



251264/50

BR1

CHFP025

This form should be completed in black.

**Return delivered for registration of a branch of
an overseas company**
(Pursuant to Schedule 21A, paragraph 1 of the Companies Act 1985)

For office use only	CN FC 027003	BN BR 008982
Corporate name (name in parent state)	AVIA INVEST (NETHERLANDS) BV	
Business name (if different to corporate name)		
Country of Incorporation	THE NETHERLANDS	
Identity of register (if applicable)	THE TRADE REGISTER OF THE CHAMBER OF COMMERCE, AMSTERDAM and registration no. 34252865	
Legal form (See note 3)	PRIVATE LIMITED COMPANY	

1 See note 2**PART A - COMPANY DETAILS****1***State whether the company is
a credit or financial institution

* Is the company subject to Section 699A of the Companies Act 1985?

YES ☐NO ☒**(1) These boxes need not be completed by companies formed in EC member states****Governing law**

(See note 4)

DUTCH CIVIL CODE BOOK 2 (BURGELIJK WETBOEK BOEK 2)

**Accounting
requirements**Period for which the company is required to prepare accounts by
parent law. from 26/07 to 25/07Period allowed for the preparation and public disclosure of accounts
for the above period FIVE months

(2) This box need NOT be completed by companies from EC member states, OR where the constitutional documents of the company already show this information.

Address of principal place of business in home country

N/A

Objects of company

TO ACT AS GENERAL PARTNER IN A LIMITED PARTNERSHIP

Issued share capital

180 SHARES OF EURO 1,000 EACH Currency EURO

Company Secretary(ies)

(See note 10)

Name

* Voluntary details

†† Tick this box if the address shown is a service address for the beneficiary of a Confidentiality Order granted under section 723B of the Companies Act 1985 otherwise, give your usual residential address. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

☐

Address ††

* Style / Title N/A

Forenames

Surname

* Honours etc.

Previous Forenames

Previous surname

Post town

County / Region

Postcode

Country

Company Secretary(ies)

(See note 10)

Name

* Voluntary details

†† Tick this box if the address shown is a service address for the beneficiary of a Confidentiality Order granted under section 723B of the Companies Act 1985 otherwise, give your usual residential address. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

☐

Address ††

* Style / Title N/A

Forenames

Surname

* Honours etc.

Previous Forenames

Previous surname

Post town

County / Region

Postcode

Country

(You may photocopy this page if required)

Directors

(See note 10)

Name

* Style / Title _____

Forenames JEFFREY

Surname CARR

* Honours etc. _____

Previous Forenames _____

Previous surname _____

5 BELLRIDGE PLACE, KNOTTY GREEN

Post town BEACONSFIELD

County / Region BUCKINGHAMSHIRE

Postcode HP9 2DN

Country UNITED KINGDOM

Date of Birth

Day		Month		Year			
1	7	0	9	1	9	6	1

Nationality BRITISH

Business Occupation COMPANY DIRECTOR

Other Directorships

The extent of the authority to represent the company is :- (give details)
FULL AUTHORITY TO ACT AS DIRECTOR

These powers :-

☒ May be exercised alone

OR

☐ Must be exercised with :-

(Give name(s) of co-authorised person(s))

* Voluntary details

†† Tick this box if the address shown is a service address for the beneficiary of a Confidentiality Order granted under section 723B of the Companies Act 1985 otherwise, give your usual residential address. In the case of a corporation, give the registered or principal office address

☐

Address ††

SCOPE OF AUTHORITY

Give brief particulars of the extent of the powers exercised. (e.g. whether they are limited to powers expressly conferred by the instrument of appointment; or whether they are subject to express limitations.) Where the powers are exercised jointly give the name(s) of the person(s) concerned. You may cross refer to the details of person(s) disclosed elsewhere on the form.

Mark box(es) as appropriate

(You may photocopy this page as required)

Directors

(See note 10)

Name

* Style / Title _____

Forenames ROBERT MICHAEL

Surname PALMER

* Honours etc. _____

Previous Forenames _____

Previous surname _____

BROOKWOOD, 25 LOVETT GREEN

Post town SHARPENHOE

County / Region BEDFORDSHIRE

Postcode MK45 4SP

Country UNITED KINGDOM

Date of Birth

Day		Month		Year			
2	5	1	1	1	9	6	6

Nationality BRITISH

Business Occupation COMPANY DIRECTOR

Other Directorships

THE AIRLINE GROUP LIMITED, LUTON RAMP LIMITED, LUTON SERVICES LIMITED, THE BIG ORANGE HANDLING COMPANY LIMITED

SCOPE OF AUTHORITY

Give brief particulars of the extent of the powers exercised. (e.g. whether they are limited to powers expressly conferred by the instrument of appointment; or whether they are subject to express limitations.) Where the powers are exercised jointly give the name(s) of the person(s) concerned. You may cross refer to the details of person(s) disclosed elsewhere on the form.

Mark box(es) as appropriate

The extent of the authority to represent the company is :- (give details)
FULL AUTHORITY TO ACT AS DIRECTOR

These powers :-

☒ May be exercised alone

OR

☐ Must be exercised with :-

(Give name(s) of co-authorised person(s))

(You may photocopy this page as required)

Constitution of company

(See notes 6 to 9)

Mark box(es)
as applicable

(See note 9)

- # ☒ A certified copy of the instrument constituting or defining the constitution of the company
- AND
- ☒ * A certified translation
- * is / are delivered for registration

* Delete as applicable

AND/OR

A certified copy of the constitutional documents and latest accounts of the company, together with a certified translation of them if they are not in the English language, must accompany this form.

- # ☐ A copy of the latest accounts of the company
- AND
- ☐ * A certified translation
- * is / are delivered for registration

New company, accounts not yet available.

AND/OR

The company may rely on constitutional and accounting documents previously filed in respect of another branch registered in the United Kingdom.

- # ☐ The Constitutional documents (* and certified translations)
- AND / OR
- ☐ The latest accounts (* and certified translations)

of the company were previously delivered on the registration of the branch of the company at :-

Cardiff ☐ Edinburgh ☐ Belfast ☐

Registration no.

AND/OR

The company may rely on particulars about the company previously filed in respect of another branch in that part of Great Britain, provided that any alterations have been notified to the Registrar.

- ☐ the particulars about the company were previously delivered in respect of a branch of the company registered at THIS registry.

Registration no.

AND/OR

The company may also rely on constitutional documents and particulars about the company officers previously filed in respect of a former Place of Business of that company, provided that any alterations have been notified to the Registrar.

- ☐ The Constitutional documents (* and certified translation)
- AND / OR
- ☐ Particulars of the current directors and secretary(ies)

were previously delivered in respect of a place of business of the company registered at THIS registry.

Registration no.

NOTE :- In all cases, the registration number of the branch or place of business relied upon must be given.

Part B - BRANCH DETAILS

Persons authorised to represent the company or accept service of process

Give details of all persons who are authorised to represent the company as permanent representatives of the company in respect of the business of the branch.

Give details also of all persons resident in Great Britain, who are authorised to accept service or process on the company's behalf.

* Delete as appropriate

SCOPE OF AUTHORITY

(This part does not apply to a person only authorised to accept service on behalf of the company)

Give brief particulars of the extent of the powers exercised. (e.g. whether they are limited to powers expressly conferred by the instrument of appointment; or whether they are subject to express limitations.) Where the powers are exercised jointly give the name(s) of the person(s) concerned. You may cross refer to the details of person(s) disclosed elsewhere on the form.

Mark box(es) as appropriate

†† Tick this box if the address shown is a service address for the beneficiary of a Confidentiality Order granted under section 723B of the Companies Act 1985 otherwise, give your usual residential address. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

☐

* Style / Title _____

Forenames JEFFREY

Surname CARR

Address †† 5 BELLRIDGE PLACE, KNOTTY GREEN

Post town BEACONSFIELD

County / Region BUCKINGHAMSHIRE Postcode HP9 2DN

Is # ☒ Authorised to accept service of process on the company's behalf

* AND ~~XXX~~

Is # ☒ Authorised to represent the company in relation to that business

The extent of the authority to represent the company is :- (give details)
FULL AUTHORITY

These powers :-

☒ May be exercised alone

OR

☐ Must be exercised with :-
(Give name(s) of co-authorised person(s))

Persons authorised to represent the company or accept service of process

Give details of all persons who are authorised to represent the company as permanent representatives of the company in respect of the business of the branch.

Give details also of all persons resident in Great Britain, who are authorised to accept service or process on the company's behalf.

* Delete as appropriate

SCOPE OF AUTHORITY

(This part does not apply to a person only authorised to accept service on behalf of the company)

Give brief particulars of the extent of the powers exercised. (e.g. whether they are limited to powers expressly conferred by the instrument of appointment; or whether they are subject to express limitations.) Where the powers are exercised jointly give the name(s) of the person(s) concerned. You may cross refer to the details of person(s) disclosed elsewhere on the form.

