares.

If it does so, the report to the annual general meeting must include mention of them, and if the equity holding is greater than half of the share capital of the third company, as relevant, if there is more than one subsidiary, the same report must also discuss that company's business and highlight the results achieved by grouping the information by industrial segment.

II. If, for any reason, the Company and another company come to own reciprocal equity holdings, one or both of which exceed the rate of ten per cent (10%), the situation must be brought into compliance with the applicable laws and regulations.

TITLE VII

TRANSFORMATION – WINDING-UP – LIQUIDATION

ARTICLE 40 TRANSFORMATION

The Company may be transformed into a company of another form.

The transformation decision shall be made further to a report by the auditor(s) concerning the Company's situation.

ARTICLE 41 LOSSES

If, due to losses recognised in the accounting documents, the Company's equity falls below one-half of the share capital, the Chairman shall be required, within four months following the approval of the financial statements showing such loss, to consult the shareholders to decide – on a majority basis required for the amendment of the Articles of Association – whether to wind up the Company prior to its scheduled date of termination.

If dissolution is not decided, the Company shall, no later than the end of the second financial year following the financial year during which the accounts showing the losses have been approved and subject to the applicable legal provisions, reduce its capital by an amount at least equal to the losses that have not been applied against the reserves, if, within such time period, the equity capital has not been restored to a level at least equal to one half of the share capital.

In both cases, the resolution adopted by the shareholders shall be published in accordance with the law.

If the chairman or the auditor does not cause a decision to be made, as in the case that the shareholders meeting was unable to validly proceed and if the situation is not resolved within the time frame provided by law, any interested person may request in court that the Company be dissolved.

Irrespective of the circumstances, a court may grant the Company a maximum deadline of six months to resolve the situation and may not order the Company to be wound up if resolution has occurred by the date on which the court gives judgment on the merits of the case.

ARTICLE 42 WINDING-UP – LIQUIDATION

The Company is in liquidation from the time it is wound up, at any time and on any grounds whatsoever, and winding-up shall be decided under the quorum and majority conditions required for special general meetings.

The general meeting of shareholders, deciding under the quorum and majority conditions prescribed for ordinary shareholders' meetings, shall appoint one or more receivers, with or without limitation on the term of their duties and determine their compensation, as the case may be.

The receivers shall possess the broadest powers for realising the assets, discharging the liabilities, allocating the available balance in accordance with the last paragraph of this Article and, in general,

doing all that shall be useful or necessary for the complete liquidation of the company, including provisionally maintaining operations.

The decisions set forth in Article L.237-25 of the Commercial Code taken under the quorum and majority conditions of ordinary shareholders' meetings.

The appointment of the receiver(s) terminates the terms of office of chairman and, if there is one, of the general manager, and unless a contrary decision is made by shareholders, those of the auditors.

Upon termination of the liquidation, the shareholders shall be convened to decide on the final account, to give release to the receiver(s) for their management and discharge from their office and place on record the closing of the liquidation.

During liquidation, any and all excerpts or copies of minutes of general meetings shall be validly certified by one of the receivers.

The remaining shareholders' equity, after reimbursement of the paid-up and non-redeemed nominal value of the shares, shall be divided amongst the shareholders in proportion to their share of the capital.

ARTICLE 43 EXTENSION

At least one year prior to the Company's scheduled date of expiration, the chairman shall consult the shareholders with the aim of deciding – at the majority for the amendment of the Articles of Association – whether or not to extend the Company's lifetime. If such meeting is not called, any shareholder – after an official notice to cure served upon the Company has not been effective – shall be entitled to ask the presiding judge of the Commercial Court in the jurisdiction of the registered office ruling upon application, to appoint a court nominee ("*mandataire de justice*") responsible for calling the meeting and having the decision stated above made.

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE

LYON

Dénomination : KSGB EUROPE
Adresse : 8 C rue de Lombardie Parc Aktiland 69800 Saint-priest - FRANCE-
n° de gestion : 2008B02618
n° d'identification : 504 379 009
n° de dépôt : A2017/032373
Date du dépôt : 27/11/2017

Pièce : Statuts mis à jour du 14/11/2017

4950422



4950422

I hereby certify that this document is a true, correct and complete copy of the original document.

Signed: Christophe Mortemousque

Title: Président

Date: 3.10. 2018

KSGB EUROPE

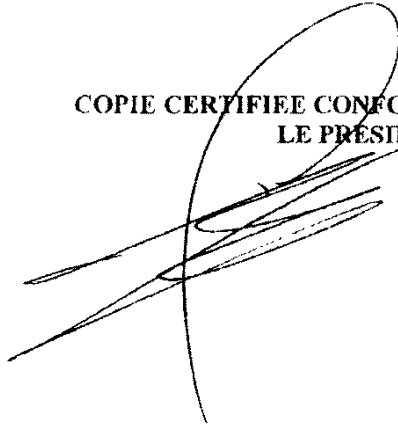
Société par actions simplifiée au capital de 2.197.500 euros
Siège social : SAINT-PRIEST (69800) Parc Aktiland, 8C rue de Lombardie
504.379.009 RCS LYON

STATUTS

MIS A JOUR LE 14 NOVEMBRE 2017

Décisions de l'associé unique du 14 novembre 2017

**COPIE CERTIFIEE CONFORME
LE PRÉSIDENT**



STATUTS

TITRE I

FORME - OBJET - DENOMINATION - SIEGE - DUREE

ARTICLE 1 FORME

Il est formé par l'associé unique propriétaire des actions ci-après créées une société par actions simplifiée régie par toutes dispositions légales et réglementaires en vigueur et par les présents statuts.

La Société comportera indifféremment un ou plusieurs associés.

ARTICLE 2 OBJET

La Société a pour objet, en France et à l'étranger :

- la création, le développement, la fabrication, la représentation, l'importation, l'exportation, l'achat et la vente, en gros, demi-gros ou au détail d'articles chaussants, de vêtements, articles de sport et de loisirs, de tous articles pour l'habillement de la personne, de tous équipements, matériels et accessoires sportifs ou de loisir de toute nature, et ce, par tous moyens, notamment en magasins, entrepôts, par correspondance ou par voie électronique,
- toutes études de marchés, la promotion, la publicité,
- toutes activités en matière de recherche appliquée, de dépôt, d'acquisition, d'exploitation de tous brevets, marques, et droits relevant de la propriété industrielle et se rapportant à l'objet ci-dessus.
- et plus généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, mobilières, immobilières et financières se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou pouvant en faciliter la réalisation.

ARTICLE 3 DENOMINATION

La dénomination de la Société est :

KSGB EUROPE

Dans tous les actes, lettres, factures, annonces, publications et autres documents de toute nature émanant de la Société, la dénomination sociale doit toujours être précédée ou suivie immédiatement des mots "société par actions simplifiée" ou des initiales "S.A.S" et de l'indication du capital social.

ARTICLE 4 SIEGE

Le siège de la Société est fixé à SAINT-PRIEST (69800) Parc Aktiland, 8C rue de Lombardie.

Il pourra être transféré en tout autre endroit du département du siège social et des départements limitrophes par simple décision du président, sous réserve de ratification par la prochaine décision collective ordinaire, et en tout autre lieu en vertu d'une décision collective extraordinaire des associés.

ARTICLE 5 DUREE

La Société prendra fin le 31 décembre 2105, sauf les cas de dissolution anticipée ou de prorogation prévus par les statuts.

TITRE II

APPORTS - CAPITAL SOCIAL - ACTIONS

ARTICLE 6 APPORTS - CAPITAL SOCIAL

Apports

Il est effectué à la présente société ("la Société Bénéficiaire"), à sa constitution, uniquement des apports en nature.

- Monsieur Christophe MORTEMOUSQUE ("l'Apporteur") détient, en pleine propriété,

2.000 parts sociales de la société SPITFIRE FINANCE
222 actions de la société VANTAGE FINANCE.

Caractéristiques des sociétés dont les titres sont apportés :

SPITFIRE FINANCE

1/ La société **SPITFIRE FINANCE** est une société civile immatriculée au registre du commerce et des sociétés de LYON sous le numéro 488.305.186.

2/ Son siège social est fixé à SAINT CYR AU MONT D'OR (69450), 54 route de Collonges.

3/ La société SPITFIRE FINANCE a pour objet :

- la souscription, l'achat, la propriété, la gestion de tous titres ou droits sociaux dans toutes sociétés, quelle qu'en soit la forme, à l'exception des sociétés conférant à leurs associés la qualité de commerçant, dont elle pourra devenir propriétaire, par voie d'acquisition, échange, apport ou autrement,
- l'acquisition, la propriété, la location, et la gestion de tous biens et droits immobiliers,

- et plus généralement, toutes opérations quelconques pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet ci-dessus pourvu que ces opérations ne modifient pas le caractère civil de la société.

4/ Elle a été constituée suivant acte sous seing privé en date du 21 janvier 2006 et est immatriculée pour une durée devant, sauf prorogation, expirer le 31 décembre 2104.

5/ Son capital se trouve actuellement fixé à la somme de 365.000 euros.

Il est divisé en 3.650 parts de 100 euros chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées.

6/ La société SPITFIRE FINANCE n'a pas pris d'engagement relatif à une augmentation de capital, à l'émission de parts d'actions nouvelles ou à l'émission de valeurs mobilières.

L'ensemble des parts composant le capital social n'a jamais fait l'objet d'un amortissement, même partiel.

7/ La société SPITFIRE FINANCE est gérée et administrée par Monsieur Christophe MORTEMOSQUE.

8/ L'exercice social commence le 1^{er} janvier de chaque année pour se terminer le 31 décembre. Le premier bilan de la société, en date du 31 décembre 2007, fait apparaître un résultat déficitaire de 6.089 euros et une situation nette de 358.911 euros.

9/ La société SPITFIRE FINANCE détient 60,83 % du capital de la société PALI.INVEST société par actions simplifiée au capital de 600.000 euros, dont le siège social est situé à SAINT-PIERRE (69800) 220 route de Grenoble, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de LYON sous le numéro 488.448.325.

Elle est assujettie à l'impôt sur les sociétés.

Les parts sociales de la société SPITFIRE FINANCE sont librement cessibles ou transmissibles entre associés. Elles ne peuvent être cédées ou transmises sous une forme quelconque en pleine propriété, nue propriété ou usufruit, soit à des tiers étrangers à la société, soit aux conjoint, ascendant, descendant et autres présomptifs héritiers du cédant qu'avec le consentement des associés. Il est précisé que les associés de la société SPITFIRE FINANCE ont autorisé l'apport visé aux présents statuts aux termes d'une décision en date du 14 mai 2008.

VANTAGE FINANCE

1/ La société **VANTAGE FINANCE** est une société par actions simplifiée immatriculée au registre du commerce et des sociétés de LYON sous le numéro 491.282.448.

2/ Son siège social est fixé à SAINT-PIERRE (69800), 220 route de Grenoble.

3/ La société **VANTAGE FINANCE** a pour objet :

- l'acquisition, la cession et la gestion de tous biens immobiliers et de toutes valeurs mobilières, la prise de participation ou d'intérêts dans toutes sociétés et entreprises commerciales, industrielles, mobilières ou immobilières et leur gestion,
- l'animation et la coordination des sociétés auxquelles elle est intéressée, notamment par l'accomplissement de tous mandats de gestion, direction, contrôle et plus

spécialement toutes prestations de services commerciaux, administratifs, informatiques et autres,

4/ Elle a été constituée suivant acte sous seing privé en date du 25 juillet 2006 et est immatriculée pour une durée devant, sauf prorogation, expirer le 31 mars 2104.

5/ Son capital se trouve actuellement fixé à la somme de 37.000 euros.

Il est divisé en 370 actions de 100 euros chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées.

6/ La société VANTAGE FINANCE n'a pas pris d'engagement relatif à une augmentation de capital, à l'émission de parts d'actions nouvelles ou à l'émission de valeurs mobilières.

L'ensemble des actions composant le capital social n'a jamais fait l'objet d'un amortissement, même partiel.

7/ La société VANTAGE FINANCE est gérée et administrée par Monsieur Christophe MORTEMOSQUE

8/ L'exercice social commence le 1^{er} avril de chaque année pour se terminer le 31 mars. Le dernier bilan de la société, en date du 31 mars 2007, fait apparaître un résultat bénéficiaire de 67.931 euros et une situation nette de 104.931 euros.

9/ La société VANTAGE FINANCE détient 20 % du capital de la société PALLADIUM société par actions simplifiée au capital de 1.630.000 euros, dont le siège social est situé à SAINT PRIEST (69800) 220 route de Grenoble, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de LYON sous le numéro 383.339.561.

Les actions de la société VANTAGE FINANCE sont librement transmissibles entre associés. Toutes autres transmissions sont soumises à l'agrément préalable de la collectivité des associés. Il est précisé que les associés de la société VANTAGE FINANCE ont autorisé l'apport visé ci-dessus aux termes d'une décision en date du 14 mai 2008.

Description et évaluation de l'apport

Par les présentes, l'Apporteur fait apport à la Société Bénéficiaire, sous les garanties ordinaires de fait et de droit et celles ci-après stipulées, de :

- 2.000 parts sociales de la société SPITFIRE FINANCE
- 222 actions de la société VANTAGE FINANCE

Cet apport est réalisé pour une valeur par titre apporté en pleine propriété de la société .

- SPITFIRE FINANCE de sept cent quatre vingt euros (780 €), soit une valeur globale de un million cinq cent soixante mille euros (1.560.000 €) ;
- VANTAGE FINANCE de deux mille huit cent soixante et onze euros et soixante deux cents (2.871,62 €), soit une valeur globale arrondie de six cent trente sept mille cinq cent euros (637.500 €).

La Société aura la propriété et la jouissance des actions apportées à compter de ce jour.

Il a été procédé à l'évaluation des biens apportés en retenant les méthodes habituellement pratiquées en la matière ; à cet égard, la valorisation retenue correspond après combinaison des intérêts détenus dans la société PALLADIUM à un multiple de sept fois l'EBIT de cette société. Cette valorisation est par ailleurs cohérente avec les bases sur lesquelles a été conclue une transaction significative récente.

Cette évaluation a été confirmée par un rapport établi par AESE, désigné en qualité de Commissaire aux Apports par Ordonnance rendue sur requête de Monsieur le Président du tribunal de commerce de LYON.

Origine de propriété

Monsieur Christophe MORTEMOSQUE déclare que l'ensemble des actions apportées lui ont été attribuées lors de la constitution des sociétés.

Rémunération de l'apport

L'apport ci-dessus décrit, évalué à la somme globale de **deux millions cent quatre vingt dix sept mille cinq cents euros (2.197.500 €)**, est consenti net de tout passif et moyennant l'attribution à l'Apporteur de deux cent dix neuf mille sept cent cinquante actions (219.750) de 10 euros chacune de la société.

Ces deux cent dix neuf mille sept cent cinquante (219.750) actions porteront jouissance à compter de ce jour.

Ces actions seront négociables dès la date d'immatriculation de la société.

Déclarations générales

L'Apporteur déclare :

- Que les actions et parts apportées sont sa propriété légitime, qu'elles sont de libre disposition et ne sont grevées d'aucune inscription, notamment de nantissement ou d'autres droits de tiers affectant la propriété ou la jouissance desdites actions et parts par l'Apporteur ;

- Que la société VANTAGE FINANCE et SPITFIRE FINANCE dont les titres sont apportées n'ont jamais été et ne sont pas en état de cessation de paiements, de redressement ou de liquidation judiciaire et ne font pas l'objet d'une procédure de sauvegarde ou de règlement amiable.

Régime fiscal

Droits d'enregistrement

Le présent apport à titre pur et simple de numéraire et de droits sociaux effectué par une personne physique au bénéfice d'une personne morale passible de l'impôt sur les sociétés, à sa constitution, est exonérée de droits d'enregistrement.

Impôts sur le revenu

Depuis le 1er janvier 2000, les opérations d'échange de titres par apport de titres à une société soumise à l'impôt sur les sociétés réalisées par les personnes physiques bénéficient d'un sursis d'imposition de plein droit.

Capital social

Le capital social est fixé à la somme de deux millions cent quatre vingt dix sept mille cinq cents euros (2.197.500 €) ; il est divisé en deux cent dix neuf mille sept cent cinquante (219.750) actions de dix euros (10 €) chacune, toutes de même catégorie.

ARTICLE 7 MODIFICATIONS DU CAPITAL SOCIAL

I - Le capital social peut être augmenté par l'émission, au pair ou avec prime, d'actions nouvelles, ordinaires ou privilégiées, libérées soit en numéraire, soit par compensation avec des créances liquides et exigibles sur la Société, soit par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, soit par apports en nature, soit par conversion d'obligations, le tout en vertu d'une décision collective extraordinaire des associés ou du président spécialement habilité à cet effet par ladite décision, aux conditions que la décision détermine en se conformant aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

En représentation des augmentations de capital, il peut être créé des actions de préférence, ainsi que des valeurs mobilières donnant accès au capital dans les conditions prévues par la loi et les règlements.

Si l'augmentation de capital a lieu par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, la décision est prise aux conditions de quorum et de majorité prévues pour les décisions collectives ordinaires et l'opération est réalisée, soit par voie de majoration du montant nominal des actions, soit par distribution d'actions gratuites.

En cas d'augmentation de capital par l'émission d'actions de numéraire, les propriétaires des actions alors existantes ont un droit de préférence à la souscription des actions nouvelles.

Les associés peuvent renoncer, à titre individuel, à leur droit préférentiel.

Le délai accordé aux associés, pour l'exercice de ce droit ne peut être inférieur à cinq jours de bourse à dater de l'ouverture de la souscription ; il se trouve clos par anticipation dès que tous les droits de souscription à titre irréductible ont été exercés. Ce droit est négociable lorsqu'il est détaché d'actions elles-mêmes négociables ; dans le cas contraire, il est cessible dans les mêmes conditions que l'action elle-même.

La décision collective qui décide l'augmentation de capital peut, en se conformant aux dispositions légales, supprimer l'exercice du droit préférentiel de souscription et réserver la souscription des actions nouvelles à telles personnes de son choix.

II - La décision collective extraordinaire des associés, ou le président spécialement autorisé à cet effet par ladite décision, peut aussi décider la réduction du capital social, pour telle cause et de telle manière que ce soit, notamment pour cause de pertes, par voie de remboursement ou de rachat partiel des actions, de réduction de leur nombre ou de leur valeur nominale ou en se conformant aux dispositions légales et

réglementaires en vigueur mais, en aucun cas la réduction de capital ne peut porter atteinte à l'égalité des associés.

La réduction du capital social à un montant inférieur au minimum légal ne peut être décidée que sous la condition suspensive d'une augmentation de capital destinée à amener celui-ci à un montant au moins égal au minimum légal, à moins que la Société ne se transforme en Société d'une autre forme, n'exigeant pas un capital minimum ou un capital supérieur au capital social après sa réduction.

III - Le capital social peut également, en vertu d'une décision collective extraordinaire des associés, être amorti en totalité ou partiellement.

ARTICLE 8 LIBERATION DES ACTIONS

Les actions souscrites en numéraire doivent être obligatoirement libérées de la moitié au moins de leur valeur nominale lors de la constitution de la Société, et d'un quart au moins de leur valeur nominale lors d'une augmentation de capital, ainsi que, le cas échéant, de la totalité de la prime d'émission.

La libération du surplus doit intervenir en une ou plusieurs fois sur appel du président dans le délai de cinq ans, soit à compter de l'immatriculation de la Société au registre du commerce et des Sociétés, soit à compter du jour où l'augmentation de capital sera devenue définitive.

La libération des actions peut avoir lieu par compensation avec des créances liquides et exigibles contre la Société.

Les appels de fonds sont portés à la connaissance des souscripteurs par lettre recommandée avec demande d'avis de réception adressée par le président à l'adresse qu'ils auront indiquée lors de la souscription des actions, quinze jours au moins avant la date fixée pour chaque versement.

Quant aux actions attribuées en représentation d'un apport en nature ou à la suite de la capitalisation de bénéfices, réserves ou primes d'émission, elles doivent être intégralement libérées dès leur émission.

ARTICLE 9 DEF AUT DE LIBERATION - EXECUTION - SANCTIONS

I - Tout versement en retard sur le montant des actions porte intérêt de plein droit en faveur de la Société, au taux légal à compter de l'expiration du mois qui suit le jour de l'exigibilité, sans qu'il soit besoin d'une demande en justice ou d'une mise en demeure.

A défaut par un associé de libérer, aux époques fixées par le président, les sommes exigibles sur le montant des actions qu'il a souscrites, la Société peut, un mois au moins après une mise en demeure notifiée par lettre recommandée avec demande d'avis de réception et restée sans effet, poursuivre, sans aucune autorisation de justice, la vente desdites actions.

Les actions ainsi vendues deviennent nulles de plein droit et il est délivré aux acquéreurs de nouveaux titres entièrement libérés des versements dont le défaut a motivé l'exécution.

Le prix provenant de la vente, déduction faite des frais de poursuite, s'impute dans les formes de droit sur ce qui est dû à la Société en capital et intérêts par l'associé défaillant qui reste débiteur de la différence, s'il y a déficit, et profite de l'excédent, s'il en existe.

II - L'associé défaillant, ses héritiers, les cessionnaires successifs et les souscripteurs sont tenus solidairement du montant non libéré de l'action.

Tout souscripteur ou associé qui a cédé son action cesse, deux ans après la date de l'envoi de la réquisition de transfert, d'être tenu des versements non encore appelés.

III - A l'expiration du délai fixé par les dispositions réglementaires, les actions, sur le montant desquelles les versements exigibles n'ont pas été effectués, cessent de donner droit à l'admission et aux votes lors des décisions collectives et sont déduites pour le calcul du quorum.

Le droit aux dividendes et le droit préférentiel de souscription aux augmentations de capital attachés à ces actions sont suspendus.

ARTICLE 10 FORME DES ACTIONS

Les actions sont nominatives.

Elles donnent lieu à une inscription en compte conformément à la réglementation en vigueur et aux usages applicables.

Tout associé peut demander à la Société la délivrance d'une attestation d'inscription en compte.

ARTICLE 11 CESSION ET TRANSMISSION DES ACTIONS

I - Les actions inscrites en compte se transmettront librement par virement de compte à compte, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

La Société tient à jour la liste des personnes titulaires d'actions avec l'indication des coordonnées déclarées pour chacune d'elles.

En cas d'augmentation de capital, les actions sont négociables à compter de la réalisation de celle-ci.

II - Les actions sont librement transmissibles entre associés, et sont également librement transmissibles à la société K-Swiss Inc., société immatriculée dans l'Etat du Delaware, USA, ainsi qu'à toute personne contrôlée, directement ou indirectement, au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce, par la société K-Swiss Inc..

Toutes autres transmissions sont soumises à l'agrément préalable de la collectivité des associés statuant aux conditions de quorum et de majorité applicables aux décisions extraordinaires.

Ces dispositions sont applicables aux cessions proprement dites, ainsi qu'à toute opération à titre onéreux ou gratuit entraînant, de manière certaine ou potentielle, le transfert de la pleine propriété, de la nue-propriété ou de l'usufruit des valeurs mobilières émises par la Société, notamment : cession, échange, apport en société, fusion et

opération assimilée, cession judiciaire, constitution de trusts, nantissement de compte d'instruments financiers, liquidation, transmission universelle de patrimoine, donation.

A cet effet, la demande d'agrément indiquant les nom, prénoms et adresse du bénéficiaire de la transmission, le nombre des actions dont la cession est envisagée et le prix offert, est notifiée par l'auteur de la transmission à la Société, et à chacun de ses associés.

En cas de succession, cette notification est faite par les héritiers et représentants du défunt et devra être accompagnée de toutes indications et justifications utiles sur leur état civil et leurs qualités.

La collectivité des associés, statuant aux conditions de quorum et de majorité applicables aux décisions collectives ordinaires, statue dans les plus courts délais et, au plus tard, avant l'expiration d'un délai d'un mois à compter du jour de la notification de la demande, sur l'agrément du bénéficiaire de la transmission proposé.

En cas de succession, les héritiers et représentants du titulaire auront le droit de vote par un mandataire commun attaché au nombre d'actions détenues par le défunt.

La décision n'est pas motivée ; elle est immédiatement notifiée à l'auteur de la transmission par le Président ou par tout associé.

Si la collectivité des associés n'a pas fait connaître sa décision à l'auteur de la transmission dans le délai d'un mois à compter du jour de la notification de sa demande, l'agrément est réputé acquis.

En cas de refus d'agrément du bénéficiaire de la transmission proposé, les associés sont tenus, dans le délai de quinze (15) jours à compter de la notification du refus, de faire acquérir les actions, soit par un associé ou par un tiers, soit avec le consentement de l'auteur de la transmission, par la Société en vue d'une réduction du capital social, à moins que l'auteur de la transmission ne notifie à la Société dans ce délai le retrait de sa demande. A cet effet, le ou les acquéreurs des actions offertes à la vente devront être désignés par la collectivité des associés statuant aux conditions de quorum et de majorité applicables aux décisions collectives ordinaires, étant précisé que l'associé souhaitant céder ses actions ne devra pas prendre part au vote et que ses actions ne seront pas prises en compte pour le calcul du quorum et de la majorité. Cette acquisition, si elle est réalisée, a lieu moyennant un prix qui, à défaut d'accord entre les parties, est déterminé par voie d'expertise, dans les conditions prévues à l'article 1843-4 du code civil. L'expert ainsi nommé sera désigné par décision de Monsieur le Président du Tribunal de Commerce de Paris à la demande de l'une ou l'autre des parties.

Si à l'expiration du délai de quinze jours à compter de la notification du refus, l'achat n'est pas réalisé, l'agrément est considéré comme donné, étant précisé que, en cas de demande de nomination d'un expert, le délai de quinze (15) jours prévu ci-dessus pour la réalisation de l'acquisition ou la renonciation à la cession envisagée par l'auteur de la transmission, sera suspendu jusqu'à la date à laquelle le prix aura été déterminé par l'expert et communiqué aux parties.

L'auteur de la transmission sera invité, en vue de régulariser le virement de compte à compte au profit du ou des acquéreurs désignés par la collectivité des associés, à signer l'ordre de mouvement et à percevoir le prix de cession, dont le montant sera précisé par cette invitation, et ce, dans le délai de quinze (15) jours visé ci-dessus.

Pendant ledit délai de quinze jours, l'auteur de la transmission pourra encore faire connaître à la Société son intention de renoncer à la cession envisagée.

Si, dans le délai imparti, l'auteur de la transmission n'a ni déféré à l'invitation, ni renoncé à son projet de cession, le virement de compte à compte sera régularisé d'office, sur simple décision de la collectivité des associés ou de son délégué, puis sera notifié à l'auteur de la transmission dans les quinze jours de sa date avec invitation à se présenter personnellement ou par son mandataire régulier au siège social pour recevoir le prix du transfert.

Les notifications, significations et demandes prévues ci-dessus seront valablement faites, soit (i) par fax ou email confirmé par lettre recommandée avec accusé de réception (vers la France), soit par courrier express, DHL ou moyen équivalent (vers l'étranger), soit (ii) par lettre recommandée avec accusé de réception (vers la France), soit par courrier express, DHL ou moyen équivalent (vers l'étranger). Les notifications, significations et demandes adressées aux associés devront être faites aux coordonnées indiquées par les associés à cet effet, ou à défaut, à l'adresse (ou aux coordonnées) mentionnées sur les registres d'associés (registre des mouvements de titres et comptes d'actionnaires).

En cas de vente forcée aux enchères publiques, l'adjudication ne pourra être prononcée que sous réserve de l'agrément de l'adjudicataire et de l'exercice éventuel du droit de préemption ci-dessus stipulé.

En conséquence, aussitôt après l'adjudication, l'adjudicataire présentera sa demande d'agrément et c'est à son encontre que pourra être éventuellement exercé le droit de préemption dont il s'agit.

En cas de cession à un tiers du droit préférentiel de souscription à l'occasion d'une augmentation de capital par l'émission d'actions nouvelles en numéraire et pour faciliter la réalisation de l'opération, cette cession sera libre, l'agrément portant sur les actions nouvelles souscrites au moyen de l'utilisation du droit de souscription cédé.

Le souscripteur de ces actions n'aura pas à présenter de demande d'agrément ; celle-ci résultera implicitement de la réalisation définitive de l'augmentation de capital constatée par l'établissement du certificat du dépositaire. A compter de cette date, la collectivité des associés disposera d'un délai de d'un mois pour accorder ou refuser l'agrément, le refus devant être suivi de l'achat des actions nouvelles dans les conditions et selon les modalités ci-dessus prévues.

