

CompuForms

Approval Number CHA 112

691

This form must be completed for all
'Place of Business' registrations.
(See note below for re-registration
from a 'Branch')

This form should be completed in black

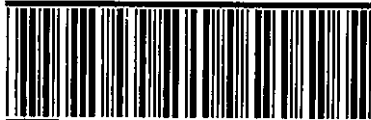
**Return and declaration delivered for registration of
a place of business of an overseas company**

(Pursuant to section 691 of the Companies Act 1985)

Previous branch number
(if applicable)

Company name

Country of incorporation



A24 *A38TWK5Z* 525
COMPANIES HOUSE 25/03/96

A24 *A38TWK5Z* 525
COMPANIES HOUSE 07/03/96

A38 *AKYDDJ01* 442
COMPANIES HOUSE 13/02/96

COMPANIES HOUSE 21/12/95

COMPANIES HOUSE 18/09/95

FC 19106

For official
use only

BARACUDA (APC) EUROPE

FRANCE

SUITE 2

SWINFORD FARM

Post town EYNSHAM

County/Region OXFORD

Postcode OX8 1BY

Either

Constitution of the company
(See notes 1 and 2)
(A certified English translation must
be included)

* Delete as applicable

Mark appropriate box(es)

The company must deliver
certified copies of its
constitutional documents
(with certified translations),
and the particulars of the
company's directors and
secretary.
However, if the company is
closing a branch registration
and effecting a place of business
registration, it may rely on the
documents or the particulars of
the directors and secretary
previously filed in
that part of Great Britain, provided
any relevant alterations to those
documents have been updated
on the register.

A certified copy of the



Instrument(s) constituting or defining the constitution of
the company; and



A certified translation

* is/are delivered for registration

OR

The



The constitutional documents (and a certified translation *)

* and/or



Particulars of the current directors and secretary(ies)

were previously delivered in respect of a branch of the company
registered at this registry

Branch Number

Directors (See notes 3, 4 and 5)

Name *Style/Title

Forenames

Surname

*Honours etc

Previous forenames

Previous surname

Address

Usual residential address must be given. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

Date of birth

(See note 5)

{ Business occupation
(if any). If none
other directorships

CD

ALAIN JEAN ETIENNE

GAZZOLA

AD

1 COURS EMILE ZOLA

Post town VILLEURBANNE

County/Region

Postcode 69100

Country FRANCE

DO

1 7 0 4 4 9

Nationality NA FRENCH

OC

NONE

OD

Name

*Style/Title

Forenames

Surname

*Honours etc

Previous forenames

Previous surname

Address

Usual residential address must be given. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

Date of birth

(See note 5)

{ Business occupation
(if any). If none
other directorships

CD

AD

Post town

County/Region

Postcode

Country

DO

Nationality NA

OC

OD

*Voluntary details

Company Secretary(ies)

(See notes 4 and 6)

Name _____ *Style/Title _____
Forenames _____
Surname _____
*Honours etc _____
Previous forenames _____
Previous surname _____

Address

Usual residential address must be given. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

CS	NONE
Forenames	
Surname	
*Honours etc	
Previous forenames	
Previous surname	
AD	
Post town	
County/Region	
Postcode	Country

Name _____ *Style/Title _____
Forenames _____
Surname _____
*Honours etc _____
Previous forenames _____
Previous surname _____

Address

Usual residential address must be given. In the case of a corporation, give the registered or principal office address.

CS	
Forenames	
Surname	
*Honours etc	
Previous forenames	
Previous surname	
AD	
Post town	
County/Region	
Postcode	Country

Person(s) authorised

List of some one or more persons resident in Great Britain authorised to accept on the company's behalf service of process and any notice required to be served on it.

*Style/Title _____
Forenames _____
Surname _____
Address _____

KAREN	
WITNEY	
SUITE 2	
SWINFORD FARM	
Post town	EYNHAM
County/Region	OXFORD
Postcode	OX8 1BY

*Voluntary details

Person(s) authorised (continued)

List of some one or more persons resident in Great Britain authorised to accept on the company's behalf service of process and any notice required to be served on it.

*Style/Title

Forenames

Surname

Address

Post town

County/Region

Postcode

*Style/Title

Forenames

Surname

Address

Post town

County/Region

Postcode

*Style/Title

Forenames

Surname

Address

Post town

County/Region

Postcode

*Style/Title

Forenames

Surname

Address

Post town

County/Region

Postcode

*Voluntary details

Declaration (See note 8)

Full name and address

I KAREN WITNEY

of (address) SUITE 2 SWINFORD FARM

EYNHAM OXFORD OX8 1BY

† delete as applicable

~~I, the director, secretary or other person authorised to accept on the company's behalf service of process or any notices required to be served on it, do solemnly and sincerely declare that the company established its place of business in Great Britain on~~

11 09 95

(enter date)

and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act 1835.

Signed

K Witney

Declared at

Darby's, 50 New Inn Hall
Street, Oxford OX1 2DN

the 11th day of September

one thousand nine hundred and ninety five

before me

CE SEN

A Commissioner for Oaths or Notary Public or Justice of the Peace or Solicitor having the powers conferred on a Commissioner for Oaths.

(See note 8)

Number of continuation sheets attached

☐

To whom should Companies House direct any enquiries about the information shown in this form?

SENST & YOUNG

APEX PLAZA

READING

BERKSHIRE

RG1 1YE

Postcode

Telephone

Extension

Please ensure the form is fully completed and then send it to the Registrar of Companies at
(See note 9)

Companies House, Crown Way, Cardiff CF4 3UZ
for companies establishing a place of business in England and Wales.

Companies House, 100-102 George Street, Edinburgh EH2 3DJ
for companies establishing a place of business in Scotland.