Mark box(es) as appropriate

†† Tick this box if the address shown is a service address for the beneficiary of a Confidentiality Order granted under section 723B of the Companies Act 1985 otherwise, give your usual residential address. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

☐

(You may photocopy this page as required)

* Style / Title _____

Forenames ROBERT MICHAEL

Surname PALMER

Address †† BROOKWOOD, 25 LOVETT GREEN

Post town SHARPENHOE

County / Region BEDFORDSHIRE Postcode MK45 4SP

Is # ☒ Authorised to accept service of process on the company's behalf

* AND ~~XXX~~

Is # ☒ Authorised to represent the company in relation to that business

The extent of the authority to represent the company is :- (give details)
FULL AUTHORITY

These powers :-

☒ May be exercised alone

OR

☐ Must be exercised with :-
(Give name(s) of co-authorised person(s))

Address of branch

(See note 11)

Address EASYLAND, LONDON LUTON AIRPORTPost town LUTONCounty / Region BEDFORDSHIRE Postcode LU2 9LS**Branch Details**

(See note 12)

Date branch opened

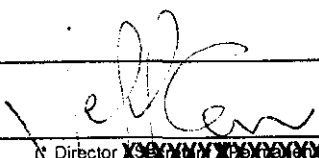
Day Month Year

2	7	0	7	2	0	0	6
---	---	---	---	---	---	---	---

Business carried on at branch

ACTS AS A GENERAL PARTNER IN A LIMITED PARTNERSHIP SET UP
FOR THE PURPOSES OF DEALING IN SECURITIES AND MAKING
LOANS**SIGNATURE**

Signed

Director  ~~XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX~~

Date

30/8/2006

This form contains0..... continuation sheets.

You do not have to give any contact information in the box opposite but if you do, it will help Companies House to contact you if there is a query on the form. The contact information that you give will be visible to searchers of the public record.

Name Norton Rose (Ref: SZJW/PGM/LN00786)Address Kempson House Camomile Street LondonPostcode EC3A 7ANTelephone +44 (0)20 7283 2674

Extension

When completed, this form together with any enclosures should be delivered to the Registrar of Companies at

For branches established in England and Wales

For branches established in Scotland

Companies House
Crown Way
Cardiff
CF14 3UZ
DX 33050 Cardiff

Companies House
37 Castle Terrace
Edinburgh
EH1 2EB
DX 235 Edinburgh
LP - 4 Edinburgh 2

Deed of incorporation
Avia Invest (Netherlands) B.V.
26 July 2006



Oprichting Besloten Vennootschap

CC 7071

Op zes en twintig juli tweeduizend zes verschijnt voor mij, mr Victor Alfons Emiel-----
Maria Meijers, notaris met plaats van vestiging Den Haag: -----
Mevrouw Anshala Gaja, geboren te District Nickerie, Suriname, op elf februari -----
negentienhonderd twee en tachtig, rijbewijs nummer 3205496316, werkzaam bij Civil
Code N.V., een naamloze vennootschap, opgericht naar Nederlands recht, met -----
statutaire zetel te Den Haag en kantoorhoudende te Waldorpstraat 17, 2521 CA Den
Haag, te dezen handelend als schriftelijk gevolmachtigde van easyJet plc, -----
kantoorhoudende te easyLand, London Luton Airport, Luton, Bedfordshire LU2 9 LS, -
United Kingdom, ingeschreven bij Companies House onder nummer 03959649, -----
hierna genoemd: "**oprichter**". -----

De comparant, handelend als gemeld, heeft verklaard een besloten vennootschap --
met beperkte aansprakelijkheid op te richten en de volgende statuten vast te stellen:

HOOFDSTUK I.

Begripsbepalingen.

Artikel 1.

In deze statuten wordt verstaan onder: -----

- a. algemene vergadering: het orgaan dat wordt gevormd door aandeelhouders; -----
- b. algemene vergadering van aandeelhouders: de bijeenkomst van -----
aandeelhouders; -----
- c. uitkeerbare deel van het eigen vermogen: het deel van het eigen vermogen dat --
het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet -----
moeten worden aangehouden, te boven gaat; -----
- d. jaarrekening: de balans en de winst- en verliesrekening met de toelichting, -----
alsmede de geconsolideerde jaarrekening, voor zover van toepassing; -----
- e. jaarvergadering: de algemene vergadering van aandeelhouders bestemd tot -----
onder meer de behandeling en vaststelling van de jaarrekening; -----
- f. directeur: een bestuurder van de vennootschap. -----

HOOFDSTUK II.

Naam, zetel, doel.

Artikel 2. Naam en zetel.

1. De vennootschap draagt de naam: -----

Avia Invest (Netherlands) B.V. -----

2. Zij heeft haar zetel te Amsterdam. -----

Artikel 3. Doel.

De vennootschap heeft ten doel het hebben van een positie van beherend vennoot---
die aansprakelijk kan worden gesteld voor de schulden van een commanditaire -----
vennootschap ten aanzien van derden, het verrichten van consultancyactiviteiten, ---
het verkrijgen, bezitten, beheren, verhuren, vervreemden en bezwaren van -----
registergoederen en andere vermogensbestanddelen, effecten daaronder begrepen,
hetzij voor eigen rekening, hetzij voor rekening van derden, het verkrijgen, beheren, -
ontwikkelen en exploiteren van rechten van industriële en intellectuele eigendom, ---
daaronder begrepen niet gepatenteerde knowhow, het bemiddelen bij en (doen) -----
sluiten en/of het (doen) uitvoeren van pensioen-, lijfrente, levens- en andere -----
verzekeringsovereenkomsten, alsmede het deelnemen in, het op andere wijze een --
belang nemen in, het voeren van beheer over, het financieren van andere -----
ondernemingen, (rechts-)personen en vennootschappen, het stellen van zekerheid --



voor schulden of het zich verbinden voor verplichtingen van anderen en al hetgeen --
daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van --
het woord. -----

HOOFDSTUK III. -----

Kapitaal en aandelen; register. -----

Artikel 4. Maatschappelijk kapitaal. -----

1. Het maatschappelijk kapitaal bedraagt negentig duizend euro (EUR 90.000,-). ---
2. Het is verdeeld in negenhonderd (900) aandelen van honderd euro (EUR 100,-) ---
elk. Alle aandelen luiden op naam en zijn doorlopend genummerd. -----
Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven. -----

Artikel 5. Register van aandeelhouders. -----

1. De directie houdt een register waarin de namen en adressen van alle -----
aandeelhouders zijn opgenomen met vermelding van de datum waarop zij de -----
aandelen hebben verkregen, de datum van de erkenning of betekening, alsmede
met vermelding van het op ieder aandeel gestorte bedrag. -----
2. In het register worden tevens opgenomen de namen en adressen van hen die ----
een recht van vruchtgebruik of pandrecht op aandelen hebben met vermelding ---
van de datum waarop zij het recht hebben verkregen, alsmede de datum van ----
erkenning of betekening. -----
3. Iedere aandeelhouder, iedere vruchtgebruiker en iedere pandhouder is verplicht
aan de directie schriftelijk zijn adres op te geven. -----
4. Alle inschrijvingen en aantekeningen in het register worden getekend door een ---
directeur. -----
5. De directie verstrekt desgevraagd aan een aandeelhouder, een vruchtgebruiker -
en een pandhouder kosteloos een uittreksel uit het register met betrekking tot ----
zijn recht op een aandeel. -----

HOOFDSTUK IV. -----

Uitgifte van aandelen; eigen aandelen. -----

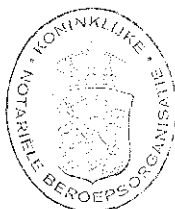
Artikel 6. Uitgifte van aandelen; bevoegd orgaan; notariële akte. -----

1. Uitgifte van aandelen kan slechts ingevolge een besluit van de algemene -----
vergadering geschieden, voor zover door de algemene vergadering geen ander -
vennootschapsorgaan is aangewezen. -----
2. Voor de uitgifte van een aandeel is voorts vereist een daartoe bestemde ten ----
overstaan van een notaris met plaats van vestiging in Nederland verleden akte ---
waarbij de betrokkenen partij zijn. -----

Artikel 7. Voorwaarden van uitgifte; voorkeursrecht. -----

1. Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de koers en de verdere -----
voorwaarden van uitgifte bepaald. -----
2. Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar ----
evenredigheid van het gezamenlijk bedrag van zijn aandelen met inachtneming --
van de beperkingen volgens de wet. -----
3. Een gelijk voorkeursrecht hebben de aandeelhouders bij het verlenen van -----
rechten tot het nemen van aandelen. -----
4. Bij uitgifte van aandelen met een voorkeursrecht stelt het tot uitgifte bevoegde ---
orgaan bij het besluit tot uitgifte de wijze waarop en het tijdvak waarin het -----
voorkeursrecht kan worden uitgeoefend vast. -----
5. Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of -----
uitgesloten door het tot uitgifte bevoegde orgaan. -----

Artikel 8. Storting op aandelen. -----



1. Bij uitgifte van elk aandeel moet daarop ten minste het gehele nominale bedrag -- worden gestort. -----
2. Storting op een aandeel moet in geld geschieden voor zover niet een andere ---- inbreng is overeengekomen. Storting in vreemd geld kan slechts geschieden met toestemming van de vennootschap. -----