Quant à la cession du droit à attribution d'actions gratuites, en cas d'incorporation au capital de bénéfices, réserves ou primes d'émission ou de fusion, elle est assimilée à la cession des actions gratuites elles-mêmes et soumise, en conséquence, aux mêmes restrictions.

III - Les actions étant librement transmissibles par voie de succession au profit d'associés, ceux-ci devront, dans les plus courts délais, justifier à la Société de leur état civil, de leur qualité et de la propriété divise ou indivise des actions du défunt par la production d'un certificat de propriété ou de tous autres actes probants.

Jusqu'alors lesdites actions ne pourront pas être représentées aux décisions collectives.

IV - Toute transmission effectuée en violation des clauses des présents statuts est nulle.

ARTICLE 12 INDIVISIBILITE DES ACTIONS

Les actions sont indivisibles à l'égard de la Société. Les propriétaires indivis d'actions sont tenus de se faire représenter auprès de la Société par un seul d'entre eux considéré par elle comme seul propriétaire ou par un mandataire unique ; en cas de désaccord, le mandataire unique peut être désigné en justice à la demande du copropriétaire le plus diligent.

Tant que la désignation de ce mandataire n'aura pas été notifiée à la Société par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, ou, en cas de décès, tant que la succession du défunt n'aura pas été définitivement acceptée, les droits attachés aux actions cédées seront neutralisés et celles-ci ne seront pas comptabilisées pour le calcul des majorités, et, s'il y a lieu du quorum.

ARTICLE 13 DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX ACTIONS

I - Chaque action donne droit, dans la propriété de l'actif social, à une part proportionnelle au nombre des actions émises, le tout en tenant compte éventuellement du montant nominal des actions et des droits des actions de catégories différentes.

II - Les associés ne sont responsables que jusqu'à concurrence du montant nominal des actions qu'ils possèdent ; au-delà, tout appel de fonds est interdit.

III - Les droits et obligations attachés à l'action suivent celle-ci dans quelque main qu'elle passe

La propriété d'une action emporte, de plein droit, adhésion aux statuts de la Société et aux décisions collectives des associés.

IV - Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit quelconque, en cas d'échange, de regroupement ou d'attribution de titres, ou en conséquence d'augmentation ou de réduction de capital, de fusion ou autre opération sociale, le propriétaire de titres isolés ou en nombre inférieur à celui requis, ne peut exercer ses droits qu'à la condition de faire son affaire personnelle du groupement et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres nécessaires.

TITRE III

REPRESENTATION, ADMINISTRATION ET DIRECTION DE LA SOCIETE

ARTICLE 14 PRESIDENT - DIRECTEUR GENERAL

I - La Société est gérée et administrée par un président, et, le cas échéant, par un ou plusieurs directeurs généraux, personnes physiques ou personnes morales, associés ou non.

Le président, et, le cas échéant, le ou les directeurs généraux, sont nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par décision collective ordinaire des associés, qui fixe la durée de leur mandat.

La durée du mandat du premier président nommée au pied des statuts est indéterminée.

La limite d'âge du président et du ou des directeurs généraux, personnes physiques, est fixée à 70 ans.

Le président, et/ou le ou les directeurs généraux, seront considérés comme démissionnaires d'office à l'issue de l'assemblée statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel ils auront atteint cet âge.

II - Le président, ou le ou les directeurs généraux, personnes morales, doivent lors de leur nomination désigner un représentant permanent.

Les dirigeants de la personne morale et le représentant permanent qu'elle a désigné sont soumis aux mêmes conditions et obligations et encourent les mêmes responsabilités civile et pénale que s'ils étaient président ou directeur général en leur nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'ils dirigent.

Si celle-ci révoque son représentant, elle est tenue de pourvoir à son remplacement.

III - Le président et le ou les directeurs généraux représentent la Société à l'égard des tiers.

Dans les rapports avec les tiers, ils sont investis des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société, prendre toutes les décisions et effectuer toutes les opérations rentrant dans le cadre de son objet social, sous réserve des attributions conférées par la loi et les présents statuts à la collectivité des associés.

IV. - Le président et le ou les directeurs généraux devront s'abstenir de prendre toute décision ou d'accomplir toute action engageant la Société portant sur l'une ou l'autre des opérations visées ci-dessous, sans accord préalable de la collectivité des associés, statuant aux conditions de quorum et de majorité applicables aux décisions collectives ordinaires.

De même, le Président et le ou les directeurs généraux, devront s'abstenir de prendre toute décision et d'accomplir toute action au nom de la Société agissant (i) en sa qualité d'associée ou actionnaire de toute société, ou (ii) en sa qualité de mandataire social de l'une ou l'autre de ses filiales directes et indirectes (elle-même agissant le cas échéant en qualité d'associée ou actionnaire de toute société), sans accord préalable de la collectivité des associés, statuant aux conditions de quorum et de majorité applicables aux décisions collectives ordinaires.

Les opérations concernées par les limitations de pouvoirs visées ci-dessus sont les suivantes (étant précisé que, pour les besoins du présent article, le terme « Filiale » désignera toute société contrôlée, directement ou indirectement, par la Société) :

- (a) la soumission de toute résolution à la collectivité des associés de la Société ou de toute Filiale et tout vote portant sur une telle résolution, ainsi que l'utilisation de toute délégation ou autorisation de la collectivité

des associés de la Société ou de toute Filiale et plus généralement toute action entrant dans les pouvoirs du Président ou des directeurs généraux et portant sur :

- i. la modification des statuts de la Société ou de toute Filiale ;
 - ii. l'émission d'actions, de valeurs mobilières ou de tous autres droits de toute nature donnant, immédiatement ou à terme, accès au capital et ou aux droits de vote de la Société ou de toute Filiale ;
 - iii. l'autorisation de tout transfert de parts, actions ou autres titres de toute Filiale ; ou
 - iv. la modification des règles de gouvernance des filiales de la Société, et notamment la nomination ou la révocation de tout mandataire social (en ce compris le Président, Gérant ou tout directeur général), la création de tout conseil d'administration ou de surveillance et la nomination de ses membres ;
- (b) la distribution ou la mise en paiement de tous dividendes, réserves ou primes (en numéraire ou en nature) par la Société ou toute Filiale, en ce compris la distribution ou la mise en paiement de tout acompte sur dividendes ;
 - (c) tout accord ou engagement portant sur la rémunération de tout mandataire social ou cadre dirigeant de la Société ou de toute Filiale prévoyant (i) le versement d'une rémunération annuelle brute totale (en tenant compte notamment de la valeur réelle de tout intéressement, stock-options ou autres avantages en nature) supérieure à 75.000 euros ou (ii) une augmentation de 5% ou plus de la rémunération d'un tel mandataire social ou cadre dirigeant ;
 - (d) toutes modifications significatives, en dehors du cours normal des affaires, de tout plan d'intéressement, participation et/ou plan d'options de souscription ou d'achat d'actions ou autres titres de la Société ou de toute Filiale, ou tout autre plan ou accord d'entreprise portant sur la rémunération, les indemnités de départ et/ou la retraite de tout ou partie des dirigeants et/ou salariés de la Société et de toute Filiale (collectivement désignés les « Plans » et individuellement un « Plan ») ;
 - (e) la conclusion, la résiliation et/ou tout engagement relatif à la conclusion ou la résiliation d'un Plan existant ;
 - (f) la souscription de tout nouvel emprunt, par voie de conclusion d'un nouvel accord ou d'augmentation des engagements existants ;
 - (g) l'octroi de tout prêt à un salarié, cadre dirigeant, mandataire ou actionnaire de la Société ou de ses Filiales ou toute garantie ou autre engagement de quelque nature que ce soit au titre d'un prêt ou d'une obligation contractée par tout salarié, cadre dirigeant, mandataire ou actionnaire de la Société ou de ses Filiales (en dehors des prêts consentis

aux salariés pour un montant individuel maximum de 10.000 euros et un montant global maximum de 20.000 euros) ;

- (h) tout cautionnement, garantie, lettre de confort ou autre engagement de même nature portant sur une obligation contractée par un tiers ;
- (i) la constitution de toute sûreté sur tout bien ou actif de la Société ou de ses Filiales, en ce compris tout droit de propriété intellectuelle de la Société ou de ses Filiales, en dehors du cours normal des affaires ;
- (j) la conclusion, toute modification significative ou la résiliation de tout contrat (i) impliquant, de manière certaine ou potentielle, des paiements par ou à la Société ou l'une de ses Filiales d'un montant global annuel de 10.000 euros, ou d'un montant global de 25.000 euros sur toute la durée du contrat, (ii) d'une durée supérieure à un an ou prévoyant un préavis de résiliation, sans pénalités ou paiements additionnels, d'une durée supérieure à quatre vingt-dix (90) jours ou (iii) significatif pour les activités, les opérations, les actifs, la situation financière, les résultats ou les perspectives de la Société ou de ses Filiales ;
- (k) la conclusion, toute modification significative ou la résiliation de tout contrat de distribution (et notamment tout contrat d'agent commercial, de commissionnaire, de représentation ou de franchise), de fourniture, de licence, de design, ou portant des relations suivies d'achat ou de vente ;
- (l) la conclusion, toute modification significative ou la résiliation de tout contrat de commercialisation, de promotion, de publicité (en ce compris tout contrat portant sur des études de marché) ou de consultant, en dehors de ce qui est prévu par le business plan et/ou le budget annuel de la Société ou de ses Filiales, tels qu'approuvés par la collectivité des associés ;
- (m) la conclusion de tout accord de *joint venture*, de partenariat, d'alliance stratégique, ainsi que de tout engagement de non-concurrence ou accord d'exclusivité ou tout contrat similaire ;
- (n) la conclusion de tout contrat ou engagement avec (i) toute personne morale ou entité contrôlant, contrôlée par ou sous contrôle commun avec la Société ou l'une de ses Filiales (un « Affilié » de la Société ou de la Filiale considérée), ou tout mandataire social ou dirigeant d'un tel Affilié ; (ii) tout associé, mandataire social dirigeant, actuel ou passé (au cours des cinq (5) dernières années), de la Société ou de l'une de ses Filiales ; (iii) toute personne ayant des liens de famille ou toute personne morale ou entité contrôlée par l'une des personnes visées aux (i) et (ii) ci-dessus ; ou (iv) toute personne détenant seule ou avec l'un de ses Affiliés ou un membre de sa famille des actions représentant 5% ou plus du capital et/ou des droits de vote de la Société ou d'une de ses Filiales ;
- (o) toutes dépenses d'investissement ou tous engagements relatifs à des dépenses d'investissement d'un montant supérieur ou égal à 100.000 euros (au titre d'un même investissement ou d'un ensemble d'investissements liés) ;

- (p) toute opération sociale en dehors du cours normal des affaires, y compris tout projet de fusion, regroupement, restructuration, recapitalisation, dissolution, liquidation partielle ou totale, et toute autre réorganisation de la Société ou de l'une de ses Filiales, ou autre modification de la structure capitalistique de la Société ou de l'une de ses Filiales;
- (q) l'acquisition, la cession, la location, l'octroi de licence, le transfert, l'aliénation ou toute opération similaire portant sur tout fonds de commerce ou branche d'activités, ou sur toute participation ou autre forme d'investissement financier dans toute société, ainsi que la création de toute filiale ou branche d'activités ;
- (r) la cession, la location, l'octroi de licence, le transfert, l'aliénation ou toute autre opération similaire portant sur tout droit de propriété intellectuelle que la Société ou l'une quelconque de ses Filiales utilise ou dont elle est propriétaire ;
- (s) l'acquisition, la cession, la location, l'octroi de licence, le transfert, l'aliénation ou toute autre opération similaire portant sur tout actif, bien, sûreté ou droit significatif de la Société ou de ses Filiales (autres que les droits de propriété intellectuelle visés au paragraphes précédent) pour un montant supérieur à dix mille (10.000) euros ;
- (t) l'approbation, la révision ou toute modification significative du *business plan* ou du budget annuel de la Société ou de ses Filiales pour tout exercice social ;
- (u) la modification ou le changement significatif de la gamme de produits ou du type de produits commercialisés par la Société ou ses Filiales ;
- (v) l'introduction de toute action judiciaire ou arbitrale, ou la conclusion de toute transaction, relative à toute réclamation ou litige (i) portant sur des montants égaux ou supérieurs à quinze mille (15.000) euros ou (ii) sur des allégations de fraude, dol, tromperie ou autres allégations de même nature (concernant des actions moralement répréhensibles) à l'encontre de la Société ou de ses Filiales ; et
- (w) tout changement des principes et méthodes comptables de la Société ou de ses Filiales, ou tout changement dans la manière dont la Société ou l'une de ses Filiales tient sa comptabilité et ses registres, ou tout changement dans ses pratiques concernant ses ventes, créances, dettes, charges ou bonus à payer, en dehors des changements requis par les lois et règlements applicables à la Société ou à la Filiale considérée.

V. - Le président et le ou les directeurs généraux mettront en œuvre les décisions prises par la collectivité des associés portant sur les décisions visées ci-dessus.

IV. - Dans ses rapports avec les tiers, la Société est engagée même par les décisions ou actes du président et du ou des directeurs généraux qui ne relèvent pas de l'objet social ou des attributions qui leur sont conférées par la loi et les présents statuts, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que les décisions ou actes dépassaient cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances.

ARTICLE 15 POUVOIRS DU PRESIDENT ET DU DIRECTEUR GENERAL

Le président et le ou les directeurs généraux assurent l'administration et la direction de la Société, dans les limites de l'objet social, des éventuelles limitations précisées lors de leur nomination, et sous réserve des attributions exercées collectivement par les associés.

Le président exerce, seul ou avec le ou les directeurs généraux, les attributions du conseil d'administration des sociétés anonymes, ou de son président directeur général pour l'application des règles de ces dernières qui sont applicables à la société par actions simplifiée.

Spécialement, le président ou toute personne expressément désignée par lui, est l'organe social auprès duquel les délégués du comité d'entreprise exercent les droits définis par le code du travail.

Le président peut confier à tous associés ou à un tiers des missions permanentes ou temporaires qu'il détermine, leur déléguer des pouvoirs et fixer la rémunération qu'il juge convenable.

ARTICLE 16 REMUNERATION

La rémunération du président et du ou des directeurs généraux est fixée par décision collective ordinaire.

Elle peut être fixe ou proportionnelle, ou à la fois, fixe et proportionnelle.

ARTICLE 17 RESPONSABILITE

Le président et le ou les directeurs généraux sont responsables envers la Société ou envers les tiers, soit des infractions aux dispositions législatives et réglementaires régissant les sociétés par actions simplifiées, soit des violations des présents statuts, soit des fautes commises dans leur gestion.

ARTICLE 18 CESSATION DES FONCTIONS DU PRESIDENT ET DU DIRECTEUR GENERAL

Les fonctions du président et du ou des directeurs généraux prennent fin à l'expiration de la durée de leur mandat.

Le président et le ou les directeurs généraux sont révocables à tout moment, même sans juste motif et sans indemnité, par décision de l'organe qui les a nommés et précisé ci-dessus.

La décision des associés n'a pas à être motivée.

La démission du président ou du directeur général doit être constatée par une décision collective ordinaire ; la démission du président prend effet au jour de la nomination du nouveau président. La démission du directeur général prend effet au jour de la décision collective qui la constate.

La fin du mandat du président pour quelque raison que ce soit, met un terme au mandat des directeurs généraux, sauf décision contraire de la collectivité des associés.

ARTICLE 19. ORGANE COLLEGIAL

Les associés ont la faculté de décider par décision collective ordinaire, de toute modification statutaire portant sur la formation d'un organe collégial dont la mission, qui sera définie par ladite décision, pourra être l'assistance, le contrôle, voire l'exercice même de la direction de la Société.

Cette décision collective ordinaire définira l'appellation de cet organe, sa composition, l'étendue et les modalités d'exercice de ses pouvoirs et de ceux de ses membres, leur responsabilité, la durée de leurs fonctions.

ARTICLE 20. CONVENTION ENTRE LA SOCIETE ET LES DIRIGEANTS ET ASSOCIES

I - Le commissaire aux comptes présente aux associés un rapport spécial sur les conventions intervenues directement ou par personne interposée entre la Société et son président, l'un de ses dirigeants, l'un de ses associés disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % ou s'il s'agit d'une Société associée, la Société la contrôlant au sens de l'article L.233-3 du code de commerce.

Les associés statuent sur ce rapport.

Les conventions non approuvées produisent néanmoins leurs effets, à charge pour la personne intéressée et éventuellement pour le président et les autres dirigeants d'en supporter les conséquences dommageables pour la Société.

II - Conformément à l'article L.227-10 du code de commerce, lorsque la Société ne comprend qu'un seul associé, les conventions intervenues directement ou par personnes interposées entre la Société et son dirigeant, ne donnent pas lieu à rapport du commissaire aux comptes.

Il en est seulement fait mention au registre des décisions de l'associé unique.

Lorsque le président n'est pas associé, les conventions intervenues entre celui-ci, directement ou par personnes interposées, et la Société, sont soumises à l'approbation de l'associé unique.

III - Les conventions portant sur les opérations courantes et conclues à des conditions normales sont communiquées au commissaire aux comptes, sauf lorsqu'en raison de leur objet ou de leurs implications financières elles ne sont significatives pour aucune des parties. Tout associé a le droit d'en obtenir communication.

IV - Il est interdit au président et aux autres dirigeants, personnes physiques, de contracter sous quelque forme que ce soit des emprunts auprès de la Société, de se faire consentir par elle un découvert en compte courant, ou autrement, ainsi que de faire cautionner ou avaliser par elle ses engagements envers les tiers.

TITRE IV

COMMISSAIRES AUX COMPTES

ARTICLE 21 COMMISSAIRES AUX COMPTES

I - Un ou plusieurs commissaires aux comptes titulaires et un ou plusieurs commissaires aux comptes suppléants appelés à remplacer les titulaires en cas de refus, d'empêchement, de démission ou de décès, remplissant les uns et les autres les conditions fixées par la loi et les règlements qui la complètent, sont désignés par décision collective ordinaire.

II - Le ou les commissaires aux comptes titulaires sont nommés pour six exercices ; leurs fonctions expirent après l'approbation des comptes du sixième exercice.

Le ou les commissaires aux comptes suppléants sont désignés pour la durée du mandat du titulaire.

III - La Société est tenue d'avoir au moins deux commissaires aux comptes lorsqu'elle est astreinte à publier des comptes consolidés, en application des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

IV - Les commissaires exercent leur mission de contrôle conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

V - Ils doivent être convoqués à toutes les assemblées d'associés, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception et être avisés de toute prise de décisions par les associés.

TITRE V

DECISIONS COLLECTIVES

ARTICLE 22 MODES DE CONSULTATION, AUTORITE ET QUALIFICATION DES DECISIONS COLLECTIVES

Les décisions collectives des associés sont prises en assemblées générales, par voie de consultations écrites, ou encore par consentement de tous les associés exprimé dans un acte, au choix du président.

Les décisions collectives sont qualifiées : ordinaire, extraordinaire ou spéciale selon la nature des décisions qu'elles sont appelées à prendre.

Les décisions collectives obligent tous les associés, même absents, dissidents ou incapables.

SECTION I

DISPOSITIONS GENERALES RELATIVES AUX DECISIONS COLLECTIVES

ARTICLE 23 CONVOCATION, LIEU DE REUNION

I - En cas de réunion d'une assemblée générale, les associés sont convoqués par le président ou par tout associé détenant des actions représentant au moins 25 % du capital social.

A défaut, les assemblées générales peuvent également être convoquées :

par le ou les commissaires aux comptes,
par le ou les liquidateurs, en cas de dissolution de la Société et pendant la période de liquidation.

Les assemblées générales sont réunies au siège social ou en tout autre lieu suivant les indications figurant dans les avis de convocation.

La convocation des assemblées générales est faite quinze jours au moins avant la date de l'assemblée aux frais de la Société, dans les conditions prévues ci-dessous.

Lorsqu'une assemblée n'a pu délibérer faute de réunir le quorum requis, la deuxième assemblée est convoquée six jours au moins d'avance dans les mêmes formes que la première. L'avis ou les lettres de convocation de cette deuxième assemblée reproduisent la date et l'ordre du jour de la première. Aucun quorum n'est requis pour cette deuxième assemblée.

Toute assemblée à laquelle tous les associés sont présents ou représentés sera valablement tenue.

II - En cas de consultation écrite, le président ou tout associé détenant des actions représentant au moins 25% du capital social envoie à chaque associé dans la forme prévue pour la convocation des assemblées, le texte des résolutions proposées accompagné du rapport du président ou de l'auteur de la convocation exposant les motifs et des documents nécessaires et suffisants à l'information des associés.

Les associés disposent d'un délai de quinze jours à compter de la date de réception des projets de résolutions pour émettre leur vote par écrit.

Le vote est formulé sur le texte des résolutions proposées et pour chaque résolution par les mots "oui" ou "non". Tout associé n'ayant pas répondu dans le délai ci-dessus sera considéré comme s'étant abstenu.

Le vote peut-être émis par tout moyen autorisé par le président ou l'auteur de la convocation dans son rapport.

Lorsque le document ou le support n'exprime pas un vote clair et précis pour une ou plusieurs résolutions, l'associé sera réputé s'être abstenu pour cette ou ces résolutions.

En cas de vote par télécopie, celle-ci sera datée, paraphée au bas de chaque page et signée sur la dernière page par l'associé qui l'émet.

Pour qu'une télécopie soit admise comme exprimant un vote, il convient que pour chaque décision un vote par « oui » ou par « non » soit nettement exprimé ; à défaut, l'associé sera considéré comme s'abstenant. Dès réception, les télécopies sont paraphées et signées par le président qui les annexe au procès-verbal de consultation.

L'associé qui retient ce mode d'expression ne peut en aucun cas rendre responsable la Société de tout incident technique lié au transfert des télécopies ; le principe demeure que chaque associé participe personnellement à la consultation, ces modes d'expression n'étant que des moyens facilitant leur manifestation.

De même, si le président ou l'associé à l'origine de la consultation écrite l'autorise pour un ou plusieurs associés dénommés, le droit de vote peut être exprimé par voie de courrier électronique sous réserve de l'utilisation d'un logiciel de cryptage.

Les règles de quorum et de majorité prévues aux présents statuts sont applicables aux consultations écrites. En l'absence de quorum, le président ou l'associé à l'origine de la consultation écrite sera tenu de procéder à la convocation d'une assemblée.

III - Les décisions peuvent enfin être prises par la signature par l'ensemble des associés d'un acte sous seing privé ou authentique.

IV - Les convocations, consultations et plus généralement toute notifications, significations et demandes adressées aux associés en application des présents statuts :

- devront être faites soit (i) par fax ou courrier électronique confirmé par lettre recommandée avec accusé de réception (vers la France), soit par courrier expresse, DHL ou moyen équivalent (vers l'étranger), soit (ii) par lettre recommandée avec accusé de réception (vers la France), soit par courrier expresse, DHL ou moyen équivalent (vers l'étranger) ; et

- devront être adressées à tout associé aux coordonnées indiquées par ledit associé à cet effet au Président et à la société K-Swiss, Inc. en sa qualité de teneur des registres de titres de la Société, ou à défaut, à l'adresse mentionnée sur les registres de titres de la Société.

ARTICLE 24 DROIT D'INFORMATION

I - Quel qu'en soit le mode, lors de toute consultation des associés, ceux-ci pourront obtenir, sur leur demande, communication par le président aux frais de la Société, des documents suivants :

- projet des résolutions ou décisions,
- rapport ou exposé des motifs,
- si la décision concerne l'approbation de comptes, les comptes annuels et consolidés, s'ils existent,
- s'il y a lieu, les rapports des commissaires aux comptes.

Les associés peuvent consulter au siège social, sans droit de copie :

- inventaire, comptes annuels et, le cas échéant, comptes consolidés, des trois derniers exercices,
- copie des rapports du président des trois derniers exercices,

- copie des procès-verbaux des décisions des associés des trois derniers exercices,
- liste des associés,
- copie de tous les rapports des commissaires aux comptes des trois derniers exercices.

II - Le comité d'entreprise est tenu informé des dates de réunion des associés délibérant sous forme d'assemblées d'associés, à la diligence du président, et ce par tous moyens, dans les mêmes conditions de délai que les associés.

Le comité d'entreprise peut, sans voix consultative ni délibérative, participer aux décisions prises par les associés, sous la forme d'assemblées d'associés. S'il décide de participer à ladite assemblée, le comité d'entreprise devra désigner deux représentants dans les conditions visées à l'article L.432-6 du code du travail.

Ces dispositions ne sont pas applicables pour les autres modes de consultation des associés.

ARTICLE 25 ORDRE DU JOUR DES ASSEMBLEES GENERALES

I - L'ordre du jour des assemblées générales figure sur les lettres de convocation ; il est arrêté par l'auteur de la convocation.

Toutefois, un ou plusieurs associés ont la faculté de requérir l'inscription à l'ordre du jour de projets de résolutions, conformément aux dispositions de l'article L.225-105 du code de commerce.

Le comité d'entreprise peut, en outre, requérir auprès du président l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour des assemblées d'associés. Les demandes d'inscription devront être adressées par le comité d'entreprise, représenté par un de ses membres mandaté à cet effet, au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception, dans un délai de huit jours avant la réunion de l'assemblée, accompagnées du texte des projets de résolutions qui doivent être assortis d'un bref exposé des motifs. Le président accuse réception des projets par tout moyen, notamment lettre remise en mains propres contre décharge, lettre recommandée AR, au représentant du comité d'entreprise, dans un délai de cinq jours à compter de leur réception.

Les projets de résolutions adressés par le comité d'entreprise sont intégrés à l'ordre du jour de l'assemblée générale, qui statue sur toutes les questions ainsi inscrites à l'ordre du jour, quel que soit l'auteur du projet de résolution.

Ces dispositions ne sont pas applicables pour les autres modes de consultation des associés.

II - Sauf accord unanime de tous les associés titulaires d'actions, l'assemblée ne peut délibérer sur une question qui n'est pas inscrite à l'ordre du jour ; néanmoins, elle peut, en toutes circonstances, révoquer le président et procéder à son remplacement.

L'ordre du jour d'une assemblée ne peut être modifié sur deuxième convocation.

ARTICLE 26 PARTICIPATION ET REPRESENTATION

Tout associé a le droit de participer aux décisions collectives, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, sur simple justification de son identité et de la propriété de ses actions.

Un associé peut se faire représenter par son conjoint ou par un autre associé dont les actions ne sont pas privées du droit de vote ; à cet effet, le mandataire doit justifier de son mandat.

Tout associé, non privé du droit de vote, le président et le ou les directeurs généraux peuvent recevoir les pouvoirs émis par d'autres associés en vue d'être représentés lors d'une décision collective, sans autres limites que celles résultant des dispositions de la loi.

Les personnes morales sont représentées par les personnes physiques habilitées à les représenter à l'égard des tiers, ou par un mandataire, justifiant d'une délégation de pouvoirs.

Quant aux copropriétaires indivis, usufruitiers et nus-propriétaires d'actions, ils participent aux décisions dans les conditions prévues aux présents statuts, sans préjudice, en cas de réunion d'une assemblée générale, du droit pour le nu-propriétaire et les indivisaires de participer à toutes les assemblées, y compris celles pour lesquelles ils ne pourraient pas prendre part au vote.

ARTICLE 27 FEUILLE DE PRESENCE

Avec chaque procès-verbal d'assemblée générale, est établie une feuille de présence dûment émargée par les associés et les mandataires, et certifiée exacte par le président.

ARTICLE 28 PRESIDENCE DE L'ASSEMBLEE

En cas de réunion d'une assemblée générale, l'assemblée est présidée par le président de la Société.

Toutefois, si le président de la Société par actions simplifiée n'est pas associé, elle est présidée par l'associé présent et acceptant qui possède ou représente le plus grand nombre d'actions.

Si l'assemblée est convoquée par les commissaires aux comptes, l'assemblée est présidée par l'un d'eux.

En cas de liquidation, l'assemblée est présidée par le liquidateur ou l'un d'eux, s'ils sont plusieurs.

Dans tous les cas et, à défaut par la personne habilitée ou désignée de présider l'assemblée, celle-ci élit son président ou procède par voie de tirage au sort en cas de partage de voix.