Notes

1 The copy of the instrument constituting or defining the constitution of the company must be certified in the place of incorporation of the company to be a true copy:-

(a) by an official of the Government to whose custody the original is committed; or

(b) by a notary public; or

(c) by an officer of the company on oath taken before:

(i) a person having authority in that place to administer an oath; or

(ii) any of the British officials mentioned in section 6 of the Commissioners for Oaths Act 1889.

2 The translation of the instrument must be certified to be a correct translation:-

(a) if the translation was made in the United Kingdom, by

(i) a notary public in any part of the United Kingdom;

(ii) a solicitor (if the translation was made in Scotland), a solicitor of the Supreme Court of Judicature of England and Wales (if it was made in England or Wales), or a solicitor of the Supreme Court of Judicature of Northern Ireland (if it was made in Northern Ireland); or

(iii) a person certified by a person mentioned above to be known to him to be competent to translate the document into English; or

(b) if the translation was made outside the United Kingdom, by

(i) a notary public;

(ii) a person authorised in the place where the translation was made to administer an oath;

(iii) any of the British officials mentioned in section 6 of the Commissioners for Oaths Act 1889;

(iv) a person certified by a person mentioned above to be known to him to be competent to translate the document into English.

3 'Director' includes any person who occupies the position of a director, by whatever name called.

4 Show for an individual the full forenames NOT INITIALS and surname together with any previous forenames or surname(s).

If the director or secretary is a corporation or Scottish firm - show the corporate or firm name on the surname line.

Give previous forenames or surname except that:

- for a married woman, the name by which she was known before marriage need not be given,
- names not used since the age of 18 or for at least 20 years need not be given.

In the case of a peer, or an individual usually known by a British title, you may state the title instead of or in addition to the forenames and surname and you need not give the name by which that person was known before he or she adopted the title or succeeded to it.

Address:

Give the usual residential address.

In the case of a corporation or Scottish firm give the registered or principal office.

5 In the case of an individual who has a business occupation, this occupation should be named. In the case of an individual who has no business occupation but who holds other directorships, particulars should be given of them.

6 Where all the partners in a firm are joint secretaries, only the firm name and its principal office need be given.

7 Use photocopies of the relevant section(s) of this form to provide details of additional directors, joint secretaries or persons authorised.

8 If made in a foreign country the declaration may be made before any British official mentioned in section 6 of the Commissioners for Oaths Act 1889 or, before any person having authority to administer an oath in that country.

9 If the company establishes a place of business in England and Wales AND in Scotland whether at the same time or not a separate form must be sent to each Registrar.

FILE COPY



**CERTIFICATE OF REGISTRATION
OF AN OVERSEA COMPANY**

(Establishment of a place of business)

Company No. FC019106

The Registrar of Companies for England and Wales hereby certifies that
BARACUDA (APC) EUROPE

has this day been registered under Section 691 of the Companies Act
1985 as having established a place of business in England and Wales

Given at Companies House, Cardiff, the 1st April 1996

ly meyer

For The Registrar Of Companies



C O M P A N I E S H O U S E



I, Fiona Boness M.A. M.I.L. professional translator to Associated Translators & Interpreters, competent to translate from FRENCH into ENGLISH, hereby CERTIFY that the annexed translation in the ENGLISH language translated by me is to the best of my professional knowledge and belief, a true and faithful rendering of the FRENCH original, likewise hereto annexed.

Sworn by the said

Fiona Boness

this 21st day of March 1996.

before me,

BARACUDA (APC) EUROPE

Limited liability company capitalised at 100,000 Francs.

Registered office: 6, avenue de la Rize, 69100 VILLEURBANNE

Company registration no. LYONS B 380 762 484

MEMORANDUM AND ARTICLES OF ASSOCIATION

revised on 13 October 1995

[Signed]

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

TABLE OF CONTENTS

ARTICLE 1:	FORM
ARTICLE 2:	PURPOSES
ARTICLE 3:	NAME
ARTICLE 4:	REGISTERED OFFICE
ARTICLE 5:	DURATION
ARTICLE 6:	PARTNERS' CONTRIBUTIONS
ARTICLE 7:	REGISTERED CAPITAL
ARTICLE 8:	AMENDMENTS TO THE REGISTERED CAPITAL
ARTICLE 9:	RIGHTS AND OBLIGATIONS ENTAILED BY SHARES
ARTICLE 10:	INDIVISIBILITY OF SHARES
ARTICLE 11:	ASSIGNMENT OF SHARES
ARTICLE 12:	DEATH, BANKRUPTCY OR LEGAL INCAPACITATION OF A PARTNER
ARTICLE 13:	MANAGEMENT
ARTICLE 14:	REGULATED AGREEMENTS - LOANS - PROHIBITED AGREEMENTS
ARTICLE 15:	MEETINGS AND COLLECTIVE RESOLUTIONS
ARTICLE 16:	ORDINARY RESOLUTIONS - APPROVAL OF ACCOUNTS

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

SUMMARY (Continuation and end)

- ARTICLE 17: EXTRAORDINARY RESOLUTIONS - AMENDMENT TO THE
MEMORANDUM AND ARTICLES OF ASSOCIATION - CHANGE IN
COMPANY STRUCTURE
- ARTICLE 18: AUDITORS
- ARTICLE 19: FINANCIAL YEAR - ANNUAL ACCOUNTS
- ARTICLE 20: APPROPRIATION OF THE PROFIT
- ARTICLE 21: EQUITY CAPITAL LESS THAN HALF THE CAPITAL
- ARTICLE 22: DISSOLUTION - LIQUIDATION
- ARTICLE 23: COPIES AND MINUTES
- ARTICLE 24: DISPUTES

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

MEMORANDUM AND ARTICLES OF ASSOCIATION

ARTICLE 1 - FORM

A limited liability company governed by legislation and this memorandum and articles of association is formed by this document, by the holders of the company shares created below, and any who become so later.