Artikel 9. Eigen aandelen. -----

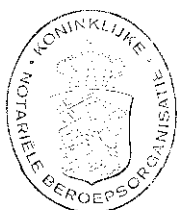
1. De vennootschap kan bij uitgifte van aandelen geen eigen aandelen nemen. -----
2. De vennootschap mag volgestorte eigen aandelen of certificaten daarvan ----- verkrijgen, doch slechts om niet of indien: -----
 - a. het uitkeerbare deel van het eigen vermogen ten minste gelijk is aan de ----- verkrijgingsprijs; -----
 - b. het nominale bedrag van de te verkrijgen en de reeds door de vennootschap en haar dochtermaatschappijen tezamen gehouden aandelen in haar kapitaal of certificaten daarvan niet meer dan de helft van het geplaatste kapitaal ---- bedraagt; en-----
 - c. machtiging tot de verkrijging is verleend door de algemene vergadering of ---- door een ander vennootschapsorgaan dat daartoe door de algemene----- vergadering is aangewezen. -----
3. Voor de geldigheid van de verkrijging is bepalend de grootte van het eigen----- vermogen volgens de laatst vastgestelde balans, verminderd met de ----- verkrijgingsprijs voor aandelen in het kapitaal van de vennootschap of certificaten daarvan en uitkeringen uit winst of reserves aan anderen die zij en haar ----- dochtermaatschappijen na de balansdatum verschuldigd werden. Is een boekjaar meer dan zes maanden verstreken zonder dat de jaarrekening is vastgesteld, ---- dan is verkrijging overeenkomstig lid 2 niet toegestaan. -----
4. Verrijking van aandelen of certificaten daarvan in strijd met lid 2 is nietig. -----
5. Leningen met het oog op het nemen of verkrijgen van aandelen in haar kapitaal - of certificaten daarvan mag de vennootschap verstrekken doch slechts tot ten ---- hoogste het bedrag van de uitkeerbare reserves. -----
6. Vervreemding van door de vennootschap gehouden eigen aandelen of ----- certificaten daarvan geschiedt ingevolge een besluit van de algemene ----- vergadering voor zover door de algemene vergadering geen ander ----- vennootschapsorgaan is aangewezen. Bij het besluit tot vervreemding worden de voorwaarden van de vervreemding bepaald. Vervreemding van eigen aandelen -- geschiedt met inachtneming van het bepaalde in de blokkeringsregeling. -----
7. Voor een aandeel dat toebehoort aan de vennootschap of aan een ----- dochtermaatschappij daarvan kan in de algemene vergadering geen stem ----- worden uitgebracht; evenmin voor een aandeel waarvan één hunner de ----- certificaten houdt. -----
8. Bij de berekening van de verdeling van een voor uitkering bestemd bedrag tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee. -----

HOOFDSTUK V. -----

Levering van aandelen; beperkte rechten; uitgifte van certificaten. -----

Artikel 10. Levering van aandelen; aandeelhoudersrechten; vruchtgebruik; ----- pandrecht. -----

1. Voor de levering van een aandeel of de levering van een beperkt recht daarop is- vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een notaris met plaats van ---- vestiging in Nederland verleden akte waarbij de betrokkenen partij zijn. -----
2. Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is,



kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat --
de vennootschap de rechtshandeling heeft erkend, de akte aan haar is betekend
of de vennootschap de rechtshandeling de facto heeft erkend door inschrijving in
het aandeelhoudersregister, overeenkomstig het in de wet daaromtrent -----
bepaalde. -----

3. Bij vestiging van een vruchtgebruik of een pandrecht op een aandeel kan het ----
stemrecht niet aan de vruchtgebruiker of de pandhouder worden toegekend. -----
4. Indien aandelen deel uitmaken van een gemeenschap kunnen de gezamenlijke --
deelgenoten zich alleen door een schriftelijk door hen daartoe aangewezen -----
persoon tegenover de vennootschap doen vertegenwoordigen. -----

Artikel 11. Uitgifte van certificaten. -----

De vennootschap verleent geen medewerking aan de uitgifte van certificaten van ----
haar aandelen. -----

HOOFDSTUK VI. -----

Blokkeringsregeling. -----

Artikel 12. Aanbieding. -----

1. Een aandeelhouder die één of meer aandelen wenst te vervreemden, is verplicht
die aandelen eerst overeenkomstig het hierna in dit artikel bepaalde te koop aan
te bieden aan zijn mede-aandeelhouders. Deze aanbiedingsverplichting geldt ----
niet, indien alle aandeelhouders schriftelijk hun goedkeuring aan de betreffende -
vervreemding hebben gegeven, welke goedkeuring slechts voor een periode van
drie maanden geldig is. Evenmin geldt deze aanbiedingsverplichting in het geval
de aandeelhouder krachtens de wet tot overdracht van zijn aandelen aan een ----
eerdere aandeelhouder verplicht is. -----
2. De prijs waarvoor de aandelen door de andere aandeelhouders kunnen worden -
overgenomen, wordt vastgesteld door de aanbieder en zijn mede- -----
aandeelhouders. Indien zij niet tot overeenstemming komen, wordt de prijs -----
vastgesteld door een onafhankelijke deskundige, op verzoek van de meest -----
gerede partij te benoemen door de voorzitter van de kamer van koophandel en --
fabrieken binnen wier ressort de vennootschap is gevestigd, tenzij partijen -----
onderling overeenstemming over de deskundige bereiken. De in de vorige volzin
bedoelde deskundige is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden ----
van de vennootschap en tot het verkrijgen van alle inlichtingen waarvan -----
kennisneming voor zijn prijsstelling dienstig is. -----
3. Indien de mede-aandeelhouders tezamen op meer aandelen reflecteren dan zijn
aangeboden, zullen de aangeboden aandelen tussen hen worden verdeeld -----
zoveel mogelijk naar evenredigheid van het aandelenbezit van de gegadigden. --
Niemand kan ingevolge deze regeling meer aandelen verkrijgen dan waarop hij --
heeft gereflecteerd. -----
4. De aanbieder blijft bevoegd zijn aanbod in te trekken, mits dit geschiedt binnen -
een maand nadat hem bekend is aan welke gegadigden hij al de aandelen -----
waarop het aanbod betrekking heeft, kan verkopen en tegen welke prijs. -----
5. Indien vaststaat dat de mede-aandeelhouders het aanbod niet aanvaarden of dat
niet al de aandelen waarop het aanbod betrekking heeft tegen contante betaling
worden gekocht, zal de aanbieder de aandelen binnen drie maanden na die -----
vaststelling vrijelijk mogen overdragen. -----
6. De vennootschap zelf als houdster van aandelen in haar kapitaal, kan slechts ----
met instemming van de aanbieder gegadigde zijn voor de aangeboden -----
aandelen. -----



7. Ingeval van surséance van betaling, faillissement of ondercuratelestelling van een aandeelhouder en ingeval van instelling van een bewind door de rechter over het vermogen van een aandeelhouder dan wel diens aandelen in de vennootschap, of ingeval van overlijden van een aandeelhouder-natuurlijk persoon, moeten de aandelen van de betreffende aandeelhouder worden aangeboden met inachtneming van het hiervoor bepaalde, binnen drie maanden na het plaatsvinden van de betreffende gebeurtenis. Indien alsdan op alle aangeboden aandelen wordt gereflecteerd, kan het aanbod niet worden ingetrokken.
8. De kosten van de benoeming van de in lid 2 bedoelde deskundige en zijn honorarium komen ten laste van:
- de aanbieder, indien deze zijn aanbod intrekt;
 - de gegadigde, indien deze zich terugtrekt en de aanbieder dientengevolge vrij is;
 - de aanbieder voor de helft en de kopers voor de helft, indien de aandelen door aandeelhouders zijn gekocht, met dien verstande dat iedere koper in de kosten bijdraagt in verhouding tot het aantal door hem gekochte aandelen.

HOOFDSTUK VII.

Bestuur.

Artikel 13. Directie.

Het bestuur van de vennootschap wordt gevormd door een directie bestaande uit één of meer directeuren.

Artikel 14. Benoeming.

De directeuren worden benoemd door de algemene vergadering. De algemene vergadering bepaalt het aantal directeuren.

Artikel 15. Schorsing en ontslag.

- Iedere directeur kan te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst en ontslagen.
- Elke schorsing kan één of meer malen worden verlengd doch in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van die schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing.
- Een geschorste directeur wordt in de gelegenheid gesteld zich in de algemene vergadering te verantwoorden en zich daarbij door een raads- of vertrouwenspersoon te doen bijstaan.

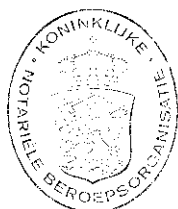
Artikel 16. Bezoldiging.

De bezoldiging en de verdere arbeidsvoorwaarden van iedere directeur worden vastgesteld door de algemene vergadering.

Artikel 17. Bestuurspraak; besluitvorming; taakverdeling.