ARTICLE 29 QUORUM - VOTE - NOMBRE DE VOIX

I - Dans les décisions collectives ordinaires et extraordinaires, le quorum est calculé sur l'ensemble des actions composant le capital social et, dans les décisions collectives spéciales, sur l'ensemble des actions de la catégorie intéressée, déduction faite des actions privées du droit de vote en vertu des dispositions de la loi.

En cas de réunion d'assemblée générale, seront réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les associés qui participeront aux assemblées par visio conférence ou par des moyens de télécommunication permettant leur identification.

II - Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel au capital qu'elles représentent. A égalité de valeur nominale, chaque action de capital ou de jouissance donne droit à une voix.

Toutefois, lorsque les actions ou les droits de vote de la Société sont possédées par une ou plusieurs sociétés dont elle détient directement ou indirectement le contrôle, les droits de vote ne peuvent être exercés aux décisions collectives de la Société.

III - Lorsqu'une action est grevée d'usufruit, le droit de vote appartient à l'usufruitier pour toutes les décisions, à l'exception de celles ayant pour objet la transformation en société en nom collectif, en commandite simple ou par actions, ou le transfert du siège social en dehors du territoire métropolitain, décisions pour lesquelles le droit de vote appartient au nu-propriétaire.

Au cas où des actions seraient remises en gage, le droit de vote est exercé par le propriétaire des titres.

IV - En cas de réunion d'une assemblée générale, le vote a lieu et les suffrages sont exprimés à main levée ou par appel nominal, selon ce qu'en décide le président de l'assemblée.

ARTICLE 30 PROCES-VERBAUX DES DECISIONS COLLECTIVES

I - Les décisions collectives sont constatées par des procès-verbaux inscrits ou enliassés dans un registre spécial, tenu au siège social.

Les procès-verbaux des décisions prises en assemblée générale mentionnent la date et le lieu de la réunion, le mode de convocation, l'ordre du jour, le président de l'assemblée, le nombre d'actions participant au vote et le quorum atteint, les documents et rapports soumis à l'assemblée, un résumé des débats, le texte des résolutions mises aux voix et le résultat des votes.

Ils sont signés par le président de l'assemblée et un associé, sans que l'omission de cette formalité puisse entraîner la nullité de la délibération.

Les consultations écrites sont constatées dans un procès-verbal établi et signé par le président ou l'associé à l'origine de la consultation. Le procès-verbal mentionne l'utilisation de cette procédure et contient en annexe les réponses des associés.

Lorsqu'une décision est constatée dans un acte sous seing privé ou authentique, celui-ci doit être transcrit sur le registre des procès-verbaux des décisions collectives à l'initiative du président ou de tout associé détenant des actions représentant au moins 25 % du capital social.

II - Les copies ou extraits des procès-verbaux des décisions collectives, à produire en justice ou ailleurs, font foi s'ils sont signés par le président ou, après dissolution de la Société, par un liquidateur. Ils peuvent être également certifiés par le secrétaire de l'assemblée s'il en est désigné un.

SECTION II

DISPOSITIONS SPECIALES AUX DECISIONS COLLECTIVES ORDINAIRES

ARTICLE 31 ATTRIBUTIONS ET POUVOIRS DES DECISIONS COLLECTIVES ORDINAIRES - MAJORITE

I - Sont qualifiées de décisions collectives ordinaires, les décisions qui ne modifient pas les statuts, ainsi que les décisions visées à l'article 19 des présents statuts.

Elles comprennent notamment les décisions suivantes :

- (i) la nomination, la révocation et la fixation de la rémunération du président et du ou des Directeurs Généraux ;
- (ii) la nomination des commissaires aux comptes ;
- (iii) l'approbation des comptes annuels et l'affectation des bénéfices ;
- (iv) toute décision portant sur toute opération visée au paragraphe IV de l'article 14 des présents statuts.

Une assemblée générale ordinaire est réunie au moins une fois par an, dans les six mois de la clôture de chaque exercice social, pour statuer sur les comptes de cet exercice.

II - Les décisions collectives ordinaires requièrent la participation d'un quart au moins des actions ayant le droit de vote.

Elles sont valablement prises à la majorité des voix dont disposent les associés présents, participants ou représentés, les associés s'étant abstenus sont considérés comme ayant voté contre les résolutions proposées.

SECTION III

DISPOSITIONS SPECIALES AUX DECISIONS COLLECTIVES EXTRAORDINAIRES

ARTICLE 32 ATTRIBUTIONS ET POUVOIRS DES DECISIONS COLLECTIVES EXTRAORDINAIRES - QUORUM - MAJORITE

I - Sous réserve des dispositions des articles 4 et 19 des statuts, les décisions collectives qualifiées d'extraordinaire sont seules habilitées à modifier les statuts dans toutes leurs dispositions.

Elles ne peuvent toutefois augmenter les engagements des associés sous réserve des opérations résultant d'un regroupement d'actions régulièrement effectué.

II - Les décisions collectives extraordinaires requièrent la participation du tiers au moins des actions.

Sauf dérogations légales, elles sont valablement prises à la majorité des deux tiers des voix dont disposent les associés présents, participants ou représentés, les associés s'étant abstenus sont considérés comme ayant voté contre les résolutions proposées.

III - En application de l'article L.227-19 du code de commerce, l'adoption ou la modification des dispositions statutaires portant sur l'inaliénabilité des actions, l'agrément des cessions d'actions, l'exclusion d'un associé, les conséquences d'un changement de contrôle d'une société associée, doit être prise à l'unanimité.

SECTION IV

DISPOSITIONS PARTICULIERES AUX ASSEMBLEES GENERALES SPECIALES

ARTICLE 33 COMPOSITION ET ATTRIBUTIONS

S'il existe plusieurs catégories d'actions, aucune modification ne peut être faite aux droits des actions d'une de ces catégories, sans vote conforme d'une décision collective extraordinaire ouverte à tous les associés et, en outre, sans vote également conforme d'une décision collective spéciale ouverte aux seuls propriétaires des actions de la catégorie intéressée.

Les décisions collectives spéciales sont prises dans les mêmes conditions que les décisions collectives extraordinaires.

TITRE VI

COMPTES ANNUELS - AFFECTATION ET REPARTITION DES BENEFICES

ARTICLE 34 EXERCICE SOCIAL

L'exercice social commence le 1^{er} janvier pour se terminer le 31 décembre de chaque année.

ARTICLE 35 INVENTAIRE - COMPTES ANNUELS

A la clôture de chaque exercice, le président dresse l'inventaire, les comptes annuels conformément aux dispositions du titre II du livre Ier du code de commerce et établit un rapport de gestion écrit.

Ces documents comptables et ce rapport sont mis à la disposition des commissaires aux comptes dans les conditions déterminées par les dispositions réglementaires, et présentés à l'assemblée annuelle par le président.

ARTICLE 36 FIXATION - AFFECTATION ET REPARTITION DES BENEFICES

Sur le bénéfice de chaque exercice, diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, il est d'abord prélevé :

- cinq pour cent au moins pour constituer le fonds de "réserve légale" ; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque ledit fonds a atteint une somme égale au dixième du capital social ; il reprend son cours lorsque, pour une cause quelconque, la réserve légale est descendue au-dessous de cette fraction,
- et toutes sommes à porter en réserve en application de la loi.

Le solde, augmenté, le cas échéant, du report bénéficiaire, constitue le bénéfice disponible.

Le bénéfice est à la disposition des associés qui décident souverainement de son affectation. A ce titre, ils peuvent, en totalité ou partiellement, l'affecter à la dotation de toutes réserves générales ou d'amortissements, le reporter à nouveau ou le répartir entre les associés.

Les pertes, s'il en existe, sont suivies de la décision des associés, inscrites au bilan à un compte spécial ou imputées sur les bénéfices antérieurs ou encore sur les comptes de réserves disponibles.

ARTICLE 37 MISE EN PAIEMENT DES DIVIDENDES

Les modalités de mise en paiement des dividendes sont fixées par décision collective ordinaire des associés.

Par décision collective, il peut être accordé à chaque associé, pour tout ou partie du dividende ou des acomptes sur dividende mis en distribution, une option entre le paiement du dividende ou des acomptes sur dividende en numéraire ou en actions. L'offre de paiement du dividende en actions doit être faite simultanément à tous les associés. En ce cas, les associés fixent les conditions et modalités de l'émission d'actions, conformément à la loi.

La mise en paiement des dividendes doit avoir lieu dans un délai maximal de neuf mois après la clôture de l'exercice, sauf prolongation de ce délai par décision de justice.

Des acomptes sur dividendes peuvent éventuellement être distribués avant l'approbation des comptes de l'exercice et ce, dans les conditions légales et réglementaires.

ARTICLE 38 EMPLOI DES FONDS DE RESERVE

Les fonds de réserve sont destinés à faire face aux besoins de trésorerie de la Société ; ils sont employés comme le président le juge le plus utile pour la Société.

Toutefois, les associés auront toujours le droit de prélever, sur les réserves disponibles, les sommes qu'ils jugeront convenables pour être distribuées aux associés, à titre exceptionnel ou pour compléter un dividende ou pour être affectées soit à la création d'actions nouvelles gratuites ou à l'augmentation du montant nominal des actions, soit enfin à l'amortissement total ou partiel du capital social ou au rachat d'actions à titre de réduction de capital pour la partie du prix excédant leur valeur nominale ou pour recevoir, le cas échéant, toute autre affectation jugée utile dans l'intérêt social.

ARTICLE 39 FILIALES ET PARTICIPATIONS

I - La Société ne peut posséder d'actions d'une autre société si celle-ci détient une fraction de son capital supérieure à dix pour cent. Sous cette réserve et dans le cadre de l'objet social, la Société peut prendre des participations dans d'autres sociétés sous la forme d'acquisitions d'actions, apports en nature ou souscription d'actions nouvelles de numéraire.

Dans ce cas, il doit en être fait mention dans le rapport à l'assemblée générale annuelle et si la participation excède la moitié du capital social de la tierce société, il doit, en outre, dans le même rapport, être rendu compte de l'activité de cette dernière et faire ressortir les résultats obtenus en groupant, le cas échéant, s'il existe plusieurs filiales, les renseignements par branche d'activité.

II - Si, pour une raison quelconque, la Société et une autre société viennent à détenir des participations réciproques dont l'une ou les deux excèdent le taux de dix pour cent, la situation doit être régularisée selon les dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

TITRE VII

TRANSFORMATION - DISSOLUTION - LIQUIDATION

ARTICLE 40 TRANSFORMATION

La Société peut se transformer en société d'une autre forme.

La décision de transformation est prise sur le rapport du ou des commissaires aux comptes sur la situation de la Société.

ARTICLE 41 PERTES

Si, du fait des pertes constatées dans les documents comptables, les capitaux propres de la Société deviennent inférieurs à la moitié du capital social, le président est tenu, dans les quatre mois qui suivent l'approbation des comptes ayant fait apparaître cette perte, de consulter les associés à l'effet de décider à la majorité exigée pour la modification des statuts, s'il y a lieu, à dissolution anticipée de la Société.

Si la dissolution n'est pas prononcée, la Société est tenue, au plus tard à la clôture du deuxième exercice suivant celui au cours duquel la constatation des pertes est intervenue et sous réserve des dispositions légales, de réduire son capital d'un montant au moins égal à celui des pertes qui n'ont pu être imputées sur les réserves si, dans ce délai, les capitaux propres n'ont pas été reconstitués à concurrence d'une valeur au moins égale à la moitié du capital social.

Dans les deux cas, la résolution adoptée par les associés est publiée conformément à la loi.

A défaut par le président ou le commissaire aux comptes de provoquer une décision, comme dans le cas où les associés n'ont pas pu délibérer valablement et à défaut de régularisation dans le délai légal, tout intéressé peut demander en justice la dissolution de la Société.

Dans tous les cas, le tribunal peut accorder à la Société un délai maximal de six mois pour régulariser la situation ; il ne peut prononcer la dissolution si, au jour où il statue sur le fond, cette régularisation a eu lieu.

ARTICLE 42 DISSOLUTION - LIQUIDATION

La Société est en liquidation dès l'instant de sa dissolution, à quelque époque et pour quelque cause que ce soit, laquelle doit être décidée aux conditions de quorum de majorité requises pour les décisions collectives extraordinaires.

Les associés, statuant aux conditions de quorum et de majorité prévues pour les décisions collectives ordinaires, nomment un ou plusieurs liquidateurs avec ou sans limitation de la durée de leurs fonctions et, le cas échéant, déterminent leur rémunération.

Les liquidateurs disposent des pouvoirs les plus étendus pour réaliser les éléments de l'actif, apurer le passif, répartir le solde disponible conformément au dernier alinéa du

présent article et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera utile et nécessaire à la liquidation complète de la Société, en ce compris le maintien provisoire de l'exploitation.

Les décisions prévues à l'article L. 237-25 du code de commerce sont prises aux conditions de quorum et de majorité des assemblées ordinaires.

La nomination du ou des liquidateurs met fin aux fonctions du président, et, le cas échéant, du directeur général, ainsi que, sauf décision contraire des associés, à celles des commissaires aux comptes.

Les associés sont convoqués en fin de liquidation pour statuer sur le compte définitif, sur le quitus de la gestion du ou des liquidateurs et la décharge de leur mandat et pour constater la clôture de la liquidation.

Pendant la liquidation, tous extraits ou copies de procès-verbaux de décisions collectives sont valablement certifiés par l'un des liquidateurs.

Le solde disponible, après remboursement du nominal libéré et non amorti des actions, est réparti entre les associés proportionnellement à leur part dans le capital.

ARTICLE 43 PROROGATION

Un an au moins avant la date d'expiration de la Société, le président devra consulter les associés, à l'effet de décider à la majorité exigée pour la modification des statuts si la Société doit être prorogée. A défaut, tout associé, après avoir vainement mis en demeure la Société, pourra demander au président du tribunal de commerce du lieu du siège social, statuant sur requête, la désignation d'un mandataire de justice chargé de provoquer la décision ci-dessus prévue.

I hereby certify that this document is a true, correct and complete copy of the original document.

Signed Christophe MONTAUDOU

Title: President

Date 3.10. 2018

COMPTES ANNUELS 2017

Période du 01/01/2017 au 31/12/2017

SAS KSGB EUROPE

8 C Rue de Lombardie

69800 SAINT-PIEST

Crowe Horwath™

Avvens

Membre indépendant de Crowe Horwath International

Société d'Expertise Comptable inscrite au tableau de l'Ordre de
Lyon
Société de Commissariat aux Comptes membre de la Compagnie
Régionale de Lyon

14 Quai du Commerce

69009 LYON

Tél. : 04.72.85.75.00

Sommaire

Compte rendu de l'expert-comptable	2
Bilan	3
Bilan	4
Bilan détaillé	6
Compte de résultat	11
Compte de résultat	12
Compte de résultat détaillé	13
Annexe	20
Règles et méthodes comptables	21
Faits caractéristiques	24
Notes sur le bilan	25
Notes sur le compte de résultat	33
Autres informations	37
Dossier fiscal	40

Compte rendu de l'expert-comptable

Rapport de l'Expert-comptable

Conformément à la mission qui nous a été confiée, nous avons procédé à l'établissement des comptes annuels de la société KSGB EUROPE pour l'exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017.

Ces documents qui comprennent le bilan, le compte de résultat et l'annexe, font apparaître un chiffre d'affaires de 27 432 888,59 €, une perte de -608 080,70 €, ainsi qu'un total de bilan de 25 396 543,94 €.

Ils ont été établis sur la base des pièces, documents et informations portés à notre connaissance par l'entreprise. Les dirigeants ne nous ont pas informés de l'existence de litiges, engagements ou risques susceptibles de créer une charge pour l'entreprise et qui n'auraient pas été reflétés dans les comptes annuels au 31/12/2017.

Les contrôles réalisés ne constituent pas un audit, en conséquence nous n'exprimons pas d'opinion sur les comptes identifiés ci-dessus.

Nos travaux ont été effectués en conformité avec les diligences définies par notre cabinet dans le cadre des missions d'établissement des comptes annuels.

Le montant des stocks, soit 10 026 449,94 € nous a été communiqué par l'entreprise.

Il est précisé que ces travaux ne comprennent pas l'assistance à l'inventaire physique des stocks.

Fait à LYON, le 13 avril 2018

AVVENS

Membre indépendant de Crowe Horwath International

Expert-comptable

Jean-Pierre EPINAT

Associé

COMPTES ANNUELS 2017

Période du 01/01/2017 au 31/12/2017

Bilan

Crowe Horwath.

Avvens

Membre indépendant de Crowe Horwath International

Bilan

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
ACTIF				
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets et droits assimilés	3 755 281	12 688	3 742 593	3 742 722
Fonds commercial	1 404 609		1 404 609	1 404 609
Autres immobilisations incorporelles	429 667	336 174	93 494	9 890
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage	2 039 649	1 795 862	243 787	280 806
Autres immobilisations corporelles	1 417 389	738 098	679 290	614 662
Immob. en cours / Avances & acomptes	500		500	1 250
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	60 000		60 000	50 000
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	365 191		365 191	363 430
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	9 472 287	2 882 822	6 589 465	6 467 170
Stocks				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	10 026 450	122 316	9 904 134	4 771 101
Créances				
Clients et comptes rattachés	4 200 354	82 053	4 118 301	1 315 933
Fournisseurs débiteurs	197 140		197 140	122 449
Personnel	88 576		88 576	29 940
Etat, Impôts sur les bénéfices	371 308		371 306	492 768
Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires	677 829		677 829	216 548
Autres créances	155 488		155 488	2 171 428
Divers				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	3 137 448		3 137 448	2 652 654
Charges constatées d'avance	156 858		156 858	221 041
TOTAL ACTIF CIRCULANT	19 011 447	204 368	18 807 079	11 993 852
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Prime de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion - Actif				
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL ACTIF	28 483 734	3 087 190	25 396 544	18 461 022

Bilan

	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
PASSIF		
Capital social ou individuel	2 197 500	2 197 500
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	219 750	219 750
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	11 346 942	11 516 987
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice	-608 081	-170 045
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES	13 156 111	13 764 192
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	33 000	33 000
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	33 000	33 000
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
<i>Emprunts</i>		
<i>Découverts et concours bancaires</i>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières diverses	2 154 207	2 095 532
Emprunts et dettes financières diverses - Associés	479 777	3 100
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 709 865	1 399 279
<i>Personnel</i>	<i>298 927</i>	<i>205 376</i>
<i>Organismes sociaux</i>	<i>326 199</i>	<i>269 399</i>
<i>Etat, Impôts sur les bénéfices</i>		
<i>Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires</i>	<i>89 762</i>	<i>10 839</i>
<i>Etat, Obligations cautionnées</i>		
<i>Autres dettes fiscales et sociales</i>	<i>68 800</i>	<i>91 400</i>
Dettes fiscales et sociales	783 687	577 014
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 079 897	588 905
Produits constatés d'avance		
TOTAL DETTES	12 207 433	4 663 830
Ecart de conversion - Passif		
TOTAL PASSIF	25 396 544	18 461 022

Bilan détaillé

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets et droits assimilés				
20510000 - MARQUES ET MODELES NON AM	3 742 514,82		3 742 514,82	3 742 514,82
20511000 - MARQUES ET MODELES AMORTI	12 766,32		12 766,32	12 766,32
28050000 - AMORTISSEMENTS BREVETS.M		12 688,40	-12 688,40	-12 559,28
	3 755 281,14	12 688,40	3 742 592,74	3 742 721,86
Fonds commercial				
20700000 - FONDS COMMERCIAL	1 404 609,21		1 404 609,21	1 404 609,21
	1 404 609,21		1 404 609,21	1 404 609,21
Autres immobilisations incorporelles				
20800000 - AUTRES IMMOBILISATIONS INCO	429 667,22		429 667,22	334 855,24
28080000 - AMORTISSEMENTS AUTRES IMM		336 173,56	-336 173,56	-324 965,00
	429 667,22	336 173,56	93 493,66	9 890,24
Immobilisations corporelles				
Installations techniques, matériel et outillage				
21540000 - MATERIEL INDUSTRIEL	317 752,94		317 752,94	314 002,94
21545000 - MATERIEL DE MANUTENTION	18 997,50		18 997,50	18 997,50
21550000 - OUTILLAGE	57 918,93		57 918,93	57 918,93
21551000 - OUTILLAGE : MOULES ET EMPO	1 644 979,55		1 644 979,55	1 582 847,25
28154000 - AMORTISSEMENTS MATERIEL IN		182 118,22	-182 118,22	-152 165,00
28154500 - AMORTISSEMENTS MATERIEL D		14 747,27	-14 747,27	-13 528,97
28155000 - AMORTISSEMENTS OUTILLAGE		55 510,50	-55 510,50	-54 417,76
28155100 - AMORTISSEMENTS MOULES & E		1 543 487,51	-1 543 487,51	-1 473 047,71
	2 039 648,92	1 795 861,50	243 787,42	280 606,18
Autres immobilisations corporelles				
21810000 - AGENCEMENTS INSTALLATIONS	119 601,11		119 601,11	119 601,11
21811000 - AMENAGEMENTS LOCAUX	463 395,23		463 395,23	439 468,38
21820000 - MATERIEL DE TRANSPORT	39 288,18		39 288,18	32 825,38
21830000 - MATERIEL DE BUREAU ET INFOR	383 499,35		383 499,35	315 795,15
21840000 - MOBILIER	411 624,84		411 624,84	332 124,16
28181000 - AMORTISSEMENTS AGENCEME		79 816,45	-79 816,45	-70 883,81
28181100 - AMORTISSEMENTS AMENAGEM		176 501,63	-176 501,63	-131 965,11
28182000 - AMORT. MATERIEL TRANSPORT		14 702,37	-14 702,37	-19 340,99
28183000 - AMORTISSEMENTS MATERIEL B		277 862,21	-277 862,21	-240 404,41
28184000 - AMORTISSEMENTS MOBILIER		189 415,61	-189 415,61	-162 557,44
	1 417 388,71	738 098,27	679 290,44	614 662,42
Immob. en cours / Avances & acomptes				
23180000 - IMMO. EN COURS	500,00		500,00	1 250,00
	500,00		500,00	1 250,00
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
26181000 - Parts Sociales PallaDistrib	60 000,00		60 000,00	50 000,00
26182000 - Actions PALLADISTRIB BV	10 000,00		10 000,00	
	60 000,00		60 000,00	50 000,00
Autres immobilisations financières				
27500000 - DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	115 191,39		115 191,39	113 429,60
27511000 - FONDS GARANTIE FACTOR FRA	162 000,00		162 000,00	162 000,00
27512000 - FONDS GARANTIE FACTOR EXP	88 000,00		88 000,00	88 000,00
	365 191,39		365 191,39	363 429,60
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	9 472 286,59	2 882 821,73	6 589 464,86	6 467 169,51
Stocks				

Bilan détaillé

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
Marchandises				
37100100 - STOCK MARCHANDISES 1ER CH	7 060 256,26		7 060 256,26	4 082 808,04
37110000 - MARCHANDISE EN TRANSIT	2 966 193,68		2 966 193,68	765 629,59
39700100 - PROVISIONS/DEPR.STOCKS 1CH		122 315,66	-122 315,66	-77 336,44
	10 026 449,94	122 315,66	9 904 134,28	4 771 101,19
Créances				
Clients et comptes rattachés				
41100000 - Clients	1 408 379,68		1 408 379,68	1 104 893,78
41111000 - Cits FACTOR France Ç PALLA/PL	78 144,43		78 144,43	143 244,01
41112000 - Cits FACTOR Export PALLA/PLDM	352 069,94		352 069,94	17 254,96
41114000 - CLIENTS K-SWISS	158 172,53		158 172,53	
41118000 - CLIENTS SUPRA	22 633,39		22 633,39	
41160000 - CREANCES PROF. CEDEES	446 985,70		446 985,70	
41160200 - CLIENTS GRPE K-SWISS ASIA	1 086 453,06		1 086 453,06	
41160300 - CLIENT GRPE K-SWISS CANADA	20 039,38		20 039,38	
41160400 - CLIENT K-SWISS HONG KONG	55 801,27		55 801,27	
41161000 - CLIENTS GROUPE K-SWISS EUR	375 890,06		375 890,06	
41600000 - CLIENTS DOUTEUX / LITIGIEUX	92 613,42		92 613,42	83 183,14
41810000 - FACT A ETABLIR GROUPE DIUM	62 847,70		62 847,70	40 073,95
41810600 - FACT A ETABLIR HORS GROUPE	41 323,00		41 323,00	
49100000 - PROVISIONS/DEPRECIATION CP		82 052,67	-82 052,67	-72 717,25
	4 200 353,56	82 052,67	4 118 300,89	1 315 932,59
Fournisseurs débiteurs				
40970000 - FOURNISSEURS DEBITEURS	167 829,80		167 829,80	96 788,18
40980000 - FOURNISSEURS REM.A OBTENI	29 310,30		29 310,30	25 661,19
	197 140,10		197 140,10	122 449,37
Personnel				
42500000 - PERSONNEL AVANCES ET ACOM	21 773,67		21 773,67	
42510000 - PERSONNEL NOTES DE FRAIS	15 137,20		15 137,20	29 940,44
42512000 - FRAIS DIVERS RGLT CB PALLADI	10 024,45		10 024,45	
43120000 - ORGANISMES SOCIAUX Allemand	41 640,18		41 640,18	
	88 575,50		88 575,50	29 940,44
Etat, Impôts sur les bénéfices				
44400000 - ETAT IMPOTS SUR LES BENEFIC	134 955,00		134 955,00	253 602,00
44450000 - ETAT CREDIT IMPOT RECH. IMP	138 576,00		138 576,00	145 085,00
44460000 - ETAT CICE	97 775,00		97 775,00	94 071,00
	371 306,00		371 306,00	492 758,00
Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires				
44513100 - TVA DEDUCT. / ACHATS FRANCE	724,85		724,85	
44568000 - TVA DEDUCTIBLE SUR PRESTAT	97 876,04		97 876,04	108 732,26
44567000 - CREDIT TVA A REPORTER	86 384,00		86 384,00	32 016,75
44567100 - CREDIT TVA - REMBOURSEMENT	300 000,00		300 000,00	
44574200 - TVA DUE / PRESTATIONS CEE T	65 011,90		65 011,90	
44581500 - TVA PORTUGAL	294,40		294,40	5 750,00
44582000 - TVA PAYS BAS	45 937,08		45 937,08	
44583500 - TVA GRANDE BRETAGNE	4 437,38		4 437,38	
44584000 - TVA ALLEMANDE	22 052,54		22 052,54	
44585000 - TVA BELGIQUE	5,38		5,38	
44586000 - TVA SUR FACTURES NON PAR	29 049,13		29 049,13	23 644,13
44586100 - TVA SUR AVOIRS A ETABLIR	26 076,00		26 076,00	46 405,00
	677 828,70		677 828,70	216 548,14
Autres créances				
45180000 - GROUPE INTERETS COURUS SU	5 571,68		5 571,68	3 184,16