ARTICLE 2 - PURPOSES

The purposes of the company, in France and in all other countries, are as follows:

- the design, manufacture and marketing of sports and leisure equipment,
- in general, all commercial, industrial and financial operations, and those relating to movable and immovable assets, which are directly or indirectly connected with the purposes of the company, or which are likely to contribute to its development.

ARTICLE 3 - NAME

The name of the company is BARACUDA (APC) EUROPE.

ARTICLE 4 - REGISTERED OFFICE

It is specified that the registered office is at 6, avenue de la Rize, VILLEURBANNE (69100).

It may be transferred to any other place in the same or an adjoining *département* by a simple management resolution, or to any other place by an extraordinary resolution of the partners.

In the event of transfer by a management resolution, the management will be authorised to modify the memorandum and articles of association as a consequence.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

ARTICLE 5 - DURATION

The company is established for a period of ninety-nine years from the date of its registration in the Register of Companies, unless the company has been wound up prematurely, or its duration extended.

ARTICLE 6 - PARTNERS' CONTRIBUTIONS

The following contributions were made upon establishment of the company:

- Messrs. ZARINA HOLDING CV contributed a cash sum of
NINETY-NINE THOUSAND NINE HUNDRED (99,900) Francs,
i.e. 99,900 Francs
- Mr Alain GAZZOLA contributed a cash sum of
ONE HUNDRED (100) Francs, i.e. 100 Francs

making a total of ONE HUNDRED THOUSAND (100,000) Francs 100,000 Francs

Said sum was paid in full to the credit of an account opened in the name of the company being established at the branch of the SOCIETE LYONNAISE DE BANQUE, at 8 rue de la République, LYON (69001), and the payments from the partners have been confirmed by a certificate issued by said bank.

ARTICLE 7 - REGISTERED CAPITAL

The registered capital is specified as being ONE HUNDRED THOUSAND (100,000) Francs. It is divided into ONE THOUSAND (1,000) shares of ONE HUNDRED (100) Francs each, numbered from 1 to 1,000, fully subscribed, fully paid-up, and allocated to the contributors in proportion to their respective contributions as shown below:

- Messrs. ZARINA HOLDING CV
NINE HUNDRED AND NINETY-NINE shares
numbered 1 to 999, i.e. 999 shares

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

- Mr Alain GAZZOLA
ONE (1) share, numbered 1,000, i.e. 1 share

Total equal to the number of shares which make up the registered capital:

ONE THOUSAND (1,000) shares, i.e. 1,000 shares

ARTICLE 8 - AMENDMENTS TO THE REGISTERED CAPITAL

The registered capital may be increased or reduced by extraordinary resolution of the partners under the conditions specified by legislation and by this memorandum and articles of association.

An increase or reduction in capital may still be implemented even if it entails fractional shares. In such a case, the partners will be personally responsible for assigning or acquiring subscription or allotment rights to obtain delivery of a whole number of new shares in the event of an increase in capital, or any assignment or acquisition of existing shares to allow a reduction in capital.

ARTICLE 9 - RIGHTS AND OBLIGATIONS ENTAILED BY SHARES

With regard to the company's assets, each share grants entitlement to a share of the profits and the winding-up profit in an equal proportion to the number of shares created.

In the absence of any legal stipulations to the contrary, the partners will be liable only up to the level of the shares which they hold. Calls for capital exceeding this level are prohibited.

ARTICLE 10 - INDIVISIBILITY OF SHARES

The shares may not be represented by negotiable stock. The company rights of the partners will be based solely on this memorandum and articles of association, which may be subsequently amended, and on any assignments properly undertaken.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

The shares are indivisible with regard to the company, which only recognises one sole holder for each. Joint holders are obliged to appoint one of their number to represent them to the company. In the event of failure to reach an agreement, a representative must be appointed by legal process, upon demand by the more diligent partner.

In the absence of any agreement to the contrary communicated to the company, the beneficial owners will be duly authorised to represent those owners without usufruct. Nevertheless, the beneficial owners will have the right to vote with regard to ordinary resolutions, and the owners without usufruct with regard to extraordinary resolutions.

ARTICLE 11 - ASSIGNMENT OF SHARES

The assignment of shares must be confirmed by a deed executed and authenticated by a notary, or by private contract. The company will be entitled to dispute assignment, in accordance with statutory procedures. Assignments may not be disputed by third parties before completion of these formalities and registration with the Register of Companies.

The shares may be assigned freely between the partners.

They may not be assigned to third parties outside the company without the agreement of the majority of partners representing at least three quarters of the shares, and under the conditions specified by article 45 of the act of 24 July 1966 governing commercial companies.

ARTICLE 12 - DEATH, BANKRUPTCY OR LEGAL INCAPACITATION OF A PARTNER

The company may not be dissolved by legal incapacitation, bankruptcy, insolvency or death of one of the partners or by the dissolution of an associate company.

In the event of the death of one of the partners or joint liquidation, the heirs and successors or spouse may be approved, and the provisions of article 11 will also apply.

ARTICLE 13 - MANAGEMENT

The company will be managed by one or more natural persons called managers who may or may not be partners, hereinafter referred to collectively as "the management". The managers will be appointed and dismissed by ordinary

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

resolution of the partners. The resolution on the appointment will specify the duration of the appointment of the managers, which may be fixed or indefinite. Managers may be reappointed.

With regard to relationships with third parties, the managers will be invested with most extensive powers to act on behalf of the company under any circumstances, subject to the powers which are expressly reserved for the partners by legislation.