- Behoudens de beperkingen volgens de statuten is de directie belast met het besturen van de vennootschap.
- De directie vergadert indien ten minste één directeur dat verlangt. Zij besluit bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen.
- De directie kan ook buiten vergadering besluiten nemen mits dit schriftelijk, per telefax of e-mail geschiedt en alle directeuren zich voor het voorstel uitspreken.
- De directie kan bij een taakverdeling bepalen met welke taak iedere directeur meer in het bijzonder zal zijn belast.

Artikel 18. Vertegenwoordiging. Vennootschappelijk stempel of zegel.



1. De directie is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede aan iedere directeur toe. -----
2. De directie kan functionarissen met algemene of beperkte ----- vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Elk hunner vertegenwoordigt de --- vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid ----- gesteld. Hun titulatuur wordt door de directie bepaald. -----
3. In geval van een tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en een directeur -- kan de vennootschap worden vertegenwoordigd door de desbetreffende ----- directeur. De algemene vergadering is in geval van tegenstrijdig belang altijd ---- bevoegd een vertegenwoordiger van de vennootschap aan te wijzen. -----
4. Ongeacht of er sprake is van een tegenstrijdig belang worden rechtshandelingen van de vennootschap jegens de houder van alle aandelen of jegens een ----- deelgenoot in enige gemeenschap van goederen krachtens huwelijk of krachtens geregistreerd partnerschap waartoe alle aandelen behoren, waarbij de ----- vennootschap wordt vertegenwoordigd door deze aandeelhouder of door één ---- van de deelgenoten, schriftelijk vastgelegd. Voor de toepassing van de vorige zin worden aandelen gehouden door de vennootschap of haar ----- dochtermaatschappijen niet meegeteld. -----
5. De directie is bevoegd te besluiten een vennootschappelijk stempel of zegel in te voeren en regels vast te stellen omtrent het gebruik daarvan. Het nalaten van het gebruik van het vennootschappelijk stempel of zegel kan de ----- vertegenwoordigingsbevoegdheid van personen niet aantasten. -----
6. Lid 4 is niet van toepassing op rechtshandelingen die onder de bedongen ----- voorwaarden tot de gewone bedrijfsuitoefening van de vennootschap behoren. ---

Artikel 19. Goedkeuring van besluiten van de directie. -----

1. De algemene vergadering is bevoegd besluiten van de directie aan haar ----- goedkeuring te onderwerpen. Die besluiten dienen duidelijk omschreven te ----- worden en schriftelijk aan de directie te worden meegedeeld. -----
2. Het ontbreken van een goedkeuring als bedoeld in dit artikel tast de ----- vertegenwoordigingsbevoegdheid van de directie of directeuren niet aan. -----

Artikel 20. Ontstentenis of belet. -----

In geval van ontstentenis of belet van een directeur zijn de andere directeuren of is -- de andere directeur tijdelijk met het bestuur van de vennootschap belast. In geval --- van ontstentenis of belet van alle directeuren of van de enige directeur is de persoon die daartoe door de algemene vergadering wordt benoemd, tijdelijk met het bestuur - van de vennootschap belast. Zowel ontstentenis of belet van een directeur als ----- aanwijzing van een tijdelijk met het bestuur belaste persoon kan worden ----- ingeschreven in het handelsregister. -----

HOOFDSTUK VIII. -----

Jaarrekening. Winst. -----

Artikel 21. Boekjaar; opmaken jaarrekening; ter inzage legging. -----

1. Het boekjaar loopt van één oktober tot en met dertig september.. -----
2. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste zes maanden door de algemene vergadering -- op grond van bijzondere omstandigheden, maakt de directie een jaarrekening op.
3. De directie legt de jaarrekening binnen de in lid 2 bedoelde termijn voor de ----- aandeelhouders ter inzage ten kantore van de vennootschap. Binnen deze ----- termijn legt de directie ook het jaarverslag ter inzage voor de aandeelhouders. ---
4. De jaarrekening wordt ondertekend door de directeuren; ontbreekt de -----



ondertekening van één of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgave van ----
reden melding gemaakt. -----

Artikel 22. Vaststelling. -----

1. De vennootschap zorgt dat de opgemaakte jaarrekening, het jaarverslag en ten --
minste de krachtens de wet verplicht toe te voegen gegevens vanaf de oproep ---
voor de jaarvergadering te haren kantore aanwezig zijn. Aandeelhouders kunnen
de stukken aldaar inzien en er kosteloos een afschrift van verkrijgen. -----
2. De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast en bepaalt de bestemming --
van de winst. Het jaarverslag wordt vastgesteld door het bestuur. -----
3. Nadat het voorstel tot vaststelling van de jaarrekening aan de orde is geweest, ---
zal aan de algemene vergadering het voorstel worden gedaan om décharge te ---
verlenen aan de bestuurders voor het door hen in het desbetreffende boekjaar ---
gevoerde beleid, voor zover van dat beleid uit de jaarrekening blijkt of dat beleid -
aan de algemene vergadering bekend is gemaakt. -----
4. Het in deze statuten omtrent het jaarverslag bepaalde kan buiten toepassing ----
blijven indien artikel 403 dan wel artikel 396 lid 6 eerste volzin, Boek 2 van het ---
Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt. Het bepaalde in deze statuten --
omtrent de vaststelling van de jaarrekening en de bestemming van de winst blijft
echter onverkort van toepassing indien artikel 403 dan wel artikel 396 lid 6 eerste
volzin Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt. -----

Artikel 23. Winst. -----

1. De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering. -----
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel ---
van het eigen vermogen. -----
3. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt
dat zij geoorloofd is. -----
4. De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2
bepaalde, besluiten tot uitkering van interim-dividend en tot uitkeringen ten laste--
van een reserve. -----
5. De vordering van de aandeelhouder tot uitkering verjaart door een tijdsverloop ---
van vijf jaren en één dag. Na verjaring van de vordering tot uitkering als bedoeld -
in dit lid, vervalt de uitkering aan de vennootschap. -----

HOOFDSTUK IX. -----

Algemene vergaderingen van aandeelhouders. -----

Artikel 24. Jaarvergadering. -----

1. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de -----
jaarvergadering gehouden. -----
2. De agenda van die vergadering vermeldt onder meer de volgende punten: -----
 - a. het jaarverslag; -----
 - b. vaststelling van de jaarrekening; -----
 - c. décharge van het bestuur; -----
 - d. vaststelling van de winstbestemming; -----
 - e. voorziening in eventuele vacatures; -----
 - f. andere voorstellen door de directie, dan wel door de aandeelhouders -----
tezamen vertegenwoordigende ten minste een tiende gedeelte van het -----
geplaatste kapitaal, aan de orde gesteld en aangekondigd met inachtneming
van artikel 26. -----

Artikel 25. Algemene vergaderingen. -----

1. Andere algemene vergaderingen van aandeelhouders worden gehouden zo -----



dikwijls de directie zulks nodig acht. -----

2. Aandeelhouders tezamen vertegenwoordigend ten minste een tiende gedeelte van het geplaatste kapitaal, hebben het recht aan de directie te verzoeken een algemene vergadering van aandeelhouders te beleggen met opgave van de te behandelen onderwerpen. Indien de directie niet binnen vier weken tot oproeping is overgegaan zodanig dat de vergadering binnen zes weken na het verzoek kan worden gehouden, zijn de verzoekers zelf tot bijeenroeping bevoegd. -----

Artikel 26. Oproeping; agenda. -----

1. De algemene vergaderingen van aandeelhouders worden door de directie bijeen geroepen. -----
2. De oproeping geschiedt niet later dan op de vijftiende dag voor die van de vergadering. -----
3. Bij de oproeping worden de te behandelen onderwerpen vermeld. Onderwerpen die niet bij de oproeping zijn vermeld, kunnen nader worden aangekondigd met inachtneming van de in dit artikel gestelde vereisten. -----
4. De oproeping geschiedt op de wijze vermeld in artikel 35. -----

Artikel 27. Het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd. -----

Zolang in een algemene vergadering van aandeelhouders het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd, kunnen geldige besluiten worden genomen over alle aan de orde komende onderwerpen, mits met algemene stemmen ook al zijn de door de wet of de statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen. -----

Artikel 28. Plaats van de vergaderingen. -----

De algemene vergaderingen van aandeelhouders worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap volgens de statuten haar zetel heeft. Indien het gehele kapitaal is vertegenwoordigd, kan ook elders worden vergaderd daarin mede begrepen maar niet uitsluitend beperkt tot Luton, Bedfordshire, Engeland. -----

Artikel 29. Voorzitterschap. -----

De algemene vergadering voorziet zelf in haar voorzitterschap. Tot dat ogenblik wordt het voorzitterschap waargenomen door een directeur of bij gebreke daarvan door de in leeftijd oudste ter vergadering aanwezige persoon. -----