Bilan détaillé

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
45506000 - CPTE COURANT PALLADISTRIB				21 313,91
45507000 - Compte courant Palladistrib BV	78 087,76		78 087,76	
46710000 - REGROUPEMENT COMPTES FAC				2 088 777,95
46721000 - AGENTS COMMERCIAUX - COMM				3 712,48
46740000 - C3S Ô rûcupûrer	34 506,00		34 506,00	
46741000 - INDEMNITES A RECEVOIR SFAC	5 181,27		5 181,27	
46742000 - INDEMNITES A RECEVOIR COFA	32 140,82		32 140,82	
47881000 - INDEMNITES A RECEVOIR SFAC				51 521,32
47882000 - INDEMNITES A RECEVOIR COFA				2 917,68
	155 487,53		155 487,53	2 171 427,50
Divers				
Disponibilités				
51202000 - 512020 - CAE - CACE	144 217,75		144 217,75	229 428,43
51202900 - 512029 - CA\$ - CACE EN US\$	23,07		23,07	26,25
51204000 - 512040 - LBE - CIC RHONE SUD E	993 604,60		993 604,60	1 518 583,81
51204500 - 512045 - LYONNAISE DE BANQU	37 874,89		37 874,89	15 436,06
51204900 - 512049 - LB\$ - LYONNAISE DE BA	122 457,29		122 457,29	91 643,60
51206000 - 512060 - BRA - BANQUE RHONE	318 621,13		318 621,13	87 452,96
51206900 - 512069 - BRA COMPTE USD	6 887,23		6 887,23	473 778,55
51213000 - 512130 - BNP PARIBAS Çuros	10 091,56		10 091,56	
51213900 - 512139 - BNP PARIBAS \$ (USD)	1 172 799,62		1 172 799,62	
51218000 - 512180 - PLÇ - BQUE PALATINE	158 043,35		158 043,35	169 608,20
51218900 - 512189 - BQUE PALATINE USD	1 498,32		1 498,32	11 062,52
51219000 - 512190 - HSE - HSBC NEW en Ç	28 978,29		28 978,29	44 707,69
51219900 - 512199 - HSU - HSBC NEW USD	7 062,59		7 062,59	10 641,52
51221000 - 512210 - SG - SOCIETE GENERALE	990,00		990,00	
51251000 - 512510 - CIC WEB Palia EURO	138,00		138,00	
51252000 - 512520 - CIC WEB KS en Çuros	0,25		0,25	
51253000 - 512530 - CIC WEB SUPRA Çuros	0,28		0,28	
51259000 - 512590 - PAYPAL WEB ÇUROS	75 282,65		75 282,65	
51259500 - 512595 - PAYPAL WEB en GBP	60 891,42		60 891,42	
53100000 - CAISSE DEVICES	205,78		205,78	284,42
	3 137 448,08		3 137 448,08	2 652 654,01
Charges constatées d'avance				
48600000 - CCA ACHATS	25 937,00		25 937,00	36 841,04
48610000 - CCA LOCATIONS	53 062,00		53 062,00	52 003,00
48616000 - CCA ASSURANCES	18 650,00		18 650,00	15 766,00
48620000 - CCA DIVERSES	59 209,00		59 209,00	116 431,00
	156 858,00		156 858,00	221 041,04
TOTAL ACTIF CIRCULANT	19 011 447,41	204 368,33	18 807 079,08	11 993 852,28
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL ACTIF	28 483 734,00	3 087 190,06	25 396 543,94	18 461 021,79

Bilan détaillé

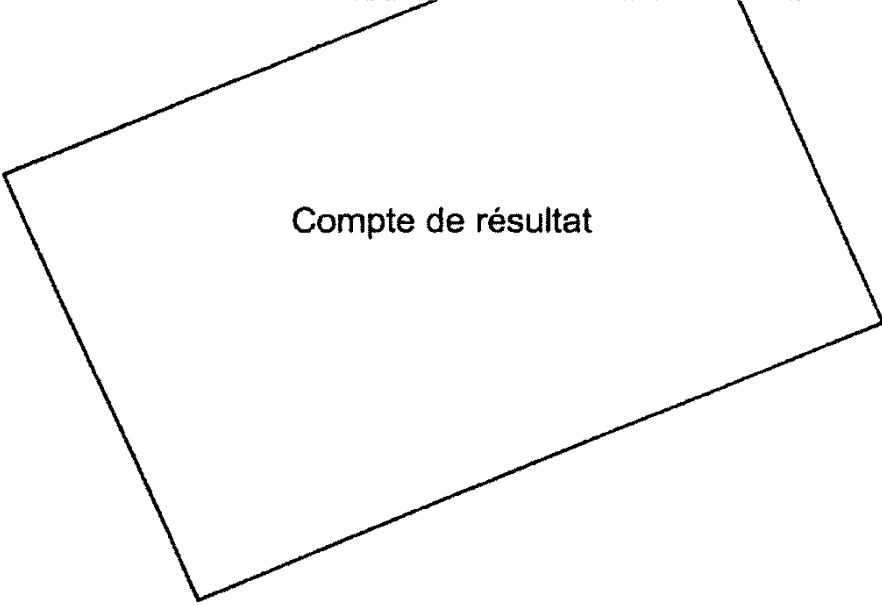
	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
PASSIF		
Capital social ou individuel		
10130000 - CAPITAL SOUSCRIT APPELE VERSE	2 197 500,00	2 197 500,00
	2 197 500,00	2 197 500,00
Réserve légale		
10610000 - RESERVE LEGALE	219 750,00	219 750,00
	219 750,00	219 750,00
Autres réserves		
10680000 - AUTRES RESERVES	11 346 941,58	11 516 986,86
	11 346 941,58	11 516 986,86
Résultat de l'exercice	-608 080,70	-170 045,28
TOTAL CAPITAUX PROPRES	13 156 110,88	13 764 191,58
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques		
15140000 - PROV AMENDES & PENALITES	3 000,00	3 000,00
15180000 - AUTRES PROV. POUR RISQUES	30 000,00	30 000,00
	33 000,00	33 000,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	33 000,00	33 000,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières diverses		
17113000 - EMPRUNT K-SWISS INC.	2 104 799,17	2 047 470,01
17180000 - K-SWISS INTERETS COURUS	49 408,02	48 062,26
	2 154 207,19	2 095 532,27
Emprunts et dettes financières diverses - Associés		
45161000 - C. COURANT K-SWISS EUROPE BV	452 486,13	
45501000 - Cpte Courant C. MORTEMOSQUE	1 600,00	1 600,00
45502000 - Cpte Courant D. JACQUARD	1 500,00	1 500,00
45506000 - CPTE COURANT PALLADISTRIB	24 191,00	
	479 777,13	3 100,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
40100000 - FOURNISSEURS	312 879,85	292 218,76
40120000 - FOURNISSEURS INVESTISSEMENTS	67 723,55	10 397,51
40140000 - FOURNISSEURS SOURCING	1 121 523,88	117 433,02
40160000 - FRS GROUPE K-SWISS USA	12 271,70	5 791,49
40160400 - FRS GROUPE K-SWISS HONG KONG	469 796,14	
40161000 - FRS GROUPE K-SWISS EUROPE BV	2 005 565,91	111 141,37
40300000 - FOURNISSEURS EFFETS A PAYER		833,60
40810100 - FNP HONORAIRES CAC	63 960,00	36 600,00
40810600 - FNP FOURNISSEURS	301 751,81	166 121,79
40810700 - FNP ACHAT MARCHANDISES	435 540,00	31 608,00
40811000 - FNP MARCHANDISES TRANSIT	2 793 206,68	627 333,83
408160US - FNP K-SWISS USA	125 643,46	
	7 709 865,08	1 399 279,17
Personnel		
42100000 - PERSONNEL REMUNERATIONS DUES	22 227,47	
42200000 - COMITE D'ENTREPRISE	1 724,76	1 602,24
42580000 - FRAIS NON JUSTIFIES	3 260,00	30 388,00
42820000 - DETTES PROVISIONNEES / CONGES A PAY	194 597,33	133 652,83
42850000 - DETTES PROVISIONNEES / COMMIS.A PAY	1 693,00	987,00
42860000 - PERSONNEL CHARGES A PAYER	75 424,00	38 746,00
	298 926,56	205 376,07
Organismes sociaux		
43100000 - URSSAF + ASSEDIC	112 872,24	70 787,39

Bilan détaillé

	Net au 31/12/17	Net au 31/12/16
43130000 - ORGANISMES SOCIAUX UK	252,58	
43700000 - RETRAITE COMPLEMENTAIRE	34 947,48	
43710000 - PREVOYANCE	9 423,19	68 218,84
43720000 - COMPLEMENTAIRE SANTE	12 905,62	9 562,90
43730000 - AGEFIPH	1 288,34	653,48
43780000 - AGESEA - MAISON DES ARTISTES	189,20	68,20
43820000 - CHARGES SOCIALES SUR CONGES A PAYER	82 432,65	56 099,61
43860000 - ORGANISMES SOC.CH.A PAYER	25 293,00	17 130,00
43861000 - ORGANISMES SOC.CH.A PAYER APPRENTIS	14 881,02	14 618,62
43862000 - ORGANISMES SOC.CH.A PAYER FORMATION	21 883,57	21 605,15
43863000 - ORGANISMES SOC.CH.A PAYER CONSTRUCT	9 847,77	9 674,33
43871000 - PRODUITS A RECEVOIR :S.SOCIALE USS	1,80	
	326 198,52	269 398,72
<i>Etat, Taxes sur le chiffre d'affaires</i>		
44514200 - TVA SUR PRESTATIONS CEE	65 011,90	
44551000 - TVA A DECAISSER	12 048,00	
44587000 - TVA SUR FACTURES A ETABLIR	7 816,28	6 678,99
44587100 - TVA SUR AVOIRS A RECEVOIR	4 884,72	4 159,87
	89 761,90	10 838,86
<i>Autres dettes fiscales et sociales</i>		
44860000 - ETAT CHARGES A PAYER	68 800,00	91 400,00
	68 800,00	91 400,00
Dettes fiscales et sociales	783 686,98	577 013,65
<i>Autres dettes</i>		
41140000 - CLIENTS - VENTES INTERNET		336,00
41970000 - CLIENTS CREDITEURS	180 745,36	96 089,57
41970100 - CLIENTS - AVOIRS NON DEDUITS	55 498,51	44 397,55
41980000 - CLIENTS AVOIRS A ETABLIR-REM.A ACCO	584 067,12	448 082,00
46710000 - REGROUPEMENT COMPTES FACTOR	248 158,18	
46721000 - AGENTS COMMERCIAUX - COMMISSIONS	3 427,51	
	1 079 896,68	588 905,12
TOTAL DETTES	12 207 433,06	4 663 830,21
TOTAL PASSIF	25 396 543,94	18 461 021,79

COMPTES ANNUELS 2017

Période du 01/01/2017 au 31/12/2017



Compte de résultat

Crowe Horwath[™]

Avvens

Membre indépendant de Crowe Horwath International

Compte de résultat

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
Produits d'exploitation						
Ventes de marchandises	25 710 034	93,72	20 872 891	99,22	4 837 143	23,17
Production vendue (services)	1 722 854	6,28	184 165	0,78	1 558 689	949,47
Chiffre d'affaires net	27 432 889	100,00	21 037 056	100,00	6 395 832	30,40
Autres produits	427 647	1,56	234 484	1,11	193 153	82,37
Total produits d'exploitation	27 860 536	101,56	21 271 551	101,11	6 588 985	30,98
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises	21 981 624	80,13	10 277 802	48,88	11 703 822	113,87
Variation de stock (m/ses)	-5 178 012	-18,88	3 200 108	15,21	-8 378 121	-261,81
Autres achats & charges externes	7 059 388	25,73	5 008 219	23,80	2 053 170	41,01
Impôts, taxes et vers. assim.	172 156	0,63	118 653	0,56	53 502	45,09
Salaires et Traitements	2 603 037	9,49	1 784 640	8,48	818 397	45,86
Charges sociales	1 053 998	3,84	715 251	3,40	338 747	47,36
Amortissements et provisions	392 275	1,43	407 592	1,94	-15 317	-3,76
Autres charges	29 794	0,11	42 758	0,20	-12 965	-30,32
Total charges d'exploitation	28 114 260	102,48	21 553 025	102,45	6 561 236	30,44
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-253 724	-0,92	-281 474	-1,34	27 750	-9,86
Produits financiers	58 852	0,21	149 327	0,71	-90 676	-60,72
Charges financières	408 672	1,49	157 957	0,75	250 715	158,72
RÉSULTAT FINANCIER	-350 020	-1,28	-8 630	-0,04	-341 391	NS
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	-603 745	-2,20	-290 104	-1,38	-313 641	108,11
Produits exceptionnels	8 300	0,03	90 135	0,43	-81 835	-90,78
Charges exceptionnelles	119 643	0,44	234 375	1,11	-114 732	-48,95
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-111 343	-0,41	-144 241	-0,69	32 897	-22,81
Impôts sur les bénéfices	-107 007	-0,39	-264 299	-1,26	157 292	-59,51
BÉNÉFICE OU PERTE	-608 081		-170 045		-438 035	257,60

Compte de résultat détaillé

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
Produits d'exploitation						
Ventes de marchandises						
70711500 - VENTES FRANCE DIVERS NTX	1 361,90		1 570,10	0,01	-208,20	-13,26
70722000 - VENTES TEXTILES UE	124,89				124,89	
70723000 - VENTES TEXTILES Gd Export	821,53				821,53	
70731000 - VENTES CHAUSSURES RETAIL -	113 203,41	0,41			113 203,41	
70731100 - VTES CHAUSSURES ADULTE FR	10 860 089,05	39,59	16 479 285,25	78,33	-5 619 196,20	-34,10
70731500 - VENTE CHAUSSURES KIDS FRA	2 753 875,37	10,04	3 857 027,15	18,33	-1 103 151,78	-28,60
70732000 - VTES CHAUSSURES ADULTE UE	8 763 010,87	31,94	1 130 288,74	5,37	7 632 722,13	675,29
70732061 - VTES CHRES AD KSWISS EUROP	291,97				291,97	
70732500 - VENTE CHAUSSURES KIDS UE N	556 636,54	2,03	571 302,45	2,72	-14 665,91	-2,57
70733000 - VTES CHAUSSURESNEGOCE GD	3 887 367,48	14,17	429 434,88	2,04	3 457 952,60	805,23
70733500 - VENTES CHAUSSURES KIDS GD	298 835,10	1,09	72 715,90	0,35	226 119,20	310,96
70734000 - LITIGE TRANSPORTEURS / AD N	4 596,84	0,02	937,88		3 658,96	390,13
70734500 - IND LITIGE TRANSPORTEURS /K	1 087,06		614,84		472,22	76,80
70781100 - VTES ACCESSOIRES ADULTE TX	24,00		28,50		-4,50	-15,79
70781500 - VTES ACCESSOIRES KID TX			5,80		-5,80	-100,00
70782000 - VTES ACCESSOIRES UE NTX	2 781,36	0,01			2 781,36	
70971100 - REMISE ACCORDEE FR TX	-893 788,07	-3,26	-1 480 010,30	-7,04	586 222,23	-39,61
70971500 - REMISE CONTRACTUELLE (RFA)	-45 749,67	-0,17	-94 318,25	-0,45	48 568,58	-51,49
70972000 - REMISE ACCORDEE UE NTX	-497 190,18	-1,81	-53 917,44	-0,26	-443 272,74	822,13
70973000 - REMISE ACCORDEE GD EXPOR	-97 365,19	-0,35	-41 960,25	-0,20	-55 404,94	132,04
70974000 - REMISE ACCORDEE NTX			-113,98		113,98	-100,00
	25 710 034,26	93,72	20 672 891,27	99,22	4 837 142,99	23,17
Production vendue (services)						
70651000 - PRESTATIONS SERVICES O Palla	15 600,00	0,06	10 200,00	0,05	5 400,00	52,94
70851000 - PRESTATIONS SCES K-SWISS U	448 985,70	1,63			448 985,70	
70851100 - REFACT.FR. DIVERS TX dont PO	39 940,51	0,15	98 099,21	0,47	-58 158,70	-59,29
70851200 - PRESTATIONS SCES K-SWISS A	1 086 453,06	3,96			1 086 453,06	
70851300 - PRESTATIONS SCES K-SWISS C	20 039,38	0,07			20 039,38	
70851400 - PRESTATIONS SCES K-SWISS H	55 801,27	0,20			55 801,27	
70851500 - PRESTATIONS SCES K-SWISS B	44 071,08	0,16			44 071,08	
70852000 - REFACT.FR DIVERS CEE NTX don	-2 295,26	-0,01	666,00		-2 961,26	-444,63
70853000 - FRAIS PORT GD.EXPORT. NTX	-15 627,40	-0,06	-10,73		-15 616,67	NS
70854000 - IND ASSUR. LITIGE TRANSP. NTX	269,83		7 055,25	0,03	-6 785,42	-96,18
70880000 - ACHATS REFACTURES NTX	26 007,81	0,09	11 537,49	0,05	14 470,32	125,42
70880300 - ACHATS REFACTURES FRANCE	530,00		5 132,00	0,02	-4 602,00	-89,67
70885000 - REFACTORATION GROUPE TX			25 224,10	0,12	-25 224,10	-100,00
70886000 - REFACTORATION GROUPE K.SW	5 078,35	0,02	6 261,59	0,03	-1 183,24	-18,90
	1 722 854,33	6,28	164 164,91	0,78	1 558 689,42	949,47
Chiffre d'affaires net	27 432 888,59	100,00	21 037 056,18	100,00	6 395 832,41	30,40
Autres produits						
75113000 - REDEVANCE LICENCES CHAUSS	257 003,89	0,94			257 003,89	
75800000 - PRODUITS DIVERS DE GESTION	136,59		968,56		-831,97	-85,90
78173000 - REP. PROV. DEPREC. STOCKS	85 921,32	0,31	124 198,81	0,59	-38 277,29	-30,82
78174000 - REPR. PROV. / CREANCES RECO	7 529,57	0,03	39 793,32	0,19	-32 263,75	-81,08
78174100 - REPR. PROV. / CREANCES IRRE	5 183,47	0,02			5 183,47	
79100000 - TRANSFERT CHARGES EXPL. N	2 531,79	0,01	28 113,83	0,12	-23 582,04	-90,30
79106000 - TRANSFERT CHARGES NTX GPE	14 691,64	0,05			14 691,64	

Compte de résultat détaillé

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
79140000 - TRANSF CHARGES PERSONNEL	47 653,00	0,17	37 756,00	0,18	9 897,00	26,21
79142000 - PARTICIP SALARIALES AV EN N	8 996,00	0,03	5 664,00	0,03	1 332,00	23,52
	427 647,27	1,56	234 494,32	1,11	193 152,95	82,37
Total produits d'exploitation	27 860 535,86	101,56	21 271 550,50	101,11	6 588 985,36	30,98
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
60710000 - ACHATS CHAUSSURES ASIE	18 258 970,10	66,56	10 995 684,09	52,27	7 263 286,01	66,06
60712000 - ACHATS TEXTILE	6 045,09	0,02			6 045,09	
60726100 - PERTE CHANGE HA MARCH - Ant	24 926,62	0,09			24 926,62	
60726200 - PERTE CHANGE HA MARCH - A t	15 158,35	0,06	53 260,74	0,25	-38 102,39	-71,54
60727100 - GAIN CHANGE HA MARCH - Antici	-69 186,25	-0,25			-69 186,25	
60727200 - GAIN CHANGE HA MARCH - A ter	-13 385,62	-0,05	-89 994,84	-0,43	76 609,22	-85,13
60730000 - ACHAT MARCHANDISE EN TRAN	2 063 027,09	7,52	-1 854 873,54	-8,82	3 917 900,63	-211,22
60870000 - TRANSPORTS & TAXES/ ACHATS	1 570 425,52	5,72	1 173 725,97	5,58	396 699,55	33,80
60871000 - COMMISSIONS SUR ACHATS KS	125 643,46	0,46			125 643,46	
	21 981 624,36	80,13	10 277 802,42	48,86	11 703 821,94	113,87
Variation de stock (m/ses)						
60370000 - VARIATION DES STOCKS MARCH	-5 178 012,31	-18,88	3 200 108,21	15,21	-8 378 120,52	-261,81
	-5 178 012,31	-18,88	3 200 108,21	15,21	-8 378 120,52	-261,81
Autres achats & charges externes						
60610000 - ELECTRICITE	28 572,07	0,10	28 865,32	0,14	-293,25	-1,02
60613000 - GAZ	20 048,01	0,07	22 160,84	0,11	-2 111,63	-9,53
60617000 - CARBURANTS	29 114,98	0,11	20 188,04	0,10	8 946,94	44,36
60618000 - EAU	5 951,83	0,02	2 119,73	0,01	3 832,10	180,78
60630000 - FOURNITURES ENTRETIEN & PE	18 995,50	0,06	9 112,96	0,04	7 882,54	86,50
60640000 - FOURNITURES & IMPRIMES ADM	21 282,51	0,08	19 752,92	0,09	1 529,59	7,74
60680000 - ACHATS AUTRES FOURNITURES	53 008,83	0,19	51 842,88	0,25	1 165,95	2,25
60840000 - TRANSPORT/MSES EN TRANSIT	137 537,00	0,50	-85 447,00	-0,41	222 984,00	-280,96
60860000 - ACHATS A REFACTURER	29 813,45	0,11	68 155,63	0,32	-38 342,18	-56,26
60865000 - HA GROUPE DIUM A REFACTUR	315,00		25 224,10	0,12	-24 909,10	-98,75
60866000 - HA GROUPE KSWISS A REFACT	23 891,38	0,09	6 261,59	0,03	17 629,79	281,55
61110000 - SOUS-TRAITANCE GENERALE	7 666,07	0,03	15 643,00	0,07	-7 976,93	-50,99
61150000 - PRESTATIONS EXTERIEURES	343 867,50	1,25	87 283,27	0,41	256 584,23	293,97
61180000 - ECO CONTRIBUTIONS - TAXES D	31 522,40	0,11	31 898,75	0,15	-376,35	-1,18
61220000 - CREDIT BAIL MOBILIER	23 988,00	0,09	23 417,00	0,11	571,00	2,44
61320200 - LOC. IMMOBILIERES	444 793,84	1,62	413 000,00	1,96	31 793,84	7,70
61322000 - LOCATION SHOW ROOM	18 776,91	0,07	27 492,47	0,13	-8 715,56	-31,70
61351000 - LOCATIONS DE MATERIELS	4 332,52	0,02	5 250,00	0,02	-917,48	-17,48
61352000 - LOCATIONS DE VOITURES	76 457,27	0,28	46 254,65	0,22	30 202,62	65,30
61400000 - CHARGES LOCATIVES ET DE CO	63 444,44	0,23	63 649,83	0,30	-205,39	-0,32
61520000 - ENTRETIEN REPARATIONS BIEN	45 597,46	0,17	39 897,07	0,19	5 700,39	14,29
61560000 - ENTRETIEN REPARATIONS MAT	702,19		2 948,03	0,01	-2 245,84	-76,18
61562000 - ENTRETIEN REPARATIONS MAT	13 704,03	0,05	13 953,47	0,07	-249,44	-1,79
61563000 - ENTRETIEN REPARATIONS MAT	117 308,61	0,43	99 172,87	0,47	18 135,64	18,29
61600000 - ASSURANCES VEHICULES	16 989,41	0,06	12 459,12	0,06	4 530,29	36,36
61610000 - ASSURANCES MULTIRISQUES E	13 030,31	0,05	23 672,29	0,11	-10 641,98	-44,96
61640000 - ASSURANCES AUTRES RISQUES	2 927,24	0,01	225,00		2 702,24	NS
61651000 - ASSUR. EUREXEL - Surveillance	26 552,99	0,10	27 289,82	0,13	-736,83	-2,70
61652000 - ASSUR. EUREXEL - PRIME sur C.A	114 696,25	0,42	129 175,99	0,61	-14 479,74	-11,21
61700000 - ECHANTILLONS	649 116,78	2,37	553 783,84	2,63	95 332,94	17,21
61720000 - ACHATS CHAUSSURES CONCUR	6 258,79	0,02	1 199,82	0,01	5 058,97	421,64

Compte de résultat détaillé

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
61810000 - DOCUMENTATION GENERALE	4 736,01	0,02	4 632,11	0,02	103,90	2,24
61850000 - FRAIS COLLOQUES, SEMINAIRES	95 825,29	0,35	31 684,81	0,15	64 160,48	202,62
61850200 - SEMINAIRES ENTREPRISE			2 257,03	0,01	-2 257,03	-100,00
62110000 - PERSONNEL INTERIMAIRE	183 889,82	0,67	198 181,04	0,94	-14 291,22	-7,21
62220000 - PROVISION COMMISSIONS FRAN	229,52		5 057,00	0,02	-4 827,48	-95,46
62220100 - PROVISION COMMISSIONS EXP	7 421,09	0,03			7 421,09	
62220200 - COMMISSIONS DUCROIRE DZB-	30 658,99	0,11	5 535,70	0,03	25 123,29	453,84
62220300 - COMMISSIONS DUCROIRE FR	6 936,03	0,03	28 821,14	0,14	-21 885,11	-75,93
62220500 - COMM. DUCROIRE EXPORT	14 780,05	0,05			14 780,05	
62220600 - COMMISSIONS ABCD	408,70		175,08		233,62	133,44
62221100 - COMM PASCALE MOREUX FR	66 503,21	0,24	96 128,85	0,46	-29 626,64	-30,82
62221300 - COMM SVENJA HOFFLER			1 120,84	0,01	-1 120,84	-100,00
62221600 - COMM. TORSTEN LASAR	7 069,90	0,03	12 084,12	0,06	-5 014,22	-41,49
62221800 - COMM OLIVIER TRITSCH FRAN	87 914,91	0,32	106 764,69	0,51	-18 849,78	-17,66
62222100 - Comm. B. OBADIA FRANCE	124 477,21	0,45	196 236,50	0,93	-71 759,29	-36,57
62222600 - COMM. Guido BRUSS	41 282,56	0,15			41 282,56	
62222700 - COMM. Thomas MAYR	37 648,73	0,14			37 648,73	
62222800 - COMM. Thomas RAUSCH	15 209,77	0,06			15 209,77	
62222900 - COMM. Jeroen MULDER	20 728,38	0,08			20 728,38	
62223000 - COMM. 9. FIELD - TOM PECKETT	4 982,01	0,02			4 982,01	
62223100 - COMM. H. McCREERY	1 217,04				1 217,04	
62223200 - COMM. ROY WILLIAMS UK	7 860,74	0,03			7 860,74	
62223400 - COMM. KIPPERED UK Ltd	26 724,43	0,10			26 724,43	
62223800 - Comm. Javier ALCARAZ	10 535,46	0,04	18 918,27	0,09	-8 382,81	-44,31
62224500 - COMM CHEREL DomTom	441,52		1 081,16	0,01	-639,64	-59,16
62224800 - COMM. PETER LE ROUX FR	140 809,78	0,51	214 281,09	1,02	-73 471,31	-34,29
62224900 - COMM. LESUR PATRICK SUI	41 474,13	0,15	26 460,59	0,14	13 013,54	45,72
62225000 - COMM. SEWEL Roy. Uni	-38,08				-38,08	
62225300 - COMM. SOFAREL BELGIQUE	114 688,68	0,42	97 694,30	0,46	16 994,38	17,40
62225800 - Comm. JURGEN BEERENS	12 698,96	0,05	26 261,10	0,12	-13 562,14	-51,64
62260000 - HONORAIRES DIVERS	62 795,42	0,23	49 780,50	0,24	13 014,92	26,14
62260100 - HONORAIRES C.A.C. & Audit	53 617,18	0,20	50 741,32	0,24	2 875,86	5,67
62260200 - HONORAIRES JURIDIQUES & JU	110 976,84	0,40	45 428,11	0,22	65 548,73	144,29
62260300 - HONORAIRES PUBLICITE	50 000,00	0,18	65 000,00	0,31	-15 000,00	-23,08
62260400 - HONORAIRES SOURCING	55 540,03	0,20	54 982,04	0,26	557,99	1,01
62260500 - HONORAIRES CREATION	55 347,12	0,20	163 400,00	0,78	-108 052,88	-66,13
62261000 - HONORAIRES ASSUR CREDIT	3 757,83	0,01	1 552,72	0,01	2 205,11	142,02
62270000 - FRAIS D'ACTES, CONTENTIEUX	413,09		194,80		218,29	112,06
62271100 - CIC FACTOR - COMM. AFFACTUR	20 283,07	0,07	26 102,92	0,12	-5 819,85	-22,30
62280000 - Frais de Gestion Divers	484,16		361,69		122,47	33,86
62300000 - PUBLICITE	1 541 895,87	5,62	824 944,96	3,92	716 950,91	86,91
62310000 - ANNONCES ET INSERTION	142,36		151,56		-9,18	-6,06
62340000 - CADEAUX	84,92		351,50		-266,58	-75,84
62380000 - POURBOIRES ET DONS COURAN	100,00		100,00			
62421000 - TRANSPORTS SUR VENTES FRA	238 470,34	0,86	319 113,62	1,52	-82 643,28	-25,90
62421500 - TRANSPORT - PRESTATIONS AN	14 024,51	0,05	21 661,58	0,10	-7 637,07	-35,26
62421900 - TRANSPORTS RET/VENTES FRA	20 531,75	0,07	29 780,73	0,14	-9 248,98	-31,06
62422000 - TRANSPORTS SUR VENTES C.E.	245 464,22	0,89	87 302,11	0,32	178 162,11	264,72
62422900 - TRANSPORTS RET/VENTES C.E.	9 188,23	0,03	1 716,69	0,01	7 471,54	435,23
62423000 - TRANSPORTS SUR VENTES GRD	28 945,54	0,11	26 554,46	0,13	2 391,08	9,00
62423500 - DROITS DOUANES SUISSE	7 277,52	0,03	2 130,42	0,01	5 147,10	241,60
62423900 - TRANSPORT RET/VTES GRDE E	2 145,86	0,01	1 431,28	0,01	714,58	49,93