Nevertheless, and in contrast to the foregoing, under internal rulings, and without third parties being able to dispute this clause, the managers may not contract the following undertakings or sign the following contracts without the prior authorisation of the partners as a result of an ordinary resolution:

- property leasing and rental management,
- granting of guarantees of any nature whatsoever, particularly in the form of mortgages, securities, bonds, guarantees upon first demand, letters of comfort or letters of intent,
- contracts for the sale, exchange or purchase of immovable or intangible assets, regardless of the amount,
- contracting for borrowing for the account of the company other than normal bank overdrafts,
- contributing to the establishment of any company.

The company will be bound even by actions of the management which are unrelated to the purposes of the company, unless it proves that the third party knew that the action exceeded said purposes, or that said third party could not have been unaware of it under the circumstances, it being precluded that mere publication of the memorandum and articles of association is sufficient to constitute said proof.

Where there are several managers, they will hold separate powers based on legislation and this memorandum and articles of association.

The managers may, at their own liability, be assisted by anyone of their choice and delegate certain of their powers to perform specific functions or missions.

The managers may receive remuneration, the terms of which will be determined by ordinary collective resolution of the partners.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

ARTICLE 14 - REGULATED AGREEMENTS - LOANS - PROHIBITED AGREEMENTS

The management, or the auditors if there are any, will submit a report to the general meeting concerning agreements between the company and one of the managers or partners, which have been entered into directly or by an appointee, or will attach said report to the documents sent to the partners where written consultation is carried out. The partners will pass a majority resolution on the report as specified for ordinary collective resolutions.

The provisions of this article will cover agreements concluded with any company of which a partner with unlimited liability, manager, board member, managing director, member of the board of directors or member of the supervisory board is simultaneously a manager or partner of the company. They do not apply to agreements relating to current operations of this company and concluded under normal conditions.

Managers or partners other than natural persons are prohibited under all circumstances from raising loans with the company, arranging for it to obtain an overdraft, stand surety or provide security for commitments to third parties. This prohibition also applies to spouses, predecessors and successors of the aforementioned persons, legal representatives of the legal entities involved, and to any other appointee.

ARTICLE 15 - MEETINGS AND COLLECTIVE RESOLUTIONS

Collective resolutions of the partners will be passed either at a general meeting, or by written consultation, or on the basis of consent between all partners expressed in a deed, at the discretion of the management, with the exception of resolutions relating to the annual accounts and resolutions passed following a meeting convened by the partners, or regarding anything specified below which must be passed at a meeting.

The management has the right to call meetings or bring about collective resolutions. Nevertheless, one or more partners who hold half the shares, or, if they represent at least one quarter of the number of partners, who hold at least one quarter of the shares, may request a meeting to be held.

Each partner only has as many votes as shares. He may be represented by another partner, unless the partners are two in number, or by his spouse, unless the company only comprises the two spouses.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

In the event of a general meeting, the partners will be called to a meeting by the management at least fifteen days in advance by registered letter stating the agenda and accompanied by the wording of the proposed resolutions, the management report and any documents required for the partners' information, and, if applicable, the auditor's report. Any meeting which has not been properly convened may be invalidated. However, invalidation is not admissible if all partners were present or represented.

In the case of written consultation, the management will send each partner the wording of the proposed resolutions by registered letter, together with the management report and any documents required for the partners' information. The partners will have a period of at least fifteen days from the date of receipt of the draft resolutions to submit their vote, by responding to each resolution with either "yes" or "no". The reply must be sent to the company by registered letter. Any partner who has not responded within the aforementioned deadline will be deemed to have abstained.

ARTICLE 16 - ORDINARY RESOLUTIONS - APPROVAL OF ACCOUNTS

Ordinary resolutions will not be valid unless they are adopted by one or more partners representing at least half of the shares. If said majority is not obtained, the partners will be called to a meeting or consulted again, depending on the circumstances, and the resolutions will be passed by majority voting, irrespective of the number of voters.

The management report, the inventory and the annual accounts drawn up by the managers, as well as that which is specified under article 19 below, will be submitted for the approval of the partners within six months of the end of each financial year. These documents, with the exception of the inventory, the wording of the proposed resolutions, and, if applicable, the consolidated accounts, the group management report and the auditor's report(s) will be sent to the partners at least fifteen days prior to the date of the meeting. The meeting will decide by majority voting as specified in the preceding paragraph.

ARTICLE 17 - EXTRAORDINARY RESOLUTIONS - AMENDMENT TO THE MEMORANDUM AND ARTICLES OF ASSOCIATION - CHANGE IN COMPANY STRUCTURE

The partners may be called to an extraordinary general meeting, or be consulted in writing, with regard to any amendments to the memorandum and articles of association, to increase or reduce the registered capital, or to extend or dissolve

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

the company. Such extraordinary resolutions will not be valid unless they are adopted by partners representing at least three-quarters of the shares.

Nevertheless, the resolution to increase the registered capital by incorporation of reserves or profits may be passed by partners representing at least half of the shares.

Similarly, a resolution to change the company structure to a public limited company may be passed by a simple majority of the partners if the equity capital shown in the most recent balance sheet exceeds five million Francs.

Notwithstanding the foregoing, a change in the company structure to a partnership, limited partnership or partnership limited by shares, a change in the nationality of the company or an increase in the commitment of one or other of the partners will require the unanimous agreement of the partners.

Should the company comprise more than fifty partners, its structure must be changed to a public limited company within two years, unless the number of partners becomes equal to or less than this figure during said period.

ARTICLE 18 - AUDITORS

If applicable, the company will appoint one or more permanent auditors and deputies vested with responsibilities, powers and duties conferred upon them by legislation, in accordance with statutory requirements, upon the initiative of the management and by ordinary collective resolution of the partners.

ARTICLE 19 - FINANCIAL YEAR - ANNUAL ACCOUNTS

The company financial year will commence on 01 June of any year and end on 31 May of the following year.

The operations of the company will be recorded in the accounts kept in accordance with commercial practice.