Artikel 30. Notulen; aantekeningen. -----

1. Van het verhandelde in elke algemene vergadering van aandeelhouders worden notulen gehouden door een secretaris die door de voorzitter wordt aangewezen. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de secretaris en ten blijk daarvan door hen ondertekend. -----
2. De voorzitter alsmede iedere directeur kan bepalen dat van het verhandelde een notarieel proces-verbaal van vergadering wordt opgemaakt op kosten van de vennootschap. Het proces-verbaal wordt door de voorzitter mede ondertekend. -----
3. De directie houdt van de genomen besluiten aantekening. Indien de directie niet ter vergadering is vertegenwoordigd, wordt door of namens de voorzitter van de vergadering een afschrift van de genomen besluiten zo spoedig mogelijk na de vergadering aan de directie verstrekt. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van dezen wordt desgevraagd een afschrift van deze aantekeningen verstrekt tegen ten hoogste de kostprijs. -----

Artikel 31. Vergaderrechten; toegang. -----

1. Iedere aandeelhouder is bevoegd de algemene vergadering van aandeelhouders bij te wonen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen. -----



2. Ieder aandeel geeft recht op één stem. -----
3. Iedere aandeelhouder of zijn vertegenwoordiger moet de presentielijst tekenen. --
4. De vergaderrechten volgens lid 1 kunnen worden uitgeoefend door een -----
schriftelijk gevolmachtigde. Als schriftelijk gevolmachtigde kunnen optreden een -
advocaat, (kandidaat)notaris, registeraccountant of accountant-administratie-----
consulent alsmede iedere persoon die als zodanig door de vergadering wordt ----
toegelaten door de voorzitter. Onder schriftelijke volmacht wordt verstaan elke ---
via gangbare communicatiekanalen overgebrachte en op schrift ontvangen -----
volmacht. -----
5. De directeuren zijn bevoegd de algemene vergadering bij te wonen en hebben ---
als zodanig in de algemene vergadering een raadgevende stem. -----
6. Omtrent toelating van andere dan de hiervoor in dit artikel genoemde personen -
beslist de algemene vergadering. -----

Artikel 32. Stemmingen. -----

1. Voor zover de wet geen grotere meerderheid voorschrijft worden alle besluiten ---
genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. -----
2. Indien bij een verkiezing van personen niemand de volstreekte meerderheid heeft
verkregen, heeft een tweede vrije stemming plaats. Heeft alsdan weer niemand --
de volstreekte meerderheid verkregen dan vinden herstemmingen plaats, totdat ---
hetzij één persoon de volstreekte meerderheid heeft verkregen, hetzij tussen twee
personen is gestemd en de stemmen staken. Bij gemelde herstemmingen -----
(waaronder niet begrepen de tweede vrije stemming) wordt telkens gestemd -----
tussen de personen op wie bij de voorafgaande stemming het geringste aantal ---
stemmen is uitgebracht. Is bij de voorafgaande stemming het geringste aantal ----
stemmen op meer dan één persoon uitgebracht dan wordt door loting uitgemaakt
op wie van die personen bij de nieuwe stemming geen stemmen meer kunnen ---
worden uitgebracht. Ingeval bij een stemming twee personen de stemmen -----
staken, beslist het lot wie van beiden is gekozen. -----
3. Staken de stemmen bij een andere stemming dan een verkiezing van personen, -
dan is het voorstel verworpen. -----
4. Alle stemmen geschieden mondeling. De voorzitter kan echter bepalen dat de
stemmen schriftelijk worden uitgebracht. Indien het betreft een verkiezing van ---
personen kan ook een aanwezige stemgerechtigde verlangen dat de stemmen ---
schriftelijk worden uitgebracht. Schriftelijke stemming geschiedt bij gesloten, ----
ongetekende stembriefjes. -----
5. Blanco stemmen en stemmen van onwaarde gelden als niet-uitgebracht. -----
6. Stemming bij acclamatie is mogelijk wanneer niemand van de aanwezige -----
stemgerechtigden zich daartegen verzet. -----
7. Het ter vergadering uitgesproken oordeel van de voorzitter omtrent de uitslag van
een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen ---
besluit voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel. ---
Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dat oordeel de juistheid daarvan
betwist dan vindt een nieuwe stemming plaats wanneer de meerderheid van de --
aanwezige stemgerechtigden, of indien de oorspronkelijke stemming niet -----
hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt.
Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke
stemming. -----

Artikel 33. Besluitvorming buiten vergadering; aantekeningen. -----

1. Besluiten van aandeelhouders kunnen anders dan in algemene vergaderingen ---



van aandeelhouders ook schriftelijk worden genomen mits met algemene stemmen van alle stemgerechtigde aandeelhouders. Het bepaalde in artikel 31 lid 4, derde volzin, is van overeenkomstige toepassing.

2. Op besluitvorming buiten vergadering als bedoeld in het vorige lid is het bepaalde in artikel 31 lid 5 van overeenkomstige toepassing.
3. De directie houdt van de aldus genomen besluiten aantekening. Ieder van de aandeelhouders is verplicht er voor zorg te dragen dat de conform lid 1 genomen besluiten zo spoedig mogelijk schriftelijk ter kennis van de directie worden gebracht. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van dezen wordt desgevraagd een afschrift of uittreksel van deze aantekeningen vertrekt tegen ten hoogste de kostprijs.

Artikel 34. Accountant.

1. De algemene vergadering is bevoegd een accountant de opdracht te verlenen de jaarrekening te onderzoeken. Verleent de algemene vergadering deze opdracht niet dan is een directeur bevoegd deze opdracht te verlenen. De aan de accountant door een directeur verleende opdracht kan worden ingetrokken door de algemene vergadering. De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de directie en geeft de uitslag van zijn onderzoek in een verklaring weer.
2. De directie kan aan de accountant of aan een andere accountant op kosten van de vennootschap opdrachten verstrekken.

HOOFDSTUK X.

Oproeping en kennisgevingen.

Artikel 35.

Alle oproepingen voor de algemene vergaderingen van aandeelhouders en alle kennisgevingen aan aandeelhouders geschieden door middel van brieven aan de adressen volgens het register van aandeelhouders.

HOOFDSTUK XI.

Statutenwijziging en ontbinding; vereffening.

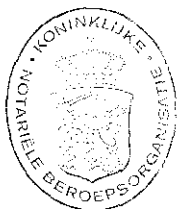
Artikel 36.

Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging of tot ontbinding van de vennootschap wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering van aandeelhouders worden vermeld, en moet, indien het een statutenwijziging betreft, tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden gelegd voor aandeelhouders tot de afloop van de vergadering.

Artikel 37. Vereffening.

1. In geval van ontbinding van de vennootschap krachtens besluit van de algemene vergadering zijn de directeuren belast met de vereffening van de zaken van de vennootschap indien en voor zover de algemene vergadering niet anders bepaalt.
2. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de statuten voor zover mogelijk van kracht.
3. Hetgeen na voldoening van de schulden is overgebleven, wordt verdeeld onder de aandeelhouders naar verhouding van het nominale bedrag van hun aandelen bezit.
4. Op de vereffening zijn voorts de bepalingen van Titel 1, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Slotbepaling.



Artikel 38.

Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op vier augustus tweeduizend zes. Het tweede boekjaar van de vennootschap loopt van vijf augustus tweeduizend zes tot en met dertig september tweeduizend zeven. Eerst na afloop van het tweede boekjaar geldt het bepaalde in artikel 21 lid 1. Dit artikel 38 komt te vervallen na afloop van het tweede boekjaar.

Slotverklaringen.

Ten slotte heeft de oprichter verklaard:

- a. het bij de oprichting geplaatste kapitaal bedraagt achttien duizend euro (EUR 18.000,-). In het geplaatste kapitaal neemt deel: de voornoemde oprichter, voor honderd tachtig (180) aandelen. De plaatsing geschiedt a pari. Het geplaatste kapitaal is in geld volgestort. Storting in vreemd geld is geaccepteerd, een bedrag van tenminste achttien duizend euro (EUR 18.000,-) wordt daarvoor door een bankier in bewaring gehouden. Het voornoemde bedrag staat alleen ten behoeve van de vennootschap na oprichting ter beschikking en zal worden geaccepteerd als storting op de aandelen. Aan deze akte zijn gehecht de stukken waarvan artikel 2:203a, van het Burgerlijk Wetboek aanhechting voorschrijft. De vennootschap aanvaardt de stortingen op de bij de oprichting geplaatste aandelen;
- b. voor de eerste maal wordt tot directeur benoemd: easyJet plc, voornoemd.

De ministeriele verklaring dat van bezwaren niet is gebleken, is verleend op zes en twintig juli tweeduizend zes nummer B.V. 1387051, waarvan blijkt uit een schriftelijke verklaring van het Ministerie van Justitie die aan deze akte is gehecht. WAARVAN AKTE, in minuut verleden te Den Haag, op de datum in het hoofd van deze akte vermeld.