Compte de résultat détaillé

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
62480000 - TRANSPORTS DIVERS	5 082,23	0,02	1 896,45	0,01	3 385,78	199,58
62510300 - BENREY Emilie	2 347,60	0,01	1 821,41	0,01	526,19	28,89
62510400 - MEYIMPANGA Wilson	304,00		925,00		-621,00	-67,14
62510500 - FR PERSONNEL OCCASIONNEL			73,00		-73,00	-100,00
62510700 - CHAIX Eile	6 597,14	0,02	398,88		6 198,26	NS
62510800 - BLANC Maud	894,60		925,88		-31,28	-3,38
62511000 - MAURY David	12 428,79	0,05	11 680,16	0,08	748,63	6,41
62511100 - FR CORNU MANON			358,25		-358,25	-100,00
62511200 - PELTRET Laurence	847,67		992,40		-144,73	-14,58
62511400 - CHABREL Marion	8 869,25	0,03	11 784,88	0,08	-2 915,63	-24,74
62511800 - DEVAUX Françoise	522,95				522,95	
62511900 - FR BOUCHACOURT RICHARD			10,30		-10,30	-100,00
62512000 - DIVERS	990,65				990,65	
62512100 - AKARSU Sezen	563,49				563,49	
62512200 - FR CARTON LYDIE			10,00		-10,00	-100,00
62512500 - DOVA Simone	304,00		995,00		-691,00	-69,45
62512700 - FR ROCHE HOBY			437,90		-437,90	-100,00
62512800 - MONIN Claire	17,00		338,00		-321,00	-94,97
62513100 - TOUATI Adrien	19 690,81	0,07	15 388,95	0,07	4 301,86	27,95
62513200 - FALCOZ Martine	3 102,71	0,01	3 007,22	0,01	95,49	3,18
62513300 - FR GOLVET FRANCOIS			10,20		-10,20	-100,00
62513400 - RUPTIER Gilles	75,82				75,82	
62513500 - MORTEMOUSQUE Christophe	12 224,74	0,04	38 940,75	0,19	-26 716,01	-68,61
62513700 - PINATEL Julien	13 849,87	0,05	5 221,95	0,02	8 627,92	161,39
62513800 - HECK Olivier	18 585,24	0,07	8 280,65	0,04	10 304,59	124,44
62513900 - FR DEMUYNCK JONATHAN			263,30		-263,30	-100,00
62514000 - COUSSIN Didier	6 801,79	0,02			6 801,79	
62514100 - DE SAINT JEAN Arnaud	287,99				287,99	
62514200 - KHADIR Jamal	17 460,88	0,08			17 460,88	
62514300 - BRANCIARD MOUTET Aurélie	816,50				816,50	
62514400 - DUPUPET Claire	703,88				703,88	
62514500 - SCHULZ-LAURENT Jana	1 444,14	0,01			1 444,14	
62514600 - BARTHOD Agnès L'Ua	1 117,36				1 117,36	
62514700 - MAKHLOUFI Zina	522,95				522,95	
62514900 - LACOMBE Anne-Gaëlle	23,75				23,75	
62515000 - THORPE Mark	12 483,11	0,05			12 483,11	
62515100 - KHALIFA Joe	24 535,94	0,09			24 535,94	
62515200 - BRUSS Melanie	4 506,00	0,02			4 506,00	
62515300 - SIMONSEN Sven	8 534,90	0,03			8 534,90	
62515400 - STOELT Sascha	2 998,57	0,01			2 998,57	
62515500 - DESNOST Lucie	4 000,28	0,01			4 000,28	
62515800 - LAGGOUNE Nora	35,78				35,78	
62516000 - VUITTON Thomas	240,71				240,71	
62516100 - GIRAUD Fabienne	688,40		621,46		64,94	10,45
62516400 - VERNAISON Jacqueline	728,00		703,98		24,02	3,41
62516500 - LEBLAIS Serge	14 124,32	0,05	14 095,16	0,07	29,16	0,21
62516600 - FAUCONNIER Antoine	15 412,07	0,06	18 325,52	0,09	-2 913,45	-15,90
62516800 - FR GARONNAIRE AGATHIE			606,27		-606,27	-100,00
62517000 - DORSEMAINE Denis	18 103,50	0,07	7 096,11	0,03	11 007,39	155,12
62517100 - DEVAUX Mehdi	1 950,13	0,01	1 599,34	0,01	350,79	21,93
62517300 - GARCIN Bernadette	1 557,35	0,01	1 359,90	0,01	197,45	14,52
62518200 - BARON Marie-Jo	924,86				924,86	

Compte de résultat détaillé

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
62519600 - ERGAND Agnbs	25,05		1 692,12	0,01	-1 667,07	-98,52
62570000 - RECEPTIONS	24 886,37	0,09	13 612,51	0,06	11 273,86	82,82
62600000 - AFFRANCHISSEMENTS POSTAU	64 811,35	0,24	62 994,97	0,30	1 816,38	2,88
62630000 - FRAIS DE TELEPHONE	33 412,17	0,12	26 315,33	0,13	7 096,84	26,97
62780000 - AUTRES FRAIS ET COM./PRESTA	26 177,23	0,10	20 736,63	0,10	5 440,60	26,24
62781000 - FRAIS ET ABT TELETRANSMISSI	5 537,22	0,02	3 798,18	0,02	1 739,04	45,79
62782000 - AUTRES FRAIS ET COM./PREST	11 791,59	0,04			11 791,59	
62783000 - FRAIS BANCAIRES / VENTES INT	10 270,18	0,04	4 279,53	0,02	5 990,65	139,98
62785000 - COMMISSIONS DE COMPTES	10 734,24	0,04	12 185,89	0,06	-1 451,65	-11,91
62788100 - FRAIS BANCAIRES / OP CIC FAC	1 588,29	0,01	3 549,08	0,02	-1 960,79	-55,25
62820900 - I/C EXPENSES FEES Grpe K-Swiss	161 874,89	0,59			161 874,89	
62821900 - I/C SERVICES FEES Grpe K-Swiss	317 065,47	1,16			317 065,47	
62840000 - FRAIS DE RECRUTEMENT DE PE	98 479,39	0,35	58 890,00	0,28	37 589,39	63,83
62850000 - FRAIS ET TRAVAUX DE GARDI	10 046,99	0,04	15 517,34	0,07	-5 470,35	-35,25
62860000 - FRAIS DE MISSION PERSONNEL	22 743,07	0,08	20 659,19	0,10	2 083,88	10,09
	7 059 388,31	25,73	5 006 218,67	23,80	2 053 169,64	41,01
Impôts, taxes et vers. assim.						
63330000 - FORMATION - RGLT DIRECT	150,00		2 260,82	0,01	-2 110,82	-93,37
63332000 - FORMATION CONTINUE PROV. P	21 883,57	0,08	22 060,99	0,10	-177,42	-0,80
63333000 - PARTICIPATION FORMATION CO	459,00				459,00	
63340000 - PARTICIPATION A L'EFFORT CO	9 847,77	0,04	9 674,40	0,05	173,37	1,79
63350000 - VERSEMENTS LIBERATOIRES T.	14 881,02	0,05	14 618,82	0,07	262,20	1,79
63511000 - TAXE PROFESSIONNELLE	98 939,00	0,36	88 145,00	0,42	10 794,00	12,25
63514000 - TAXE SUR LES VEHICULES SOC	9 649,00	0,04	9 021,00	0,04	628,00	6,96
63540000 - DROITS ENREGIST & TIMBRES	2 924,12	0,01	665,83		2 258,29	339,17
63710000 - CONTRIBUTION SOCIALE DE SO	12 134,00	0,04	-26 541,00	-0,13	38 675,00	-145,72
63711000 - CONTRIBUTION AGEFIPH	1 288,34		-1 252,52	-0,01	2 540,86	-202,86
	172 155,82	0,63	118 653,34	0,56	53 502,48	45,09
Salaires et Traitements						
64110000 - REMUNERATIONS	2 162 536,62	7,88	1 356 217,22	6,45	806 319,40	59,45
64115000 - COMMISSIONS DE BASE	96 404,61	0,35	146 003,46	0,69	-49 598,85	-33,97
64120000 - CONGES PAYES PRIS	148 452,59	0,54	161 595,08	0,77	-13 142,49	-8,13
64123000 - SALAIRE MODULATION A PAYER	10 691,00	0,04	2 427,00	0,01	8 264,00	340,50
64129000 - CONGES PAYE (PROV./REPRISE	60 944,50	0,22	-14 142,18	-0,07	75 086,68	-530,94
64130000 - PRIMES ET GRATIFICATIONS	82 640,82	0,30	71 989,34	0,34	10 651,48	14,80
64131000 - BONUS			-8 000,00	-0,04	8 000,00	-100,00
64140000 - INDEMNITES D'ABSENCES	10 230,27	0,04	21 492,64	0,10	-11 262,37	-52,40
64144000 - IND. RUPTURE CONTRAT TRAVA	3 992,40	0,01	23 483,23	0,11	-19 490,83	-83,00
64145000 - INDEMNITES DE TRANSPORT	27 144,68	0,10	23 574,85	0,11	3 570,03	15,14
	2 603 037,49	9,49	1 784 640,44	8,48	818 397,05	45,86
Charges sociales						
64510000 - COTISATIONS URSSAF	623 688,75	2,27	571 472,12	2,72	52 216,63	9,14
64531000 - COTISATIONS RETRAITE & PREV	249 054,20	0,91	207 180,67	0,98	41 893,53	20,22
64531500 - COMPLEMENTAIRE SANTE	22 122,23	0,08	16 905,24	0,06	5 216,99	30,86
64540000 - COTISATIONS ASSEDIC	79 761,45	0,29	64 332,75	0,31	15 428,70	23,98
64550000 - PROV CHARGES / CONGES PAY	26 333,04	0,10	-10 930,08	-0,05	37 263,12	-340,92
64560000 - PROV CHARGES / SALAIRE A PA	10 254,00	0,04	4 889,00	0,02	5 365,00	109,74
64570000 - CHARGES/COMMISSIONS DE BA	318,00		-26,00		344,00	NS
64580000 - COTISATIONS ORGANISMES SO	1 289,16				1 289,16	
64590000 - CHARGES/ REMUNERATIONS (ho	30 609,00	0,11	-2 560,00	-0,01	33 169,00	NS
64591000 - CHARGES / BONUS			-139 388,31	-0,66	139 388,31	-100,00
64720000 - COMITE ENTREPRISES	122,52		387,84		-265,32	-68,41

Compte de résultat détaillé

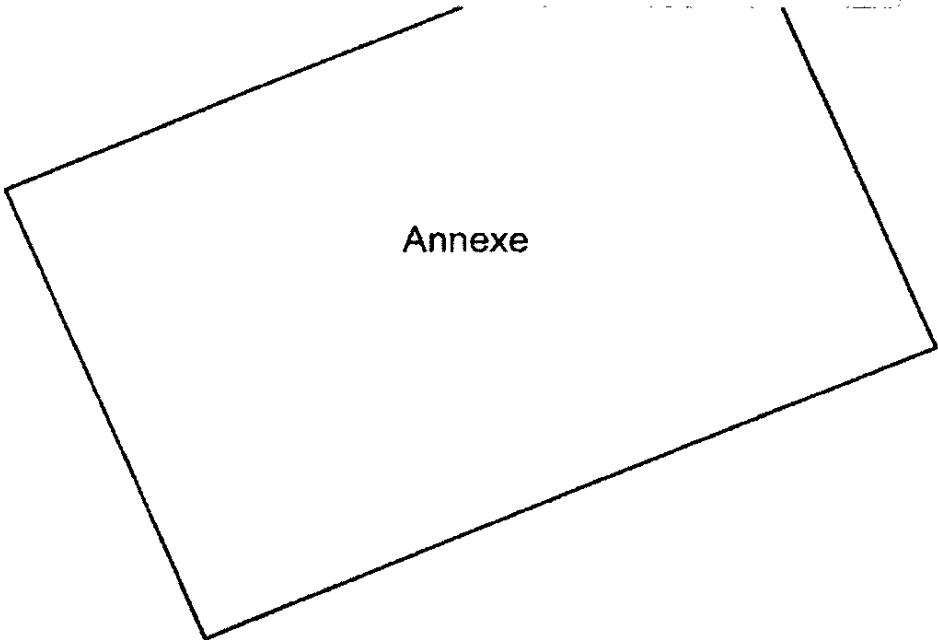
	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
64740000 - OEUVRES SOCIALES LIEES AU P	144,90				144,90	
64750000 - MEDECINE DU TRAVAIL	4 029,55	0,01	3 007,54	0,01	1 022,01	33,98
64800000 - INDEMNITES STAGE	6 271,12	0,02			6 271,12	
	1 053 997,92	3,84	715 250,77	3,40	338 747,15	47,36
Amortissements et provisions						
68111500 - DOT. AMORT. MARQUES ET MOD	129,12		178,48		-47,36	-26,84
68111800 - DOT. AMORT. AUTRES IMMO INC	11 208,58	0,04	20 724,11	0,10	-9 515,55	-45,92
68112000 - DOT. AMORT. IMMO.CORPORELL	227 988,38	0,83	241 212,44	1,15	-13 224,06	-5,48
68173000 - DOT. PROV. DEPREC. STOCKS	130 900,54	0,48	120 395,40	0,57	10 505,14	8,73
68174000 - DOT. PROV. DEPREC. CLIENTS	22 048,46	0,08	25 083,83	0,12	-3 035,37	-12,10
	392 275,06	1,43	407 592,26	1,94	-15 317,20	-3,76
Autres charges						
65110000 - REDEVANCES BREVETS, LICENC	23 778,90	0,09	12 488,50	0,08	11 290,40	90,41
65400000 - PERTES/CREANCES PROVISION	4 159,18	0,02	3 218,38	0,02	940,80	29,23
65410000 - PERTES/CREANCES NON GARA	695,47				695,47	
65440000 - PERTES/CREANCES IRREC/EX A	557,57		26 407,14	0,13	-25 849,57	-97,89
65490000 - FRAUDE REGLEMENTS CB	440,15		542,95		-102,80	-18,93
65800000 - CHARGES DIVERSES GESTION C	182,28		101,46		80,82	59,93
	29 793,53	0,11	42 758,43	0,20	-12 964,90	-30,32
Total charges d'exploitation	28 114 260,18	102,48	21 553 024,54	102,45	6 561 235,64	30,44
RESULTAT D'EXPLOITATION	-253 724,32	-0,92	-281 474,04	-1,34	27 749,72	-9,86
Produits financiers						
76270000 - INTERETS SUR DEPOT GARANTI			10,01		-10,01	-100,00
76310000 - INTERETS CONV TRESORERIE	2 387,52	0,01	3 184,18	0,02	-796,66	-25,02
76350000 - INT CREDITEURS C/C	8,49				8,49	
76500000 - ESCOMPTE OBTENUS DES FO	1 511,22	0,01	4,17		1 507,05	NS
76800000 - GAINS DE CHGE / USD	45 198,72	0,16	146 128,86	0,69	-100 930,14	-69,07
76810000 - GAINS DE CHANGE / GBP	9 545,55	0,03			9 545,55	
	58 651,50	0,21	149 327,20	0,71	-90 675,70	-60,72
Charges financières						
66117300 - INTERETS EMPRUNTS K-SWISS I	58 874,92	0,21	56 933,39	0,27	1 741,53	3,06
66150000 - INTERETS DEBITEURS CPTE B	317,50				317,50	
66168100 - CIC FACTOR COMM. FINANCEME	6 591,40	0,02	7 842,78	0,04	-1 251,38	-15,96
66500000 - ESCOMPTE ACCORDES NON T	88 739,75	0,32	55 672,87	0,26	33 066,88	59,39
66508000 - ESC ACCORDES CLTS FACTOR	14 931,89	0,05	6 840,94	0,03	8 290,95	124,85
66511100 - ESCOMPTE ACCORDES FR TX	3 242,69	0,01	2 399,67	0,01	843,02	35,13
66520000 - ESCOMPTE EXPORT CEE EXO	88 932,45	0,32	595,89		88 336,56	NS
66600000 - PERTES DE CHANGE / USD	134 385,16	0,49	27 871,35	0,13	106 513,81	382,20
66610000 - PERTES DE CHANGE / GBP	12 845,82	0,05			12 845,82	
	408 671,68	1,49	157 956,87	0,75	250 714,81	158,72
RESULTAT FINANCIER	-350 020,18	-1,28	-8 629,67	-0,04	-341 390,51	NS
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	-603 744,50	-2,20	-290 103,71	-1,38	-313 640,79	108,11
Produits exceptionnels						
77140000 - RENTRES SUR CREANCES AM			35,97		-35,97	-100,00
77180000 - PROD. EXCEPT. / OP GESTION N			80 098,94	0,38	-80 098,94	-100,00
77521000 - CESSIO IMMO CORP FRANCE N	8 300,00	0,03			8 300,00	
78750000 - REP. PROV. RISQUES CHARGES			10 000,00	0,05	-10 000,00	-100,00
	8 300,00	0,03	90 134,91	0,43	-81 834,91	-90,79

Compte de résultat détaillé

	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	%	Variation relative (montant)	Var. rel. (%)
Charges exceptionnelles						
67180000 - AUTRES CHARGES EXCEP/OPER	112 000,00	0,41	201 375,48	0,96	-89 375,48	-44,38
67520000 - VALEUR COMPTABLE ELEMENT	7 643,20	0,03			7 643,20	
68750000 - DOT. PROVISIONS EXCEPTIONN			33 000,00	0,16	-33 000,00	-100,00
	119 643,20	0,44	234 375,48	1,11	-114 732,28	-48,95
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-111 343,20	-0,41	-144 240,57	-0,69	32 897,37	-22,81
Impôts sur les bénéfices						
69900000 - PRODUITS REPORT EN ARRIERE			-134 955,00	-0,64	134 955,00	-100,00
69950000 - PRODUIT - CREDIT IMPOT RECH	-54 915,00	-0,20	-83 661,00	-0,40	28 746,00	-34,36
69960000 - PRODUIT - CICE	-52 092,00	-0,19	-45 683,00	-0,22	-6 409,00	14,03
	-107 007,00	-0,39	-264 299,00	-1,26	157 292,00	-59,51
BENEFICE OU PERTE	-608 080,70		-170 045,28		-438 035,42	257,60

COMPTES ANNUELS // 2017

Période du 01/01/2017 au 31/12/2017



Annexe

Crowe Horwath™

Avvens

Membre indépendant de Crowe Horwath International

Règles et méthodes comptables

Désignation de la société : SAS KSGB EUROPE

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2017, dont le total est de 25 396 544 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte de 608 081 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés par les dirigeants de l'entreprise.

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2017 ont été établis selon les normes définies par le plan comptable général approuvé par arrêté ministériel du 08/09/2014, en application des articles L. 123-12 à L. 123-28 et R. 123-172 à R. 123-208 du code de commerce.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- * Concessions et Brevets : 3 à 10 ans
- * Installations techniques : 1 à 10 ans
- * Matériel et outillage industriels : 1 à 10 ans
- * Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 ans
- * Matériel de transport : 5 ans

Règles et méthodes comptables

- * Matériel de bureau : 5 à 7 ans
- * Matériel informatique : 1 à 3 ans
- * Mobilier : 8 à 10 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

Participations, titres immobilisés, valeurs mobilières

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition y compris les frais accessoires.

La valeur d'inventaire des titres correspond à la valeur d'utilité pour l'entreprise. Elle est déterminée en fonction de l'actif net de la filiale, de sa rentabilité et de ses perspectives d'avenir. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables à l'acquisition des marchandises. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du premier entré, premier sorti. Pour des raisons pratiques et sauf écart significatif, le dernier prix d'achat connu a été retenu.

Une provision est constatée lorsque la valeur de réalisation est inférieure à la valeur d'inventaire : en l'occurrence une dépréciation des stocks est calculée en tenant compte :

- de l'année de la collection,
- de la rotation du stock,
- de la valeur d'écoulement du stock.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances sont dépréciées par voie de provision afin de tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Ainsi les créances clients qui font l'objet d'une couverture d'assurance crédit sont provisionnées à hauteur de la quotité non couverte par cette assurance. Celles qui ne sont pas couvertes sont provisionnées à 100%.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

Engagement de retraite

La convention collective de l'entreprise prévoit des indemnités de fin de carrière. Il n'a pas été signé un accord particulier. Les engagements correspondants n'ont pas été constatés sous la forme de provision.

L'indemnité de départ à la retraite est déterminée en appliquant une méthode tenant compte des salaires projetés de fin de carrière, du taux de rotation du personnel, de l'espérance de vie et d'hypothèses d'actualisation des versements prévisibles.

Règles et méthodes comptables

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

- Taux d'actualisation : 1,3 %
- Taux de croissance des salaires : 2 %
- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Table de taux de mortalité : TF 00-02 et TH 00-02

Crédit d'impôt compétitivité et emploi

Le crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) correspondant aux rémunérations éligibles de l'année civile 2017 a été constaté pour un montant de 52 092 euros. Le produit correspondant a été porté au crédit d'un compte 699 - Crédits d'impôts.

Le produit du CICE comptabilisé au titre de l'exercice vient en diminution du poste d'impôts sur les bénéfices et est imputé sur l'impôt sur les sociétés dû au titre de cet exercice.

Faits caractéristiques

Autres éléments significatifs

La société a décidé, le 14 novembre 2017, de changer de dénomination sociale : KSGB EUROPE a remplacé PALLADIUM.

Le 04 décembre 2017, la société KSGB a intégré dans son activité toute l'activité KSWISS SUPRA avec notamment le rachat du stock détenu par K-Swiss Europe BV et l'intégration des comptes de tiers de K-Swiss Europe BV.

Notes sur le bilan

Actif immobilisé

Tableau des immobilisations

	Au début d'exercice	Augmentation	Diminution	En fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial	1 404 609			1 404 609
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	4 090 136	94 812		4 184 948
Immobilisations incorporelles	5 494 746	94 812		5 589 558
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 973 767	65 882		2 039 649
- Installations générales, agencements aménagements divers	559 089	23 927		582 996
- Matériel de transport	32 825	26 427	19 984	39 268
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	647 919	147 205		795 124
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours	1 250	500	1 250	500
- Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	3 214 831	263 941	21 234	3 457 538
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations	50 000	10 000		60 000
- Autres titres immobilisés				
- Prêts et autres immobilisations financières	363 430	2 219	457	365 191
Immobilisations financières	413 430	12 219	457	425 191
ACTIF IMMOBILISE	9 123 006	370 972	21 691	9 472 287

Immobilisations incorporelles

Conformément au règlement ANC n°2015-06, la société a réalisé des tests de dépréciations sur les malis techniques constatés à l'issue des fusions successives réalisées avec les sociétés SPITFIRE (2008), PALLINVEST et VANTAGE FINANCE (2009) pour un montant total de 4 785 K€. Ces tests n'ont pas conduit à remettre en cause la valeur de ces actifs.

La société a par ailleurs, au 31 décembre 2016, réaffecté ces malis techniques entre les actifs sous-jacents suivants :

- Marque Palladium France à hauteur de 3 400 K€,
- Fonds de commerce à hauteur de 1 385 K€.

La marque Palladium France a été évaluée selon la méthode des redevances nettes futures actualisées.

Cette marque bénéficie d'une protection indéfiniment renouvelable, et à ce titre ne fait l'objet d'aucun amortissement.

Notes sur le bilan

La quote-part du mall technique non affectée à la marque Palladium France a été affectée au fonds de commerce.

Des tests de dépréciation sont réalisés annuellement sur ces actifs selon les mêmes méthodes.

Immobilisations financières

Liste des filiales et participations

Renseignements détaillés sur chaque titre

	Capital	Capitaux propres (autres que le capital)	Quote-part du capital détenue	Résultat du dernier exercice clos
- Filiales				
(détenues à + 50 %)				
PALLADISTRIB BV 2033 AP HAARLEM	10 000		100,00	-22 279
EURL PALLADISTRIB 69800 SAINT-PRIEST	50 000	-2 381	100,00	-779
- Participations				
(détenues entre 10 et 50%)				

Notes sur le bilan

Amortissements des immobilisations

	Au début de l'exercice	Augmentation	Diminutions	A la fin de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	337 524	11 338		348 862
Immobilisations incorporelles	337 524	11 338		348 862
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 693 160	102 701		1 795 862
- Installations générales, agencements aménagements divers	202 849	53 469		256 318
- Matériel de transport	19 341	7 702	12 341	14 702
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	402 962	64 116		467 078
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles	2 318 312	227 988	12 341	2 533 960
ACTIF IMMOBILISE	2 655 836	239 326	12 341	2 882 822

Notes sur le bilan

Actif circulant

Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 6 212 741 euros et le classement par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres	365 191	250 000	115 191
Créances de l'actif circulant :			
Créances Clients et Comptes rattachés	4 200 354	4 200 354	
Autres	1 490 338	1 119 032	371 306
Capital souscrit - appelé, non versé			
Charges constatées d'avance	156 858	156 858	
Total	6 212 741	5 726 243	486 497

Prêts accordés en cours d'exercice

Prêts récupérés en cours d'exercice

1 / Position nette de financement des contrats d'affacturage :

A la clôture de l'exercice, la position nette de financement du factor, issue du regroupement de tous les comptes utilisés dans le cadre de l'enregistrement des opérations d'affacturage, à l'exception des comptes de fonds de garantie, fait apparaître un solde créditeur de 246 K€. Ce solde créditeur est comptabilisé en "autres dettes".

Produits à recevoir

	Montant
FACT A ETABLIR GROUPE DIUM	62 848
FACT A ETABLIR HORS GROUPES	41 323
FOURNISSEURS REM.A OBTENIR-AV.NON R	29 310
Total	133 481

Notes sur le bilan

Créance résultant du report en arrière des déficits

	Montant	Echéance
Créance de carry back 2016	134 955	31/12/2021
TOTAL	134 955	

Capitaux Propres

Composition du Capital Social

Capital social d'un montant de 2 197 500,00 euros décomposé en 219 750 titres d'une valeur nominale de 10,00 euros.

	Nombre	Valeur nominale
Titres composant le capital social au début de l'exercice	219 750	10,00
Titres émis pendant l'exercice		
Titres remboursés pendant l'exercice		
Titres composant le capital social à la fin de l'exercice	219 750	10,00

Affectation du résultat

Décision de l'assemblée générale du 31/07/2017.

	Montant
Report à Nouveau de l'exercice précédent	
Résultat de l'exercice précédent	-170 045
Prélèvements sur les réserves	
Total des origines	-170 045
Affectations aux réserves	-170 045
Distributions	
Autres répartitions	
Report à Nouveau	
Total des affectations	-170 045

Notes sur le bilan

Tableau de variation des capitaux propres

	Solde au 01/01/2017	Affectation des résultats	Augmentations	Diminutions	Solde au 31/12/2017
Capital	2 197 500				2 197 500
Réserve légale	219 750				219 750
Réserves générales	11 516 987	-170 045		-170 045	11 346 942
Résultat de l'exercice	-170 045	170 045	-608 081	-170 045	-608 081
Total Capitaux Propres	13 764 192		-608 081	-170 045	13 156 111

Provisions

Tableau des provisions

	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Litiges					
Garanties données aux clients					
Pertes sur marchés à terme					
Amendes et pénalités	3 000				3 000
Pertes de change					
Pensions et obligations similaires					
Pour impôts					
Renouvellement des immobilisations					
Gros entretien et grandes révisions					
Charges sociales et fiscales					
sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	30 000				30 000
Total	33 000				33 000

Répartition des dotations et des
reprises de l'exercice :

Exploitation
Financières
Exceptionnelles

Notes sur le bilan

Dettes

Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 12 207 433 euros et le classement par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine				
- à plus de 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	2 154 207		2 154 207	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 709 865	7 709 865		
Dettes fiscales et sociales	783 687	783 687		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	1 559 874	1 559 874		
Produits constatés d'avance				
Total	12 207 433	10 053 226	2 154 207	

Emprunts souscrits en cours d'exercice ,
Emprunts remboursés sur l'exercice :

Notes sur le bilan

Charges à payer

	Montant
FNP HONORAIRES CAC	63 960
FNP FOURNISSEURS	301 752
FNP ACHAT MARCHANDISES	435 540
FNP MARCHANDISES TRANSIT	2 793 207
FNP K-SWISS USA	125 643
DETTES PROVISIONNEES / CONGES A PAY	194 597
DETTES PROVISIONNEES / COMMIS.A PAY	1 693
PERSONNEL CHARGES A PAYER	75 424
CHARGES SOCIALES SUR CONGES A PAYER	82 433
ORGANISMES SOC.CH.A PAYER	25 293
ORGANISMES SOC.CH.A PAYER APPRENTIS	14 881
ORGANISMES SOC.CH.A PAYER FORMATION	21 884
ORGANISMES SOC.CH.A PAYER CONSTRUCT	9 848
ETAT CHARGES A PAYER	68 800
CLIENTS AVOIRS A ETABLIR-REM.A ACCO	594 067
Total	4809 021

Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance

	Charges d'exploitation	Charges Financières	Charges Exceptionnelles
CCA ACHATS	25 937		
CCA LOCATIONS	53 062		
CCA ASSURANCES	18 650		
CCA DIVERSES	58 209		
Total	156 858		

Les frais de collection sont comptabilisés au moment de l'exécution de la prestation.