At the end of each financial year, the management will draw up the inventory, the statement of profit and loss, the balance sheet, notes and management report.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

ARTICLE 20 - APPROPRIATION OF THE PROFIT

A deduction of at least one twentieth will be made from the profit for each financial year, less prior losses if applicable, and appropriated to a reserve fund, or "*statutory reserve*". This deduction ceases to be obligatory when the reserve reaches the level of one tenth of the registered capital.

The balance, plus profit carried forward, if applicable, will constitute the distributable profit. Sums carried forward again and appropriations to reserve accounts by resolution of the partners will be deducted from said profit. The remainder will be distributed to the partners in proportion to the number of shares held by each one.

With the exception of the case of a reduction in capital, no distribution may be made to the partners if, as a result, the equity capital is or becomes less than the amount of the capital plus the reserves, distribution of which is prohibited by legislation or by the memorandum and articles of association.

The dividends allocated to the shares will be paid at the registered office of the company at times specified by ordinary resolution of the partners.

ARTICLE 21 - EQUITY CAPITAL LESS THAN HALF THE CAPITAL

If, as a result of losses recorded in the accounts, the equity capital of the company becomes less than half of the registered capital, the management will be obliged to consult the partners within four months of approval of the accounts which recorded the loss, in order to resolve, by the majority specified in the memorandum and articles of association, whether there are grounds for premature dissolution of the company.

If dissolution is not declared, the company will be obliged, no later than at the end of the second financial year following that than during which the losses were recorded, to reduce its capital by an amount at least equal to that of the losses which could not be charged against the reserves, if, within this period, the equity capital has not been increased to a level at least equal to half the registered capital of the company.

In both cases, the resolution adopted by the partners will be published in accordance with legislation. Should the management or auditors fail to obtain a resolution, or if the partners have not been able to deliberate properly, any interested party may bring an action before the commercial court to dissolve the company.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

ARTICLE 22 - DISSOLUTION - LIQUIDATION

Upon expiry of the company, or in the event of premature dissolution, liquidation will be implemented by one or more liquidators, who may or may not be partners, and who have been appointed by the partners representing the majority of the shares, or, failing this, by order of the presiding judge of the commercial court acting upon the request of any interested party.

Throughout the duration of liquidation, the partners will have the same powers as they previously enjoyed with regard to any matter relating to the liquidation.

The liquidator(s) will have sole authorisation to represent the company. They will act in the name of the company and commit it with regard to all aspects of liquidation. They will be vested with full powers to realise the assets of the company.

After payment of the liabilities and the welfare costs, the net proceeds of liquidation will be used firstly to reimburse the registered capital. The surplus will be distributed to all partners as winding-up profit. In the absence of any judicial decision, the partners may not be obliged to pay any liabilities which exceed their contribution.

ARTICLE 23 - COPIES AND MINUTES

Copies of, or extracts from, the memorandum and articles of associations, minutes of general meetings or written consultations will be duly certified by a manager or one of the liquidators.

ARTICLE 24 - DISPUTES

Any disputes which may arise throughout the duration of the company or during liquidation, either between the partners and the company, or between the partners themselves relating to company business will be subject to the jurisdiction of the competent courts.

[Original document stamped:]
Certified a true and correct copy
Lyon Commercial Court
(Rhône)
[Original document initialled]
The Clerk of the Court

BARACUDA (APC) EUROPE

Société à responsabilité limitée au capital de 100.000 francs
Siège social : 6, avenue de la Rize, 69100 VILLEURBANNE
RCS LYON B 380 762 484

STATUTS

mis à jour à la date du 13 octobre 1995



Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

SOMMAIRE

ARTICLE 1 - FORME

ARTICLE 2 - OBJET

ARTICLE 3 - DÉNOMINATION

ARTICLE 4 - SIÈGE SOCIAL

ARTICLE 5 - DURÉE

ARTICLE 6 - APPORTS

ARTICLE 7 - CAPITAL SOCIAL

ARTICLE 8 - MODIFICATION DU CAPITAL SOCIAL

ARTICLE 9 - DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHÉS AUX PARTS SOCIALES

ARTICLE 10 - INDIVISIBILITE DES PARTS SOCIALES

ARTICLE 11 - CESSION DE PARTS SOCIALES

ARTICLE 12 - DECES, FAILLITE OU INTERDICTION D'UN ASSOCIÉ

ARTICLE 13 - GÉRANCE

ARTICLE 14 - CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES - EMPRUNTS - CONVENTIONS INTERDITES

ARTICLE 15 - ASSEMBLÉES ET DÉCISIONS COLLECTIVES

ARTICLE 16 - DÉCISIONS ORDINAIRES - APPROBATION DES COMPTES



Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

SOMMAIRE (Suite et fin)

ARTICLE 17 - DÉCISIONS EXTRAORDINAIRES - MODIFICATION DES STATUTS - TRANSFORMATION

ARTICLE 18 - COMMISSAIRES AUX COMPTES

ARTICLE 19 - EXERCICE SOCIAL - COMPTES ANNUELS

ARTICLE 20 - AFFECTATION DU RÉSULTAT

ARTICLE 21 - CAPITAUX PROPRES INFÉRIEURS A LA MOITIÉ DU CAPITAL

ARTICLE 22 - DISSOLUTION - LIQUIDATION

ARTICLE 23 - COPIES ET PROCÈS-VERBAUX

ARTICLE 24 - CONTESTATIONS

Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

STATUTS

ARTICLE 1 - FORME

Il est formé par les présentes, entre les propriétaires des parts sociales ci-après créées et de celles qui pourraient l'être ultérieurement, une société à responsabilité limitée qui sera régie par la loi et par les présents statuts.