Alvorens over te gaan tot verlijden van de akte, heb ik, notaris, aan de verschijnende persoon mededeling gedaan van de zakelijke inhoud van de akte en daarop een toelichting gegeven en daarbij tevens gewezen op de gevolgen die voor partijen of één of meer hunner uit de inhoud van de akte voortvloeien. De verschijnende persoon heeft daarna verklaard van de inhoud van de akte kennis te hebben genomen na daartoe tijdig tevoren in de gelegenheid te zijn gesteld, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing van de akte geen prijs te stellen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte door de verschijnende persoon en mij, notaris, ondertekend om negentien uur dertig minuten

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT



A P O S T I L L E

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

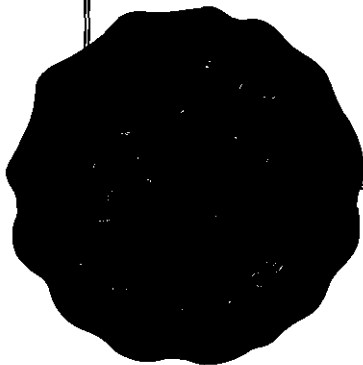
1. Country: THE NETHERLANDS
This public document
2. has been signed by **mr. V.A.E.M. Meijers**
3. acting in the capacity of notary at 's-Gravenhage
4. bears the seal/stamp of aforesaid notary

Certified

5. at The Hague 6. on 30 augustus 2006
7. by the clerk of the court (Rechtbank)
8. no. **2006-4010**
9. Seal/stamp:

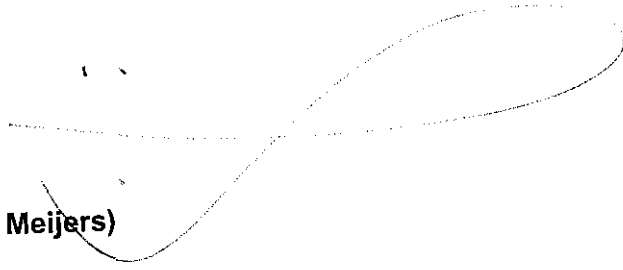
10. Signature:

J.M. van der Burg



Translation of the deed of incorporation Avia Invest (Netherlands) B.V.
26 July 2006

This translation has been made by me, dr. V.A.E.M. Meijers, civil law
notary in The Hague. In making translations, discrepancies can occur in
words, through grammar or in concepts of law. In case of such
discrepancies, the Dutch language will prevail.



(Victor Meijers)

A P O S T I L L E

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

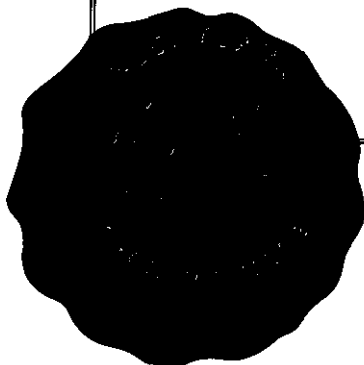
1. Country: THE NETHERLANDS
This public document
2. has been signed by **mr. V.A.E.M. Meijers**
3. acting in the capacity of notary at 's-Gravenhage
4. bears the seal/stamp of aforesaid notary

Certified

5. at The Hague 6. on 30 augustus 2006
7. by the clerk of the court (Rechtbank)
8. no. **2006-4010/1**
9. Seal/stamp:

10. Signature:

J.M. van der Burg



A large, stylized, handwritten signature in ink, overlapping the signature line and extending downwards.

On the twenty-six day of July two thousand and six, appeared before me, doctor Victor Alfons Emiel Maria Meijers, civil-law notary practising in The Hague:

Miss Anshala Gaja, born in District Nickerie, Surinam, on the eleventh day of February nineteen hundred eighty-two, Dutch drivers license number 3205496316, employed by Civil Code N.V., a company limited by shares, incorporated under the laws of the Netherlands, having its statutory seat in The Hague, the Netherlands, and its registered office at Waldorpstraat 17, 2521 CA The Hague, the Netherlands, acting for the purpose hereof as attorney authorized in writing of easyJet plc, with registered office easyLand, London Luton Airport, Luton, Bedfordshire LU2 9 LS, United Kingdom, registered at Companies House under number 03959649, hereinafter referred to as: "**Founder**".

The person appearing, acting as aforementioned declared to incorporate a private limited company and to adopt the following Articles of Association:

SECTION I.

Definitions of terms.

Article 1.

In these Articles of Association, the following terms mean:

- a. General Meeting: the body formed by shareholders;
- b. General Meeting of Shareholders: the shareholders meeting;
- c. Distributable part of the equity capital: the part of the equity capital that exceeds the issued capital plus the reserves required by law to be maintained;
- d. Annual Accounts: the balance sheet and profit and loss account with explanatory notes, and, if applicable, consolidated accounts;
- e. Annual General Meeting: the General Meeting of Shareholders intended, *inter alia*, for the discussion and adoption of the Annual Accounts;
- f. Director: a director of the company.

SECTION II.

Name, registered office, objects.

Article 2. Name and registered office.

1. The Company bears the name:
Avia Invest (Netherlands) B.V..
2. It has its registered office in Amsterdam, the Netherlands.

Article 3. Objects.

The Company's objects are to have a position as general partner who is liable for the debts of a limited partnership towards third parties, to perform consultancy activities, acquire, own, manage, lease, alienate and encumber registrable property and other assets, including securities, either on its own account, or on the account of third parties, to acquire, manage, develop and exploit industrial and intellectual property rights, including unpatented know-how, to act as an intermediary in and conclude (have concluded) and/or implement (have implemented) pension, annuity, life and other insurance contracts, as well as taking participating interests in or otherwise taking an interest in, conducting the management of and financing of other companies, (legal) persons and partnerships, providing security for debts or binding itself for the obligations of others and everything connected with or conducive to the foregoing, all this in the broadest sense of the word.

SECTION III.

Capital and shares; register.

Article 4. Authorised capital.

1. The authorised capital is ninety thousand euro (EUR 90,000).
2. It is divided into nine hundred (900) shares of one hundred euro (EUR 100) each.

3. All shares are registered, and are numbered consecutively. Share certificates will not be issued.

Article 5. Register of Shareholders.

1. The Board of Directors will keep a register containing the names and addresses of all shareholders, stating the date on which they acquired the shares, the date of acknowledgment or service, as well as the amount paid on each share.
2. The register must also contain the names and addresses of those having a right of usufruct or a right of pledge in shares, stating the date on which they acquired the right, as well as the date of acknowledgment or service.
3. Each shareholder, each usufructuary and each pledgee must give the Board of Directors his address in writing.
4. All entries and notes in the register must be signed by a director.
5. If requested, the Board of Directors will give shareholders, usufructuaries and pledgees free of charge an extract from the register relating to their rights in a share.

SECTION IV.

Issue of shares, own shares.

Article 6. Issue of shares; authorised body; notarial deed.

1. Shares may only be issued pursuant to a resolution of the General Meeting, in so far as the General Meeting has not designated another company body.
2. A deed executed before a civil-law notary practising in the Netherlands, to which those involved are parties, is required as well for the issue of a share.

Article 7. Conditions of issue; pre-emptive right.

1. The price and further conditions of issue will be determined in the resolution for issue.
2. When shares are issued, each shareholder will have a pre-emptive right in proportion to the aggregate amount of his shares, subject to the limitations under the law.
3. Shareholders will have the same pre-emptive right when rights are granted to subscribe for shares.
4. When shares are issued with pre-emptive rights, the body authorised to issue them shall determine the manner in which and the period within the pre-emptive rights can be exercised in the resolution for issue.
5. The pre-emptive right may be restricted or excluded by the body authorised to issue shares, each time for a single issue.

Article 8. Payment on shares.

1. When each share is issued, at least the full nominal amount must be paid on it.
2. Payment on a share must be made in cash, in so far as another contribution has not been agreed. Payment may only be made in foreign currency with the permission of the Company.

Article 9. Own shares.

1. When shares are issued, the Company may not subscribe for its own shares.
2. The Company may acquire fully paid shares of its own, or depositary receipts for those shares, for no consideration, or if:
 - a. the distributable part of the equity capital is at least equal to the acquisition price;
 - b. the nominal amount of the shares to be acquired and those already held by the Company and its subsidiaries together in its capital, or depositary receipts for those shares, does not exceed half of the issued capital, and;
 - c. authorisation for the acquisition has been granted by the General Meeting or by another company body designated for this purpose by the General Meeting.

3. The validity of the acquisition is determined by the amount of the equity capital according to the most recently adopted balance sheet, less the acquisition price for shares in the Company's capital or depositary receipts for those shares, and payments from profit or reserves to others which were due from it and its subsidiaries after the balance sheet date. If more than six months have passed since the end of a financial year without the annual accounts being adopted, acquisition in accordance with paragraph 2 will not be allowed.
4. Acquisition of shares or depositary receipts for those shares in conflict with paragraph 2 will be null and void.
5. The Company may provide loans with a view to subscribing for or acquiring shares in its capital, or depositary receipts for those shares, but only up to the amount of the distributable reserves.
6. Alienation by the Company of shares in its own capital or depositary receipts for those shares must take place pursuant to a resolution of the General Meeting, in so far as the General Meeting has not designated another body of the Company. The conditions of alienation must be determined in the resolution for alienation. The alienation of own shares must take place with due observance of the provisions of the transfer restrictions.
7. No vote may be cast in the General Meeting in respect of a share belonging to the Company or one of its subsidiaries, nor in respect of a share for which one of them holds the depositary receipts.
8. When the apportionment of a sum intended for distribution is calculated, the shares held by the Company in its own capital will not count.