Notes sur le compte de résultat

Chiffre d'affaires

Répartition par secteur d'activité

Secteur d'activité	31/12/2017
Chaussures adultes	22 196 283
Chaussures enfants	3 513 752
Divers services	48 824
Services intragroupe	1 674 029
TOTAL	27 432 889

Répartition par marché géographique

	31/12/2017
France	12 294 676
Belgique	1 103 642
Pologne	641 431
Allemagne	2 583 350
Suède	1 151 499
Pays Bas	852 530
Royaume Uni	573 763
Autres pays de l'UE	1 670 087
Suisse	410 631
Israël	878 479
Japon	1 194 487
Afrique du Sud	1 149 002
Autres pays	1 306 458
Prestations de services	1 722 853
TOTAL	27 432 889

Le chiffre d'affaires par marque se découpe de la façon suivante :

- PALLADIUM : 14 980 K€
- PLDM : 9 173 K€
- KSWISS : 1 390 K€
- SUPRA : 164 K€
- OTZ : 2 K€

Notes sur le compte de résultat

Charges et produits d'exploitation et financiers

Résultat financier

	31/12/2017	31/12/2016
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		10
Autres intérêts et produits assimilés	3 907	3 188
Reprises sur provisions et transferts de charge		
Différences positives de change	54 744	146 129
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers	58 652	149 327
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilés	261 431	130 086
Différences négatives de change	147 241	27 871
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières	408 672	157 957
Résultat financier	-350 020	-8 630

Sur l'exercice, nos pertes nettes de change se sont élevés à 92 K€. Nos prix de vente ont été déterminés sur la base du taux moyen de nos couvertures de change et l'ensemble de nos achats de chaussures en zone USD a fait l'objet de couvertures de change.

Charges et produits financiers concernant les entreprises liées

Montant compris dans les charges financières : 58 675 euros

Montant compris dans les produits financiers : 2 388 euros

Charges et Produits exceptionnels

Notes sur le compte de résultat

Résultat exceptionnel

Opérations de l'exercice

	Charges	Produits
Abandon de créances commerciales	109 000	
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	7 643	
Produits des cessions d'éléments d'actif		8 300
Autres charges exceptionnelles	3 000	
TOTAL	119 643	8 300

Résultat et impôts sur les bénéfices

Ventilation de l'impôt

	Résultat avant impôt	Impôt correspondant (*)	Résultat après impôt
+ Résultat courant (**)	-603 745	-107 007	-496 738
+ Résultat exceptionnel	-111 343		-111 343
- Participations des salariés			
Résultat comptable	-715 088	-107 007	-608 081

(*) comporte les crédits d'impôt (et à ce titre le CICE)

(**) Majoré du montant du CICE

(montant repris de la colonne "Impôt correspondant")

Notes sur le compte de résultat

Accroissements et allègements de la dette future d'impôt

La situation fiscale latent fait ressortir une créance future d'un montant de 183 441 euros. Ce montant ne tient pas compte d'un éventuel paiement de la contribution sociale sur les bénéfices.

	Montant
Accroissements de la dette future d'impôt	
Liés aux amortissements dérogatoires	
Liés aux provisions pour hausse des prix	
Liés aux plus-values à réintégrer	
Liés à d'autres éléments	
A. Total des bases concourant à augmenter la dette future	
Allègements de la dette future d'impôt	
Liés aux provisions pour congés payés	
Liés aux provisions et charges à payer non déductibles de l'exercice	12 100
Liés à d'autres éléments	
B. Total des bases concourant à diminuer la dette future	12 100
C. Déficits reportables	618 224
D. Moins-values à long terme	
Estimation du montant de la créance future	183 441
Base = (A - B - C - D)	
Impôt valorisé au taux de 28 % à hauteur de 500 000 € et 33 1/3 % au-delà	

Autres informations

Effectif

Effectif moyen du personnel : 44 personnes dont 1 handicapé.

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition
Cadres	19	
Agents de maîtrise et techniciens	5	
Employés	16	
Ouvriers	4	
Total	44	

Identité de la société mère consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale : K-SWISS INC.

Adresse du siège social :
523 West 6th Street, Suite 534 - Los Angeles
CA 90014 / USA

Lieu où des copies des états financiers peuvent être obtenues : siège social de K-SWISS.

Autres informations

Engagements financiers

Engagements donnés

	Montant en euros
Effets escomptés non échus	
Caution solidaire sur emprunts de Palladistrib	408 829
Avals et cautions	408 829
Engagements en matière de pensions	743 662
Engagements de crédit-bail mobilier	76 990
Engagements de crédit-bail immobilier	
Autres engagements donnés	
Total	1 229 481
Dont concernant :	
Les dirigeants	
Les filiales	
Les participations	408 231
Les autres entreprises liées	
Engagements assortis de suretés réelles	

La marque verbale française "PALLADIUM", déposée à l'INPI sous le numéro 1 660 568, est nantie au profit de banques ayant accordé leurs concours bancaires court terme.

Dans le cadre des décisions prises par l'associé unique le 13 juin 2008 et en conformité avec les accords conclus avec K-SWISS INC., la deuxième résolution a fixé l'indemnité de fin de mandat que la société aurait à verser au Président en cas de démission ou de révocation de son mandat social. Le montant de cette indemnité a été fixé à deux années de rémunération que le Président perçoit au titre de ses fonctions de Président. Pour des raisons de confidentialité, le montant de cet engagement n'est pas précisé dans la présente annexe.

Couverture de change :

Au 31/12/2017, la société dispose d'achats à terme USD, à hauteur de 10 000 KUSD.

Ces achats à terme permettent de couvrir l'ensemble des dettes en devises (USD) à la clôture de l'exercice.

Compte tenu des volumes d'achats prévisionnels, la totalité des couvertures détenues par la société, à la clôture de l'exercice, sera utilisée.

Autres informations

Crédit-Bail

	Terrains	Constructions	Matériel Outillage	Autres	Total
Valeur d'origine				111 000	111 000
Cumul exercices antérieurs				21 893	21 893
Dotations de l'exercice				17 514	17 514
Amortissements				39 407	39 407
Cumul exercices antérieurs				29 985	29 985
Exercice				23 988	23 988
Redevances payées				53 973	53 973
A un an au plus				19 990	19 990
A plus d'un an et cinq ans au plus					
A plus de cinq ans					
Redevances restant à payer				19 990	19 990
A un an au plus				57 000	57 000
A plus d'un an et cinq ans au plus					
A plus de cinq ans					
Valeur résiduelle				57 000	57 000
Montant pris en charge dans l'exercice				23 988	23 988

Engagements de retraite

Montant des engagements pris en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilées : 743 662 euros

La convention collective de l'entreprise est celle du caoutchouc.

Crédit d'impôt compétitivité et emploi

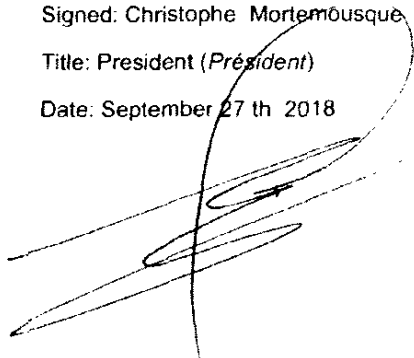
Le CICE a pour objet le financement de l'amélioration de la compétitivité des entreprises à travers notamment des efforts en matière d'investissement, d'innovation, de recrutement, .

I hereby certify that this document is a true, correct and complete copy and translation of the original document into English.

Signed: Christophe Mortemousque

Title: President (*Président*)

Date: September 27 th 2018



ANNUAL ACCOUNTS 2017

Period from 01/01/2017 to 31/12/2017

SAS KSGB EUROPE

8C Rue de Lombardie

69800 SAINT-PRIEST

Crowe Horwath

Avvens

Independent member of Crowe Horwath International

Accounting Firm registered with the Association of Chartered Accountants of Lyon
Accounting firm member of the Compagnie régionale de Lyon

14 Quai du Commerce

69009 LYON

Tel: 04.72.85.75.00

Contents

Accountant's report	2
Balance sheet	3
Balance sheet	4
Detailed balance sheet	6
Income statement	11
Income statement	12
Detailed income statement	13
Appendix	20
Accounting rules and methods	21
Characteristic events	24
Notes on the balance sheet	25
Notes on the income statement	33
Other information	37
Tax record	40

Accountant's report

Chartered accountant's report

In accordance with the task entrusted to us, we have drawn up the annual accounts of KSGB EUROPE for the financial year from 01/01/2017 to 31/12/2017.

These documents, which include the balance sheet, income statement and appendix, show a turnover of €27,432,888.59, a loss of €-608,080.70 and a balance sheet total of €25,396,543.94.

They have been drawn up on the basis of the details, documents and information provided to us by the company. The management did not inform us of any disputes, commitments or risks likely to create an expense for the company and which were not reflected in the annual accounts as at 31/12/2017.

Since the checks performed do not constitute an audit, we have not expressed an opinion on the accounts provided below.

Our work was carried out in accordance with the procedures defined by our firm as part of the annual accounts preparation tasks.

The amount of the inventories, i.e. €10,026,449.94 was communicated to us by the company.

It is specified that this work does not include assistance with physical inventory.

Lyon, 13 April 2018

AVVENS
Independent member of Crowe Horwath International

Accounting firm

Jean-Pierre EPINAT
Partner

ANNUAL ACCOUNTS 2017

Period from 01/01/2017 to 31/12/2017

Balance sheet

Crowe Horwath

Avvens

Independent member of Crowe Horwath International

Balance sheet

	Gross	Depreciations	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
ASSETS				
UNCALLED SHARE CAPITAL				
Intangible assets				
Preliminary expenses				
Research and development costs				
Concessions, patents and related rights	3,755,281	12,688	3,742,593	3,742,722
Goodwill	1,404,609		1,404,609	1,404,609
Other intangible assets	429,667	336,174	93,494	9,890
Tangible assets				
Land				
Constructions				
Technical installations, material and equipment	2,039,649	1,795,862	243,787	280,606
Other tangible assets	1,417,389	738,098	679,290	614,662
Works in progress / Advances & payments	500		500	1,250
Financial assets				
Investments and related receivables	60,000		60,000	50,000
Other fixed investments				
Loans				
Other financial assets	365,191		365,191	363,430
TOTAL FIXED ASSETS	9,472,287	2,882,822	6,589,465	6,467,170
Inventories				
Raw materials and other supplies				
Work in progress				
Ongoing services				
Intermediate and finished goods				
Goods	10,026,450	122,316	9,904,134	4,771,101
Receivables				
Trade accounts and other receivables	4,200,354	82,053	4,118,301	1,315,933
Trade receivables	197,140		197,140	122,449
Personnel	88,576		88,576	29,940
State: income tax	371,306		371,306	492,758
State: Turnover tax	677,829		677,829	216,548
Other receivables	155,488		155,488	2,171,428
Miscellaneous				
Advances and payments made on orders				
Marketable securities				
Cash	3,137,488		3,137,488	2,652,654
Prepaid expenses	156,858		156,858	221,041
TOTAL CURRENT ASSETS	19,011,447	204,368	18,807,079	11,993,852
Expenses to be distributed over several years				
Bond redemption premiums				
Foreign exchange assets				
ACCRUED EXPENSES				
TOTAL ASSETS	28,483,734	3,087,190	25,396,544	18,461,022

Balance sheet

	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
LIABILITIES		
Share capital	2,197,500	2,197,500
Issue, merger and acquisition premiums		
Re-evaluation differences		
Legal reserves	219,750	219,750
Regulated reserves		
Other reserves	11,346,942	11,516,987
Carried forward		
Profit for the financial year	-608,081	-170,045
Investment grants		
Regulated provisions		
TOTAL EQUITY	13,156,111	13,764,192
Proceeds of issues of participating stock		
Conditional advances		
TOTAL OTHER OWNED ASSETS		
Provisions for liabilities	33,000	33,000
Provisions for expenses		
TOTAL PROVISIONS FOR RISKS AND EXPENSES	33,000	33,000
Convertible debentures		
Other bond issues		
<i>Borrowings</i>		
<i>Bank overdrafts</i>		
Loans and borrowings from credit institutions		
Miscellaneous financial loans and debts	2,154,207	2,095,532
Miscellaneous financial loans and debts – Partners	479,777	3,100
Advances and payments on current orders		
Suppliers' debts and other payable accounts	7,709,865	1,399,279
<i>Personnel</i>	298,927	205,376
<i>Social agencies</i>	326,199	269,399
<i>State: income tax</i>		
<i>State: Turnover tax</i>	89,762	10,839
<i>State: guaranteed bonds</i>		
<i>Other tax and social security debts</i>	68,800	91,400
Tax and social debts	783,687	577,014
Debts on fixed assets and other payable accounts		
Other debts	1,079,897	588,905
Prepaid income		
TOTAL DEBTS	12,207,433	4,663,830
Foreign exchange liabilities		
TOTAL LIABILITIES	25,396,544	18,461,022

Detailed balance sheet

	Gross	Depreciations	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
ASSETS				
Intangible assets				
Concessions, patents and related rights				
20510000 - NON-DEP BRANDS AND MODELS	3,742,514.82		3,742,514.82	3,742,514.82
20511000 - DEP BRANDS AND MODELS	12,766.32		12,766.32	12,766.32
28050000 - PATENT DEPRECIATION		12,688.40	-12,688.40	-12,559.28
	3,755,281.14	12,688.40	3,742,592.74	3,742,721.86
Goodwill				
20700000 - GOODWILL	1,404,609.21		1,404,609.21	1,404,609.21
	1,404,609.21		1,404,609.21	1,404,609.21
Other intangible assets				
20800000 - OTHER INTANGIBLE ASSETS	429,667.22		429,667.22	334,855.24
28080000 - DEPRECIATION OF OTHER ASS		336,173.56	-336,173.56	-324,965.00
	429,667.22	336,173.56	93,493.66	9,890.24
Tangible assets				
Technical installations				
21540000 - INDUSTRIAL EQUIPMENT	317,752.94		317,752.94	314,002.94
21545000 - HANDLING EQUIPMENT	18,997.50		18,997.50	18,997.50
21550000 - TOOLS	57,918.93		57,918.93	57,918.93
21551000 - TOOLS: MOULDS AND EMPO	1,644,979.55		1,644,979.55	1,582,847.25
28154000 - IN EQUIPMENT DEPRECIATION		182,116.22	-182,116.22	-152,165.00
28154500 - D EQUIPMENT DEPRECIATION		14,747.27	-14,747.27	-13,529.97
28155000 - TOOLS DEPRECIATION		55,510.50	-55,510.50	-54,417.76
28155100 - MOULDS & E DEPRECIATION		1,543,487.51	-1,543,487.51	-1,473,047.71
	2,039,648.92	1,795,861.50	243,787.42	280,606.18
Other tangible assets				
21810000 - INSTALLATION FITTINGS	119,601.11		119,601.11	119,601.11
21811000 - PREMISES FACILITIES	463,395.23		463,395.23	439,468.38
21820000 - TRANSPORT EQUIPMENT	39,268.18		39,268.18	32,825.38
21830000 - OFFICE AND COMPUTER EQUIP	383,499.35		383,499.35	315,795.15
21840000 - FURNITURE	411,624.84		411,624.84	332,124.16
28181000 - FITTINGS DEPRECIATION		79,816.45	-79,816.45	-70,883.81
28181100 - FACILITIES DEPRECIATION		176,501.63	-176,501.63	-131,965.11
28182000 - TRANSPORT EQUIPMENT DEPR		14,702.37	-14,702.37	-19,340.99
28183000 - OFF EQUIPMENT DEPRECIATION		277,662.21	-277,662.21	-240,404.41
28184000 - FURNITURE DEPRECIATION		189,415.61	-189,415.61	-162,557.44
	1,417,388.71	738,098.27	679,290.44	614,662.42
Works in progress / Advances & payments				
23180000 - WORKS IN PROGRESS	500.00		500.00	1,250.00
	500.00		500.00	1,250.00
Financial assets				
Investments and related receivables				
26181000 - PallaDistrib shares	50,000.00		50,000.00	50,000.00
26182000 - PALLADISTRIB BV shares	10,000.00		10,000.00	
	60,000.00		60,000.00	50,000.00
Other financial assets				
27500000 - DEPOSITS AND SECURITIES	115,191.39		115,191.39	113,429.60
27511000 - FACTOR FRA GUARANTEE FUNDS	162,000.00		162,000.00	162,000.00
27512000 - FACTOR EXP GUARANTEE FUND	88,000.00		88,000.00	88,000.00
	365,191.39		365,191.39	363,429.60
TOTAL FIXED ASSETS	9,472,286.59	2,882,821.73	6,589,464.86	6,467,169.51
Inventories				

Detailed balance sheet

	Gross	Depreciations	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
Goods				
37100100 - 1ST CH GOODS STOCK	7,060,256.26		7,060,256.26	4,082,808.04
37110000 - GOODS IN TRANSIT	2,966,193.68		2,966,193.68	765,629.59
39700100 - 1CH STOCKS DEPR./PROVISIONS		122,315.66	-122,315.66	-77,336.44
	10,026,449.94	122,315.66	9,904,134.28	4,771,101.19
Receivables				
Trade accounts and other receivables				
41100000-Clients	1,409,379.68		1,409,379.68	1,104,893.78
41111000 - FACTOR France Ç PALLA/PL clts.	78,144.43		78,144.43	143,244.01
41112000 - FACTOR Export PALLA/PLDM clts.	352,069.94		352,069.94	17,254.96
41114000 - K-SWISS CLIENTS	156,172.53		156,172.53	
41118000 - SUPRA CLIENTS	22,633.39		22,633.39	
41160000 - TRADE RCVABLES TRAN.	446,985.70		446,985.70	
41160200 - K-SWISS GRP ASIA CLIENTS	1,086,453.06		1,086,453.06	
41160300 - K-SWISS GRP CANADA CLIENTS	20,039.38		20,039.38	
41160400 - K-SWISS HONG KONG CLIENT	55,801.27		55,801.27	
41161000 - K-SWISS GROUP EUR CLIENTS	375,890.06		375,890.06	
41600000 - DUBIOUS / CONTENTIOUS CLIENTS	92,613.42		92,613.42	83,183.14
41810000 - DIUM GROUP INVO. TO BE ISSUED	62,847.70		62,847.70	40,073.95
41810600 - INVO. TO BE ISSUED OUTSIDE GROUP	41,323.00		41,323.00	
49100000 - CP PROVISIONS/DEPRECIATION		82,052.67	-82,052.67	-72,717.25
	4,200,353.56	82,052.67	4,118,300.89	1,315,932.59
Trade receivables				
40970000 - TRADE RECEIVABLES	167,829.80		167,829.80	96,788.18
40980000 - OUTSTANDING REM.	29,310.30		29,310.30	25,661.19
	197,140.10		197,140.10	122,449.37
Personnel				
42500000 - PERSONNEL - ADVANCES AND PAYM.	21,773.67		21,773.67	
42510000 - PERSONNEL - EXPENSE REPORT	15,137.20		15,137.20	29,940.44
42512000 - OTHER EXPENSES - RG LT CB PALLADI	10,024.45		10,024.45	
43120000 - German SOCIAL AGENCIES	41,640.18		41,640.18	
	88,575.50		88,575.50	29,940.44
State: income tax				
44400000 - TAX ON PROFITS STATEMENT	134,955.00		134,955.00	253,602.00
44450000 - RES. TAX CREDIT STATEMENT IMP	138,576.00		138,576.00	145,085.00
44460000 - CICE STATEMENT	97,775.00		97,775.00	94,071.00
	371,306.00		371,306.00	492,758.00
State: Turnover tax				
44513100 - DEDUCT. VAT ON PURCHASES France	724.85		724.85	
44566000 - DEDUCTIBLE VAT ON SERV.	97,876.04		97,876.04	108,732.26
44567000 - VAT CREDIT TO BE CARRIED FORWARD	86,364.00		86,364.00	32,016.75
44567100 - VAT CREDIT - REIMBUR.	300,000.00		300,000.00	
44574200 - VAT DUE ON CEE T SERVICES	65,011.90		65,011.90	
44581500 - VAT Portugal	294.40		294.40	5,750.00
44582000 - VAT NETHERLANDS	45,937.08		45,937.08	
44583500 - VAT GREAT BRITAIN	4,437.38		4,437.38	
44584000 - VAT GERMANY	22,052.54		22,052.54	
44585000 - VAT Belgium	5.38		5.38	
44586000 - VAT ON NONPAR INVOICES	29,049.13		29,049.13	23,644.13
44586100 - VAT ON ACCRUED CREDIT NOTES	26,076.00		26,076.00	46,405.00
	677,828.70		677,828.70	216,548.14
Other receivables				
45180000 - SU ACCRUED INTEREST GROUP	5,571.68		5,571.68	3,184.16

Detailed balance sheet

	Gross	Depreciations	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
45506000 - PALLADISTRIB CURRENT ACC.				21,313.91
45507000 - Palladistrib BV current account	78,087.76		78,087.76	
46710000 - CONSOLIDATION OF FAC ACCOUNTS				2,088,777.95
46721000 - COMMERCIAL AGENTS - COMM				3,712.48
46740000 - C3S to be recovered	34,506.00		34,506.00	
46741000 - SFAC COMPENSATION RECEIVABLE	5,181.27		5,181.27	
46742000 - COFA COMPENSATION RECEIVABLE	32,140.82		32,140.82	
47881000 - SFAC COMPENSATION RECEIVABLE				51,521.32
47882000 - COFA COMPENSATION RECEIVABLE				2,917.68
	155,487.53		155,487.53	2,171,427.50
Miscellaneous				
Cash				
51202000 - 512020 - CAE - CACE	144,217.75		144,217.75	229,428.43
51202900 - 512029 - CA\$ - CACE IN US\$	23.07		23.07	26.25
51204000 - 512040 - LBE - CIC RHONE SUD E	993,604.60		993,604.60	1,518,583.81
51204500 - 512045 - LYONNAISE DE BANQU	37,874.89		37,874.89	15,436.06
51204900 - 512049 - LB\$ - LYONNAISE DE BA	122,457.29		122,457.29	91,643.60
51206000 - 512060 - BRA - BANQUE RHONE	318,621.13		318,621.13	87,452.96
51206900 - 512069 - BRA USD ACCOUNT	6,887.23		6,887.23	473,778.55
51213000 - 512130 - BNP PARIBAS Çuros	10,091.56		10,091.56	
51213900 - 512139 - BNP PARIBAS \$ (USD)	1,172,799.62		1,172,799.62	
51218000 - 512180 - PLÇ BQUE PALATINE	158,043.35		158,043.35	169,608.20
51218900 - 512189 - BQUE PALATINE USD	1,498.32		1,498.32	11,062.52
51219000 - 512190 - HSE - HSBC NEW in E	26,978.29		26,978.29	44,707.69
51219900 - 512199 - HSU - HSBC NEW USD	7,062.59		7,062.59	10,641.52
51221000 - 512210 SG - SOCIETE GENERALE	990.00		990.00	
51251000 - 512510 - CIC WEB Palla EURO	138.00		138.00	
51252000 - 512520 - CIC WEB KS in Euros	0.25		0.25	
51253000 - 512530 - CIC WEB SUPRA Euros	0.28		0.28	
51259000 - 512590 PAYPAL WEB EUROS	75,262.65		75,262.65	
51259500 - 512595 PAYPAL WEB in GBP	60,691.42		60,691.42	
53100000 - CURRENCY	205.79		205.79	284.42
	3,137,448.08		3,137,448.08	2,652,654.01
Prepaid expenses				
48600000 - CCA PURCHASES	25,937.00		25,937.00	36,841.04
48610000 - CCA RENTALS	53,062.00		53,062.00	52,003.00
40616000 - CCA INSURANCE	18,650.00		18,650.00	15,766.00
48620000 - CCA MISCELLANEOUS	59,209.00		59,209.00	116,431.00
	156,858.00		156,858.00	221,041.04
TOTAL CURRENT ASSETS	19,011,447.41	204,368.33	18,807,079.08	11,993,852.28
ACCRUED EXPENSES				
TOTAL ASSETS	28,483,734.00	3,087,190.06	25,396,543.94	18,461,021.79

Detailed balance sheet

	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
LIABILITIES		
Share capital		
10130000 - PAID UP CALLED SUBSCRIBED CAPITAL	2197 500.00	2,197,500.00
	2,197,500.00	2,197,500.00
Legal reserve		
10610000 - LEGAL RESERVE	219,750.00	219,750.00
	219,750.00	219,750.00
Other reserves		
10680000 - OTHER RESERVES	11,346,941.58	11,516,986.86
	11,346,941.58	11,516,986.86
Profit and loss account	-608,080.70	-170,045.28
TOTAL EQUITY	13,156,110.88	13,764,191.58
TOTAL OTHER OWNED ASSETS		
Provisions for liabilities		
15140000 - PROV FOR FINES & PENALTIES	3,000.00	3,000.00
15180000 - OTHER PROV. FOR RISKS	30,000.00	30,000.00
	33,000.00	33,000.00
TOTAL PROVISIONS FOR RISKS AND EXPENSES	33,000.00	33,000.00
Loans and borrowings from credit institutions		
Miscellaneous financial loans and debts		
17113000 - K-SWISS INC. LOAN	2104 799.17	2,047,470.01
17180000 - K-SWISS ACCRUED INTEREST	49,408.02	48,062.26
	2,154,207.19	2,095,532.27
Miscellaneous financial loans and debts - Partners		
45161000 - K-SWISS EUROPE BV CURRENT A.	452,486.13	
45501000 - C. MORTEMOSQUE CURRENT ACC.	1,600.00	1,600.00
45502000 - D. JACQUARD CURRENT ACC.	1,500.00	1,500.00
45506000 - PALLADISTRIB CURRENT ACC.	24,191.00	
	479,777.13	3,100.00
Suppliers' debts and other payable accounts		
40100000 - SUPPLIERS	312,879.95	292,218.76
40120000 - INVESTMENT SUPPLIERS	67,723.55	10,397.51
40140000 - SOURCING SUPPLIERS	1,121,523.88	117,433.02
40160000 - K-SWISS GROUP USA SUPP	12,271.70	5,791.49
40160400 - K-SWISS GROUP HONG KONG SUPP	469,798.14	
40161000 - K-SWISS GROUP EUROPE BV SUPP	2,005,565.91	111,141.37
40300000 - NOTES PAYABLE SUPPLIERS		633.60
40810100 - CAC FEES ACC. INV.	63,960.00	36,600.00
40810600 - SUPPLIERS ACC. INV.	301,751.81	166,121.79
40810700 - GOODS PURCHASE ACC. INV.	435,540.00	31,608.00
40811000 - TRANSIT GOODS ACC. INV.	2,793,206.68	627,333.63
408160US - K-SWISS USA ACC. INV.	125,643.46	
	7,709,865.08	1,399,279.17
<i>Personnel</i>		
42100000 - PERSONNEL - REMUNERATION DUE	22,227.47	
42200000 - WORKS COUNCIL	1,724.76	1,602.24
42580000 - UNJUSTIFIED COSTS	3,260.00	30,388.00
42820000 - ACCRUED LIABILITIES / PAID LEAVES	194,597.33	133,652.83
42850000 - ACCRUED LIABILITIES / FEES PAYABLE	1,693.00	987.00
42860000 - PERSONNEL - ACCRUED EXPENSES	75,424.00	38,746.00
	298,926.56	205,376.07
<i>Social agencies</i>		
43100000 - URSSAF + ASSEDIC	112,872.24	70,767.39