ARTICLE 2 - OBJET

La société a pour objet, en France et dans tous pays :

- La conception, la fabrication et la commercialisation d'équipements de sports et de loisirs,
- Et généralement toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement à l'objet de la société ou susceptible de contribuer à son développement.

ARTICLE 3 - DÉNOMINATION

La dénomination de la société est : BARACUDA (APC) EUROPE.

ARTICLE 4 - SIÈGE SOCIAL

Le siège social est fixé à VILLEURBANNE (69100), 6, avenue de la Rize.

Il pourra être transféré dans tout autre endroit du même département ou d'un département limitrophe par simple décision de la gérance et en tout autre lieu par décision extraordinaire des associés.

Lors d'un transfert décidé par la gérance, celui-ci est autorisé à modifier les statuts en conséquence.



Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

ARTICLE 5 - DURÉE

La société est constituée pour une durée de 99 ans à compter du jour de son immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés, sauf en cas de dissolution anticipée ou de prorogation.

ARTICLE 6 - APPORTS

Lors de la constitution de la société, il a été fait les apports suivants :

- La société ZARINA HOLDING CV a apporté une somme en numéraire
QUATRE-VINGT-DIX-NEUF MILLE NEUF CENTS (99.900) francs, ci 99.900 francs
 - Monsieur Alain GAZZOLA a apporté une somme en numéraire CENT
(100) francs, ci 100 francs
- =====
- Soit au total une somme de CENT MILLE (100.000) francs 100.000 francs
=====

laquelle somme a été versée intégralement au crédit d'un compte ouvert au nom de la société en formation à l'agence de la SOCIETE LYONNAISE DE BANQUE, sises à LYON (69001), 8, rue de la République, et les versements des associés ont été constatés par un certificat délivré par ladite banque.

ARTICLE 7 - CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de CENT MILLE (100.000) francs. Il est divisé en MILLE (1.000) parts de CENT (100) francs chacune, numérotées de 1 à 1.000, souscrites en totalité, intégralement libérées et attribuées aux apporteurs en proportion de leurs apports respectifs ainsi qu'il est indiqué ci-dessous :

- La société ZARINA HOLDING CV,
à concurrence de NEUF CENT QUATRE-VINGT-DIX-NEUF (999) parts,
numérotées de 1 à 999, ci 999 parts

Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

- Monsieur Alain GAZZOLA
à concurrence de UNE (1) part,
numérotée 1.000, ci 1 part

Total égal au nombre de parts composant le capital social :
MILLE (1.000) parts, ci 1.000 parts
=====

ARTICLE 8 - MODIFICATIONS DU CAPITAL SOCIAL

Le capital social pourra être augmenté ou réduit par décision extraordinaire des associés dans les conditions fixées par la loi et les présents statuts.

Une augmentation ou une réduction de capital pourra toujours être réalisée même si elle fait apparaître des rompus, les associés devant faire leur affaire personnelle de la cession ou de l'acquisition de droits de souscription ou d'attribution pour obtenir la délivrance d'un nombre entier de parts nouvelles en cas d'augmentation de capital et de toute cession ou acquisition de parts existantes pour permettre la réalisation de la réduction de capital.

ARTICLE 9 - DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX PARTS SOCIALES

Chaque part donne droit, dans la propriété de l'actif social, dans le partage des bénéfices et dans le boni de liquidation à une fraction égale et proportionnelle au nombre de parts sociales créées.

Sauf exceptions légales, les associés ne sont responsables que jusqu'à concurrence du montant des parts qu'ils possèdent. Au delà tout appel de fonds est interdit.

ARTICLE 10 - INDIVISIBILITE DES PARTS SOCIALES

Les parts sociales ne peuvent être représentées par des titres négociables. Les droits sociaux des associés résulteront seulement des présents statuts, éventuellement ultérieurement modifiés, et des cessions régulièrement faites.

Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

Les parts sociales sont indivisibles à l'égard de la société, qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chacune d'elles. Les copropriétaires indivis sont tenus de désigner l'un d'entre eux pour les représenter auprès de la société. A défaut d'entente, un mandataire devra être désigné par justice à la demande de la partie la plus diligente.

Sauf convention contraire notifiée à la société, les usufruitiers représentent valablement les nu-propriétaires à l'égard de la société. Toutefois, le droit de vote appartient à l'usufruitier pour les décisions ordinaires et au nu-propriétaire pour les décisions extraordinaires.

ARTICLE 11 - CESSION DE PARTS SOCIALES

Les cessions de parts sociales doivent être constatées par acte notarié ou sous seing privé. Elles seront rendues opposables à la société dans les formes prévues par la loi. Elles ne seront opposables aux tiers qu'après l'accomplissement de ces formalités et dépôt au Registre du commerce et des Sociétés.

Les parts sociales sont librement cessibles entre les associés.

Elles ne peuvent être cédées, à des tiers étrangers à la société, qu'avec le consentement de la majorité des associés représentant au moins les trois-quarts des parts sociales et dans les conditions fixées par l'article 45 de la loi du 24 juillet 1966 sur les sociétés commerciales.

ARTICLE 12 - DÉCÈS, FAILLITE OU INTERDICTION D'UN ASSOCIÉ

La société n'est pas dissoute par l'interdiction, la faillite, la déconfiture ou le décès d'un des associés ou la dissolution d'une société associée.

En cas de décès de l'un des associés ou de liquidation de communauté, ses héritiers ou son conjoint devront être agréés ainsi qu'il est dit à l'article 11.

ARTICLE 13 - GÉRANCE

La société est gérée par une ou plusieurs personnes physiques appelées gérants prises parmi les associés ou en dehors d'eux, ci-après désignés collectivement "la gérance". Les gérants sont nommés et révoqués par la décision ordinaire des associés. La décision de nomination fixe la durée du mandat des gérants qui peut être fixe ou indéterminée. Les gérants sont rééligibles.