SECTION V.

Transfer of shares; restricted rights; issue of depositary receipts.

Article 10. Transfer of shares; shareholders' rights; usufruct; right of pledge.

1. For the transfer of a share or the transfer of a restricted right in a share, a deed is required, executed before a civil-law notary practising in the Netherlands, to which those involved are parties.
2. Except in the event that the Company itself is a party to the juristic act, the rights attached to the share may not be exercised until the Company has acknowledged the juristic act, the deed has been served on it, or the Company has acknowledged the juristic act *de facto* by entering it in the register of shareholders, in accordance with the relevant provisions of the law.
3. When a right of usufruct or right of pledge is created in a share, the voting right may not be granted to the usufructuary or pledgee.
4. If shares are part of a community of property, the joint partners may only be represented vis-à-vis the Company by a person they have authorised in writing to do so.

Article 11. Issue of depositary receipts.

The Company will not cooperate in the issue of depositary receipts for its shares.

SECTION VI.

Transfer restrictions.

Article 12. Offer.

1. A shareholder who wishes to sell one or more shares must first offer those shares for sale to his co-shareholders, in accordance with the provisions of this article. This obligation to offer will not apply if all shareholders have approved the sale in question in writing, which approval will only be valid for a period of three months. Nor will this obligation to offer apply in the event that the shareholder is required by law to transfer his shares to a previous shareholder.

2. The price at which the other shareholders can take over the shares will be determined by the offerer and his co-shareholders. If they do not reach agreement, the price will be determined by an independent expert, to be appointed at the request of the party taking the initiative by the chairperson of the Chamber of Commerce and Industry in whose jurisdiction the Company has its registered office, unless the parties reach mutual agreement on the expert. The expert referred to in the preceding sentence will be entitled to inspect all books and records of the Company and to obtain all information which is useful for him/her to know in determining the price.
3. If the co-shareholders together apply for more shares than are offered, the shares on offer will be divided among them, as far as possible in proportion to the shareholdings of the prospective purchasers. Pursuant to this rule, no one may acquire more shares than those for which he applied.
4. The offerer will remain entitled to withdraw his offer, provided this is done within a month after he knows to which prospective purchasers he can sell the shares to which the offer relates, and at what price.
5. If it has been established that the co-shareholders do not accept the offer or that not all shares to which the offer relates will be purchased for payment in cash, the offerer will be free to transfer the shares within three months after this has been established.
6. The Company itself, as a holder of shares in its capital, may only be a prospective purchaser of the shares on offer with the offerer's consent.
7. In the event of a suspension of payment, insolvency or placement under a guardianship order of a shareholder, and in the event that the court has appointed an administrator of a shareholder's assets or the latter's shares in the Company, or in the event of the death of a shareholder-natural person, that shareholder's shares must be offered for sale, with due observance of the provisions above, within three months after the relevant event has occurred. If all shares are then applied for, the offer may not be withdrawn.
8. The costs connected with the appointment of the expert as referred to in paragraph 2 and his remuneration, are at the expense of:
 - a. the offerer, in case he withdraws his offer;
 - b. the prospective purchaser, in case he withdraws and the offerer is free as a consequence thereof;
 - c. the offerer and the buyers each for fifty percent (50%) in case the shares have been bought by shareholders, provided that every buyer contributes pro rata the number of the shares bought by him.

SECTION VII.

Management.

Article 13. Board of Directors.

The management of the Company is constituted by a Board of Directors, composed of one or more directors.

Article 14. Appointment.

The directors are appointed by the General Meeting. The General Meeting determines the number of directors.

Article 15. Suspension and dismissal.

1. Each director can be suspended and dismissed by the General Meeting at any time.
2. Each suspension may be extended one or more times, but may not last longer than three months in total. If no decision has been taken after expiry of that time to lift that suspension or dismiss the director, the suspension will end.

3. A suspended director will be given the opportunity to render account in the General Meeting, and to be assisted in doing so by a legal counsel or a confidential counsellor.

Article 16. Remuneration.

The General Meeting will determine the remuneration and further employment conditions of each director.

Article 17. Management task; resolutions; division of tasks.

1. Subject to the limitations under the Articles of Association, the Board of Directors will be charged with the management of the Company.
2. The Board of Directors will meet if at least one director so desires. It will pass resolutions by an absolute majority of votes cast. If the votes are equal, the motion will be rejected.
3. The Board of Directors can also pass resolutions without holding a meeting, provided this is done in writing by fax or e-mail, and all directors have expressed themselves in favour of the motion.
4. In dividing its tasks, the Board of Directors can decide on the task with which each director will be charged more particularly.

Article 18. Representation; corporate seal.

1. The Board of Directors is authorised to represent the Company. Power of attorney to represent the Company is conferred on each director as well.
2. The Board of Directors may appoint officers with a general or restricted authorisation. Each of them may represent the Company, with due observance of the limitations set on their authorisation. Their titles will be determined by the Board of Directors.
3. In the event of a conflict of interest between the Company and a director, the Company may be represented by the director in question. The General Meeting is always authorised to appoint a representative in this event.
4. Whether or not a conflict of interest exists, the juristic acts of the Company vis-à-vis the holder of all shares or vis-à-vis a partner in any community of property by virtue of a marriage or by virtue of a registered partnership to which all shares belong, whereby the Company is represented by this shareholder or by one of the partners, must be set out in writing. For the purposes of the preceding sentence, shares held by the Company or its subsidiaries will not count.
5. The Board of Directors is authorised to introduce a corporate seal and to implement procedures for its use. The abstinence of use of such corporate seal will not affect the representational authority of the Companies representative.
6. Paragraph 4 does not apply to juristic acts which are part of the Company's ordinary business operations under the stipulated conditions.

Article 19. Approval of Board resolutions.

1. The General Meeting is authorised to subject resolutions of the Board of Directors to its approval. Those resolutions must be clearly described and communicated to the Board of Directors in writing.
2. The absence of approval as referred to in this article will not affect the representational authority of the Board or the directors.

Article 20. Absence or inability to act

In the event of the absence or inability to act of a director, the other directors or director will be charged temporarily with the management of the Company. In the event of the absence or inability to act of all directors or the sole managing director, the person appointed for this purpose by the General Meeting will be charged temporarily with the management of the Company. Both the absence or inability to act of a director and the

appointment of a person temporarily charged with the management can be entered in the Commercial Register.

SECTION VIII.

Annual Accounts. Profit.

Article 21. Financial year; preparing the Annual Accounts; deposit for inspection.

1. The financial year runs from the first day of October up to and including the thirtieth day of September.
2. Annually, within five months of the end of the financial year, except in the event of extension of this period by six months at most by the General Meeting on the basis of special circumstances, the Board of Directors will prepare the annual accounts.
3. The Board of Directors will deposit the Annual Accounts within the period referred to in paragraph 2 at the Company's office for inspection by the shareholders. Within this period, the Board of Directors will also deposit the Annual Report for inspection by the shareholders.
4. The Annual Accounts are to be signed by the directors. If the signature of one or more of them is missing, this must be stated, together with the reasons.

Article 22. Adoption.

1. The Company must ensure that the prepared Annual Accounts, Annual Report and at least the information required by law to be added are available at its office from the date of the notice calling the annual general meeting. Shareholders can inspect the documents there and receive a copy free of charge.
2. The General Meeting adopts the Annual accounts and determines the appropriation of the profit. The Annual Report is adopted by the Board of Directors.
3. After the motion to adopt the Annual Accounts has been discussed, a proposal will be made to the General Meeting to grant the directors discharge for their management in the relevant financial year, in so far as that management is evident from the Annual Accounts or that management has been made known to the General Meeting.
4. The provisions in these Articles of Association relating to the Annual Report need not be applied if Section 403 or Section 396 paragraph 6, first sentence, Book 2 of the Dutch Civil Code (*Burgerlijk Wetboek*) applies to the Company. The provisions of these Articles of Association relating to the Annual Accounts and appropriation of the profit will, however, remain fully applicable if Section 403 or Section 396 paragraph 6, first sentence, Book 2 of the Dutch Civil Code applies to the Company.

Article 23. Profits.

1. The profits will be at the free disposal of the General Meeting.
2. Distributions may only be made up to the distributable part of the equity capital.
3. Distribution from profits will be made after adoption of the Annual Accounts showing that this is allowed.
4. With due observance of the relevant provisions of paragraph 2, the General Meeting may resolve to distribute interim dividend and to make distributions charged to a reserve.
5. The shareholder's claim for distribution will prescribe through the passage of five years and one day. After prescription of the claim for distribution referred to in this paragraph, the distribution will revert to the Company.

SECTION IX.

General Meeting of Shareholders.

Article 24. Annual General Meeting.

1. The Annual General Meeting will be held annually within six months of the close of the financial year.

2. The agenda of that meeting will include the following items:
 - a. the Annual Report;
 - b. adoption of the Annual Accounts;
 - c. discharge of the Board;
 - d. determination of the profit appropriation;
 - e. the filling of any vacancies;
 - f. other motions by the Board of Directors, or by shareholders, together representing at least one tenth of the issued capital, brought up for discussion and announced with due observance of Article 26.