Detailed balance sheet

	Net on 31/12/17	Net on 31/12/16
43130000 - SOCIAL AGENCIES UK	252.56	
43700000 - SUPPLEMENTARY PENSION	34,947.46	
43710000 - PROVIDENT SCHEME	9,423.19	69,218.84
43720000 - HEALTH INSURANCE	12,905.62	9,562.90
43730000 - AGEFIPH	1,288.34	653.48
43780000 - AGESSA - MAISON DES ARTISTES	169.20	68.20
43820000 - FRINGE BENEFITS ON PAID LEAVES	82,432.65	56,099.61
43860000 - SOC. AGENCIES - ACC. EXP.	25,293.00	17,130.00
43861000 - SOC. AGENCIES - ACC. EXP. - TRAINEES	14,881.02	14,618.82
43862000 - SOC. AGENCIES - ACC. EXP. - TRAINING	21,883.57	21,605.15
43863000 - SOC. AGENCIES - ACC. EXP. - CONSTRUCT.	9,847.77	9,674.33
43871000 - ACCRUED INCOME: IJSS SOCIAL S.	1.90	
	326,198.52	269,398.72
<i>State: Turnover tax</i>		
44514200 - VAT ON CEE SERVICES	65,011.90	
44551000 - VAT PAYABLE	12,049.00	
44587000 - VAT ON INVOICES TO BE DRAWN UP	7,816.28	6,678.99
44587100 - VAT ON CREDIT NOTES RECEIVABLE	4,884.72	4,159.87
	89,761.90	10,838.86
<i>Other tax and social security debts</i>		
44860000 - ACCRUALS STATEMENT	68,800.00	91,400.00
	68,800.00	91,400.00
Tax and social debts	783,686.98	577,013.65
<i>Other debts</i>		
41140000 - CLIENTS - INTERNET SALES		336.00
41970000 - CLIENT PAYABLES	180,745.36	96,089.57
41970100 - CLIENTS - CREDIT NOTES NOT DEDUCTED	55,498.51	44,397.55
41980000 - CLIENTS - ACCRUED CREDIT NOTES - REM. TO BE ACC.	594,067.12	448,082.00
46710000 - CONSOLIDATION OF FACTOR ACCOUNTS	246,158.18	
46721000 - COMMERCIAL AGENTS - COMMISSIONS	3,427.51	
	1,079,896.68	588,905.12
TOTAL DEBTS	12,207,433.06	4,663,830.21
TOTAL LIABILITIES	25,396,543.94	18,461,021.791

ANNUAL ACCOUNTS 2017

Period from 01/01/2017 to 31/12/2017

Income statement

Crowe Horwath

Avvens

Independent member of Crowe Horwath International

Income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
Operating income						
Sale of goods	25,710,034	93.72	20,872,891	99.22	4,837,143	23.17
Services sold	1,722,854	6.28	164,165	0.78	1,558,689	949.47
Net turnover	27,432,889	100.00	21,037,056	100.00	6,395,832	30.40
Other income	427,647	1.56	234,494	1.11	193,153	82.37
Total operating income	27,860,536	101.56	21,271,551	101.11	6,588,985	30.98
Operating costs						
Purchases of goods	21,981,624	80.13	10,277,802	48.86	11,703,822	113.87
Inventory change (goods)	-5,178,012	-18.88	3,200,108	15.21	-8,378,121	-261.81
Other purchases and external expenses	7,059,388	25.73	5,006,219	23.80	2,053,170	41.01
Taxes and similar levies	172,156	0.63	118,653	0.56	53,502	45.09
Wages and salaries	2,603,037	9.49	1,784,640	8.48	818,397	45.86
Fringe benefits	1,053,998	3.84	715,251	3.40	338,747	47.36
Provisions and depreciation	392,275	1.43	407,592	1.94	-15317	-3.76
Other expenses	29,794	0.11	42,758	0.20	-12,965	-30.32
Total operating expenses	28,114,260	102.48	21,553,025	102.45	6,561,236	30.44
OPERATING PROFIT	-253,724	-0.92	-281,474	-1.34	27,750	-9.86
Financial income	58,652	0.21	149,327	0.71	-90,676	-60.72
Financial expenses	408,672	1.49	157,957	0.75	250,715	158.72
OPERATING RESULTS	-350,020	-1.28	-8,630	-0.04	-341,391	NS
EARNINGS BEFORE TAX	-603,745	-2.20	-290,104	-1.38	-313,641	108.11
Exceptional income	8,300	0.03	90,135	0.43	-81,835	-90.79
Exceptional expenses	119,643	0.44	234,375	1.11	-114,732	-48.95
EXTRAORDINARY PROFIT OR LOSS	-111,343	-0.41	-144,241	-0.69	32,897	-22.81
Payable income tax	-107,007	-0.39	-264,299	-1.26	157,292	-59.51
PROFIT OR LOSS	-608,081		-170,045		-438,035	257.60

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. {%}
Operating income						
Sale of goods						
70711500 - NTX MISCELLANEOUS SALES FRANCE	1,361.90		1,570.10	0.01	-208.20	-13.26
70722000 - TEXTILE SALES EU	124.89				124.89	
70723000 - Gd Export TEXTILE SALES	821.53				821.53	
70731000 - RETAIL SHOES SALES -	113,203.41	0.41			113,203.41	
70731100 - ADULT SHOES SALES FR	10,860,089.05	39.59	16,479,285.25	78.33	-5,619,196.20	-34.10
70731500 - KIDS SHOES SALES FRA	2,753,875.37	10.04	3,857,027.15	18.33	-1,103,151.78	-28.60
70732000 - ADULT SHOES SALES EU	8,763,010.87	31.94	1,130,288.74	5.37	7,632,722.13	675.29
70732061 - KSWISS AD SHOES SALES EUROP	291.97				291.97	
70732500 - KIDS SHOES SALES EU N	556,636.54	2.03	571,302.45	2.72	-14,665.91	-2.57
70733000 - WHOLESALE SHOES SALE GD	3,887,387.48	14.17	429,434.88	2.04	3,457,952.60	805.23
70733500 - KIDS SHOES SALES GD	298,835.10	1.09	72,715.90	0.35	226,119.20	310.96
70734000 - CARRIERS / AD N DISPUTE	4,596.84	0.02	937.88		3,658.96	390.13
70734500 - CARRIERS / K DISPUTE IND	1,087.06		614.84		472.22	76.80
70781100 - TX ADULT ACCESSORIES SALES	24.00		28.50		-4.50	-15.79
70781500 - TX KID ACCESSORIES SALES			5.80		-5.80	-100.00
70782000 - NTX EU ACCESSORIES SALES	2,781.36	0.01			2,781.36	
70971100 - DISCOUNT GRANTED FR TX	-893,788.07	-3.26	-1,480,010.30	-7.04	586,222.23	-39.61
70971500 - CONTRACT DISCOUNT (RFA)	-45,749.67	-0.17	-94,318.25	-0.45	48,568.58	-51.49
70972000 - NTX EU DISCOUNT GRANTED	-497,190.18	-1.81	-53,917.44	-0.26	-443,272.74	822.13
70973000 - GD. DISCOUNT GRANTED EXPOR	-97,365.19	-0.35	-41,960.25	-0.20	-55,404.94	132.04
70974000 - NTX DISCOUNT GRANTED			-113.98		113.98	-100.00
	25,710,034.26	93.72	20,872,891.27	99.22	4,837,142.99	23.17
Services sold						
70651000 - Ô Palla SERVICES	15,600.00	0.06	10,200.00	0.05	5,400.00	52.94
70851000 - K-SWISS U SERVICES	446,985.70	1.63			446,985.70	
70851100 - FR. REINVO. TX MISCELLANEOUS including PO	39,940.51	0.15	98,099.21	0.47	-58,158.70	-59.29
70851200 - K-SWISS A SERVICES	1,086,453.06	3.96			1,086,453.06	
70851300 - K-SWISS C SERVICES	20,039.38	0.07			20,039.38	
70851400 - K-SWISS H SERVICES	55,801.27	0.20			55,801.27	
70851500 - K-SWISS B SERVICES	44,071.08	0.16			44,071.08	
70852000 - NTX don. CEE MISCELLANEOUS FR. REINVO.	-2,295.26	-0.01	666.00		-2,961.26	-444.63
70853000 - GD.EXPORT. PORT COSTS NTX	-15,627.40	-0.06	-10.73		-15,616.67	NS
70854000 - CARR. DISPUTE INSUR. IND. NTX	269.83		7,055.25	0.03	-6,785.42	-96.18
70880000 - NTX REINVOICED PURCHASES	26,007.81	0.09	11,537.49	0.05	14,470.32	125.42
70880300 - REINVOICED PURCHASES FRANCE	530.00		5,132.00	0.02	-4,602.00	-89.67
70885000 - TX GROUP REINVOICING			25,224.10	0.12	-25,224.10	-100.00
70886000 - K.SW GROUP REINVOICING	5,078.35	0.02	6,261.59	0.03	-1,183.24	-18.90
	1,722,854.33	6.28	164,164.91	0.78	1,558,689.42	949.47
Net turnover	27,432,888.59	100.00	21,037,056.18	100.00	6,395,832.41	30.40
Other income						
75113000 - SHOES LICENSE FEES	257,003.89	0.94			257,003.89	
75800000 - MISCELLANEOUS MANAGEMENT PRODUCTS	136.59		968.56		-831.97	-85.90
78173000 - STOCK. DEPREC. PROV. REV.	85,921.32	0.31	124,198.61	0.59	-38,277.29	-30.82
78174000 - PROV. REV. / RECO RECEIVABLES	7,529.57	0.03	39,793.32	0.19	-32,263.75	-81.08
78174100 - PROV. REV. / RECEIVABLES IRRE	5183.47	0.02			5183.47	
79100000 - TRANSFER OF OPER. EXPENSES N	2,531.79	0.01	26,113.83	0.12	-23,582.04	-90.30
79106000 - TRANSFER of GPE NTX EXPENSES	14,691.64	0.05			14,691.64	

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
79140000 - TRANSF OF PERSONNEL EXPENSES	47,653.00	0.17	37,756.00	0.18	9,897.00	26.21
79142000 - AV SALAR. PARTICIP. IN N	6,996.00	0.03	5,664.00	0.03	1,332.00	23.52
	427,647.27	1.56	234,494.32	1.11	193,152.95	82.37
Total operating income	27,860,535.86	101.56	21,271,550.50	101.11	6,588,985.36	30.98
Operating costs						
Purchases of goods						
60710000 - SHOE PURCHASES ASIA	18,258,970.10	66.56	10,995,684.09	52.27	7,263,286.01	66.06
60712000 - TEXTILE PURCHASES	6,045.09	0.02			6,045.09	
60726100 - HA GOODS EXCHANGE LOSS - Ant	24,926.62	0.09			24,926.62	
60726200 - HA GOODS EXCHANGE LOSS - At	15,158.35	0.06	53,260.74	0.25	-38,102.39	-71.54
60727100 - HA GOODS EXCHANGE GAIN - Antici	-69,186.25	-0.25			-69,186.25	
60727200 - HA GOODS EXCHANGE GAIN - A ter	-13,385.62	-0.05	-89,994.84	-0.43	76,609.22	-85.13
60730000 - PURCHASE OF GOODS IN TRAN	2,063,027.09	7.52	-1,854,873.54	-8.82	3,917,900.63	-211.22
60870000 - TRANSPORT & TAXES/PURCHASES	1,570,425.52	5.72	1,173,725.97	5.58	396,699.55	33.80
60871000 - COMMISSIONS ON KS PURCHASES	125,643.46	0.46			125,643.46	
	21,981,624.36	80.13	10,277,802.42	48.86	11,703,821.94	113.87
Inventory change (goods)						
60370000 - CHANGE IN GOODS STOCKS	-5,178,012.31	-18.88	3,200,108.21	15.21	-8,378,120.52	-261.81
	-5,178,012.31	-18.88	3,200,108.21	15.21	-8,378,120.52	-261.81
Other purchases and external expenses						
60610000-ELECTRICITY	28,572.07	0.10	28,865.32	0.14	-293.25	-1.02
60613000 - GAS	20,049.01	0.07	22,160.64	0.11	-2,111.63	-9.53
60617000 - FUEL	29,114.98	0.11	20,168.04	0.10	8,946.94	44.36
60618000 -WATER	5,951.83	0.02	2,119.73	0.01	3,832.10	180.78
60630000 - SUPPLIES OF MAINTENANCE & PE	16,995.50	0.06	9,112.96	0.04	7,882.54	86.50
60640000 - SUPPLIES & ADM PRINTS	21,282.51	0.08	19,752.92	0.09	1,529.59	7.74
60680000 - PURCHASES OF OTHER SUPPLIES	53,008.83	0.19	51,842.88	0.25	1,165.95	2.25
60840000 - TRANSPORT/GOODS IN TRANSIT	137,537.00	0.50	-85,447.00	-0.41	222,984.00	-260.96
60860000 - PURCHASES TO REINVOICE	29,813.45	0.11	68,155.63	0.32	-38,342.18	-56.26
60865000 - DIUM GROUP HA TO REINVOICE	315.00		25,224.10	0.12	-24,909.10	-98.75
60866000 - KSWISS GROUP HA TO REINVOICE	23,891.38	0.09	6,261.59	0.03	17,629.79	281.55
61110000 - GENERAL SUBCONTRACTING	7,666.07	0.03	15,643.00	0.07	-7,976.93	-50.99
61150000 - EXTERNAL SERVICES	343,867.50	1.25	87,283.27	0.41	256,584.23	293.97
61180000 - ECO CONTRIBUTIONS - TAXES D	31,522.40	0.11	31,898.75	0.15	-376.35	-1.18
61220000 - EQUIPMENT LEASING	23,988.00	0.09	23,417.00	0.11	571.00	2.44
61320200 - REAL ESTATE LEASING	444,793.84	1.62	413,000.00	1.96	31,793.84	7.70
61322000-SHOWROOM LEASING	18,776.91	0.07	27,492.47	0.13	-8,715.56	-31.70
61351000 - EQUIPMENT RENTAL	4,332.52	0.02	5,250.00	0.02	-917.48	-17.48
61352000 - CAR RENTALS	76,457.27	0.28	46,254.65	0.22	30,202.62	65.30
61400000 - RENTAL AND CO. EXPENSES	63,444.44	0.23	63,649.83	0.30	-205.39	-0.32
61520000 - GOODS MAINTENANCE AND REPAIRS	45,597.46	0.17	39,897.07	0.19	5,700.39	14.29
61560000 - EQP MAINTENANCE REPAIRS	702.19		2,948.03	0.01	-2,245.84	-76.18
61562000 - EQP MAINTENANCE REPAIRS	13,704.03	0.05	13,953.47	0.07	-249.44	-1.79
61563000 - EQP MAINTENANCE REPAIRS	117,308.61	0.43	99,172.97	0.47	18,135.64	18.29
61600000 - VEHICLE INSURANCE	16,989.41	0.06	12,459.12	0.06	4,530.29	36.36
61610000 - E MULTIRISK INSURANCE	13,030.31	0.05	23,672.29	0.11	-10,641.98	-44.96
61640000 - OTHER RISK INSURANCE	2,927.24	0.01	225.00		2,702.24	NS
61651000 - EUREXEL INSUR. - Monitoring	26,552.99	0.10	27,289.82	0.13	-736.83	-2.70
61652000 - EUREXEL INSUR. -PREMIUM on TURNOVER	114,696.25	0.42	129,175.99	0.61	-14,479.74	-11.21
61700000 - SAMPLES	649,116.78	2.37	553,783.84	2.63	95,332.94	17.21
61720000 - CONCUR SHOE PURCHASES	6,258.79	0.02	1,199.82	0.01	5,058.97	421.64

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
61810000 - GENERAL DOCUMENTATION	4,736.01	0.02	4,632.11	0.02	103.90	2.24
61850000 - CONFERENCE, SEMINAR EXPENSES	95,825.29	0.35	31,664.81	0.15	64,160.48	202.62
61850200 - CORPORATE SEMINARS			2,257.03	0.01	-2,257.03	-100.00
62110000 - INTERIM STAFF	183,889.82	0.67	198,181.04	0.94	-14,291.22	-7.21
62220000 - FRAN COMMISSION PROVISION	229.52		5,057.00	0.02	-4,827.48	-95.46
62220100 - EXP COMMISSION PROVISION	7,421.09	0.03			7,421.09	
62220200 - DZB- DUCROIRE COMMISSIONS	30,658.99	0.11	5,535.70	0.03	25,123.29	453.84
62220300 - FR DUCROIRE COMMISSIONS	6,936.03	0.03	28,821.14	0.14	-21,885.11	-75.93
62220500 - EXPORT DUCROIRE COMM.	14,780.05	0.05			14,780.05	
62220600 - ABCD COMMISSIONS	408.70		175.08		233.62	133.44
62221100 - FR PASCALE MOREUX COMM	66,503.21	0.24	96,128.85	0.46	-29,625.64	-30.82
62221300 - SVENJA HOFFLER COMM			1,120.84	0.01	-1,120.84	-100.00
62221600 - TORSTEN LASAR COMM.	7,069.90	0.03	12,084.12	0.06	-5,014.22	-41.49
62221800 - OLIVIER TRITSCH FRAN COMM	87,914.91	0.32	106,764.69	0.51	-18,849.78	-17.66
62222100 - B. OBADIA FRANCE Comm.	124,477.21	0.45	196,236.50	0.93	-71,759.29	-36.57
62222600 - Guido BRUSS COMM.	41,282.56	0.15			41,282.56	
62222700 - Thomas MAYR COMM.	37,648.73	0.14			37,648.73	
62222800 - Thomas RAUSCH COMM.	15,209.77	0.06			15,209.77	
62222900 - Jeroen MULDER COMM.	20,728.38	0.08			20,728.38	
62223000 - 9. FIELD - TOM PECKETT COMM.	4,982.01	0.02			4,982.01	
62223100 - H. McCREERY COMM.	1,217.04				1,217.04	
62223200 - ROY WILLIAMS UK COMM.	7,860.74	0.03			7,860.74	
62223400 - KIPPERED UK Ltd COMM.	26,724.43	0.10			26,724.43	
62223800 - Javier ALCARAZ Comm.	10,535.46	0.04	18,918.27	0.09	-8,382.81	-44.31
62224500 - CHEREL DomTom COMM	441.52		1,081.16	0.01	-639.64	-59.16
62224800 - PETER LE ROUX FR COMM.	140,809.78	0.51	214,261.09	1.02	-73,471.31	-34.29
62224900 - LESUR PATRICK SUI COMM.	41,474.13	0.15	28,460.59	0.14	13,013.54	45.72
62225000 - SEWEL UK COMM.	-38.08				-38.08	
62225300 - SOFAREL BELGIUM COMM.	114,688.68	0.42	97,694.30	0.46	16,994.38	17.40
62225800 - JURGEN BEERENS Comm.	12,698.96	0.05	26,261.10	0.12	-13,562.14	-51.64
62260000 - MISCELLANEOUS FEES	62,795.42	0.23	49,780.50	0.24	13,014.92	26.14
62260100 - CAC & Audit FEES	53,617.18	0.20	50,741.32	0.24	2,875.86	5.67
62260200 - LEGAL & JU FEES	110,976.84	0.40	45,428.11	0.22	65,548.73	144.29
62260300 - ADVERTISING FEES	50,000.00	0.18	65,000.00	0.31	-15,000.00	-23.08
62260400 - SOURCING FEES	55,540.03	0.20	54,982.04	0.26	557.99	1.01
62260500 - CREATION FEES	55,347.12	0.20	163,400.00	0.78	-108,052.88	-66.13
62261000 - CREDIT INSUR FEES	3,757.83	0.01	1,552.72	0.01	2,205.11	142.02
62270000 - COSTS OF DEEDS, LITIGATION	413.09		194.80		218.29	112.06
62271100 - CIC FACTOR - FACTOR. COMM.	20,283.07	0.07	26,102.92	0.12	-5,819.85	-22.30
62280000 - Miscellaneous Management Fees	484.16		361.69		122.47	33.86
62300000 - ADVERTISING	1,541,895.87	5.62	824,944.96	3.92	716,950.91	86.91
62310000 - ADS AND INSERTS	142.38		151.56		-9.18	-6.06
62340000 - GIFTS	84.92		351.50		-266.58	-75.84
62380000 - TIPPING AND DONATIONS	100.00		100.00			
62421000 - TRANSPORT ON SALES FRA	236,470.34	0.86	319,113.62	1.52	-82,643.28	-25.90
62421500 - TRANSPORTATION - AN SERVICES	14,024.51	0.05	21,661.58	0.10	-7,637.07	-35.26
62421900 - RETA/ENTES TRANSPORT FRA	20,531.75	0.07	29,780.73	0.14	-9,248.98	-31.06
62422000 - TRANSPORT ON SALES C.E.	245,464.22	0.89	67,302.11	0.32	178,162.11	264.72
62422900 - RETA/ENTES TRANSPORT C.E.	9,188.23	0.03	1,716.69	0.01	7,471.54	435.23
62423000 - TRANSPORT ON SALES GRD	28,945.54	0.11	26,554.46	0.13	2,391.08	9.00
62423500 - CUSTOMS DUTIES SWITZERLAND	7,277.52	0.03	2,130.42	0.01	5,147.10	241.60
62423900 - TRANSPORT ON RET/SALES GRDE E	2,145.86	0.01	1,431.28	0.01	714.58	49.93

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
62480000 - MISCELLANEOUS TRANSPORT	5,082.23	0.02	1,696.45	0.01	3,385.78	199.58
62510300 - BENREY Emilie	2,347.60	0.01	1,821.41	0.01	526.19	28.89
62510400 - MEYIMPANGA Wilson	304.00		925.00		-621.00	-67.14
62510500 - OCCASIONAL PERSONNEL COSTS			73.00		-73.00	-100.00
62510700 - CHAIX Elie	6,597.14	0.02	398.88		6,198.26	NS
62510800 - WHITE Maud	894.60		925.88		-31.28	-3.38
62511000 - MAURY David	12,428.79	0.05	11,680.16	0.06	748.63	6.41
62511100 - CORNU MANON FR			356.25		-356.25	-100.00
62511200 - PELTRET Laurence	847.67		992.40		-144.73	-14.58
62511400 - CHABREL Marion	8,869.25	0.03	11,784.88	0.06	-2,915.63	-24.74
62511600 - DEVAUX Françoise	522.95				522.95	
62511900 - BOUCHACOURT RICHARD FR			10.30		-10.30	-100.00
62512000 - DIVERS	990.65				990.65	
62512100 - AKARSU Sezen	563.49				563.49	
62512200 - CARTON LYDIE FR			10.00		-10.00	-100.00
62512500 - DOVA Simone	304.00		995.00		-691.00	-69.45
62512700 - ROCHE HOBY FR			437.90		-437.90	-100.00
62512800 - MONIN Claire	17.00		338.00		-321.00	-94.97
62513100 - TOUATI Adrien	19,690.61	0.07	15,388.95	0.07	4,301.66	27.95
62513200 - FALCOZ Martine	3,102.71	0.01	3,007.22	0.01	95.49	3.18
62513300 - GOLVET FRANCOIS FR			10.20		-10.20	-100.00
62513400 - RUPTIER Gilles	75.82				75.82	
62513500 - MORTEMOUSQUE Christophe	12,224.74	0.04	38,940.75	0.19	-26,716.01	-68.61
62513700 - PINATEL Julien	13,649.87	0.05	5,221.95	0.02	8,427.92	161.39
62513800 - HECK Olivier	18,585.24	0.07	8,280.65	0.04	10,304.59	124.44
62513900 - DEMUYNCK JONATHAN FR			263.30		-263.30	-100.00
62514000 - COUSSIN Didier	6,801.79	0.02			6,801.79	
62514100 - DE SAINT JEAN Arnaud	287.99				287.99	
62514200 - KHADIRJamel	17,460.88	0.06			17,460.88	
62514300 - BRANCIARD MOUTET Aurélie	816.50				816.50	
62514400 - DUPUPET Claire	703.88				703.88	
62514500 - SCHULZ LAURENT Jana	1,444.14	0.01			1,444.14	
62514600 - BARTHOD Agnès LÜa	1,117.36				1,117.36	
62514700 - MAKHLOUFI Zina	522.95				522.95	
62514900 - LACOMBE Anne-Gaëlle	23.75				23.75	
62515000 - THORPE Mark	12,463.11	0.05			12,463.11	
62515100 - KHALIFA Joe	24,535.94	0.09			24,535.94	
62515200 - BRUSS Melanie	4,506.00	0.02			4,506.00	
62515300 - SIMONSEN Sven	8,534.90	0.03			8,534.90	
62515400 - STOELT Sascha	2,998.57	0.01			2,998.57	
62515500 - DESNOST Lucie	4,000.28	0.01			4,000.28	
62515800 - LAGGOUNE Nora	35.78				35.78	
62516000 - VUITTON Thomas	240.71				240.71	
62516100 - GIRAUD Fabienne	686.40		621.46		64.94	10.45
62516400 - VERNAISON Jacqueline	728.00		703.98		24.02	3.41
62516500 - LEBLAIS Serge	14,124.32	0.05	14,095.16	0.07	29.16	0.21
62516600 - FAUCONNIER Antoine	15,412.07	0.06	18,325.52	0.09	-2,913.45	-15.90
62516800 - GARONNAIRE AGATHE FR			606.27		-606.27	-100.00
62517000 - DORSEMAINE Denis	18,103.50	0.07	7,096.11	0.03	11,007.39	155.12
62517100 - DEVAUX Mehdi	1,950.13	0.01	1,599.34	0.01	350.79	21.93
62517300 - GARCIN Bernadette	1,557.35	0.01	1,359.90	0.01	197.45	14.52
62518200 - BARON Marie-Jo	924.86				924.86	