Le Greffier,

Dans les rapports avec les tiers, les gérants sont investis des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société, sous réserve des pouvoirs que la loi attribue expressément aux associés.

Toutefois, et par exception à ce qui précède, à titre de règlement intérieur, et sans que cette clause puisse être opposée aux tiers, les gérants ne peuvent, sans l'autorisation préalable des associés résultant d'une décision ordinaire, contracter les engagements ou signer les contrats suivants:

- crédit-bail immobilier et location gérance,
- octroi de garanties sous quelque forme que ce soit et notamment sous forme d'hypothèques, de nantissements, de cautionnement, de garanties à premières demandes, de lettres de confort ou de lettres d'intention,
- contrats de vente, d'échange ou d'achat d'actifs immobiliers ou incorporels quel qu'en soit le montant,
- contracter des emprunts pour le compte de la société autres que les découverts normaux en banque,
- concourir à la constitution de toute société.

La société est engagée même par les actes du gérant qui ne relèvent pas de l'objet social à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

En cas de pluralité de gérants ceux-ci détiennent séparément les pouvoirs résultant de la loi et des présents statuts.

Les gérants peuvent, sous leur responsabilité, se faire assister par toute personne de leur choix et déléguer certains de leurs pouvoirs pour l'exercice de fonctions ou missions particulières.

Les gérants peuvent recevoir une rémunération dont les modalités sont arrêtées par décision collective ordinaire des associés.



Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

ARTICLE 14 - CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES - EMPRUNTS - CONVENTIONS INTERDITES

La gérance, ou les commissaires aux comptes s'il en existe, présentent à l'assemblée, ou joignent aux documents communiqués aux associés en cas de consultation écrite, un rapport sur les conventions intervenues directement ou par personne interposée entre la société et l'un des gérants ou associés. Les associés statuent sur ce rapport à la majorité prévue pour les décisions collectives ordinaires.

Les dispositions du présent article s'étendent aux conventions passées avec une société dont un associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, directeur général, membre du directoire ou membre du conseil de surveillance, est simultanément gérant ou associé de la société. Elles ne sont pas applicables aux conventions portant sur les opérations courantes de la société et conclues à des conditions normales.

Il est interdit aux gérants ou associés autres que les personnes morales de contracter, sous quelque forme que ce soit, des emprunts auprès de la société, de se faire consentir par elle un découvert, ainsi que de faire cautionner ou avaliser par elle leurs engagements envers les tiers. Cette interdiction s'applique également aux conjoints, ascendants et descendants des personnes visées ci-dessus, aux représentants légaux des personnes morales associées, ainsi qu'à toutes personnes interposées.

ARTICLE 15 - ASSEMBLÉES ET DÉCISIONS COLLECTIVES

Les décisions collectives des associés sont prises soit en assemblée générale, soit par voie de consultation écrite ou peuvent résulter du consentement de tous les associés exprimé dans un acte, au choix de la gérance, à l'exception des décisions relatives aux comptes annuels et des décisions prises suite à une réunion convoquée par les associés ainsi qu'il est dit ci-après qui sont obligatoirement prises en assemblée.

Le droit de convoquer ou de provoquer des décisions collectives appartient à la gérance. Toutefois, un ou plusieurs associés détenant la moitié des parts sociales ou, s'ils représentent au moins le quart en nombre des associés, détenant au moins le quart des parts sociales peuvent demander la réunion d'une assemblée.

Chaque associé a autant de voix qu'il possède de parts sociales. Il peut se faire représenter par un autre associé, sauf si les associés sont au nombre de deux, ou par son conjoint à moins que la société ne comprenne que les deux époux.

Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

En cas de réunion d'une assemblée générale, les associés sont convoqués par la gérance quinze jours au moins à l'avance par lettre recommandée indiquant l'ordre du jour et accompagnée du texte des résolutions proposées, du rapport de la gérance et des documents nécessaires à l'information des associés, ainsi que, le cas échéant, du rapport du commissaire aux comptes. Toute assemblée irrégulièrement convoquée peut être annulée. Toutefois, l'action en nullité n'est pas recevable lorsque tous les associés étaient présents ou représentés.

En cas de consultation écrite, la gérance envoie à chaque associé, par lettre recommandée, le texte des résolutions proposées accompagné du rapport de la gérance et des documents nécessaires à l'information des associés. Les associés disposent d'un délai de quinze jours au moins à compter de la date de réception des projets de résolutions pour émettre leur vote en répondant pour chaque résolution par les mots "oui" ou "non". La réponse est adressée à la société, par lettre recommandée. Tout associé n'ayant pas répondu dans le délai ci-dessus sera réputé s'être abstenu.

ARTICLE 16 - DÉCISIONS ORDINAIRES - APPROBATION DES COMPTES

Les décisions ordinaires ne peuvent être valablement prises que si elles sont adoptées par un ou plusieurs associés représentant plus de la moitié des parts sociales. Si cette majorité n'est pas obtenue, les associés sont, selon les cas, convoqués ou consultés une seconde fois et les décisions sont prises alors à la majorité des votes émis, quel que soit le nombre des votants.

Le rapport de gestion, l'inventaire et les comptes annuels établis par les gérants ainsi qu'il est dit à l'article 19 ci-après sont soumis à l'approbation des associés dans les six mois de la clôture de chaque exercice. Ces documents, à l'exception de l'inventaire, ainsi que le texte des résolutions proposées et le cas échéant les comptes consolidés, le rapport de gestion du groupe et le ou les rapports du commissaire aux comptes sont adressés aux associés quinze jours au moins avant la date de l'assemblée. L'assemblée statue aux conditions de majorité définies au paragraphe précédent.