Article 25. General Meetings.

1. Other General Meetings of Shareholders will be held as often as the Board of Directors deems necessary.
2. Shareholders, together representing at least one tenth of the issued capital, have the right to request the Board of Directors to convene a General Meeting of Shareholders, stating the items to be discussed. If the Board of Directors has not called the meeting within four weeks in such a way that the meeting can be held within six weeks of the request, those requesting the meeting will be entitled to convene it themselves.

Article 26. Convocation; agenda.

1. General Meetings of Shareholders are to be convened by the Board of Directors.
2. The convocation must take place by the fifteenth day before that of the meeting at the latest.
3. The convocation notice must state all items to be discussed. Items not listed in the convocation notice can be announced later, with due observance of the requirements set in this article.
4. The convocation must take place in the manner referred to in Article 35.

Article 27. The entire issued capital is represented.

As long as the entire issued capital is represented at a General Meeting, valid resolutions may be passed on all items coming up for discussion, provided unanimously, even if the rules laid down by law or the Articles of Association for the convocation and holding of meetings have not been observed.

Article 28. Venue of the meetings.

The General Meetings of Shareholders will be held in the municipality where the Company has its registered office according to the Articles of Association. If the entire issued capital is represented, meetings may be held elsewhere as well including but not limited to Luton, Bedfordshire, England.

Article 29. Chair.

The General Meeting will provide for its own chair. Until that time, a director or, in the absence thereof, the oldest aged person attending the meeting will act as chair.

Article 30. Minutes; records.

1. Minutes will be taken of the proceedings of each general meeting of shareholders, by a secretary appointed by the chair. The minutes are to be adopted by the chair and the secretary, and signed by them in witness thereof.
2. The chair, as well as each director, may decide that a notarial record will be made of the proceedings, at the Company's expense. The notarial record must be co-signed by the chair.
3. The Board of Directors must keep records of the resolutions passed. If the Board of Directors is not represented at the meeting, a copy of those resolutions must be sent as soon as possible to the Board of Directors by or on behalf of the chair of the meeting. The records will be deposited at the Company's office for inspection

by the shareholders. If desired, each of them will be provided with a copy of these records at not more than cost.

Article 31. Meeting rights; admission.

1. Each shareholder will be entitled to attend the General Meeting of Shareholders, to take the floor in that meeting and to exercise voting rights.
2. Each share gives the right to one vote.
3. Each shareholder or his representative must sign the attendance list.
4. The meeting rights according to paragraph 1 can be exercised by a written proxy. An attorney, (junior) civil-law notary, registered accountant or accounting consultant may act as a proxy authorised in writing, as well as any person admitted as such to the meeting by the chair. Written proxy means any proxy transmitted by usual communication channels and received in writing.
5. The directors are authorised to attend the General Meeting and will have an advisory role as such.
6. The General Meeting will decide on the admission of persons other than those referred to in this article.

Article 32. Votes.

1. In so far as the law does not prescribe a larger majority, all resolutions are to be passed by an absolute majority of the votes cast.
2. If no one has obtained an absolute majority in an election of persons, a second free vote will be taken. If, once again, no one has obtained an absolute majority, a revote will be taken until either one person has obtained an absolute majority or a vote has been taken between two persons and those votes are equal. In the aforementioned revotes (which do not include the second free vote), votes will be taken each time between the persons who received the smallest number of votes in the previous vote. If more than one person has received the smallest number of votes, the decision on the person for whom no more votes may be cast in the new vote will be taken by drawing lots. In case the votes are equal in a vote between two persons, the decision on which of them has been elected will be taken by drawing lots.
3. If the votes are equal in a vote other than an election of persons, the motion will be rejected.
4. All votes will be taken orally. The chair may, however, decide that the votes will be cast in writing. If an election of persons is concerned, an attending person with voting rights may require that the votes be cast in writing. Written votes will be taken by sealed, unsigned ballots.
5. Blank votes and invalid votes will be deemed as not having been cast.
6. Voting by acclamation is possible if none of the persons with voting rights objects to this.
7. The opinion expressed by the chair regarding the outcome of a vote will be decisive. The same applies to the contents of a resolution passed, in so far as the vote was taken on a motion not set out in writing. If, however, immediately after that opinion is expressed, its correctness is challenged, a new vote will be held if the majority of the attending persons with voting rights, or if the original vote was not taken by roll call or in writing, an attending person with voting rights, requires this. This new vote will cause the legal consequences of the original vote to lapse.

Article 33. Resolutions without holding a meeting; records.

1. Shareholders' resolutions may also be passed in writing instead of at General Meetings of Shareholders, provided unanimously by all voting shareholders. The provisions of Article 31 paragraph 4, third sentence, will apply *mutatis mutandis*.

2. The provisions of Article 31 paragraph 5 will apply *mutatis mutandis* to the resolution passed outside a meeting as referred to in the preceding paragraph.
3. The Board of Directors must keep records of resolutions passed in this way. Each of the shareholders must ensure that the resolutions passed in accordance with paragraph 1 are communicated to the Board of Directors in writing as soon as possible. The records will be available at the Company's office for inspection by the shareholders. If desired, each of them will receive a copy or extract of these records at not more than cost.

Article 34. Auditor.

1. The General Meeting is authorised to give an auditor the instruction to audit the Annual Accounts. If the General Meeting does not give this instruction, a director will be authorised to give it. The instruction given to the auditor by a director may be withdrawn by the General Meeting. The auditor will report on the audit to the Board of Directors and set out the results of his/its audit in an audit report.
2. The Board of Directors may give the auditor or another auditor instructions at the Company's expense.

SECTION X.

Convocation and announcements.

Article 35.

All convocation notices for the General Meetings of Shareholders and all announcements to shareholders must be made by letters sent to the addresses according to the Register of Shareholders.

SECTION XI.

Amendment of the Articles of Association and dissolution; liquidation.

Article 36.

If a motion is made to the General Meeting for amendment of the Articles of Association or for dissolution of the Company, this must always be stated in the notice convening the General Meeting of Shareholders. If amendment of the Articles of Association is concerned, at the same time a copy of the motion, containing the verbatim text of the proposed amendment, must be made available at the Company's office until the end of the meeting for inspection by shareholders.

Article 37. Liquidation.

1. If the Company should be dissolved pursuant to a resolution of the General Meeting, the directors will be charged with the liquidation of the Company's assets, if and in so far as the General Meeting does not decide otherwise.
2. During the liquidation, the provisions of the Articles of Association will remain in effect as far as possible.
3. That which remains after payment of the debts will be distributed among the shareholders in proportion to the nominal amount of their shareholdings.
4. Title 1, Book 2 of the Dutch Civil Code will apply to the liquidation.

Final provision.

Article 38.

The Company's first financial year will end on the fourth day of August two thousand and six. The Company's second financial year will run from the fifth day of August two thousand and six up to and including the thirtieth day of September two thousand and seven. Article 21 paragraph 1 will be applicable for the first time after the end of the second financial year. This article 38 will cease to apply after the end of the second financial year.

Final declarations.

Finally, the persons appearing declared:

- a. the capital issued upon incorporation is eighteen thousand euro (EUR 18,000). The aforesaid Founder holds one hundred eighty (180) shares in the issued capital. The shares are to be issued at par value. The issued capital has been paid up in full in cash. Payment in foreign currency has been accepted, an amount of at least eighteen thousand euro (EUR 18,000) in British Pound Sterling is held in escrow. The aforementioned amount is only for the benefit of the Company after incorporation and will be accepted as paid in capital on issued shares. The documents for which Section 203a, Book 2 of the Dutch Civil Code prescribes attachment have been attached to this deed. The Company will accept the payments in foreign currency on the shares issued;
- b. the following has been appointed as first director:
easyJet plc, aforesaid.

The ministerial certificate of no objection was granted on the twenty-six day of July two thousand and six number B.V. 1387051, which is evidenced by a written certificate from the Ministry of Justice which is attached to this deed.

IN WITNESS WHEREOF THIS DEED, executed in one original in The Hague on the date written at the head of this deed.

Prior to executing the deed, I, civil-law notary, communicated and explained the substance of the deed to the person appearing, thereby pointing out the consequences ensuing from the deed for the parties, or one or more of them. The person appearing declared afterwards that she had taken cognisance of the contents of the deed after having been given the opportunity to do so in good time, that she agreed to them and did not require the deed to be read out in full.

Immediately after its limited reading, this deed was signed by the person appearing and me, civil-law notary, at nineteen hours thirty minutes.

FILE COPY



**CERTIFICATE OF REGISTRATION
OF AN OVERSEA COMPANY**

(Establishment of a branch)

Company No. FC027003

Branch No. BR008982

The Registrar of Companies for England and Wales hereby certifies that
AVIA INVEST (NETHERLANDS) B.V.

has this day been registered under Schedule 21A to the Companies
Act 1985 as having established a branch in England and Wales

Given at Companies House, Cardiff, the 7th September 2006



THE OFFICIAL SEAL OF THE
REGISTRAR OF COMPANIES



Companies House

— for the record —