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
62519600 - ERGAND AgnPs	25.05		1,692.12	0.01	-1,667.07	-98.52
62570000 - RECEIPTS	24,886.37	0.09	13,612.51	0.06	11,273.86	82.82
62600000 - POSTAU POSTAGE	64,811.35	0.24	62,994.97	0.30	1,816.38	2.88
62630000 - TELEPHONE EXPENSES	33,412.17	0.12	26,315.33	0.13	7,096.84	26.97
62780000 - OTHER EXPENSES AND COM./SERV.	26,177.23	0.10	20,736.63	0.10	5,440.60	26.24
62781000 - FEES AND REMOTE TRANSMISSIONS	5,537.22	0.02	3,798.18	0.02	1,739.04	45.79
62782000 - OTHER EXPENSES AND COM./SERV.	11,791.59	0.04			11,791.59	
62783000 - BANKING FEES / INT SALES	10,270.18	0.04	4,279.53	0.02	5,990.65	139.98
62785000 - ACCOUNTS COMMISSIONS	10,734.24	0.04	12,185.89	0.06	1,451.65	-11.91
62788100 - BANKING FEES / OP CIC FAC	1,588.29	0.01	3,549.08	0.02	-1,960.79	-55.25
62820900 - I/C EXPENSES FEES K-Swiss Grp	161,874.89	0.59			161,874.89	
62821900 - I/C SERVICES FEES K-Swiss Grp	317,065.47	1.16			317,065.47	
62840000 - PE RECRUITMENT COSTS	96,479.39	0.35	58,890.00	0.28	37,589.39	63.83
62850000 - SECUR. WORKS AND EXPENSES	10,046.99	0.04	15,517.34	0.07	-5,470.35	-35.25
62860000 - PERSONNEL MISSION EXPENSES	22,743.07	0.08	20,659.19	0.10	2,083.88	10.09
	7,059,388.31	25.73	5,006,218.67	23.80	2,053,169.64	41.01
Taxes and similar levies						
63330000 - TRAINING - DIRECT RGLT	150.00		2,260.82	0.01	-2,110.82	-93.37
63332000 - CONTINUING EDUCATION PROV. P	21,883.57	0.08	22,060.99	0.10	-177.42	-0.80
63333000 - CO TRAINING PARTICIPATION	459.00				459.00	
63340000 - PARTICIPATION IN CO EFFORT	9,847.77	0.04	9,674.40	0.05	173.37	1.79
63350000 - T. RELEASE PAYMENTS	14,881.02	0.05	14,618.82	0.07	262.20	1.79
63511000 - PROFESSIONAL TAX	98,939.00	0.36	88,145.00	0.42	10,794.00	12.25
63514000 - TAX ON COM. VEHICLES	9,649.00	0.04	9,021.00	0.04	628.00	6.96
63540000 - REGISTR. FEES & STAMPS	2,924.12	0.01	665.83		2,258.29	339.17
63710000 - CO. SOCIAL CONTRIBUTION	12,134.00	0.04	-26,541.00	-0.13	38,675.00	-145.72
63711000 - AGEFIPH CONTRIBUTION	1,288.34		-1,252.52	-0.01	2,540.86	-202.86
	172,155.82	0.63	118,653.34	0.56	53,502.48	45.09
Wages and salaries						
64110000 - REMUNERATION	2,162,536.62	7.88	1,356,217.22	6.45	806,319.40	59.45
64115000 - BASE COMMISSIONS	96,404.61	0.35	146,003.46	0.69	-49,598.85	-33.97
64120000 - PAID LEAVES	148,452.59	0.54	161,595.08	0.77	-13,142.49	-8.13
64123000 - MODULATION SALARY PAYABLE	10,691.00	0.04	2,427.00	0.01	8,264.00	340.50
64129000 - PAID LEAVE (PROV./REVERSAL)	60,944.50	0.22	-14,142.18	-0.07	75,086.68	-530.94
64130000 - PREMIUMS AND BONUS	82,640.82	0.30	71,989.34	0.34	10,651.48	14.80
64131000 - BONUS			-8,000.00	-0.04	8,000.00	-100.00
64140000 - ABSENCE ALLOWANCES	10,230.27	0.04	21,492.64	0.10	-11,262.37	-52.40
64144000 - WORK CONTR. TERM. COMP.	3,992.40	0.01	23,483.23	0.11	-19,490.83	-83.00
64145000 - TRANSPORT COMPENSATION	27,144.68	0.10	23,574.65	0.11	3,570.03	15.14
	2,603,037.49	9.49	1,784,640.44	8.48	818,397.05	45.86
Fringe benefits						
64510000 - URSSAF CONTRIBUTIONS	623,688.75	2.27	571,472.12	2.72	52,216.63	9.14
64531000 - RETIREMENT & PREV CONTRIBUTIONS	249,054.20	0.91	207,160.67	0.98	41,893.53	20.22
64531500 - HEALTH INSURANCE	22,122.23	0.08	16,905.24	0.08	5,216.99	30.86
64540000 - ASSEDIC CONTRIBUTIONS	79,761.45	0.29	64,332.75	0.31	15,428.70	23.98
64550000 - PROV FOR EXPENSES / PAID LEAVES	26,333.04	0.10	-10,930.08	-0.05	37,263.12	-340.92
64560000 - PROV FOR EXPENSES / SALARIES	10,254.00	0.04	4,889.00	0.02	5,365.00	109.74
64570000 - BA FEES/EXPENSES	318.00		-26.00		344.00	NS
64580000 - SOCIAL AGEN. CONTRIBUTIONS	1,289.16				1,289.16	
64590000 - EXPENSES / REMUNERATION (ho	30,609.00	0.11	-2,560.00	-0.01	33,169.00	NS
64591000 - EXPENSES / BONUS			-139,388.31	-0.66	139,388.31	-100.00
64720000 - WORKS COUNCIL	122.52		387.84		-265.32	-68.41

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
64740000 - SOCIAL WORKS RELATED TO THE P	144.90				144.90	
64750000 - OCCUPATIONAL HEALTH	4,029.55	0.01	3,007.54	0.01	1,022.01	33.98
64800000 - INTERN. COMPENSATION	6,271.12	0.02			6,271.12	
	1,053,997.92	3.84	715,250.77	3.40	338,747.15	47.36
Depreciation and provisions						
68111500 - BRANDS AND MOD. DEPR. PROV.	129.12		176.48		-47.36	-26.84
68111800 - DEPR. PROV. FOR OTHER INT. ASS.	11,208.56	0.04	20,724.11	0.10	-9,515.55	-45.92
68112000 - INTANGIBLE ASS. DEPR. PROV.	227,988.38	0.83	241,212.44	1.15	-13,224.06	-5.48
68173000 - STOCK. DEPREC. PROV.	130,900.54	0.48	120,395.40	0.57	10,505.14	8.73
68174000 - CLIENT DEPREC. PROV.	22,048.46	0.08	25,083.83	0.12	-3,035.37	-12.10
	392,275.06	1.43	407,592.26	1.94	-15,317.20	-3.76
Other expenses						
65110000 - PATENTS. LICENCE FEES	23,778.90	0.09	12,488.50	0.06	11,290.40	90.41
65400000 - PROVISION LOSSES/RECEIVABLES	4159.18	0.02	3,218.38	0.02	940.80	29.23
65410000 - NON GUAR LOSSES/RECEIVABLES	695.47				695.47	
65440000 - IRREC./EX A LOSSES/RECEIVABLES	557.57		26,407.14	0.13	-25,849.57	-97.89
65490000 - CB PAYMENT FRAUD	440.15		542.95		-102.80	-18.93
65800000 - C MANAGEMENT MISCELLANEOUS EXP.	162.26		101.46		60.80	59.93
	29,793.53	0.11	42,758.43	0.20	-12,964.90	-30.32
Total operating expenses	28,114,260.18	102.48	21,553,024.54	102.45	6,561,235.64	30.44
OPERATING PROFIT	-253,724.32	-0.92	-281,474.04	-1.34	27,749.72	-9.86
Financial income						
76270000 - INTERESTS ON GUARANTEED DEPO.			10.01		-10.01	-100.00
76310000 - INTERESTS ON CASH AGRE.	2,387.52	0.01	3,184.16	0.02	-796.64	-25.02
76350000 - CIC INT. INCOME	8.49				8.49	
76500000 - DISCOUNTS OBTAINED FOR FO	1,511.22	0.01	4.17		1,507.05	NS
76600000 - EXCHANGE GAINS / USD	45,198.72	0.16	146,128.86	0.69	-100,930.14	-69.07
76610000 - EXCHANGE GAINS / GBP	9,545.55	0.03			9,545.55	
	58,651.50	0.21	149,327.20	0.71	-90,675.70	-60.72
Financial expenses						
66117300 - K-SWISS I BORROWING INTEREST	58,674.92	0.21	56,933.39	0.27	1,741.53	3.06
66150000 - B ACC. INTEREST EXPENSE	317.50				317.50	
66168100 - FINANC. COMM. FACTOR CIC	6,591.40	0.02	7,842.76	0.04	-1,251.36	-15.96
66500000 - NON T DISCOUNTS GIVEN	88,739.75	0.32	55,672.87	0.26	33,066.88	59.39
66508000 - FACTOR CLTS DISC. GIVEN	14,931.89	0.05	6,640.94	0.03	8,290.95	124.85
66511100 - FR TX DISCOUNTS GIVEN	3,242.69	0.01	2,399.67	0.01	843.02	35.13
66520000 - EXO CEE EXPORT DISCOUNTS	88,932.45	0.32	595.89		88,336.56	NS
66600000 - EXCHANGE LOSSES / USD	134,395.16	0.49	27,871.35	0.13	106,523.81	382.20
66610000 - EXCHANGE LOSSES / GBP	12,845.92	0.05			12,845.92	
	408,671.68	1.49	157,956.87	0.75	250,714.81	158.72
OPERATING RESULTS	-350,020.18	-1.28	-8,629.67	-0.04	-341,390.51	NS
EARNINGS BEFORE TAX	-603,744.50	-2.20	-290,103.71	-1.38	-313,640.79	108.11
Exceptional income						
77140000 - RECEIPTS FROM AM. LOANS			35.97		-35.97	-100.00
77180000 - EXCEPT INC. / N MANAGEMENT OP			80,098.94	0.38	-80,098.94	-100.00
77521000 - TRANSFER OF TAN. ASS. FRANCE N	8,300.00	0.03			8,300.00	
78750000 - EXPENSES RISK PROV. REV.			10,000.00	0.05	-10,000.00	-100.00
	8,300.00	0.03	90,134.91	0.43	-81,834.91	-90.79

Detailed income statement

	from 01/01/17 to 31/12/17 12 months	%	from 01/01/16 to 31/12/16 12 months	%	Relative variation (amount)	Rel. var. (%)
Exceptional expenses						
67180000 - OTHER EXCEP/OPER EXPENSES	112,000.00	0.41	201,375.48	0.96	-89,375.48	-44.38
67520000 - ELEMENT BOOK VALUE	7,643.20	0.03			7,643.20	
68750000 - EXCEPTION. PROVISIONS			33,000.00	0.16	-33,000.00	-100.00
	119,643.20	0.44	234,375.48	1.11	-114,732.28	-48.95
EXTRAORDINARY PROFIT OR LOSS	-111,343.20	-0.41	-144,240.57	-0.69	32,897.37	-22.81
Payable income tax						
69900000 - INCOME CARRIED BACK			-134,955.00	-0.64	134,955.00	-100.00
69950000 - INCOME - RES. TAX CREDIT	-54,915.00	-0.20	-83,661.00	-0.40	28,746.00	-34.36
69960000 - INCOME - CICE	-52,092.00	-0.19	-45,683.00	-0.22	-6,409.00	14.03
	-107,007.00	-0.39	-264,299.00	-1.26	157,292.00	-59.51
PROFIT OR LOSS	-608,080.70		-170,045.28		-438,035.42	257.60

ANNUAL ACCOUNTS 2017

Period from 01/01/2017 to 31/12/2017

Appendix

Crowe Horwath

Avvens

Independent member of Crowe Horwath International

Accounting rules and methods

Name of the company: SAS KSGB EUROPE

Appendix to the balance sheet before distribution for the year ended 31/12/2017, the total of which is 25,396,544 euros and the profit and loss account for the year, presented in list form, with a loss of 608,081 euros.

The duration of the year is 12 months, covering the period from 01/01/2017 to 31/12/2017.

The notes or tables hereafter form an integral part of the annual accounts.

These annual accounts have been drawn up by the company's managers.

General rules

The annual accounts for the year ended 31/12/2017 have been prepared in accordance with the standards defined by the chart of accounts approved by ministerial decree of 08/09/2014, pursuant to Articles L. 123-12 to L. 123-28 and R. 123-172 to R. 123-208 of the Commercial Code.

The accounting conventions have been applied in line with the principle of prudence, in accordance with the following basic assumptions:

- continuity of operations,
- permanence of accounting methods from one year to the next,
- independence of financial years.

and in accordance with the general rules for the preparation and presentation of annual accounts.

The basic method used to value the items presented in the accounts is the historical cost method.

Only significant information is provided. Unless otherwise stated, the amounts are expressed in Euros.

Tangible and intangible assets

The tangible and intangible assets are valued at their cost of acquisition for assets acquired for a valuable consideration, at their cost of production for assets internally generated by the company, at their actual cash value if they are acquired free of charge or in an exchange.

The cost of acquisition of an intangible asset includes its purchase price including customs duties and non-recoverable taxes, after deduction of rebates, trade discounts and cash discounts from all directly attributable costs incurred for setting up the asset and keeping it functional according to its intended use. Transfer fees, costs or commissions and acquisition-related costs are related to this acquisition cost. All costs that are not part of the purchase price of the asset and that cannot be directly related to the costs required to setup the asset and to keep it functional in accordance with the intended use are recognised under expenses.

Provisions for depreciation are calculated on a straight-line basis depending on the expected life.

- * Concessions and patents: 3 to 10 years
- * Technical installations : 1 to 10 years
- * Industrial equipment and tools: 1 to 10 years
- * General installations, other fittings and repair-work: 10 years
- * Transport equipment: 5 years

Accounting rules and methods

- * Office supplies : 5 to 7 years
- * Computer equipment: 1 to 3 years
- * Furniture: 8 to 10 years

The amortisation period used for simplification is the useful service life for non-decomposable goods.

Investments, securities

The equity investments are evaluated at their acquisition value including ancillary costs.

The net asset value of the securities corresponds to the value in use for the company. It is determined based on the net assets of the subsidiary, its profitability and its future prospects. When the net asset value is less than the acquisition value, a provision for depreciation is made from the amount of the difference.

Inventories

Inventory acquisition costs include the purchase price, customs duties and other taxes, excluding taxes subsequently recoverable by the entity from tax authorities, as well as transportation, handling and other costs directly attributable to the acquisition of goods. Trade discounts, rebates, cash discounts and other similar items are deducted to determine acquisition costs.

Inventories are valued using the first-in, first-out method. For practical reasons and except in case of significant difference, the last known purchase price has been retained.

A provision is recognised when the realisable value is lower than the net asset value: in this case a depreciation of inventory is calculated taking into account:

- the year of the collection,
- the stock rotation,
- the flow value of the stock.

Receivables

Receivables are valued at their nominal value. A provision for depreciation is made when the inventory value is less than the book value.

The receivables are depreciated by way of provisions in order to take into account the collection difficulties that may result from them.

Thus, trade receivables covered by a credit insurance cover are provisioned for the amount not covered by this insurance. Those that are not covered are fully funded.

Exceptional income and expenses

Exceptional income and expenses include items that are not related to the normal business activity.

Pension liabilities

The company's collective agreement provides for end-of-career benefits. No special agreement has been signed. The corresponding commitments have not been recognised as a provision.

The retirement compensation is determined by applying a method that takes into account projected end-of-career salaries, staff turnover rate, life expectancy and discounting assumptions for the expected payments.

Accounting rules and methods

The actuarial assumptions used are as follows:

- Discount rate 1.3%
- Rate of increase of salaries: 2%
- Retirement age: 65 years
- Mortality rate table: TF 00-02 and TH 00-02

Competitiveness and employment tax credit

The competitiveness and employment tax credit (CICE) corresponding to the eligible remuneration for the calendar year 2017 was recognised for an amount of €52,092. The corresponding proceeds were credited to an account 699 - Tax credits.

The CICE revenue recognised for the financial year is deducted from the income tax item and is allocated against the corporate income tax due for that financial year.

Characteristic events

Other significant elements

The company decided, on 14 November 2017, to change its name: KSGB EUROPE replaced PALLADIUM.

On 4 December 2017, KSGB incorporated all KSWISS SUPRA activities into its business, including the acquisition of the stock held by K-Swiss Europe BV and the integration of the third party accounts of K-Swiss Europe BV.

Notes on the balance sheet

Fixed assets

Table of fixed assets

	At the start of the year	Increase	Decrease	At the end of the year
- Preliminary and development expenses				
- Goodwill	1,404,609			1,404,609
- Other intangible assets	4,090,136	94,812		4,184,948
Intangible assets	5,494,746	94,812		5,589,558
- Land				
- Freehold land buildings				
- Non-freehold land buildings				
- General installations, other fittings and repair-work				
- Technical installations, industrial material and equipment	1,973,767	65,882		2,039,649
- General installations, fittings, repair-work	559,069	23,927		582,996
- Transport equipment	32,825	26,427	19,984	39,268
- Office equipment, computer equipment, furniture	647,919	147,205		795,124
- Returnable packaging and other items				
- Current tangible assets	1,250	500	1,250	500
- Advances and down payments				
Tangible fixed assets	3,214,831	263,941	21,234	3,457,538
- Investments evaluated by equity method				
- Other investments	50,000	10,000		60,000
- Other fixed investments				
- Loans and other financial assets	363,430	2,219	457	365,191
Financial assets	413,430	12,219	457	425,191
FIXED ASSETS	9,123,006	370,972	21,691	9,472,287

Intangible assets

In accordance with ANC regulation no. 2015-06, the company carried out impairment tests on the technical losses observed at the end of the successive mergers with SPITFIRE (2008), PALLINVEST and VANTAGE FINANCE (2009) for a total amount of €4,785,000. These tests did not call into question the value of these assets.

As at 31 December 2016, the company reallocated these technical losses between the following underlying assets:

- Palladium France for €3,400,000,
- Business assets up to €1,385,000.

Palladium France has been valued using the discounted future net royalty method.

This brand enjoys indefinitely renewable protection, and as such is not subject to any depreciation.

Notes on the balance sheet

The share of technical loss not allocated to Palladium France brand has been allocated to the business.

Impairment tests are performed annually on these assets using the same methods.

Financial assets

List of subsidiaries and holdings

Detailed information on each security

	Capital	Equity (other than capital)	Share of capital held	Result of the last financial year
- Subsidiaries (held at +50%)				
PALLADISTRIB BV 2033 AP HAARLEM	10,000		100.00	-22,279
EURL PALLADISTRIB 69800 SAINT-PRIEST	50,000	-2,381	100.00	-779
- Investments (held between 10 and 50%)				

Notes on the balance sheet

Depreciation of fixed assets

	At the start of the year	Increase	Reductions	At the end of the year
- Other intangible assets				
- Goodwill				
- Other intangible assets	337,524	11,338		348,862
Intangible assets	337,524	11,338		348,862
- Land				
- Freehold land buildings				
- Non-freehold land buildings				
- General installations, other fittings and repair-work				
- Technical installations, industrial material and equipment	1,693,160	102,701		1,795,862
- General installations, fittings, repair-work	202,849	53,469		256,318
- Transport equipment	19,341	7,702	12,341	14,702
- Office equipment, computer equipment, furniture	402,962	64,116		467,078
- Recoverable packaging and miscellaneous				
Tangible fixed assets	2,318,312	227,988	12,341	2,533,960
FIXED ASSETS	2,655,836	239,326	12,341	2,882,822

Notes on the balance sheet

Current assets

Statement of receivables

The total receivables at the end of the financial year amounted to €6,212,741 and the classification by due date is as follows:

	Gross amount	Due dates within one year	Due dates beyond one year
Receivables from fixed assets:			
Receivables from related entities			
Loans			
Others	365,191	250,000	115,191
Receivables from current assets:			
Trade accounts and other receivables	4,200,354	4,200,354	
Others	1,490,338	1,119,032	371,306
Subscribed capital - called-up, not paid			
Prepaid expenses	156,858	156,858	
Total	6,212,741	5,726,243	486,497

Loans granted during the year
Loans recovered during the year

1/ Net financing position of factoring contracts:

At the end of the financial year, the factor's net financing position, resulting from the consolidation of all the accounts used in the recording of factoring transactions, with the exception of the guarantee fund accounts, appears as a credit balance of €246,000. This credit balance is recorded in "other debts".

Income to be received

	Amount
DIUM GROUP INVO. TO BE ISSUED	62,848
INVO. TO BE ISSUED OUTSIDE GROUP	41,323
NON R AV. OUTSTANDING REM. SUPPLIERS	29,310
Total	133,481

Notes on the balance sheet

Debt resulting from the carry-back of deficits

	Amount	Due date
2016 carry back debt	134,955	31/12/2021
TOTAL	134,955	

Equity capital

Share capital structure

Share capital amounting to €2,197,500 divided into 219,750 shares with a par value of €10.00.

	Number	Par value
Securities constituting the share capital at the start of the year	219,750	10.00
Securities issued during the year		
Securities repaid during the year		
Securities constituting the share capital at the end of the year	219,750	10.00

Allocation of income

Decision of the general meeting of 31/07/2017

	Amount
Carried forward of the previous financial year	
Result of the previous financial year	-170,045
Withdrawals from reserves	
Total of origins	-170,045
Allocations to reserves	-170,045
Distributions	
Other distributions	
Carried forward	
Total allocations	-170,045

Notes on the balance sheet

Table of equity capital variation

	Balance on 01/01/2017	Allocation of income	Increases	Reductions	Balance on 31/12/2017
Capital	2,197,500				2,197,500
Legal reserve	219,750				219,750
General reserves	11,516,987	-170,045		-170,045	11,346,942
Profit for the financial year	-170,045	170,045	-608,081	-170,045	-608,081
Total equity capital	13,764,192		-608 081	-170,045	13,156,111

Provisions

Provision table

	Provision at the start of the year	Allocations for the year	Used reversals of the year	Unused reversals of the year	Provisions at the end of the year
Disputes					
Guarantees granted to clients					
Losses from futures contracts					
Fines and penalties	3,000				3,000
Exchange losses					
Pensions and similar obligations					
For taxes					
Renewal of fixed assets					
Major maintenance and revisions					
Social liabilities and taxes on paid leaves					
Other provisions for risks and expenses	30,000				30,000
Total	33,000				33,000

Breakdown of allocations and reversals of the year:

Operation
Financial
Exceptional

Notes on the balance sheet

Liabilities

Statement of liabilities

The total debts at the closure of the financial year amount to €12,207,433 and the categorisation by due date is as follows:

	Amount gross	Due dates less than a year	Due dates more than a year	Due dates more than 5 years
Convertible bonds				
Other bonds				
Loans and borrowings from credit institutions including:				
- with an original maturity of 1 year				
- with an original maturity of more than 1 year				
Loans and miscellaneous financial debts	2,154,207		2,154,207	
Suppliers' debts and other payable accounts	7,709,865	7,709,865		
Tax and social debts	783,687	783,687		
Debts on fixed assets and other payable accounts				
Other debts	1,559,674	1,559,674		
Prepaid income				
Total	12,207,433	10,053,226	2,154,207	

Loans taken during the current financial year:

Loans repaid during the financial year:

Notes on the balance sheet

Payments to be made

	Amount
CAC FEES ACC. INV.	63,960
SUPPLIERS ACC. INV.	301,752
GOODS PURCHASE ACC. INV.	435,540
TRANSIT GOODS ACC. INV.	2,793,207
K-SWISS USA ACC. INV.	125,643
ACCRUED LIABILITIES / PAID LEAVES	194,597
ACCRUED LIABILITIES / FÉES PAYABLE	1,693
PERSONNEL - ACCRUED EXPENSES	75,424
FRINGE BENEFITS ON PAID LEAVES	82,433
SOC. AGENCIES - ACC. EXP.	25,293
SOC. AGENCIES - ACC. EXP. - TRAINEES	14,881
SOC. AGENCIES - ACC. EXP. - TRAINING	21,884
SOC. AGENCIES - ACC. EXP. - CONSTRUCT.	9,848
ACCRUALS STATEMENT	68,800
CLIENTS - ACCRUED CREDIT NOTES - REM. TO BE ACC.	594,067
Total	4,809,021

Adjustment accounts

Prepaid expenses

	Operating expenses	Financial expenses	Exceptional expenses
CCA PURCHASES	25,937		
CCA RENTALS	53,062		
CCA INSURANCE	18,650		
CCA MISCELLANEOUS	59,209		
Total	156,858		

Collection costs are recognised at the time of performance of the service.

Notes on the income statement

Turnover

Breakdown by activity sector

Activity sector	31/12/2017
Adult shoes	22,196,283
Children's shoes	3,513,752
Other services	48,824
Intra-group services	1,674,029
TOTAL	27,432,889

Breakdown by geographical market

	31/12/2017
France	12,294,676
Belgium	1,103,642
Poland	641,431
Germany	2,583,350
Sweden	1,151,499
Netherlands	852,530
UK	573,763
Other EU countries	1,570,087
Switzerland	410,631
Israel	878,479
Japan	1,194,487
South Africa	1,149,002
Other countries	1,306,458
Services	1,722,853
TOTAL	27,432,889

Turnover by brand is broken down as follows:

- PALLADIUM: €14,980,000
- PLDM: €9,173,000
- KSWISS: €1,390,000
- SUPRA: €164,000
- OTZ: €2,000

Notes on the income statement

Operating and financial income and expenses

Financial result

	31/12/2017	31/12/2016
Financial income from investments		
Income from other marketable securities and fixed asset receivables		10
Other interests and related income	3,907	3,188
Reversals of provisions and transfer of expenses		
Exchange rate gains	54,744	146,129
Net income on disposal of investment securities		
Total financial income	58,652	149,327
Depreciation, amortisation allowance and provisions		
Interest and related expenses	261,431	130,086
Exchange rate losses	147,241	27,871
Net expenditure on disposal of investment securities		
Total financial expenses	408,672	157,957
Financial result	-350,020	-8,630

Over the year, our net foreign exchange losses amounted to €92,000. Our selling prices have been determined on the basis of the average rate of our currency hedges and all our purchases of shoes in the USD zone were hedged.

Financial expenses and income concerning affiliated companies

Amount included in financial expenses: 58,675 Euros

Amount included in financial income: 2,388 Euros

Non-recurring expenses and income

Notes on the income statement

Exceptional result

Operations in the year

	Expenses	Income
Waiver of trade receivables	109,000	
Accounting values of transferred assets	7,643	
Income from disposals of assets		8,300
Other exceptional expenses	3000	
TOTAL	119,643	8,300

Profit and income taxes

Tax breakdown

	Income before taxes	Corresponding tax (*)	Income after tax
+ Current result (**)	-603,745	-107,007	-496,738
+ Exceptional result	-111,343		-111,343
- Employee participation in company income			
Accounting income	-715,088	-107,007	-608,081

(*) includes the tax credits (and as such the CICE)

(**) plus the amount of the CICE

(amount from the "Corresponding tax" column)

Notes on the income statement

Increases and relief of future tax debt

The latent tax situation shows a future receivable amounting to 183,441 euros. This amount does not take into account a possible payment of the social contribution on the profits.

	Amount
Increases in future tax debt	
Related to special depreciation allowances	
Related to provisions for price increases	
Related to capital gains to be added back	
Related to other elements	
A. Total bases contributing to increase future debt	
Relief of future tax debt	
Related to provisions for paid leaves	
Related to non-deductible provisions and accrued liabilities for the year	12,100
Related to other elements	
B. Total bases contributing to decrease future debt	12,100
C. Tax losses carried forward	618,224
D. Long-term capital losses	
Estimate of the amount of the future receivable	183,441
Base = (A - B - C - D)	
Tax at the rate of 28% up to €500,000 and 33 1/3% beyond that	

Other information

Workforce

Average workforce: 44 people including 1 disabled person.

	Salaried employees	Posted staff
Administrators	19	
Supervisors and technicians	5	
Employees	16	
Workers	4	
Total	44	

Identity of the parent company consolidating the accounts of the company

Legal name: K-SWISS INC.

Registered office address:
523 West 6th Street, Suite 534 - Los Angeles
CA 90014/USA

Place where copies of the financial statements may be obtained: K-SWISS registered office

Other information

Financial obligations

Commitments given

	Amount in Euros
Commitments given	
Discounted notes (not yet due)	
<i>Joint and several guarantee on the loans of Palladistrib</i>	408,829
Deposits and guarantees	408,829
Pension commitments	743,662
Commitments concerning equipment leasing	76,990
Commitments concerning real-estate leasing	
Other commitments	
Total	1,229,481
Including:	
Managers	
Subsidiaries	
Investments	408,231
Other affiliated companies	
Commitments with security interests	

French brand "PALLADIUM", registered with the INPI under number 1 660 568, is pledged in favour of banks having granted their short term bank loans.

In the context of the decisions taken by the sole shareholder on 13 June 2008 and in accordance with the agreements concluded with K-SWISS INC., the second resolution set the termination benefit that the company would have to pay to the Chairman if he decides to resign or is dismissed. The amount of this benefit has been set at two years of remuneration that the Chairman receives in such capacity. For reasons of confidentiality, the amount of this commitment is not specified in this appendix.

Currency hedging:

As at 31/12/2017, the company has USD \$10,000 forward purchases.

These forward purchases cover all foreign currency debt (USD) at the end of the year.

Given the estimated purchase volumes, all hedges held by the company at the end of the year will be used.

Other information

Leasing

	Land	Constructions	Equipment Tools	Others	Total
Original value				111,000	111,000
Cumulative previous years				21,893	21,893
Allocations for the year				17,514	17,514
Depreciation				39,407	39,407
Cumulative previous years				29,985	29,985
Fiscal year				23,988	23,988
Fees paid				53,973	53,973
At 1 year or less				19,990	19,990
At more than one year and up to five years					
At more than five years					
Fees still to be paid				19,990	19,990
At 1 year or less				57,000	57,000
At more than one year and up to five years					
At more than five years					
Declining balance				57,000	57,000
Amount borne in the year				23,988	23,988

Pension liabilities

Amount of commitments made in respect of pensions, retirement pensions and similar benefits: 743,662 Euros.
The collective agreement of the company is of the "caoutchouc" type.

Competitiveness and employment tax credit

The purpose of the CICE is to finance the improvement of the competitiveness of companies particularly through investment, innovation and recruitment efforts.



FILE COPY

CERTIFICATE OF REGISTRATION OF AN OVERSEA COMPANY

(Registration of a UK establishment)

Company No. FC035709

UK Establishment No. BR020794

The Registrar of Companies hereby certifies that

KSGB EUROPE SAS

has this day been registered under the Companies Act 2006 as having established a UK Establishment in the United Kingdom.

Given at Companies House on **9th November 2018**.