ARTICLE 17 - DÉCISIONS EXTRAORDINAIRES - MODIFICATION DES STATUTS - TRANSFORMATION

Les associés peuvent être réunis en assemblée générale extraordinaire ou consultés par écrit à l'effet de procéder à toutes modifications statutaires, d'augmenter ou de réduire le capital social, de proroger ou de dissoudre la société. Ces décisions extraordinaires ne peuvent être valablement prises que si elles sont adoptées par des associés représentant au moins les trois-quarts des parts sociales.



Le Greffier,

Toutefois, la décision d'augmenter le capital social par incorporation de réserves ou de bénéfices peut être prise par les associés représentant au moins la moitié des parts sociales.

De même, la transformation en société anonyme peut être décidée par des associés représentant la majorité simple des parts sociales si les capitaux propres figurant au dernier bilan excèdent cinq millions de francs.

Par exception à ce qui précède, la transformation de la société en société en nom collectif, en commandite simple ou en commandite par actions, le changement de nationalité de la société ou l'augmentation de l'engagement d'un ou des associés exige l'accord unanime des associés.

Si la société vient à comprendre plus de cinquante associés, elle devra, dans le délai de deux ans, être transformée en société anonyme, à moins que, pendant ledit délai, le nombre des associés ne soit devenu égal ou inférieur à ce chiffre.

ARTICLE 18 - COMMISSAIRES AUX COMPTES

La société sera pourvue le cas échéant, dans les conditions légales, à l'initiative de la gérance et par décision collective ordinaire des associés, d'un ou plusieurs commissaires aux comptes titulaires et suppléants investis des fonctions, pouvoirs et attributions que leur confère la loi.

ARTICLE 19 - EXERCICE SOCIAL - COMPTES ANNUELS

L'exercice social commence le 1^{er} juin d'une année et finit le 31 mai de l'année suivante.

Les opérations de la société sont constatées par des livres tenus suivant les usages du commerce.

A la clôture de chaque exercice, la gérance dresse l'inventaire, le compte de résultat, le bilan et l'annexe et établissent un rapport de gestion écrit.

ARTICLE 20 - AFFECTATION DU RÉSULTAT

Sur le bénéfice de chaque exercice, diminué, le cas échéant, des pertes antérieures, il est fait un prélèvement d'un vingtième au moins, affecté à la formation d'un fond de réserve, dit "*réserve légale*". Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve atteint le dixième du capital social.

Le solde, augmenté, le cas échéant, des reports bénéficiaires, constitue le bénéfice distribuable. Sur ce bénéfice sont prélevées les sommes reportées à nouveau et les dotations à des comptes de réserves décidées par les associés. Ce qui reste est réparti entre les associés proportionnellement au nombre de parts possédées par chacun d'eux.

Hors le cas de réduction de capital, aucune distribution ne peut être faite aux associés lorsque les capitaux propres sont ou deviendraient à la suite de celle-ci inférieurs au montant du capital augmenté des réserves que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer.

Les dividendes attribués aux parts sociales sont payés au siège de la société aux époques fixées par décision ordinaire des associés.

ARTICLE 21 - CAPITAUX PROPRES INFÉRIEURS À LA MOITIÉ DU CAPITAL

Si du fait de pertes constatées dans les documents comptables, les capitaux propres de la société deviennent inférieurs à la moitié du capital social, la gérance est tenue, dans les quatre mois qui suivent l'approbation des comptes ayant fait apparaître cette perte, de consulter les associés à l'effet de décider, à la majorité exigée pour la modification des statuts, s'il y a lieu à dissolution anticipée de la société.

Si la dissolution n'est pas prononcée, la société est tenue, au plus tard à la clôture du deuxième exercice suivant celui au cours duquel la constatation des pertes est intervenue, de réduire son capital d'un montant au moins égal à celui des pertes qui n'ont pu être imputées sur les réserves, si, dans ce délai, les capitaux propres n'ont pas été reconstitués à concurrence d'une valeur au moins égale à la moitié du capital social.

Dans les deux cas, la résolution adoptée par les associés est publiée conformément à la loi. A défaut par la gérance ou les commissaires aux comptes de provoquer une décision, ou si les associés n'ont pu délibérer valablement, tout intéressé peut introduire devant le tribunal de commerce une action en dissolution de la société.

Copie certifiée
conforme



Le Greffier,

ARTICLE 22 - DISSOLUTION - LIQUIDATION

A l'expiration de la société ou en cas de dissolution anticipée, la liquidation sera faite par un ou des liquidateurs pris parmi les associés ou en dehors d'eux et nommés par les associés représentant la majorité des parts sociales, ou à défaut par ordonnance du président du Tribunal de Commerce statuant sur requête de tout intéressé.

Pendant le cours de la liquidation les associés disposent des mêmes pouvoirs que préalablement pour tout ce qui concerne cette liquidation.

Le ou les liquidateurs sont seuls habilités à représenter la société. Ils agissent en son nom et l'engagent pour tous les actes de la liquidation. Il sont investis des pouvoirs les plus étendus pour réaliser l'actif social.

Après l'acquit du passif et des charges sociales, le produit net de la liquidation est employé tout d'abord à rembourser le capital social. Le surplus est réparti entre toutes les parts à titre de boni de liquidation. Sauf décision de justice, les associés ne peuvent être tenus au-delà de leurs apports pour acquitter le passif.

ARTICLE 23 - COPIES ET PROCÈS-VERBAUX

Les copies ou extraits des statuts, de procès-verbaux d'assemblées générales ou de consultations écrites sont régulièrement certifiés conformes par un gérant ou par un des liquidateurs.

ARTICLE 24 - CONTESTATIONS

Toutes les contestations qui peuvent s'élever pendant la durée de la société ou lors de la liquidation, soit entre les associés et la société, soit entre les associés eux mêmes relativement aux affaires sociales, sont soumises à la juridiction des tribunaux compétents.

Copie certifiée
conforme



Le Greffier,